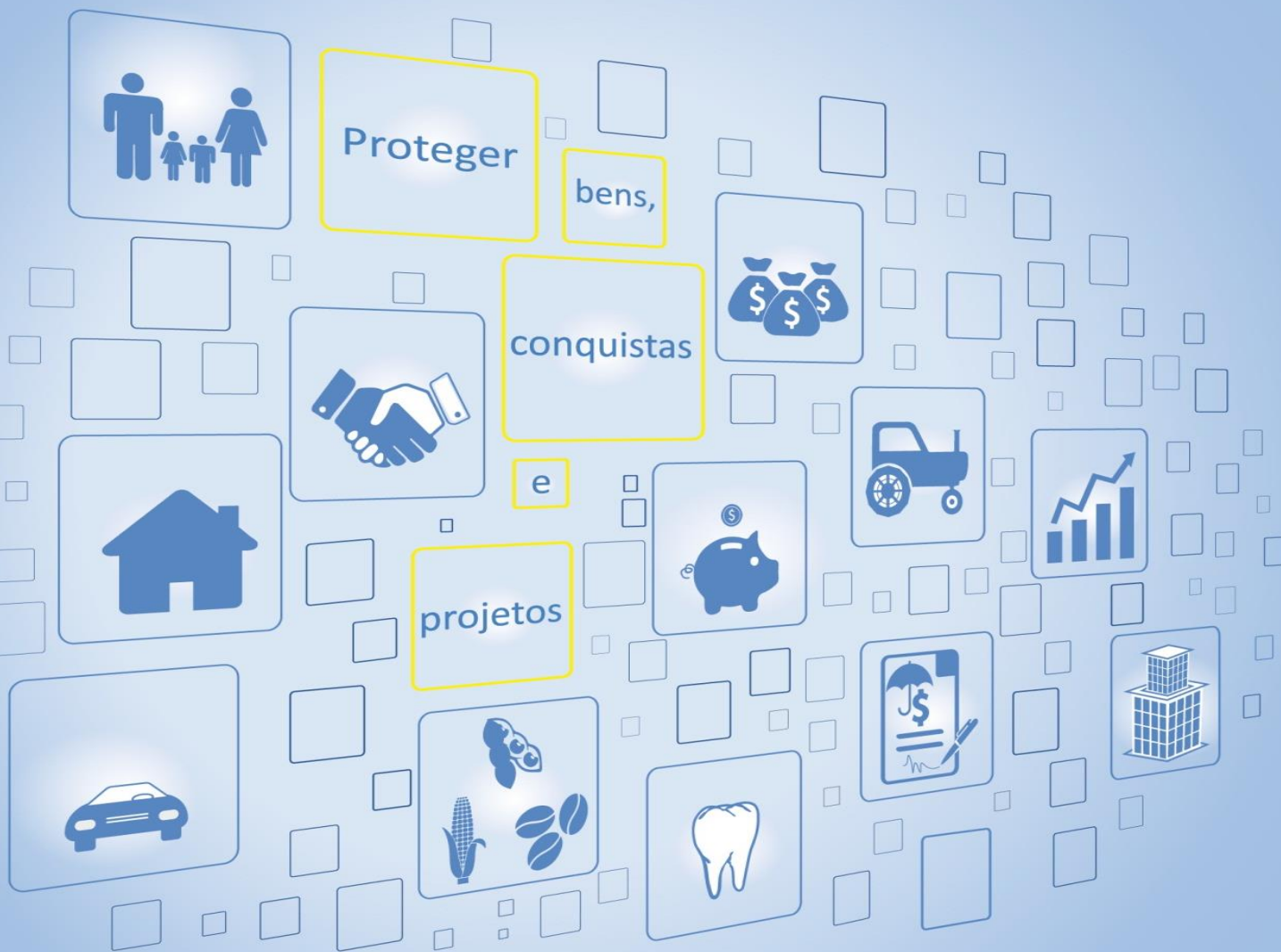


2019



# Apresentação Institucional



## Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

Mercado de Seguros

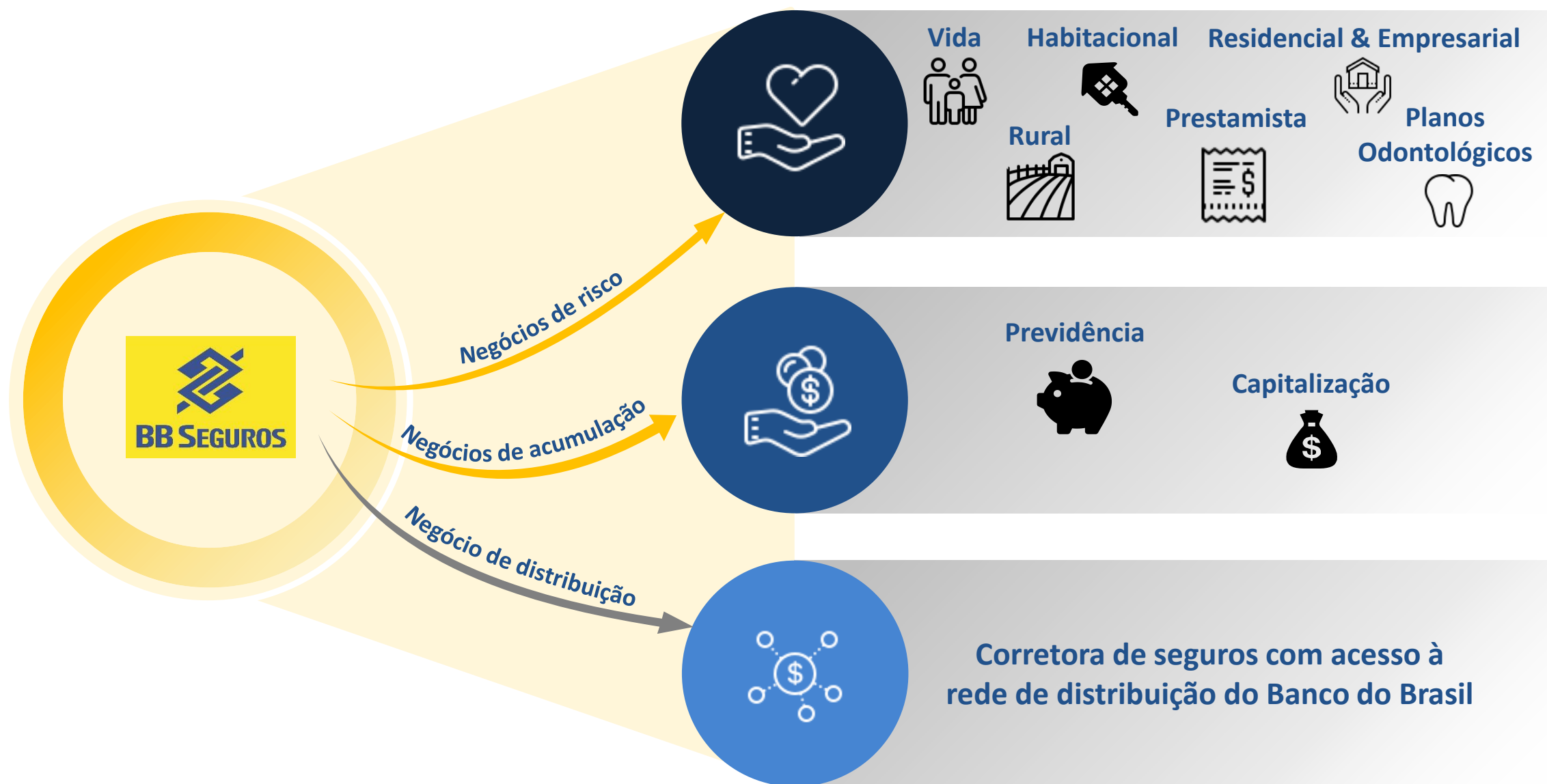
Performance

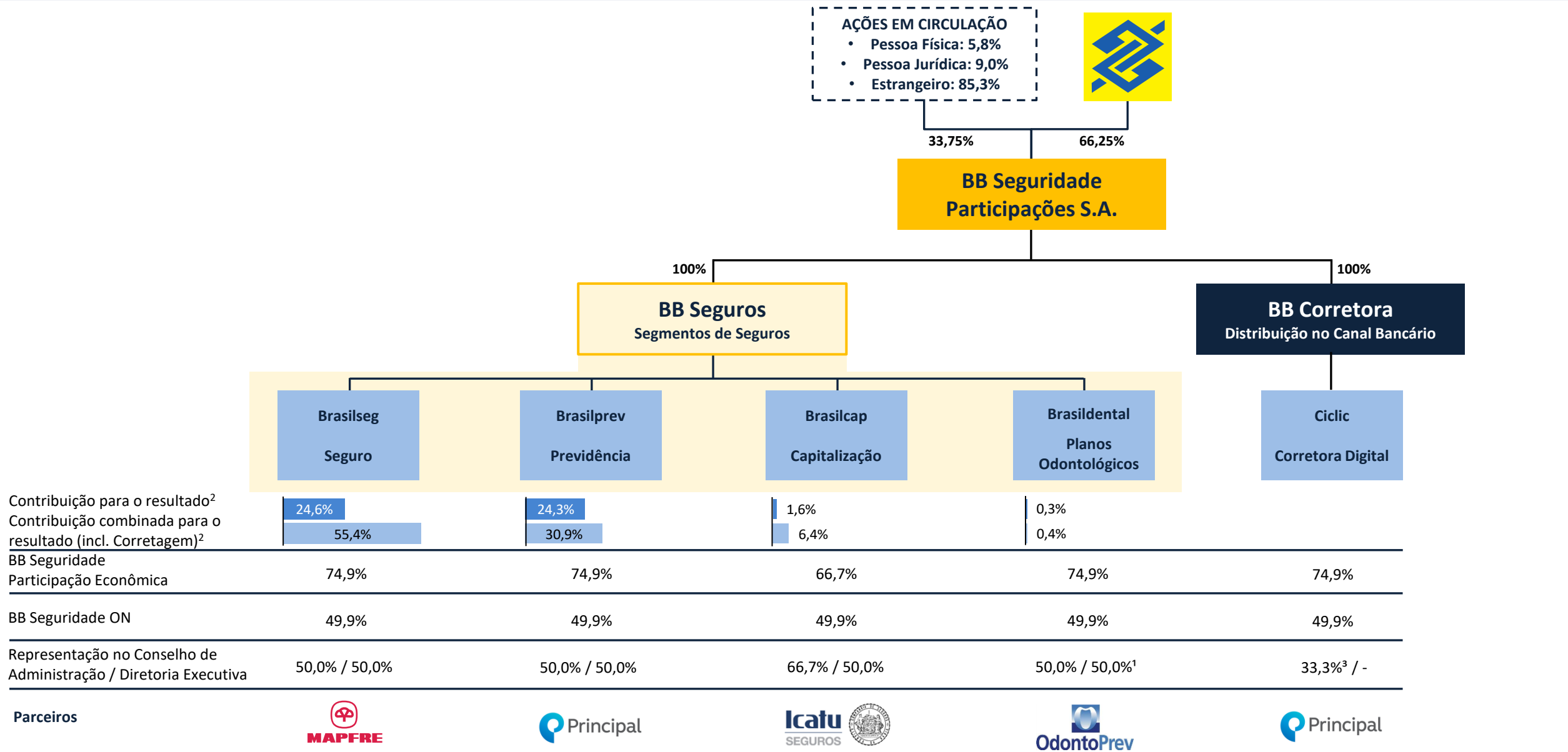
Requerimento de Capital

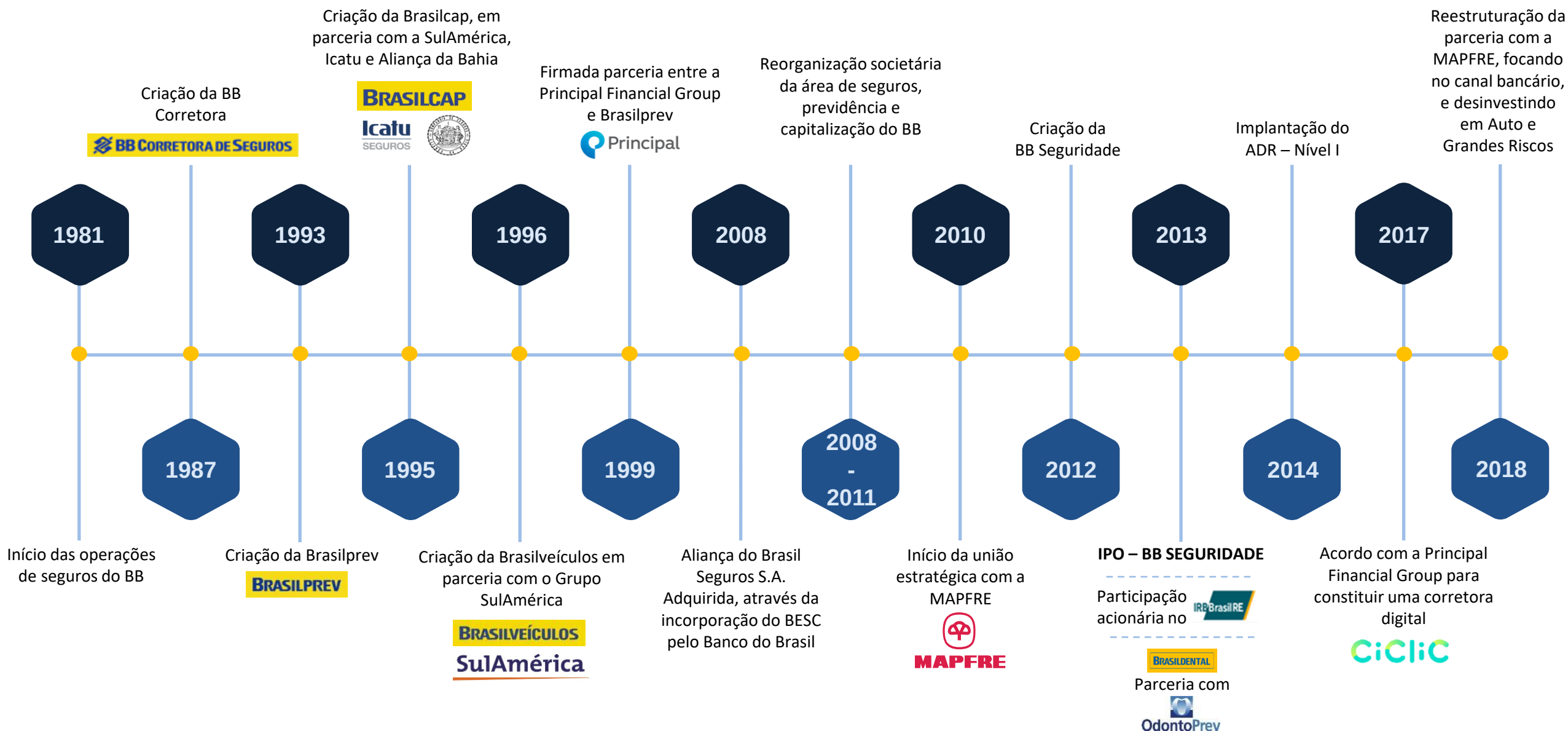
Guidance

Anexos

# Uma empresa de participações que concentra todas as atividades de seguridade no BB







# Apoiada pelo Banco do Brasil com expertise das parceiras privadas



1 – Preço de fechamento de Dezembro de 2019, baseado nos demonstrativos financeiros das companhias e taxa de câmbio do período.

## Vasto e rentável portfólio de produtos...



Vida



Prestamista



Habitacional



Vida Produtor Rural



Agrícola



Penhor Rural



Residencial & Empresarial

**BRASILSEG**

**Seguros**



**BRASILPREV**

**Previdência**



**BRASILCAP**

**Capitalização**



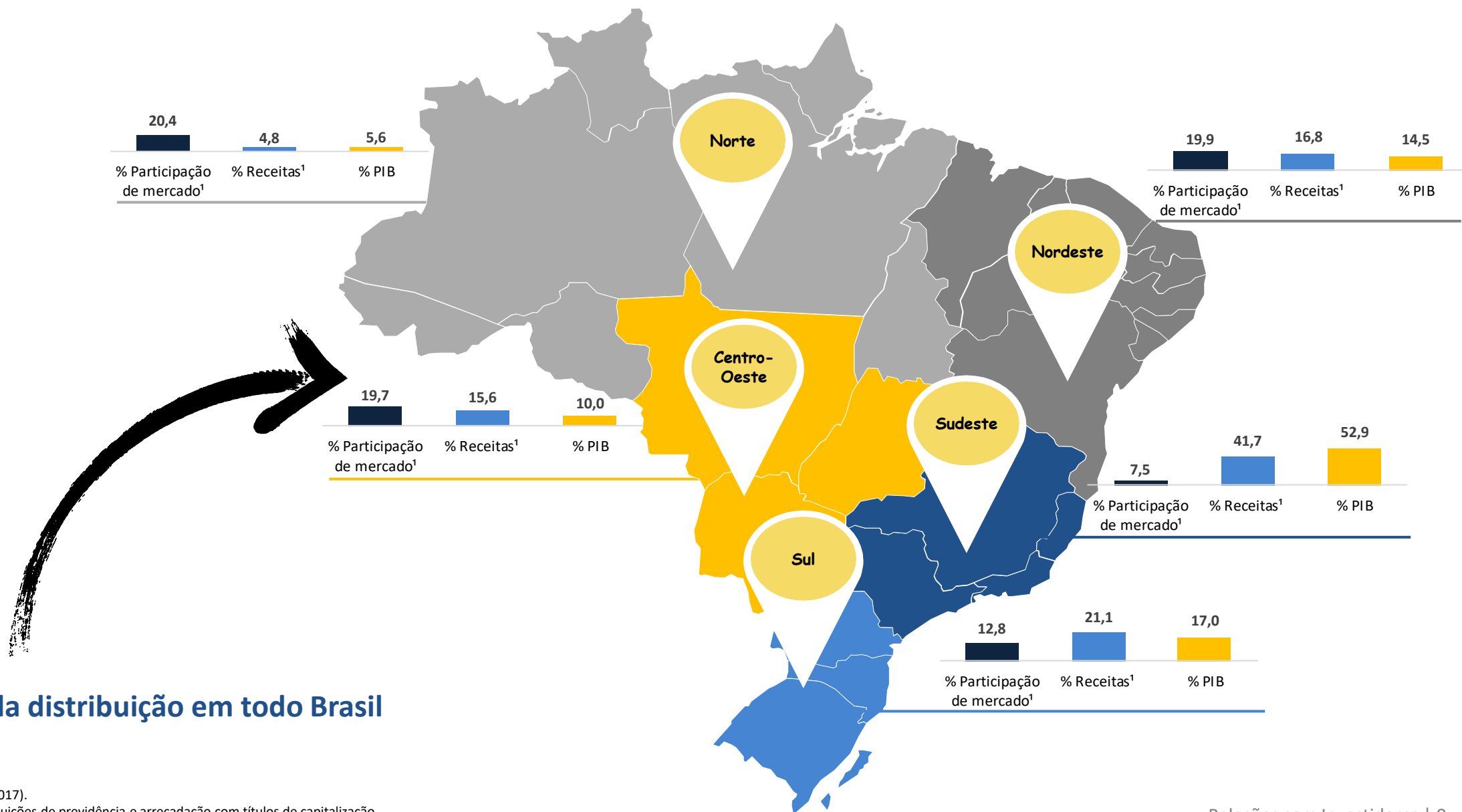
**BRASILDENTAL**

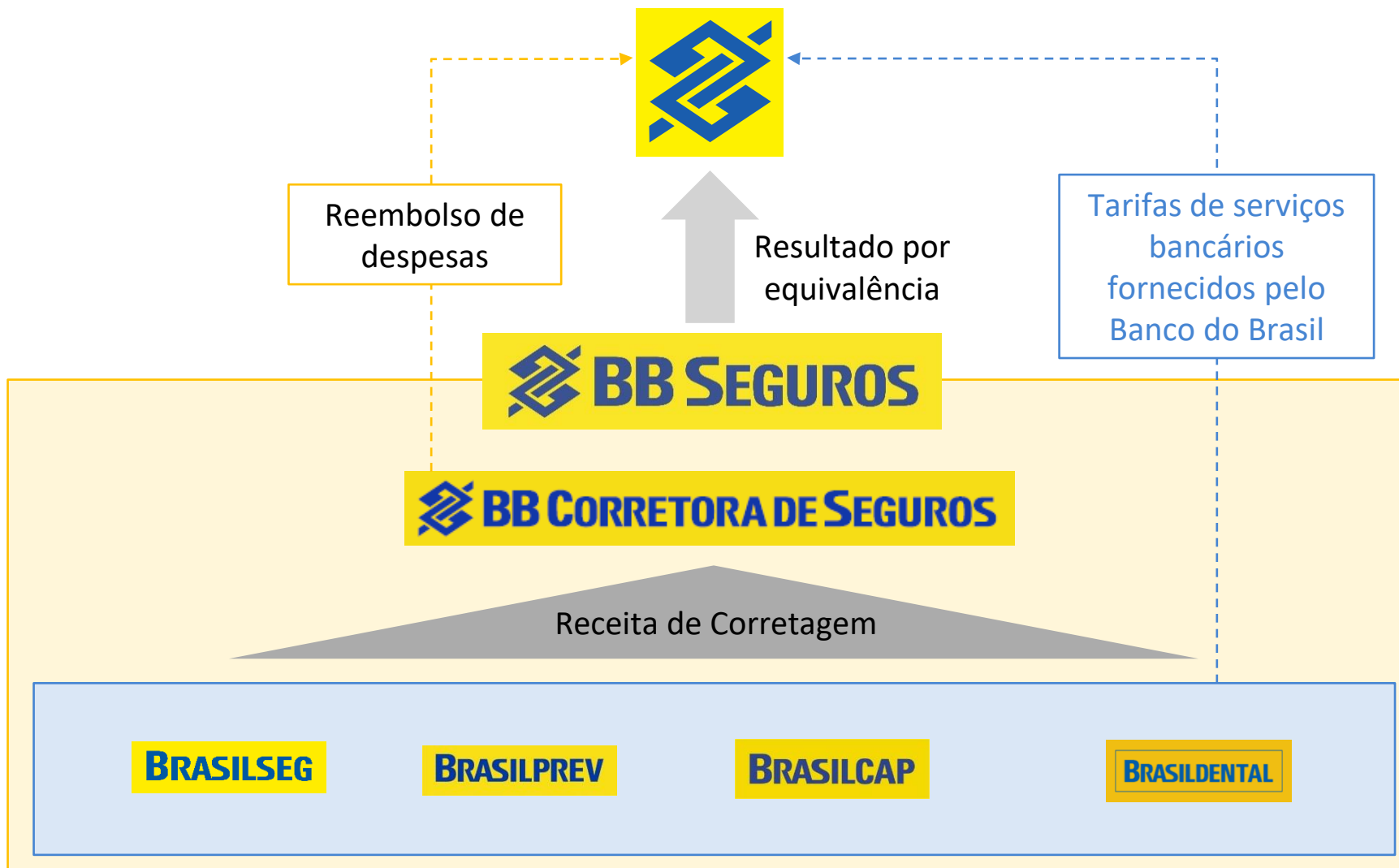
**Plano Odontológico**



**Banco do Brasil<sup>1</sup>**

- 4.356 Agências bancárias
- 60.773 Terminais de autoatendimento
- 13.609 Correspondentes bancários
- 38.923 Pontos de rede compartilhada

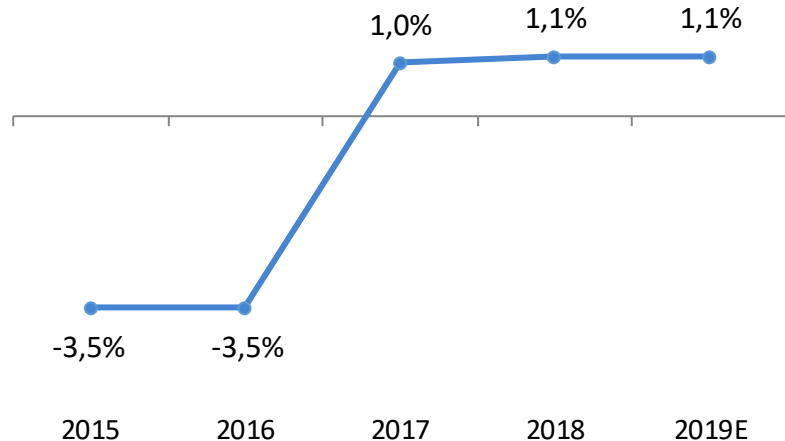




Qualquer proposta de mudança nos termos dos contratos devem ser examinadas pelo Comitê de Transação com Partes Relacionadas, onde o membro independente tem poder de veto

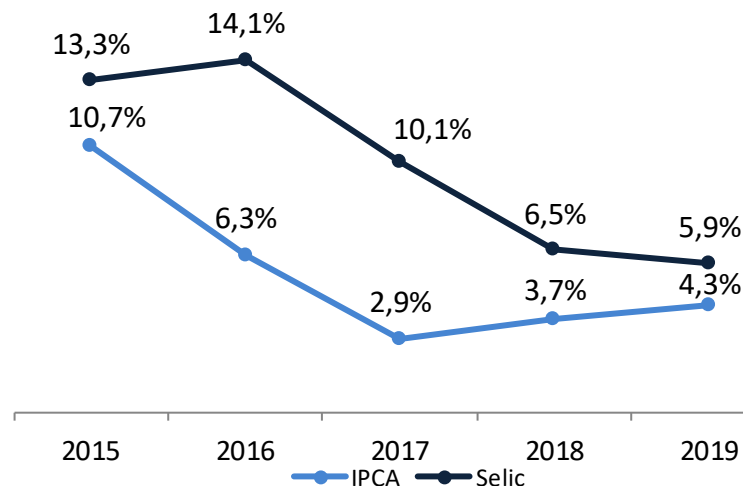
# Modelo de negócios defensivo e resiliente

## CRESCIMENTO DO PIB



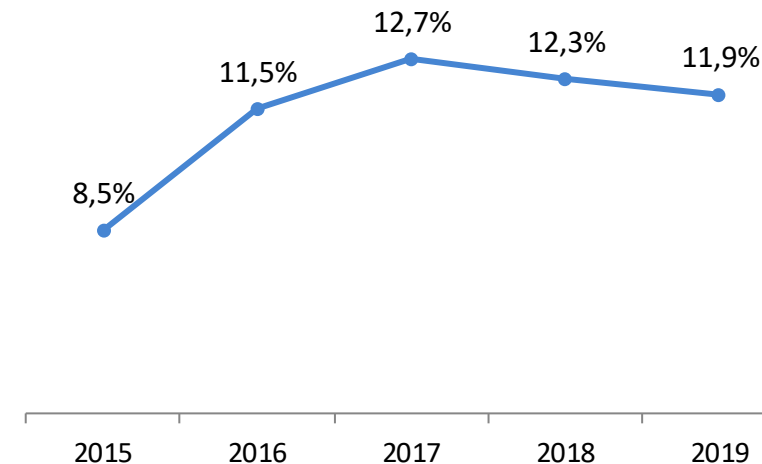
Fonte: Bacen.

## SELIC E IPCA



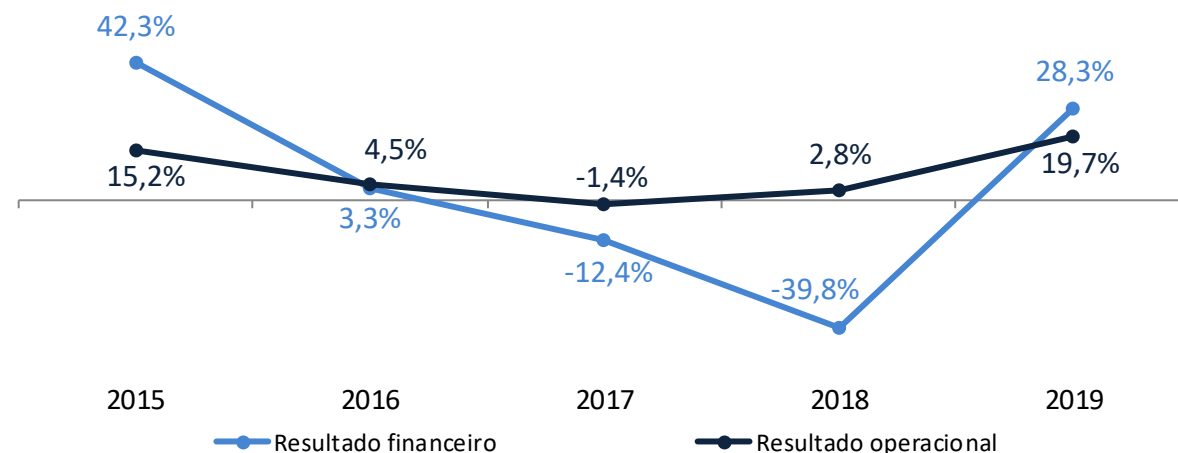
Fonte: Bacen e IBGE.

## TAXA DE DESEMPREGO<sup>1</sup>

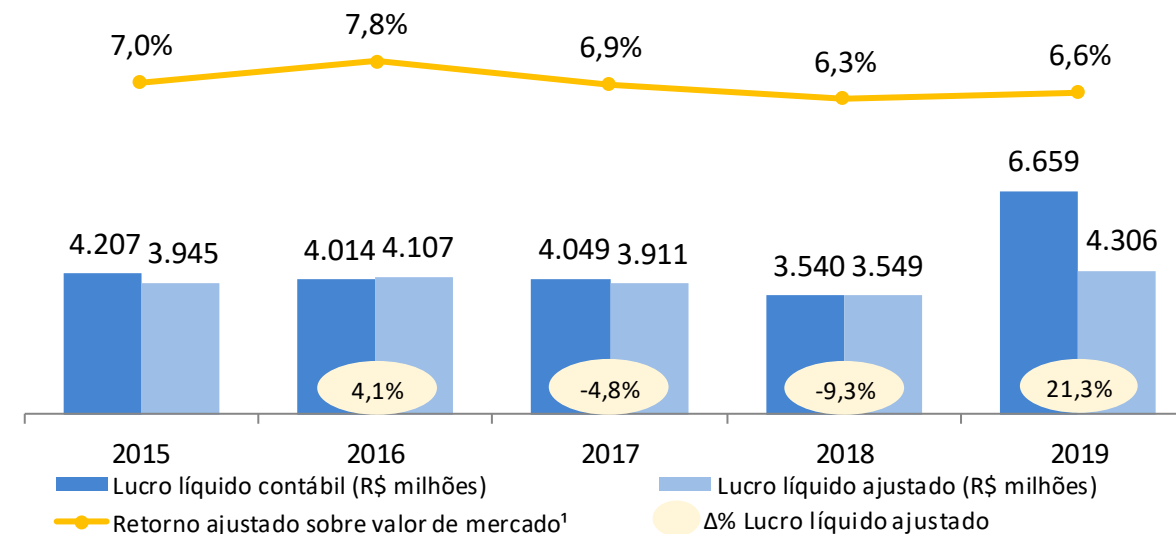


Fonte: IBGE/PNAD. 1 – Média anual.

## Δ% COMPONENTES DO LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

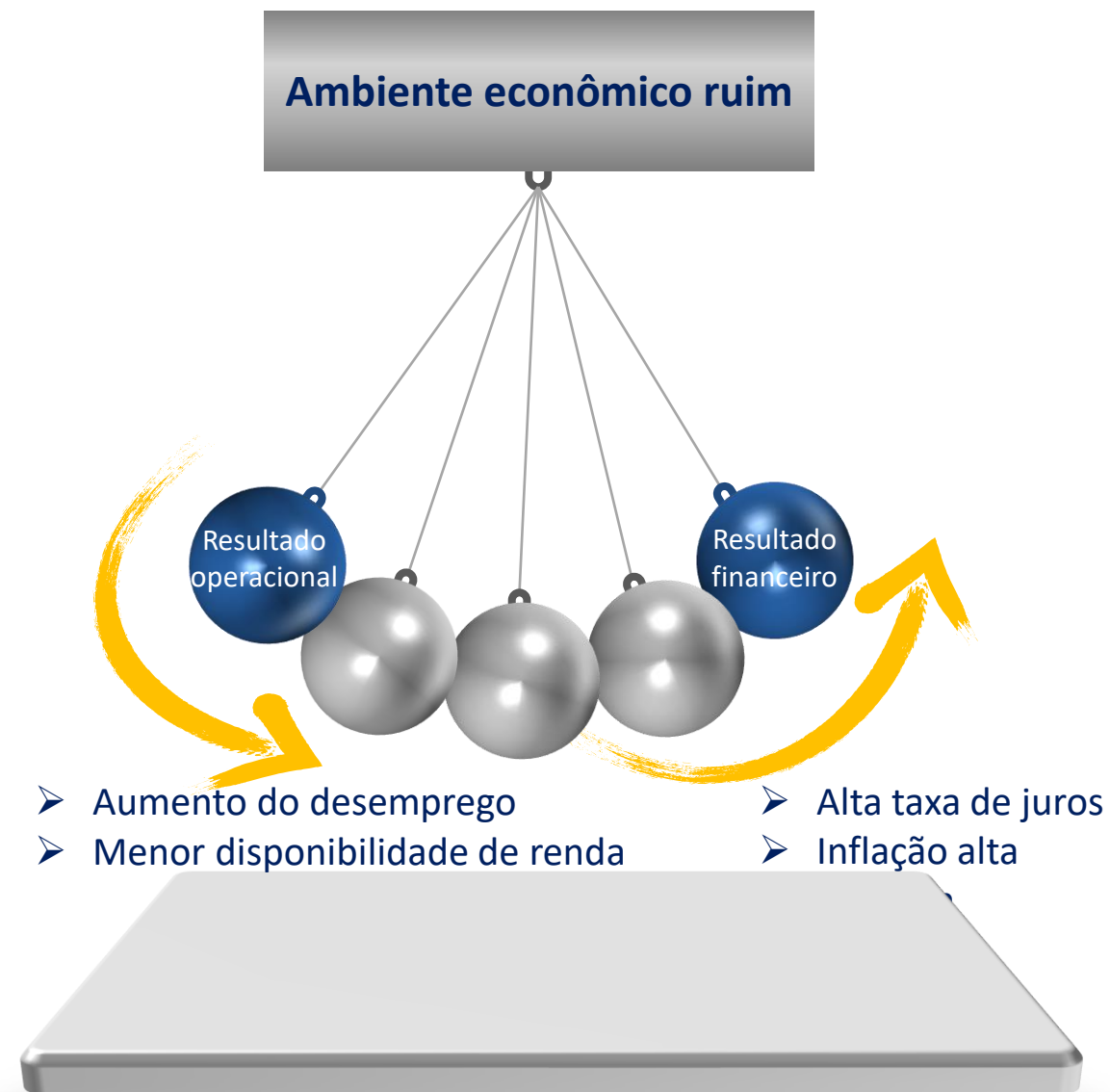
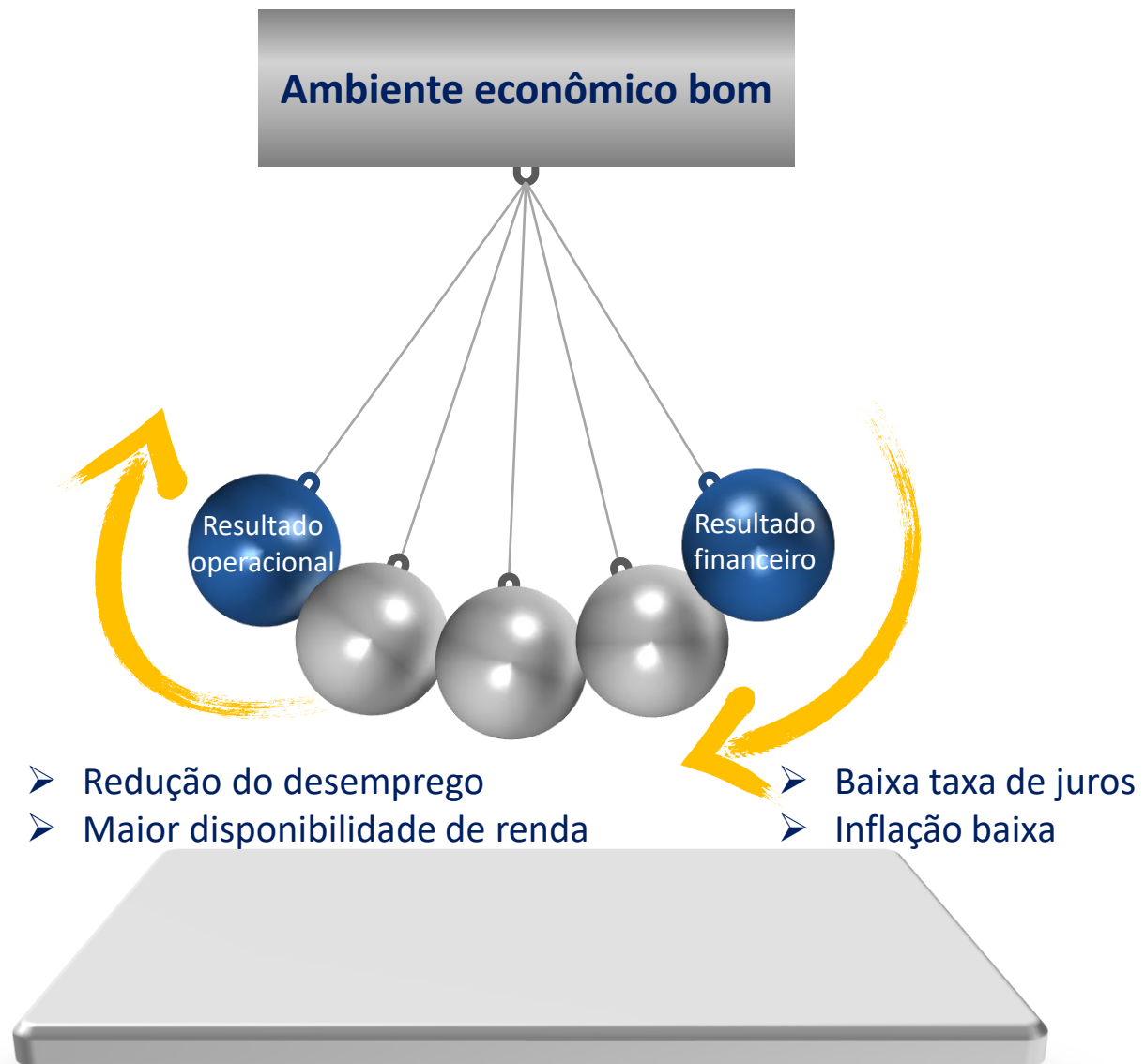


## LUCRO LÍQUIDO E ROME<sup>1</sup>



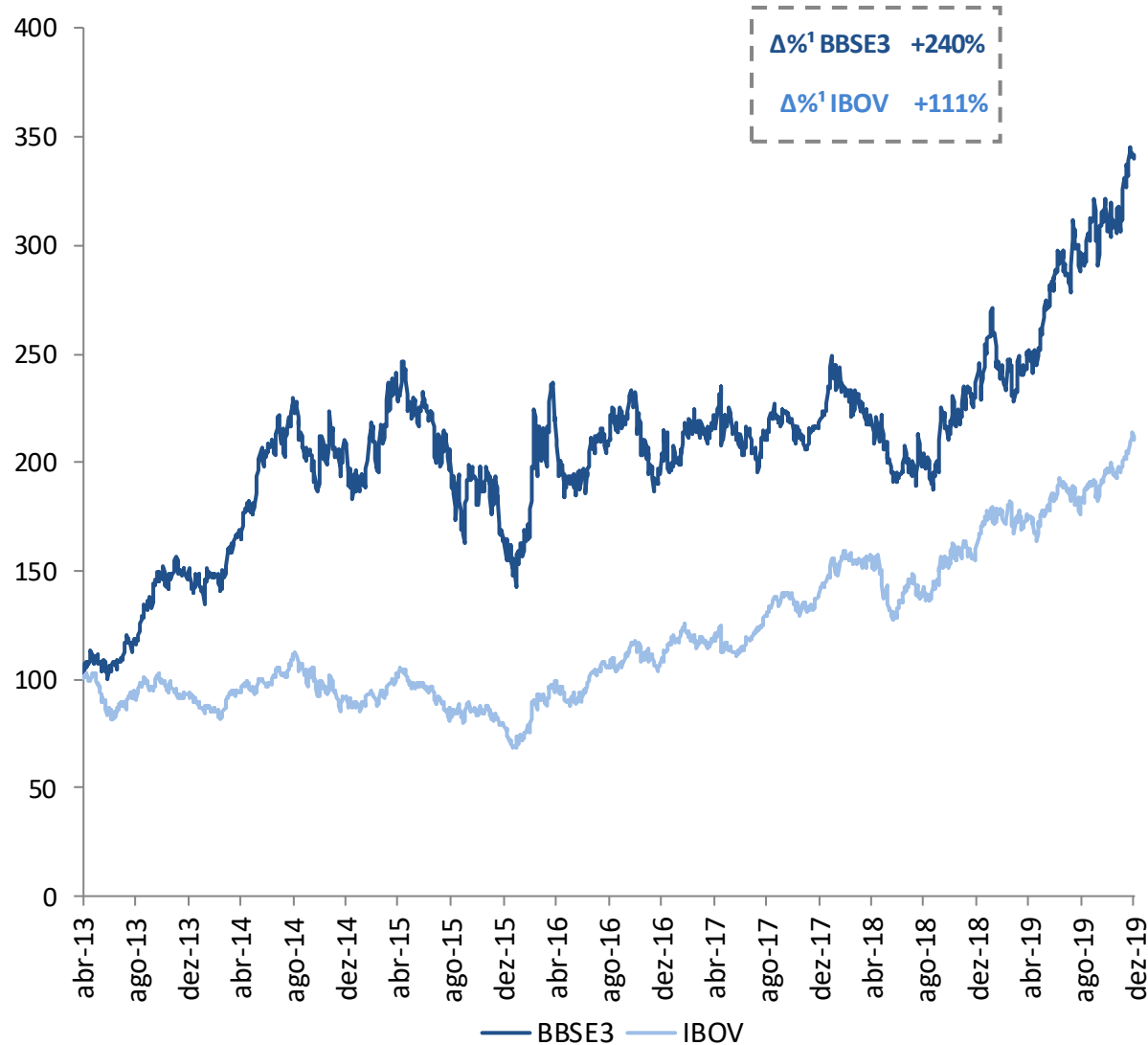
1. Retorno ajustado sobre valor de mercado: lucro ajustado por ação nos últimos 12 meses/preço médio da ação no mesmo período.

## Equilíbrio entre resultado operacional e financeiro



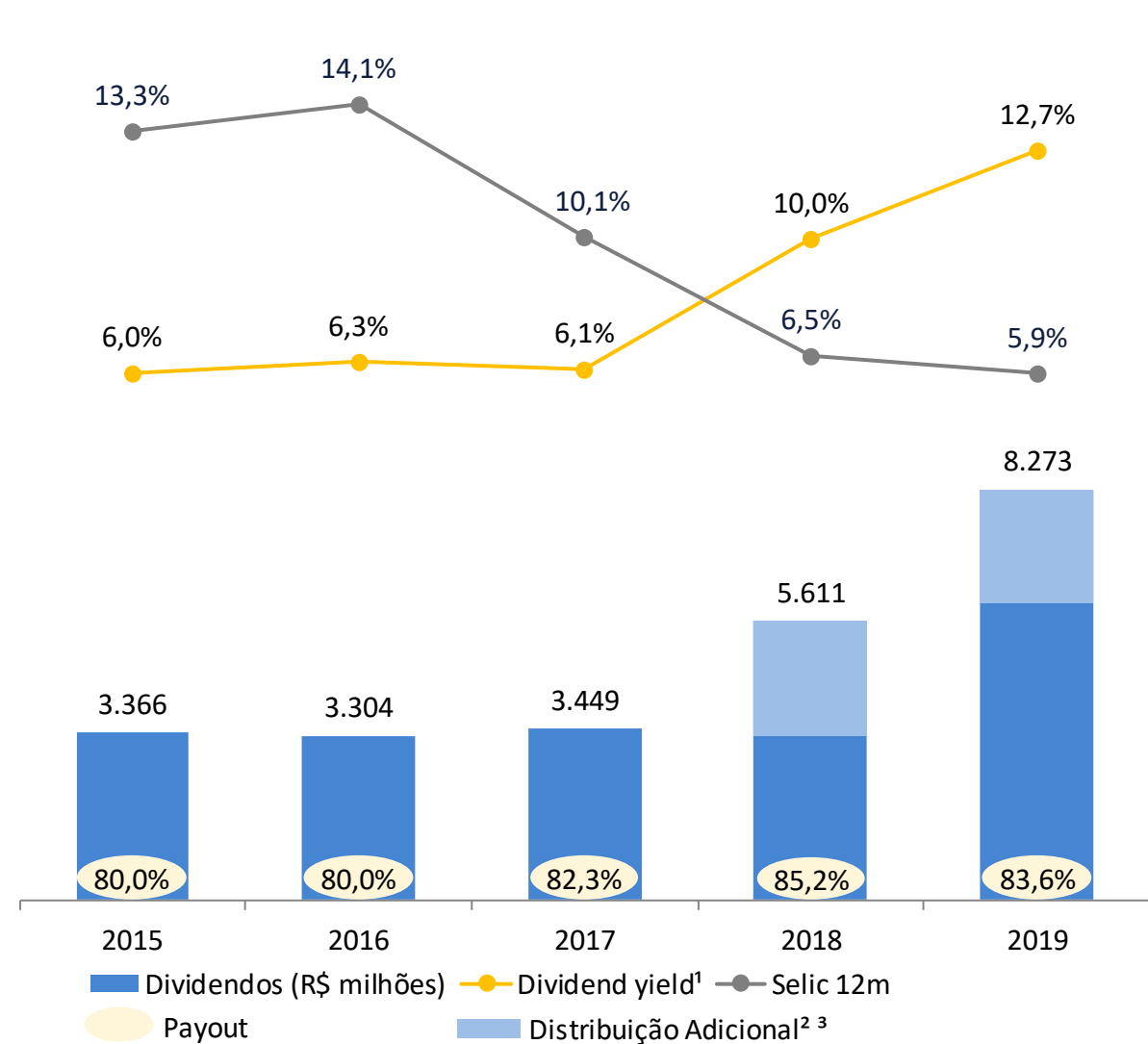
# Desempenho acionário e indicadores de mercado

## BBSE3 vs IBOV – BASE DE PREÇOS = 100<sup>1</sup>



Fonte: ValorPro. 1 – Preço de fechamento ajustado de 29 de Abril de 2013 até 30 de Dezembro de 2019.

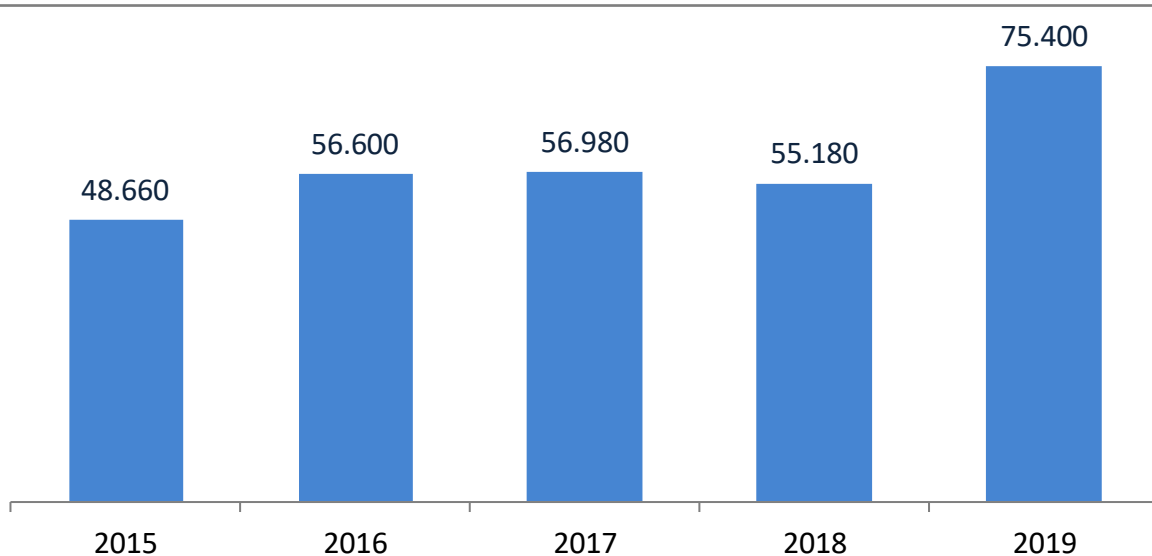
## DIVIDENDOS



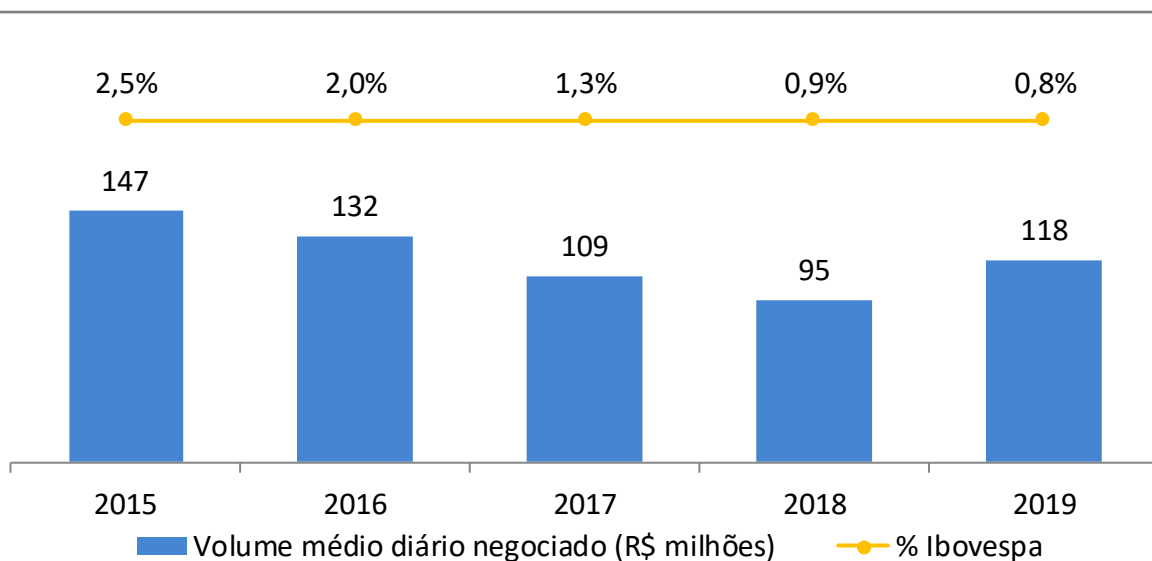
Fonte: ValorPro.

1 – Últimos 12 meses. 2 – Inclui a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$2,7 bilhões após a reestruturação da parceria com a MAPFRE (2018). 3 – Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019).

## VALOR DE MERCADO (R\$ milhões)

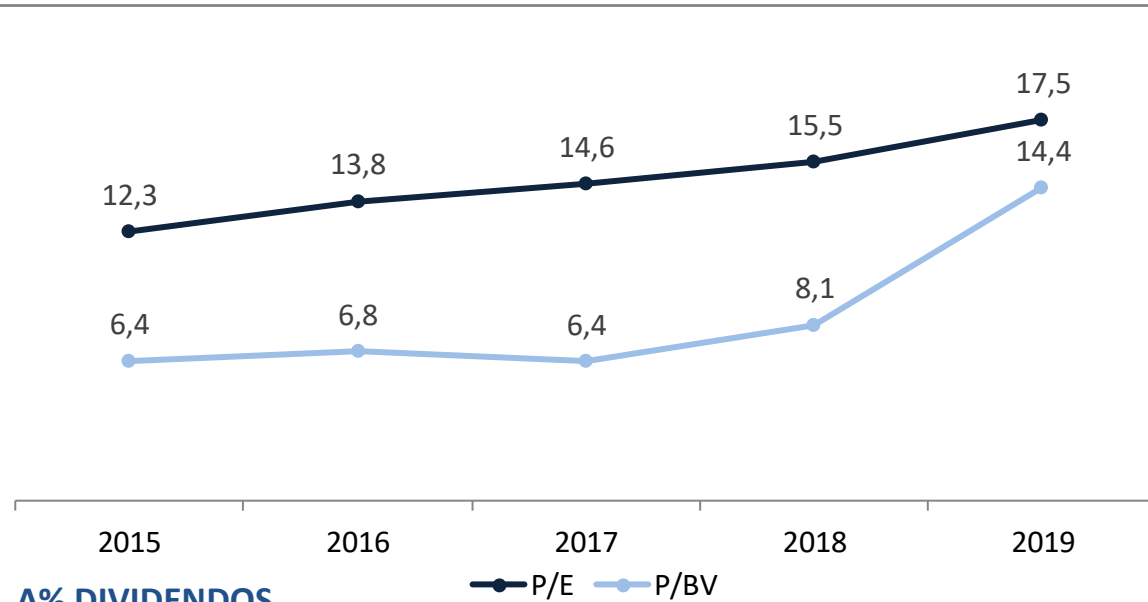


## VOLUME MÉDIO DIÁRIO NEGOCIADO

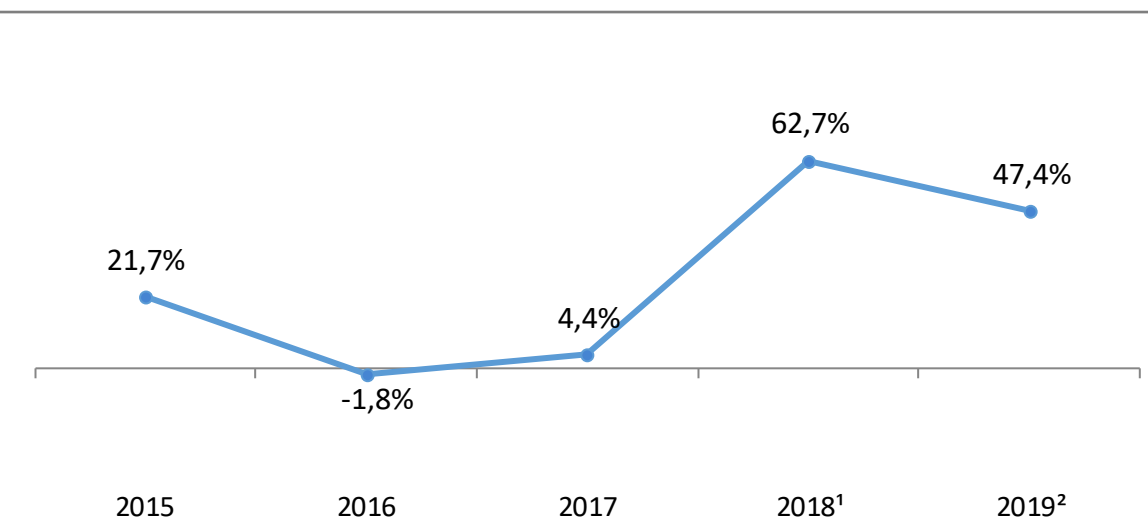


Fonte: ValorPro e Bacen.

## MÚLTIPLOS (X)



## Δ% DIVIDENDOS



1 – Inclui a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$2,7 bilhões após a reestruturação da parceria com a MAPFRE (2018). 2 – Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019).

Em 2014, a BB Seguridade deu início ao programa de American Depositary Receipt (ADR) – Nível I



Visão Geral

**Governança Corporativa**

Cenário Macroeconômico

Mercado de Seguros

Performance

Requerimento de Capital

Guidance

Anexos

## Conselho de Administração

### Sete membros:

- Dois membros indicados pelo Banco do Brasil, dentre os membros ativos da sua Diretoria Executiva;
- Dois membros indicados pelo governo, um indicado pelo Ministro do Planejamento, Orçamento e Gestão e outro pelo Ministro de Estado da Fazenda;
- Um é o Diretor-Presidente da BB Seguridade;
- Dois membros independentes, sendo um indicado pelos acionistas minoritários.

## Diretoria Executiva

### Quatro membros:

- Eleitos dentre os funcionários ativos do Banco do Brasil;
- Política de remuneração: parcela fixa paga mensalmente somada a uma parcela variável paga entre seis e doze meses. A parcela variável é paga 50% em ações com carência de 4 anos.

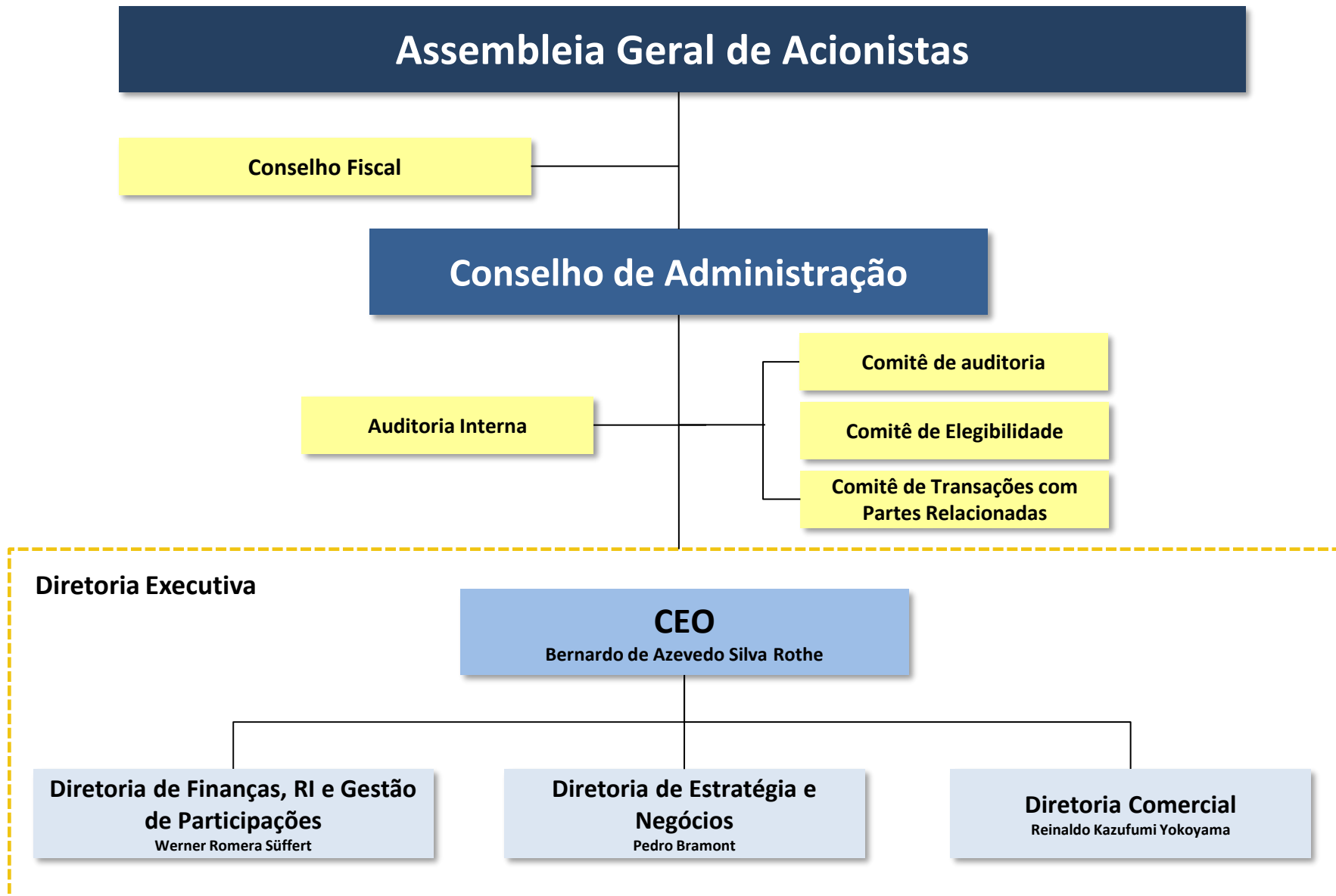
## Comitê de Transações com Partes Relacionadas

### Três membros:

- Um é o membro independente indicado pelos acionistas minoritários;
- O membro independente tem poder de veto.

## Ações

- Capital composto totalmente por ações ordinárias;
- 100% *tag along*;
- Payout de 80% ou superior (dividendos semestrais).

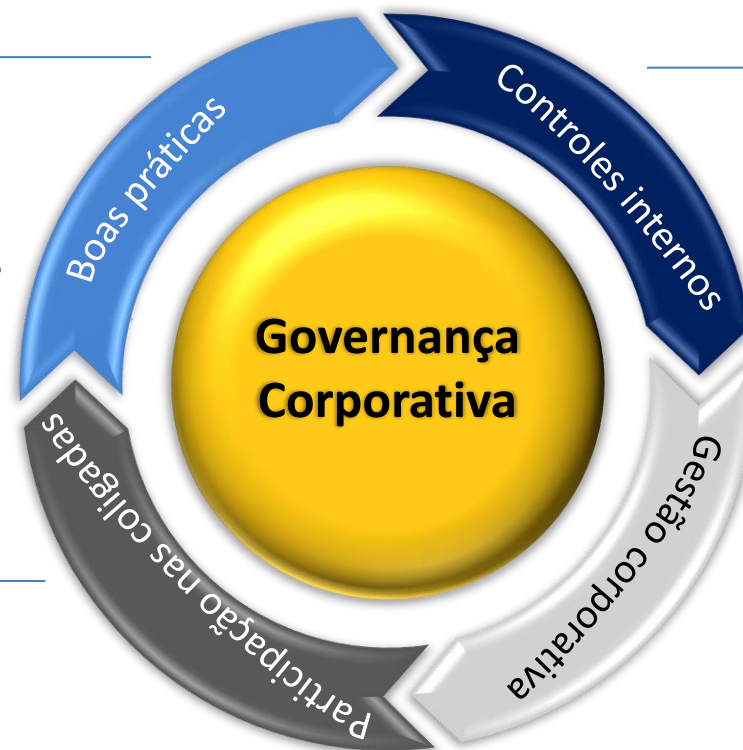


## Boas práticas de governança corporativa

- ✓ Em planejamento estratégico
- ✓ Em projetos estratégicos e processos de operações de M&A
- ✓ Na elaboração/aperfeiçoamento de documentos societários
- ✓ No aperfeiçoamento das estruturas de gerenciamento de riscos

## Participação nas coligadas

- ✓ Representação
- ✓ Interação
- ✓ Acompanhamento
- ✓ Monitoramento



## Programa Integridade

Desenvolvimento de um ambiente de gestão do programa de integridade

## Programa destaque em governança de Estatais

- ✓ Transparência
- ✓ Controles internos
- ✓ Composição administrativa
- ✓ Compromisso dos controladores

Visão Geral

Governança Corporativa

**Cenário Macroeconômico**

Mercado de Seguros

Performance

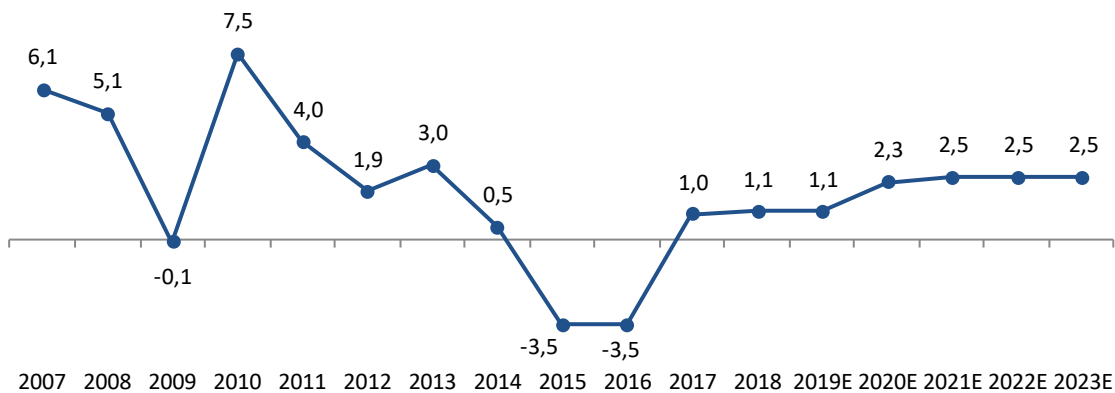
Requerimento de Capital

Guidance

Anexos

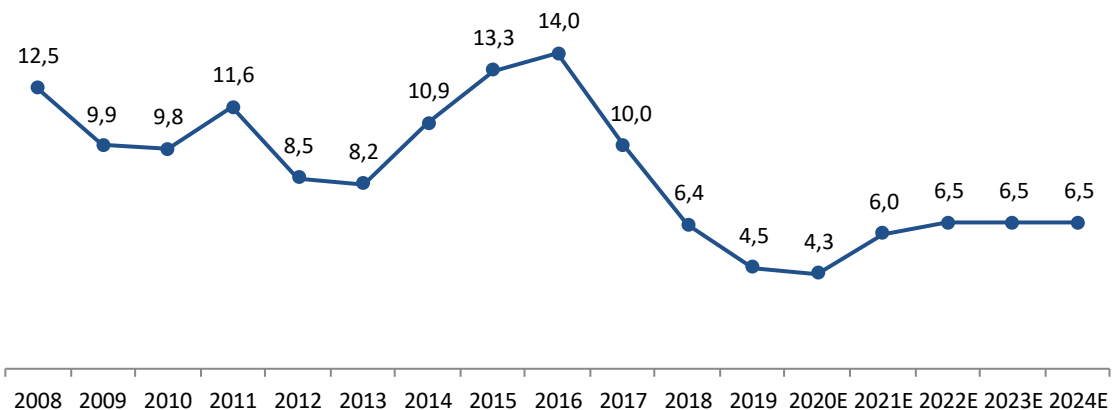
# Estabilidade macro deve sustentar o desenvolvimento do mercado de seguros no Brasil

## CRESCIMENTO DO PIB (%)



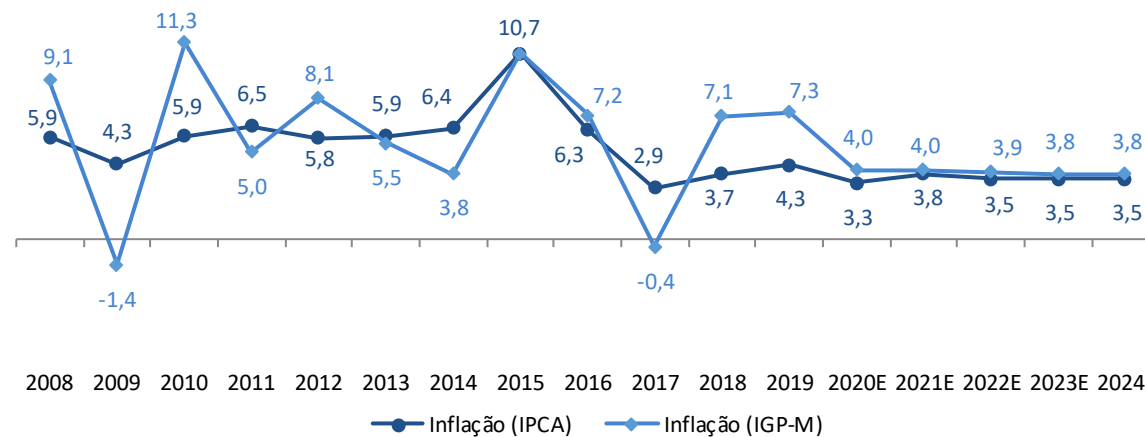
Fonte: Bacen (07/02/2020).

## PROJEÇÃO DA TAXA DE JUROS | FINAL DO ANO (%)



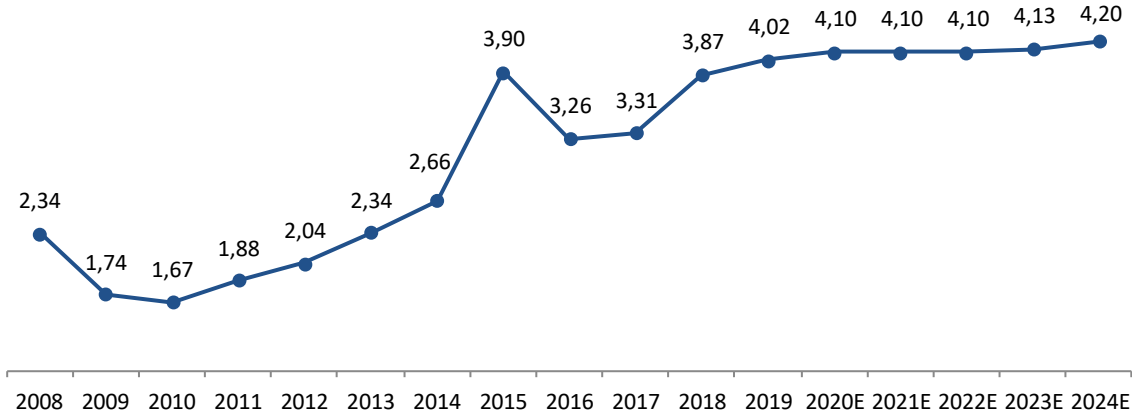
Fonte: Bacen (07/02/2020).

## PROJEÇÃO DE INFLAÇÃO (%)



Fonte: IBGE, FGV e Bacen (07/02/2020).

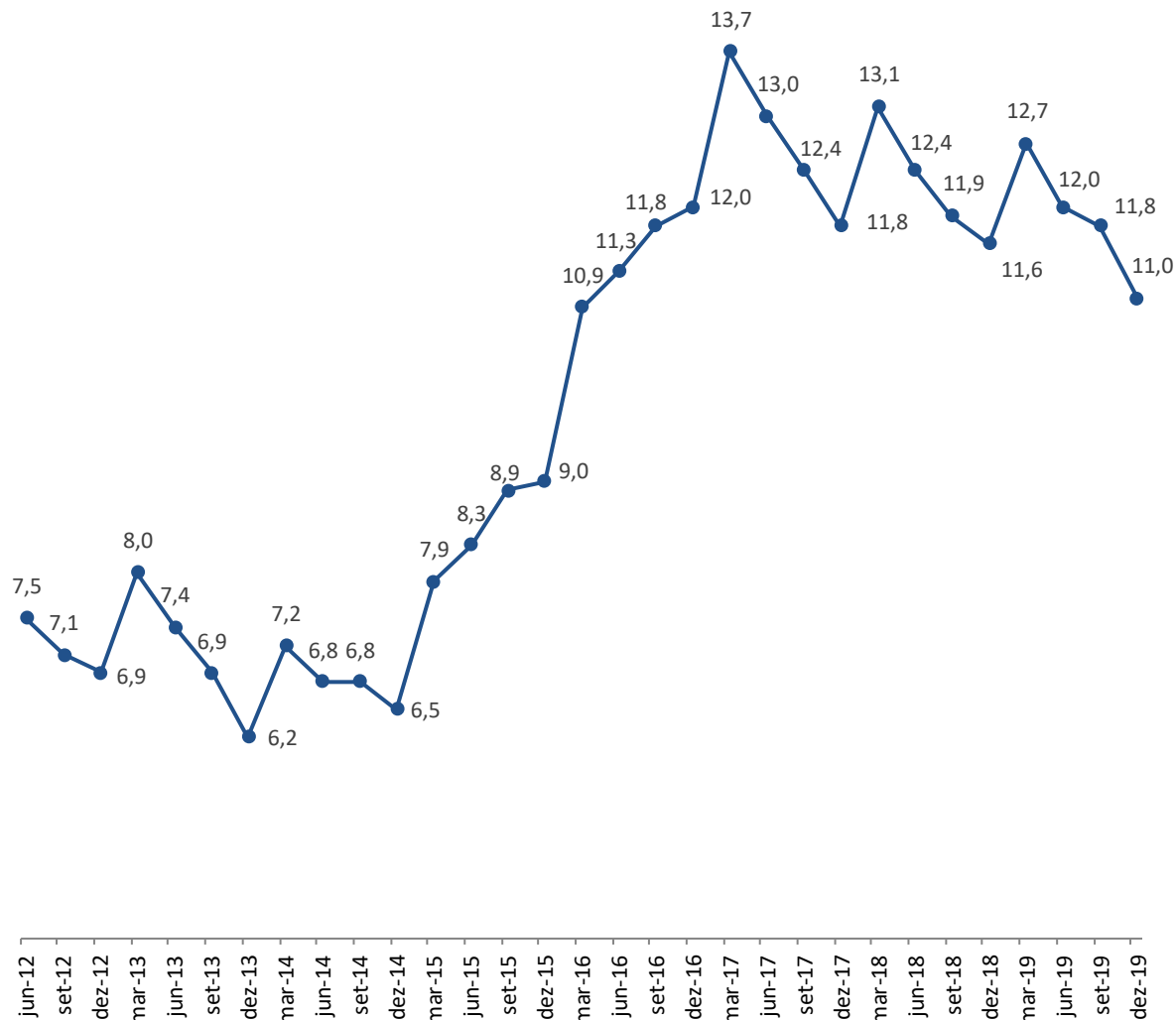
## PROJEÇÃO DA TAXA DE CâMBIO (R\$/US\$)



Fonte: Bacen (07/02/2020).

# Cenário de consumo

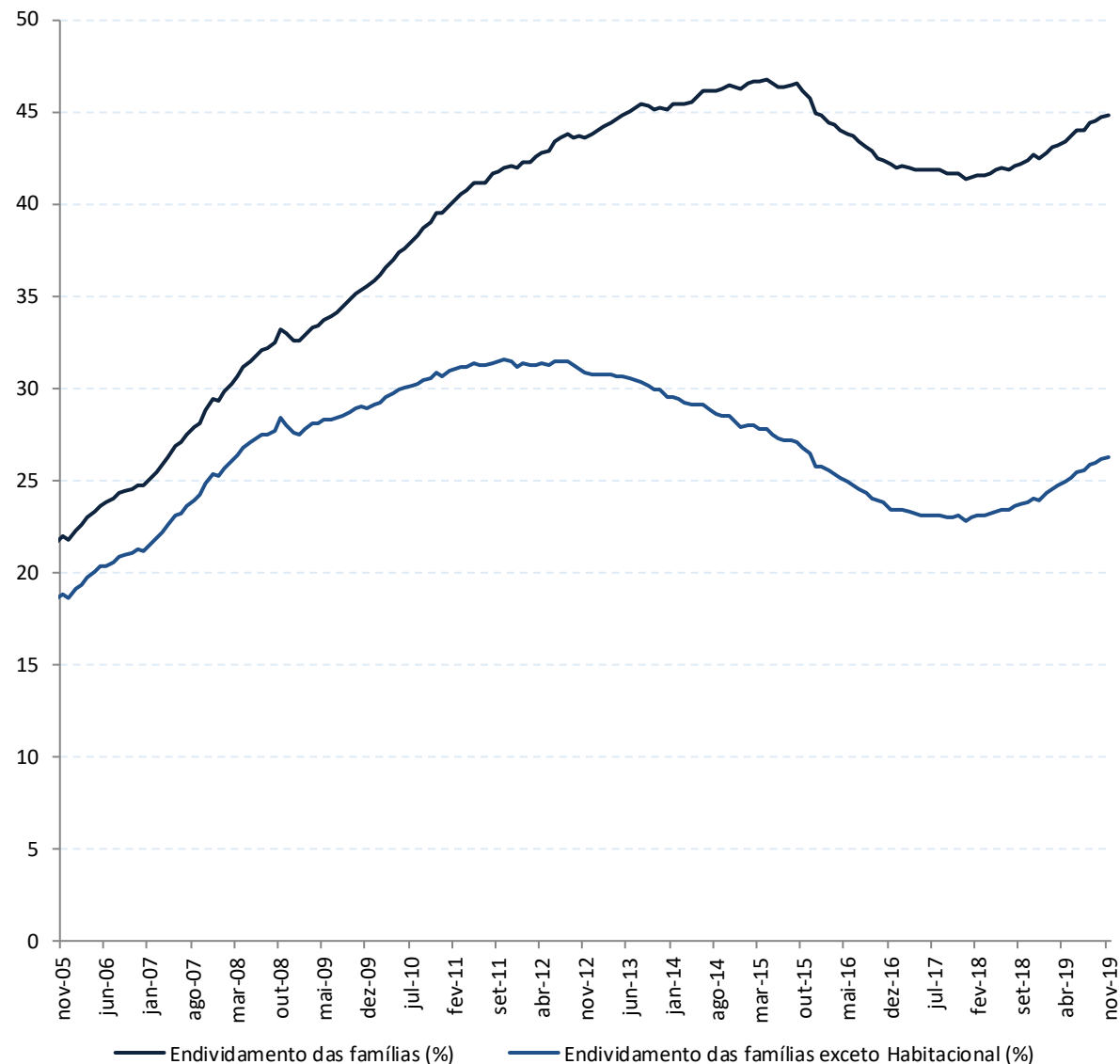
## TAXA DE DESEMPREGO<sup>1</sup> (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1 – Dados trimestrais: média dos últimos três meses (Dezembro de 2019).

## ENDIVIDAMENTO (RENDA DOS ÚLTIMOS 12 MESES)



Fonte: Bacen/Depec (Novembro de 2019).

Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

**Mercado de Seguros**

Performance

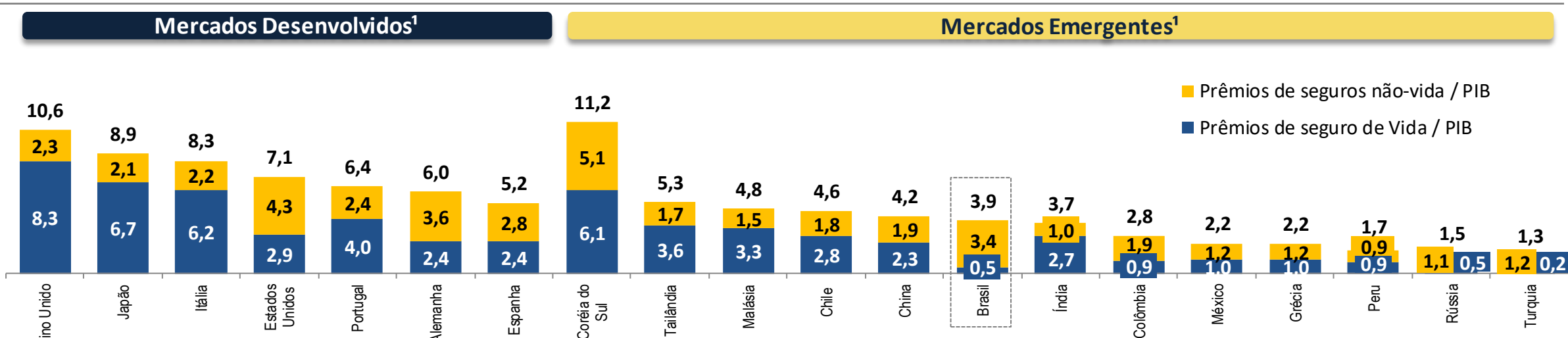
Requerimento de Capital

Guidance

Anexos

# Mercado de seguros no Brasil

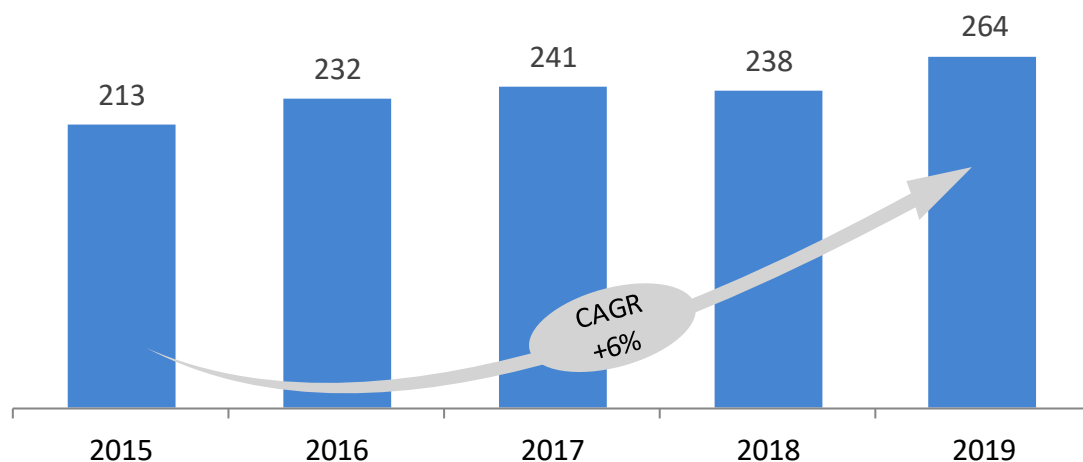
## PRÊMIOS DE SEGUROS/PIB (%)



Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 03/2019.

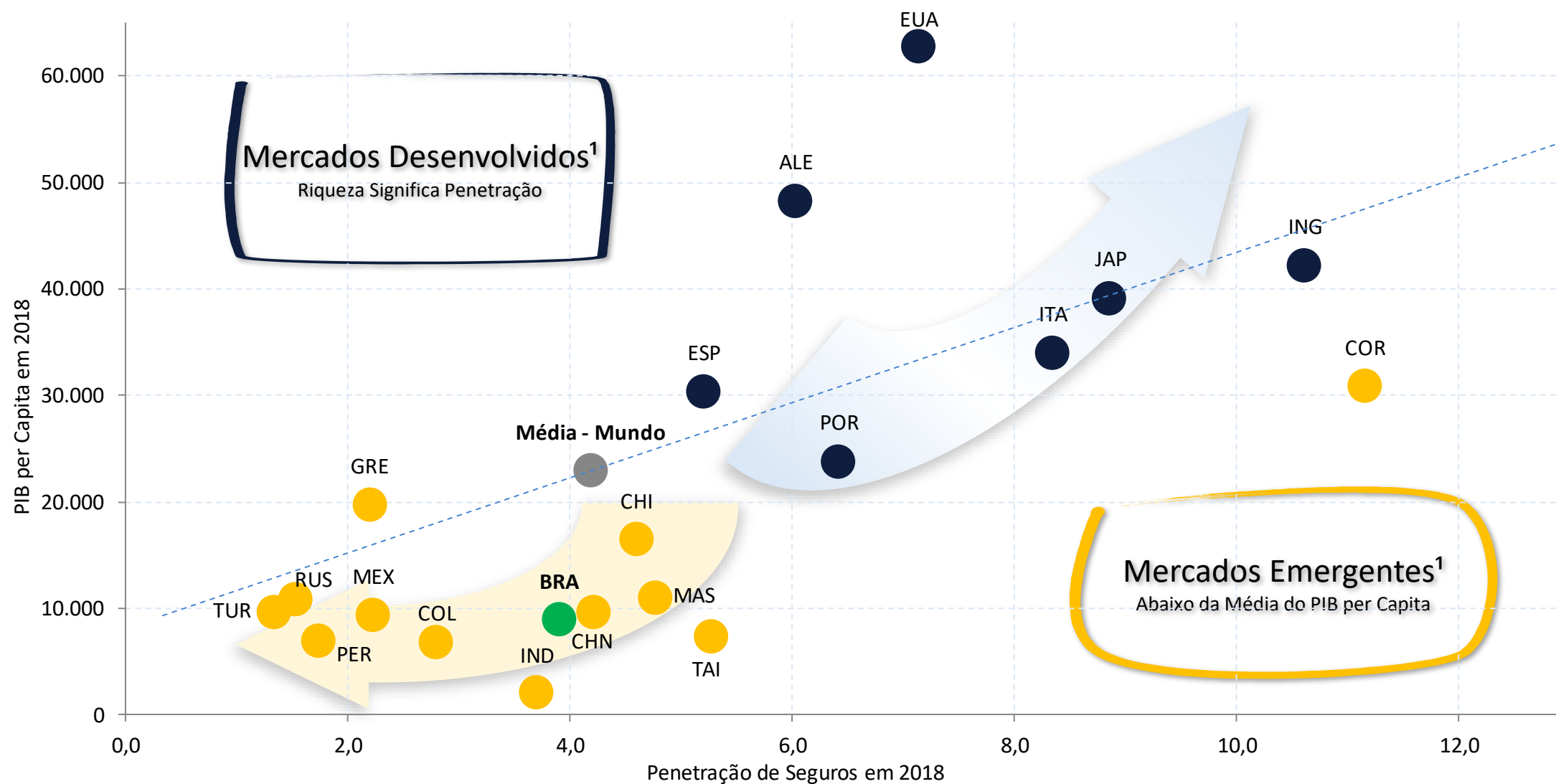
1 – Classificação de Mercado (MSCI).

## EVOLUÇÃO DA INDÚSTRIA DE SEGUROS NO BRASIL (R\$ bi)

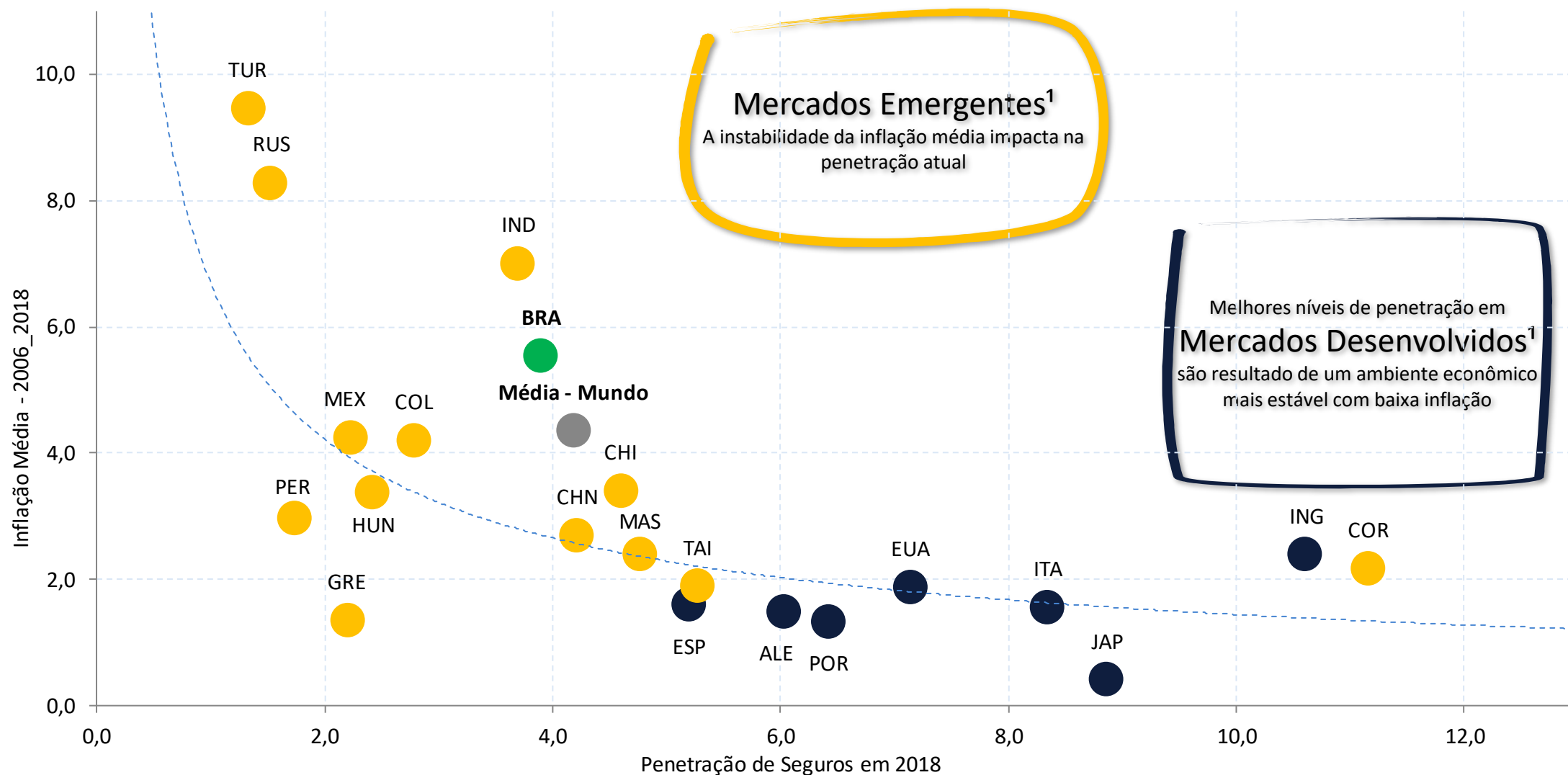


O mercado de seguros no Brasil está crescendo, mas a penetração permanece em 3,9% do PIB do Brasil

# Riqueza determina a tendência da penetração de seguros

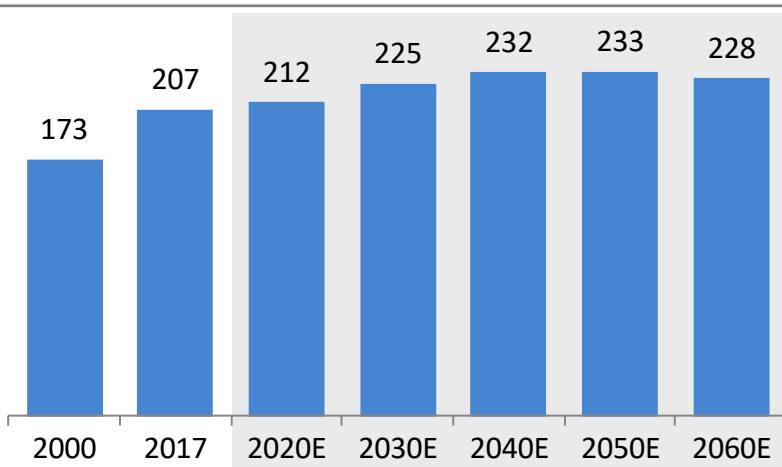


# Inflação baixa pode ser considerado um forte catalisador de penetração



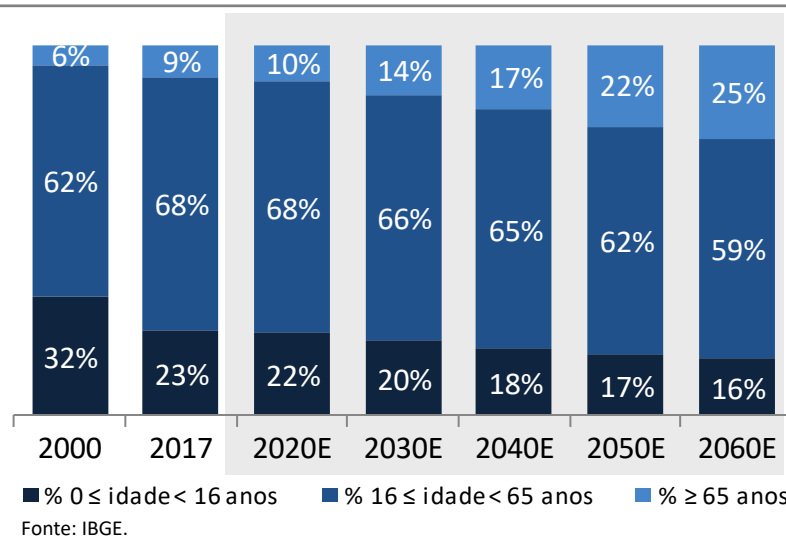
# Um resumo da previdência social brasileira

## POPULAÇÃO NO BRASIL (milhões)



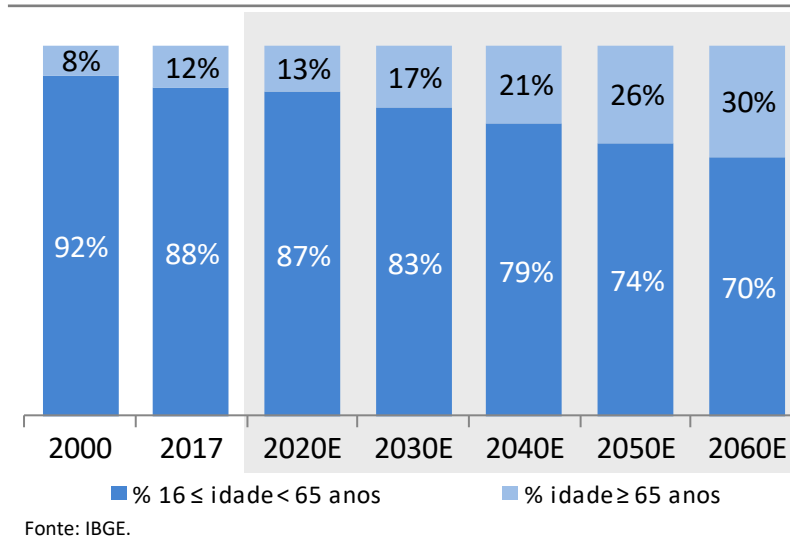
Fonte: IBGE.

## BONUS DEMOGRÁFICO



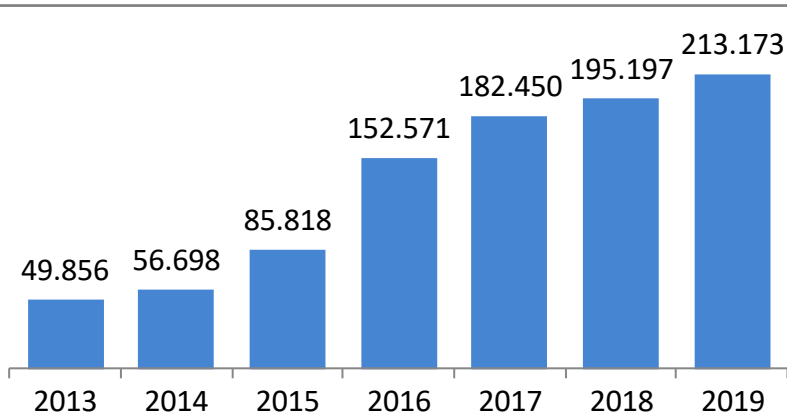
Fonte: IBGE.

## TRABALHADORES vs APOSENTADOS



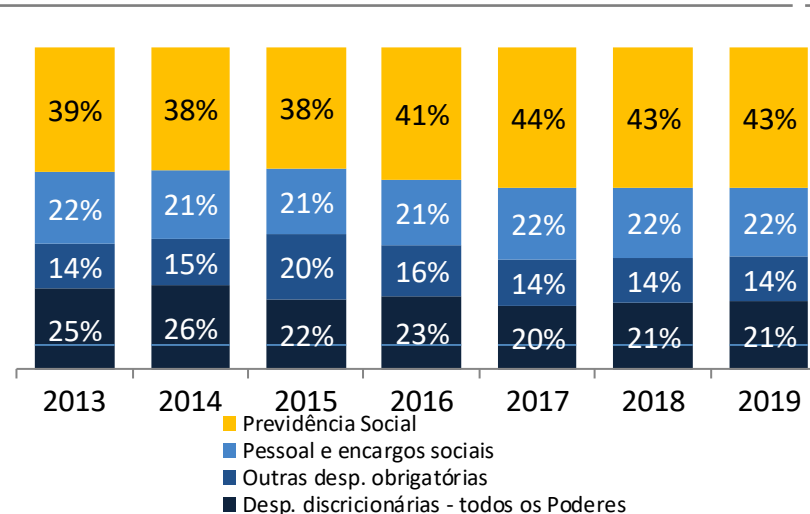
Fonte: IBGE.

## DÉFICIT DA SEGURIDADE SOCIAL (R\$ milhões)



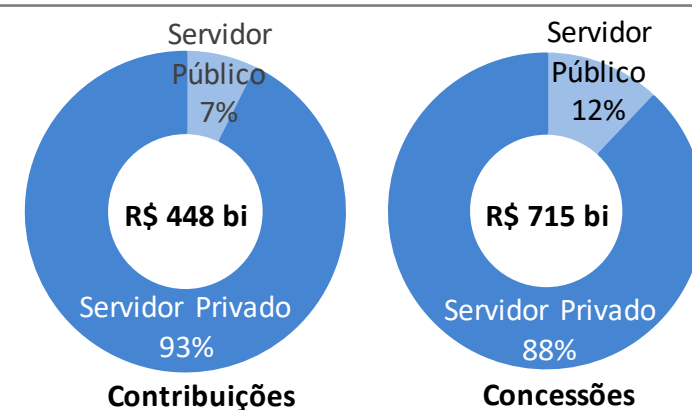
Fonte: INSS excluídos servidores públicos (Boletim Estatístico da Previdência Social).

## COMPOSIÇÃO DAS DESPESAS DO GOVERNO



Fonte: Ministério da Fazenda. Não inclui dívida de serviços.

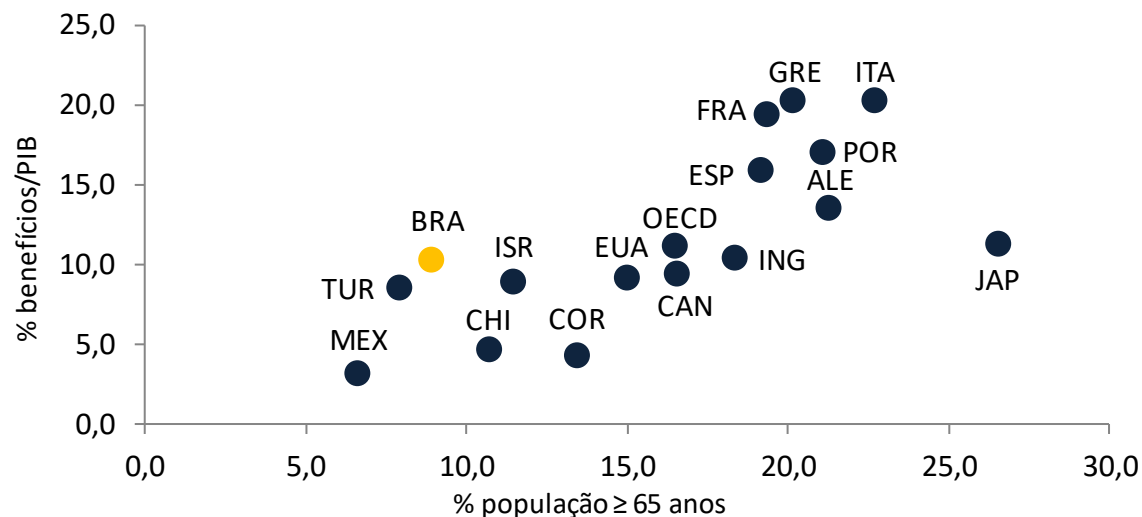
## SERVIDOR PRIVADO vs SERVIDOR PÚBLICO



Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária (2019).

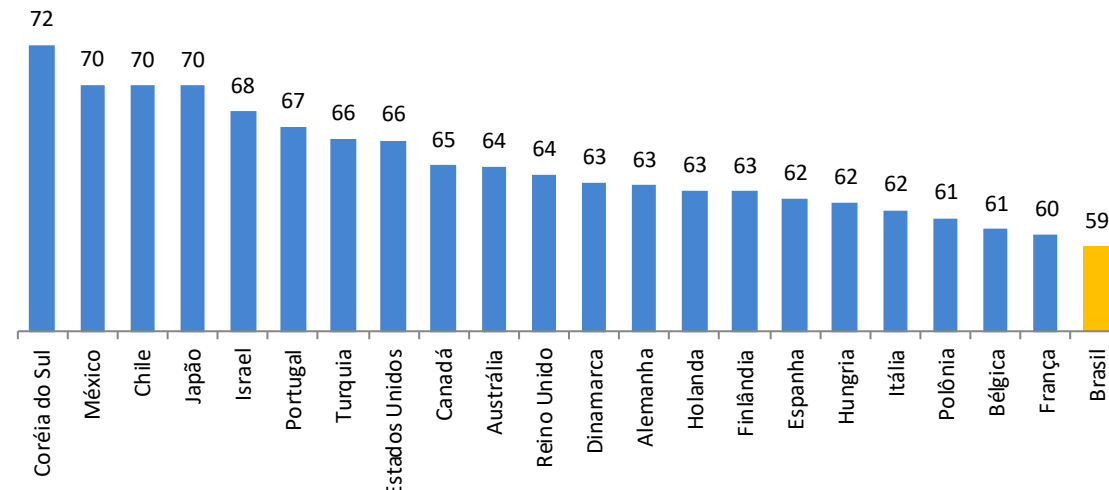
# Ambiente econômico atual favorece a procura por fontes complementares de aposentadoria

## GASTOS COM APOSENTADORIA



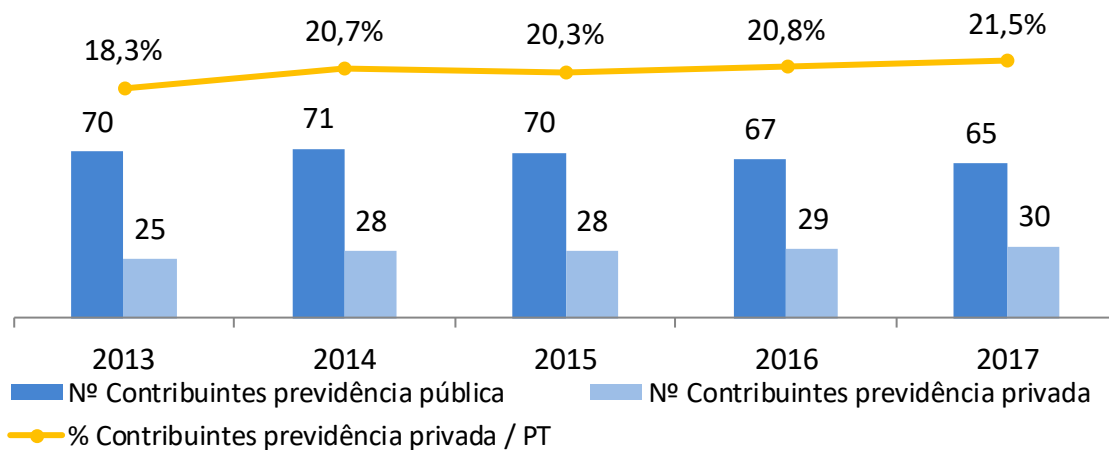
Fonte: Ministério do Planejamento, OECD (2016), World Bank (2016).

## IDADE MÉDIA DE APOSENTADORIA



Fonte: INSS, OECD – Pension at glance Brazil (2015).

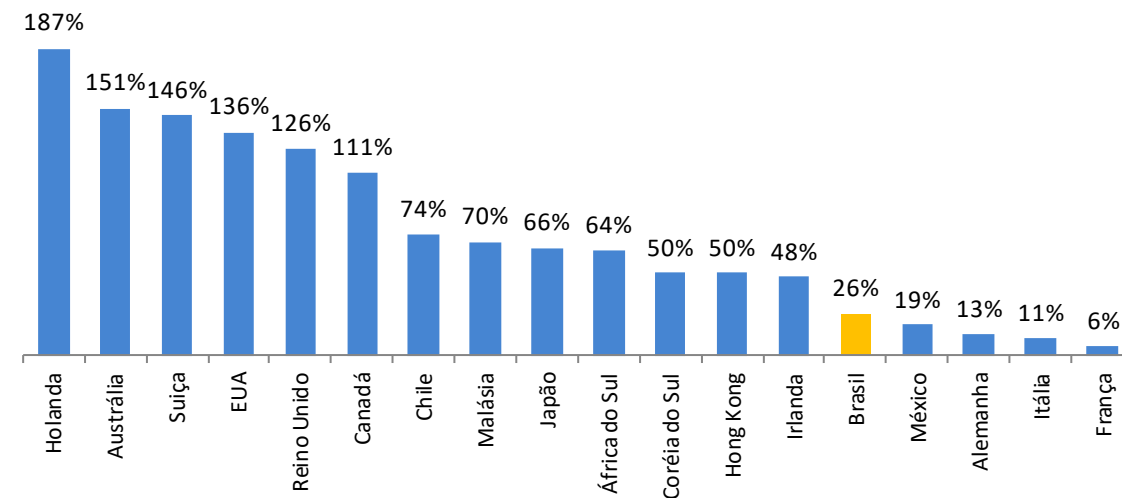
## Nº CONTRIBUINTES DA PREVIDÊNCIA PÚBLICA E PRIVADA (MM)



Fonte: Susep, INSS (Anuário Estatístico da Previdência Social).

PT: Potenciais Trabalhadores: 16 ≤ idade < 65.

## ATIVOS DE PREVIDÊNCIA/PIB



Fonte: Bacen (2018), Fenaprevi (2018), ABRAPP (2018), Towers Watson (2019).

Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

Mercado de Seguros

**Performance**

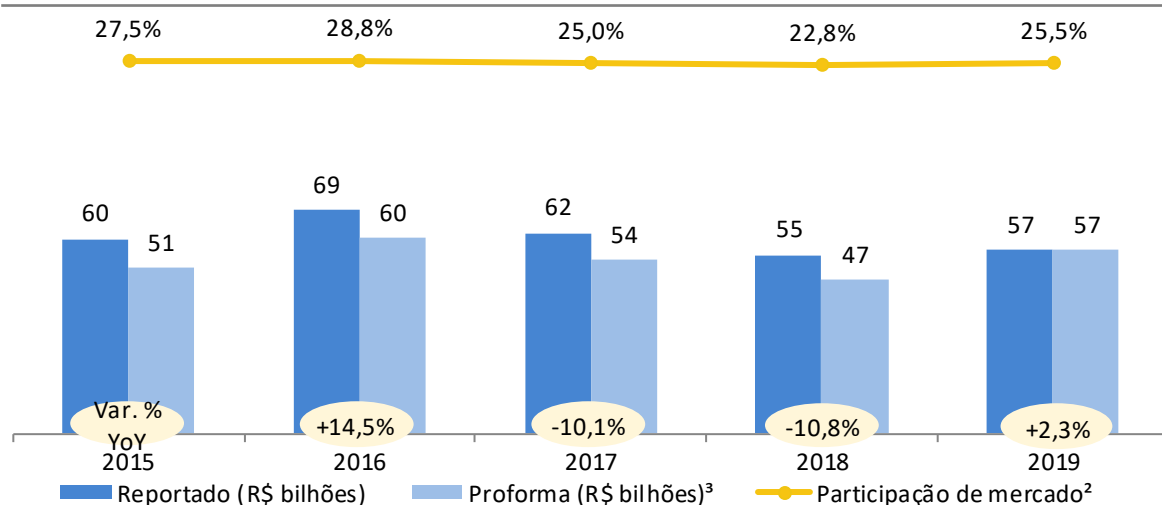
Requerimento de Capital

Guidance

Anexos

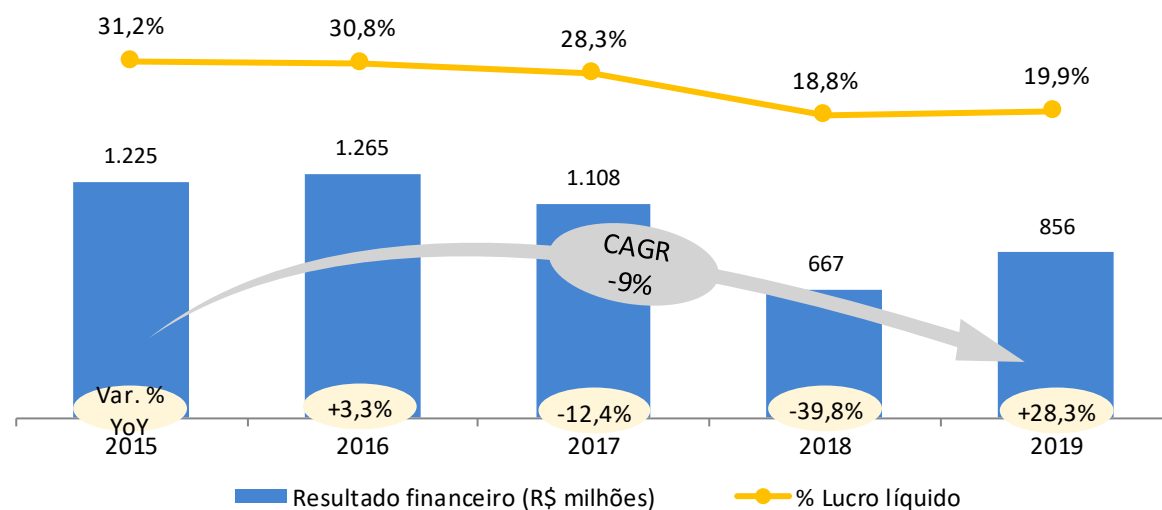
# Performance BB Seguridade

## PRÊMIOS, CONTRIBUIÇÕES E ARRECADAÇÃO<sup>1</sup>

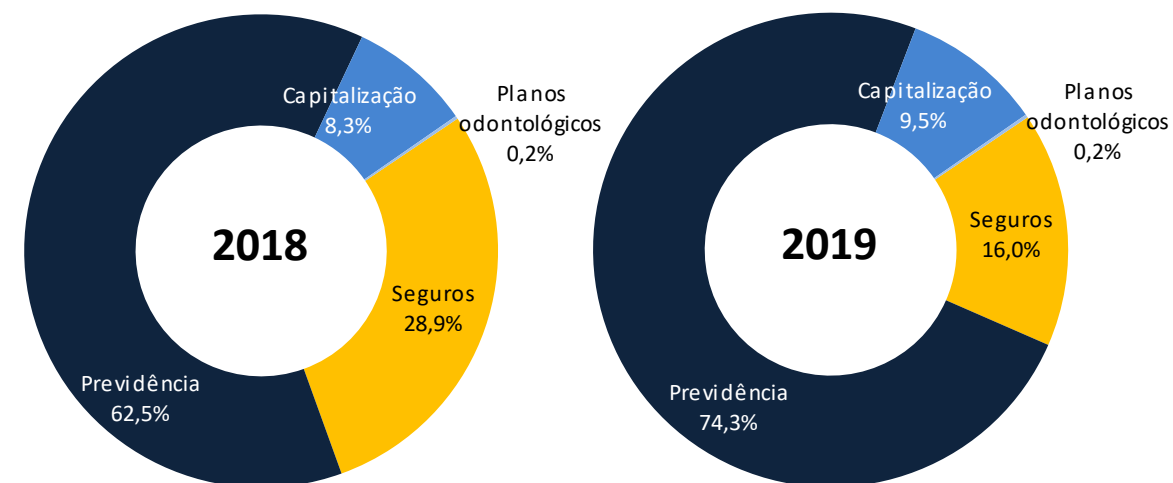


1 – Prêmios emitidos, contribuições de previdência, arrecadação com títulos de capitalização e receitas operacionais brutas de planos odontológicos. 2 – Susep – Dados até dezembro 2019 (Não considera os planos odontológicos e segmentos não subscritos pelas coligadas da BB Seguridade). 3 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2015 a 2018 completos.

## RESULTADO FINANCEIRO

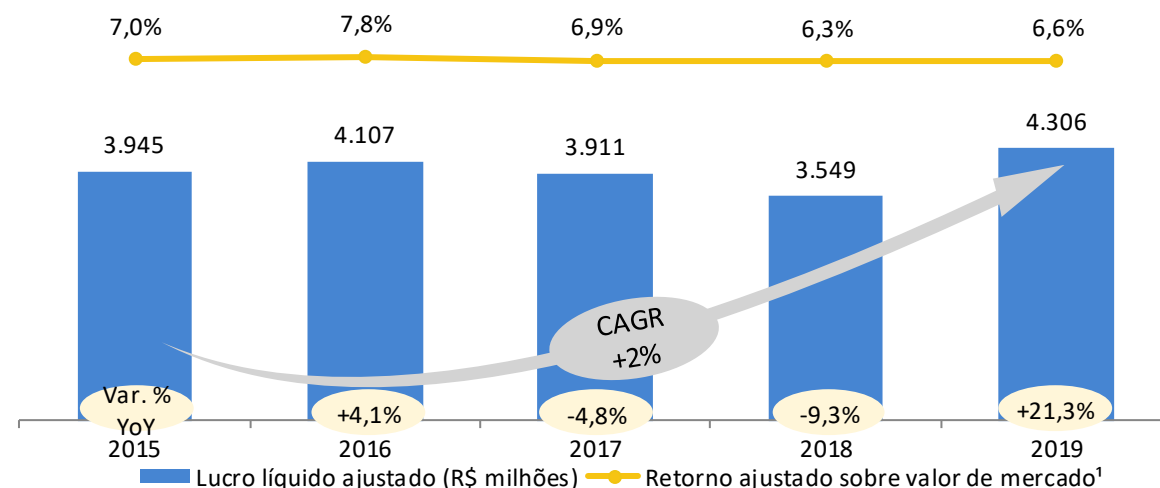


## COMPOSIÇÃO DE PRÊMIOS, CONTRIBUIÇÕES E ARRECADAÇÃO<sup>1</sup>



1 – Prêmios emitidos, contribuições de previdência, arrecadação com títulos de capitalização e receitas operacionais brutas de planos odontológicos.

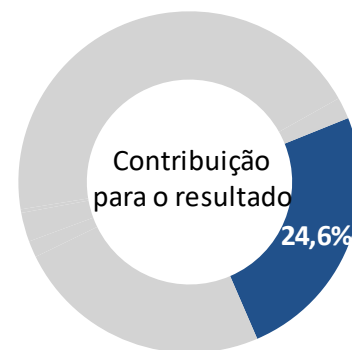
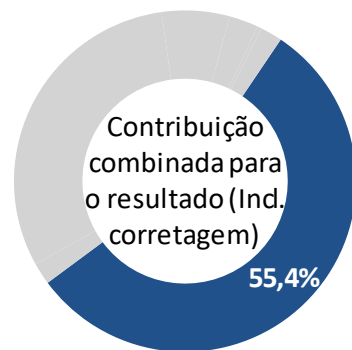
## LUCRO E RENTABILIDADE



1. Retorno ajustado sobre valor de mercado: lucro ajustado por ação nos últimos 12 meses/preço médio da ação no mesmo período.

10,0%

ROAA



Resultado operacional<sup>1</sup>

82,3%

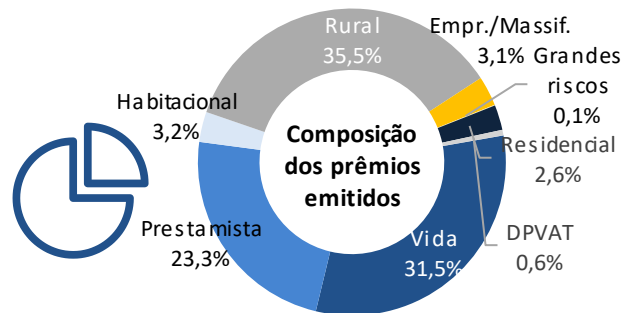


Resultado financeiro<sup>1</sup>

17,7%



R\$9,0 bi  
em prêmios emitidos



75,9%  
índice combinado



29,0%  
sinistralidade



33,0%  
comissionamento

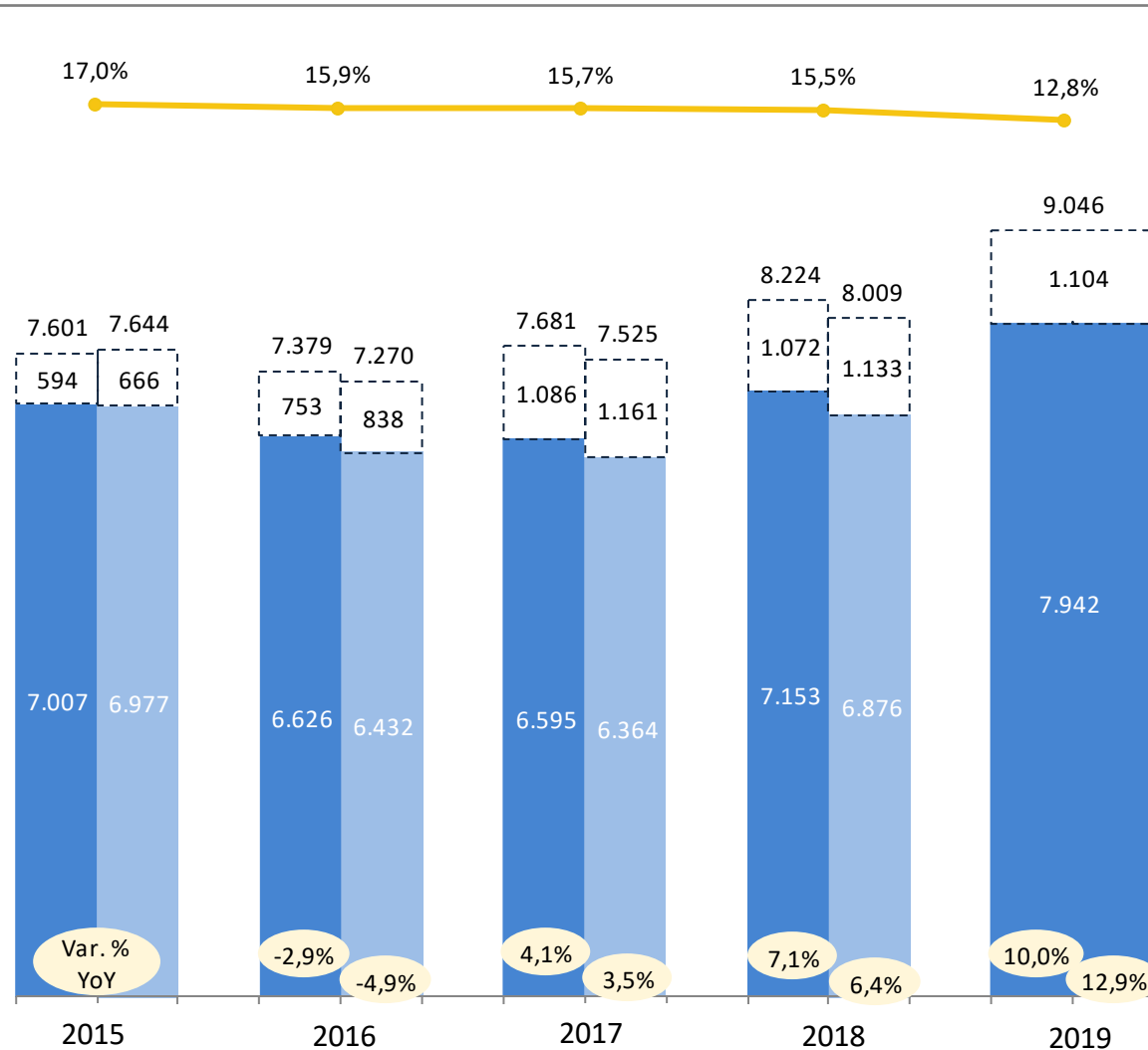


14,0%  
índice de desp. gerais e administrativas

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

2 – O cálculo da participação de mercado não considera os segmentos não subscritos pela Brasileg.

## PRÊMIOS EMITIDOS (R\$ milhões)



■ Prêmios retidos reportados<sup>3</sup>

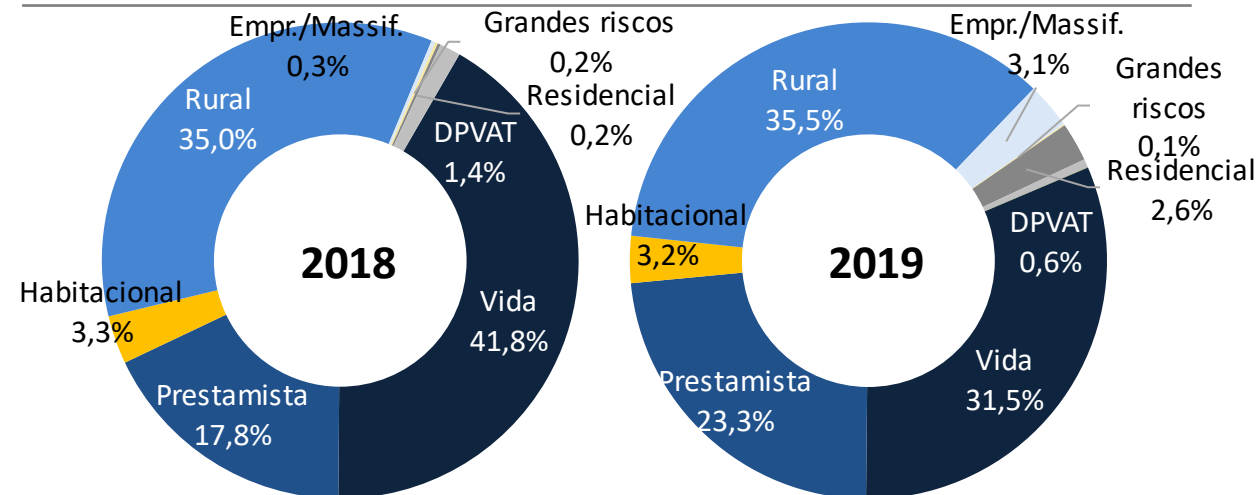
□ Prêmios cedidos<sup>3</sup>

■ Prêmios retidos proforma<sup>23</sup>

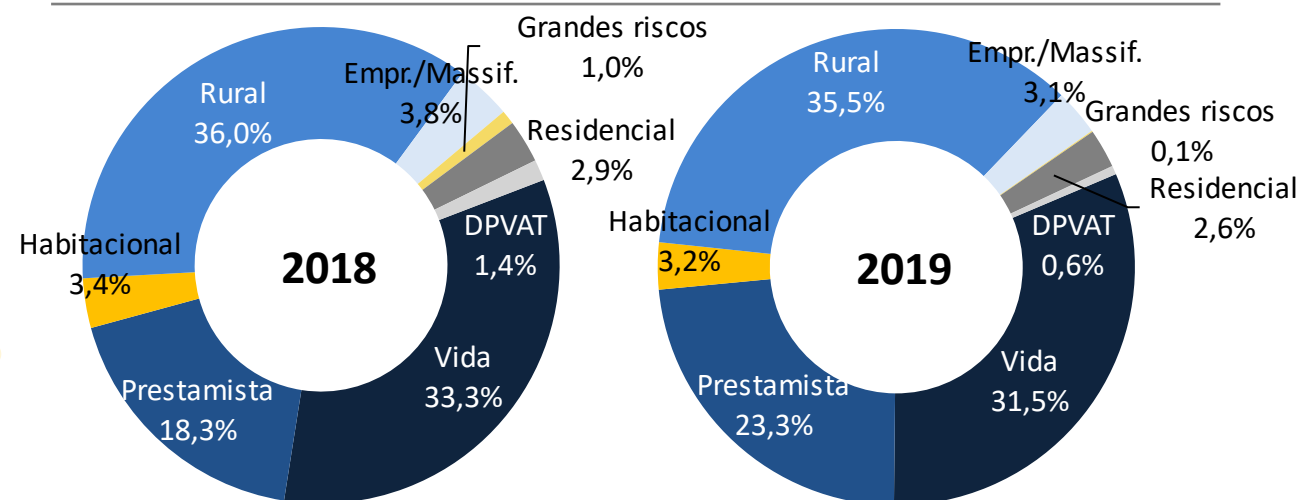
—●— Participação de mercado reportada<sup>1</sup>

1 – Susep – dados até dezembro 2019 (Não considera os segmentos não subscritos pela Brasileg). 2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2015 a 2018 completos. 3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de prêmios cedidos foi revisada desde 2017.

## COMPOSIÇÃO DOS PRÊMIOS EMITIDOS

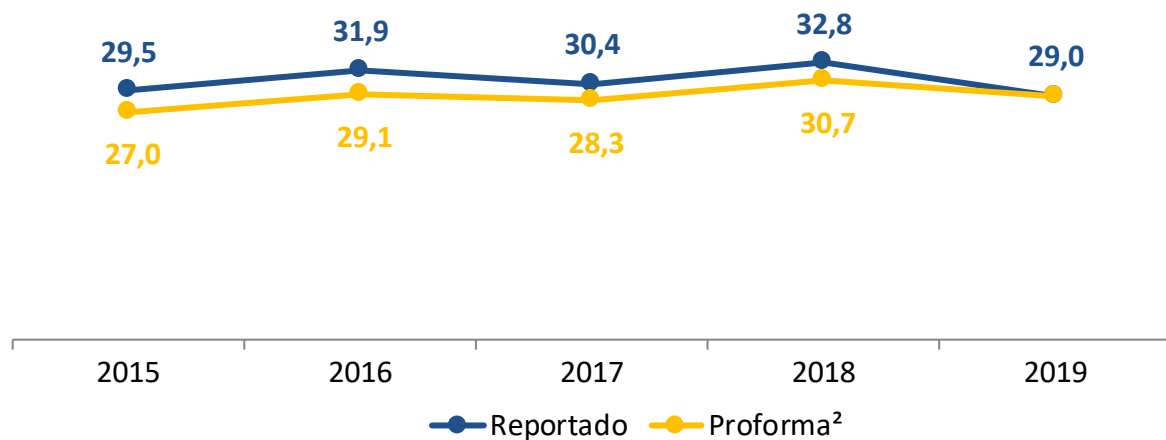


## COMPOSIÇÃO DOS PRÊMIOS EMITIDOS PROFORMA

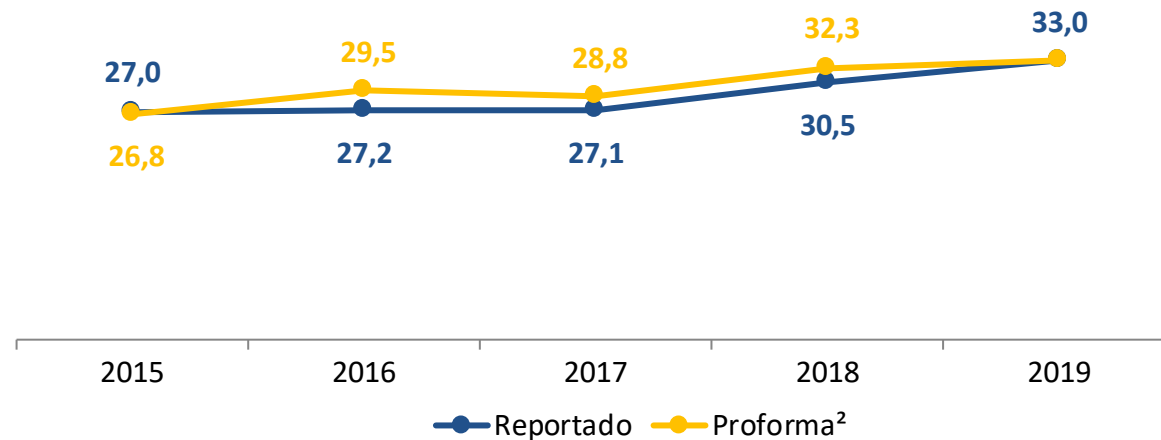


# Brasilseg – Indicadores de desempenho<sup>1</sup>

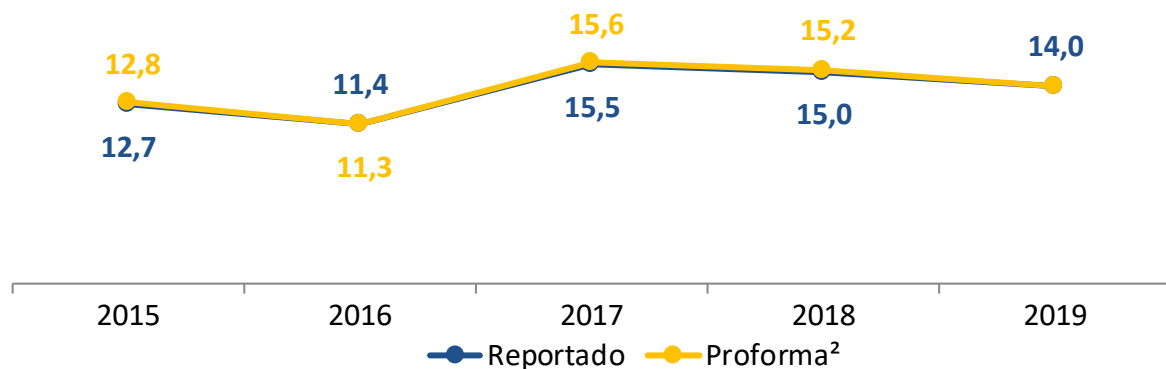
## SINISTRALIDADE<sup>3</sup> (%)



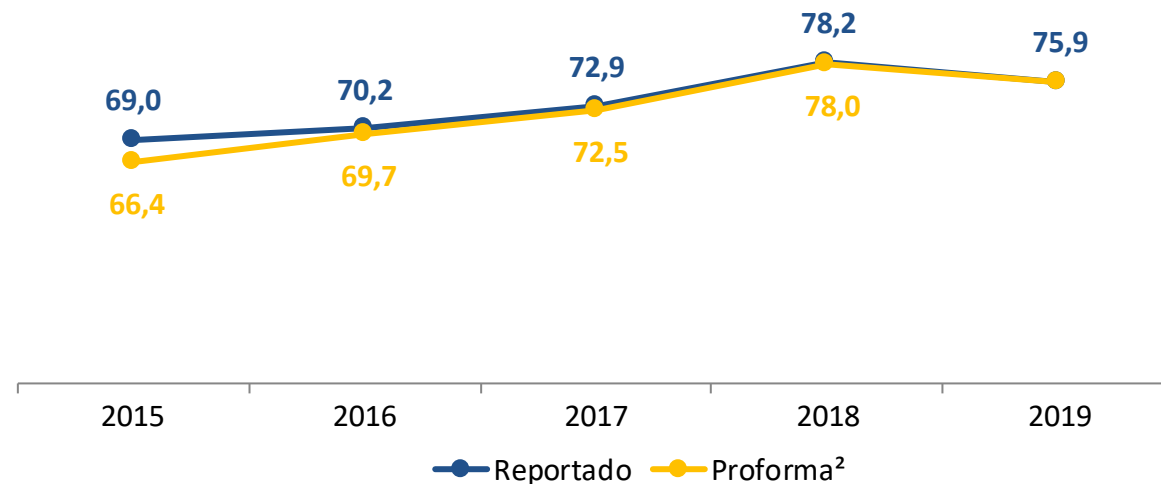
## COMISSIONAMENTO<sup>3</sup> (%)



## ÍNDICE DE DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS<sup>3</sup> (%)



## ÍNDICE COMBINADO<sup>3</sup> (%)

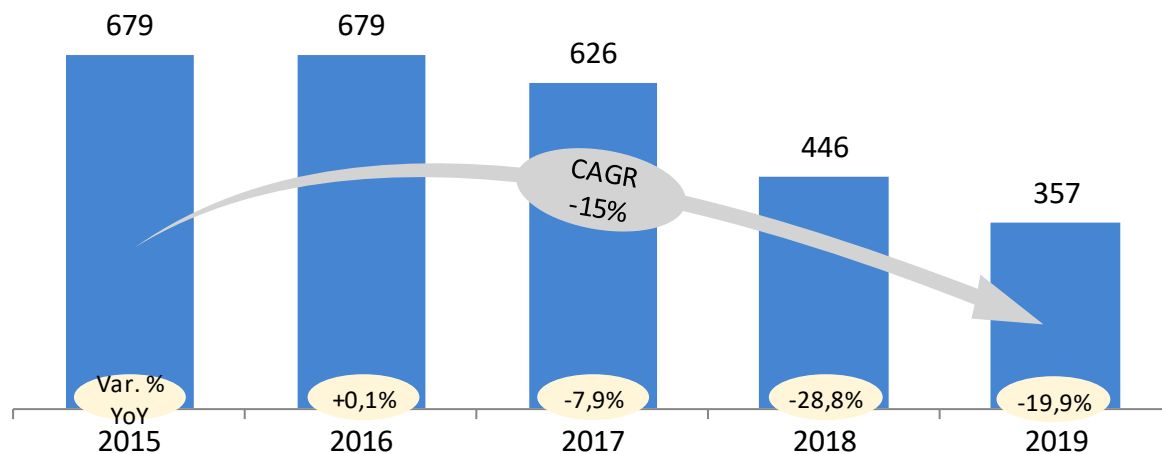


1 – Indicadores ajustados considerando os efeitos de resseguro.

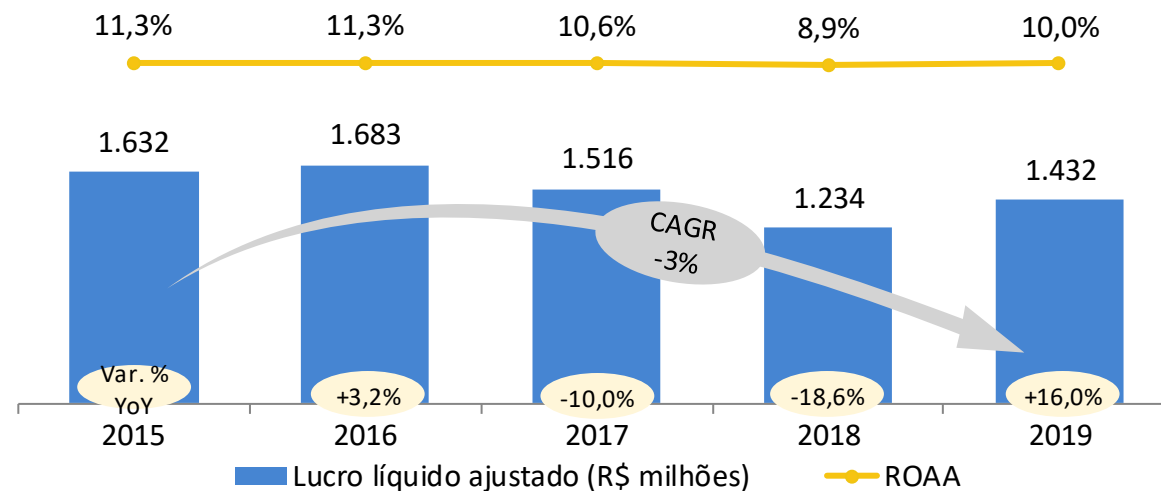
2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2015 a 2018 completos.

3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

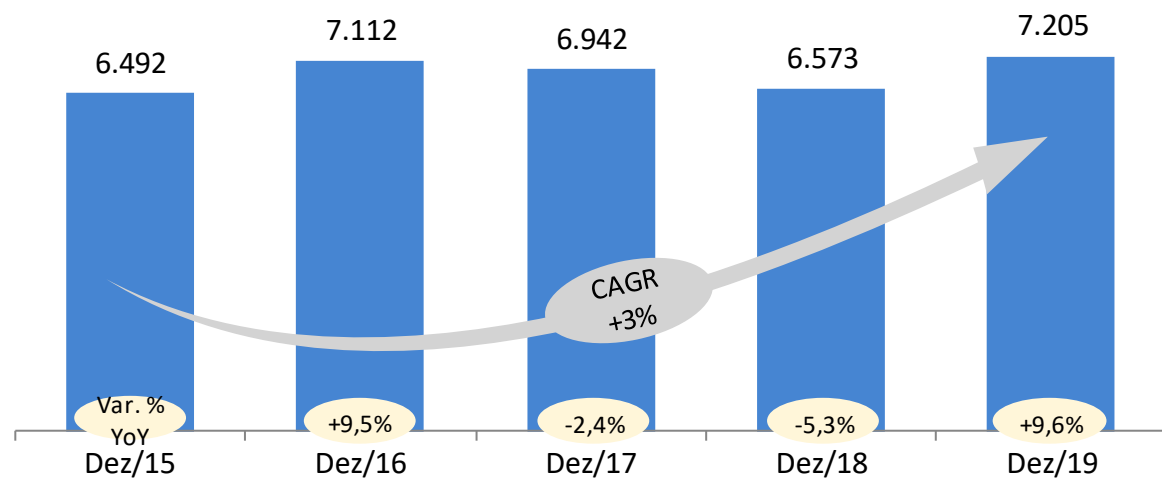
## RESULTADO FINANCEIRO (R\$ milhões)



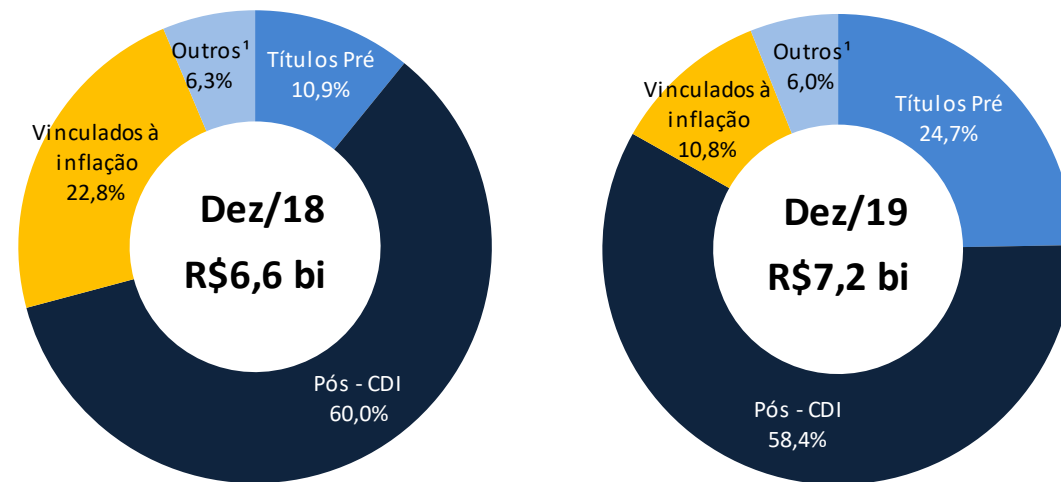
## LUCRO E RENTABILIDADE



## APLICAÇÕES (R\$ milhões)



## COMPOSIÇÃO DOS ATIVOS SOB GESTÃO



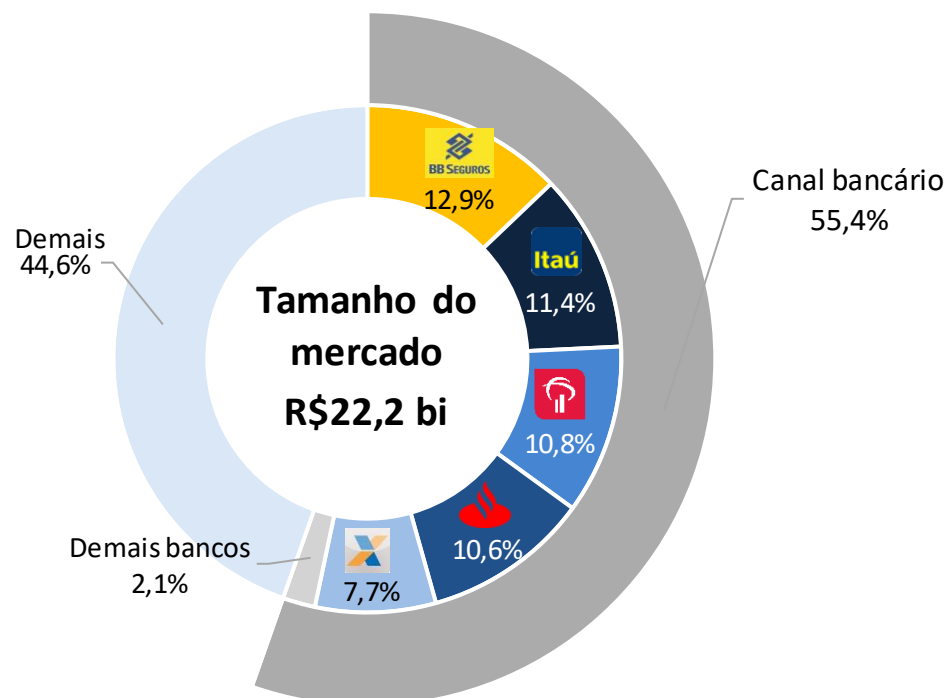
1 – Títulos da dívida agrária, DPVAT, fundos de investimento.

 **R\$2,9 bi**  
em prêmios emitidos 

 **28,0%**  
sinistralidade

 **36,0%**  
margem de subscrição

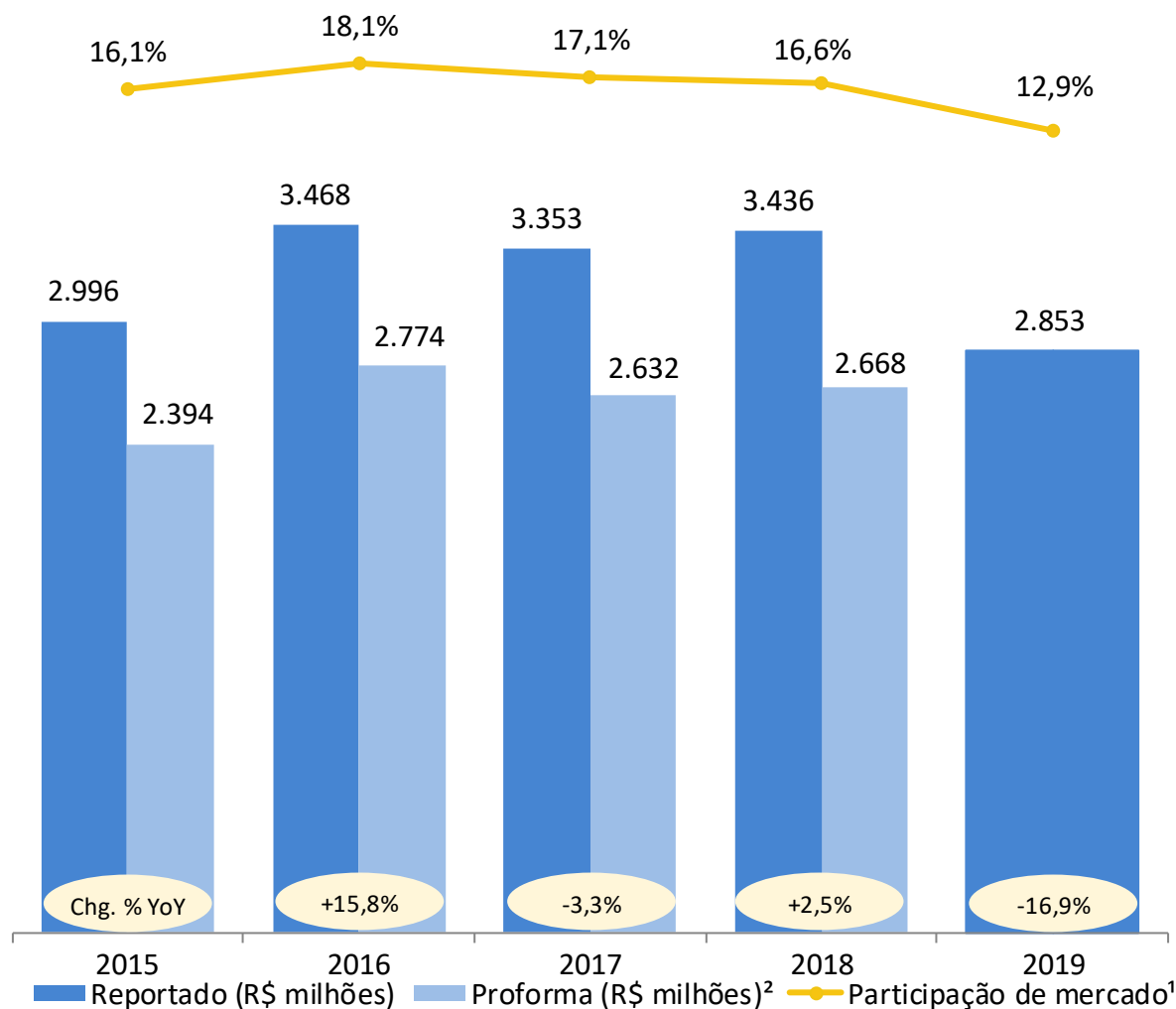
## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos<sup>1</sup>



## Portfólio de Produtos

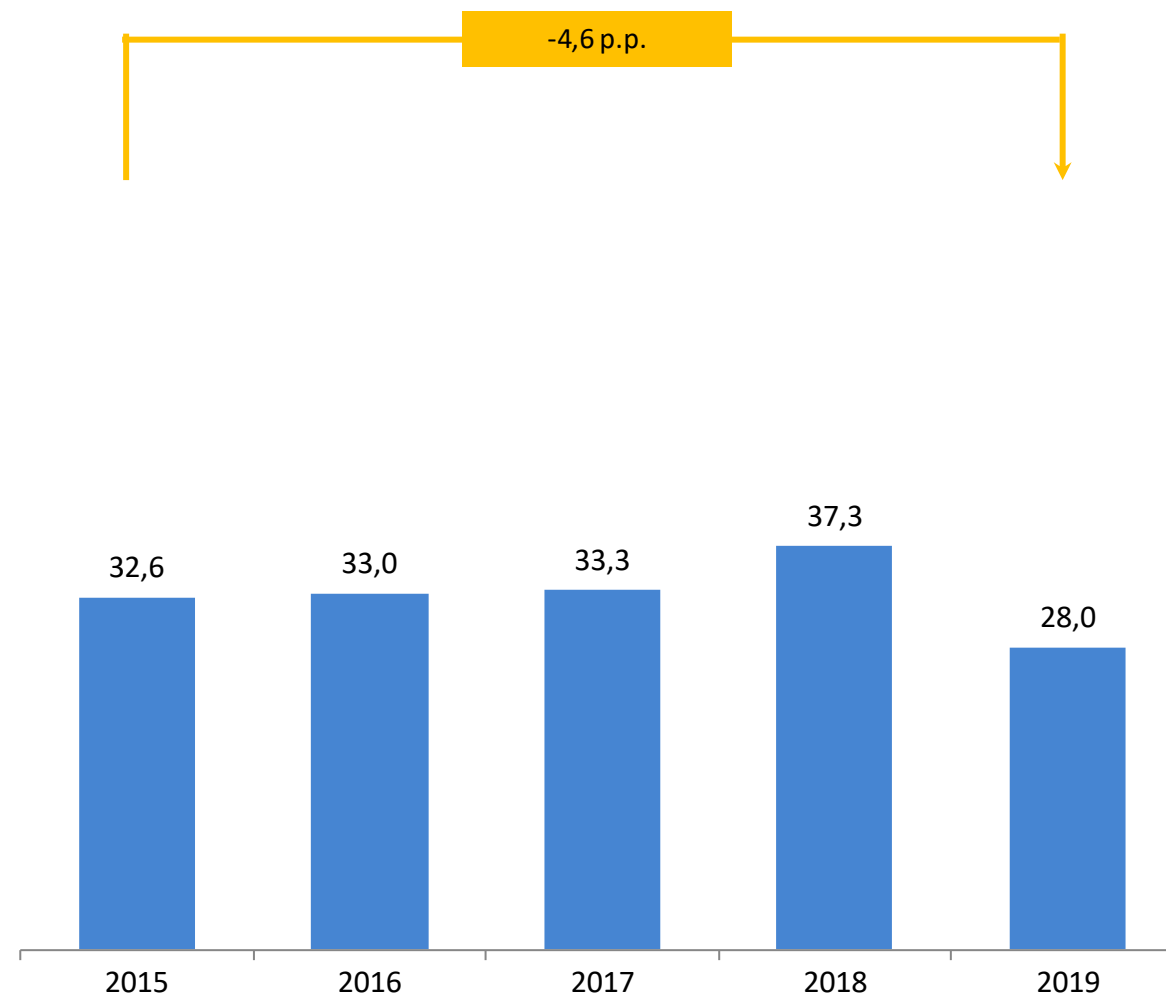
- Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

## PRÊMIOS EMITIDOS



1 – Susep – dados até Dezembro de 2019. Participação de mercado considera apenas prêmios emitidos de riscos cobertos, excluindo prêmios de componentes de acumulação (dotal e seguro de vida). 2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2015 a 2018 completos.

## SINISTRALIDADE<sup>3</sup> (%)



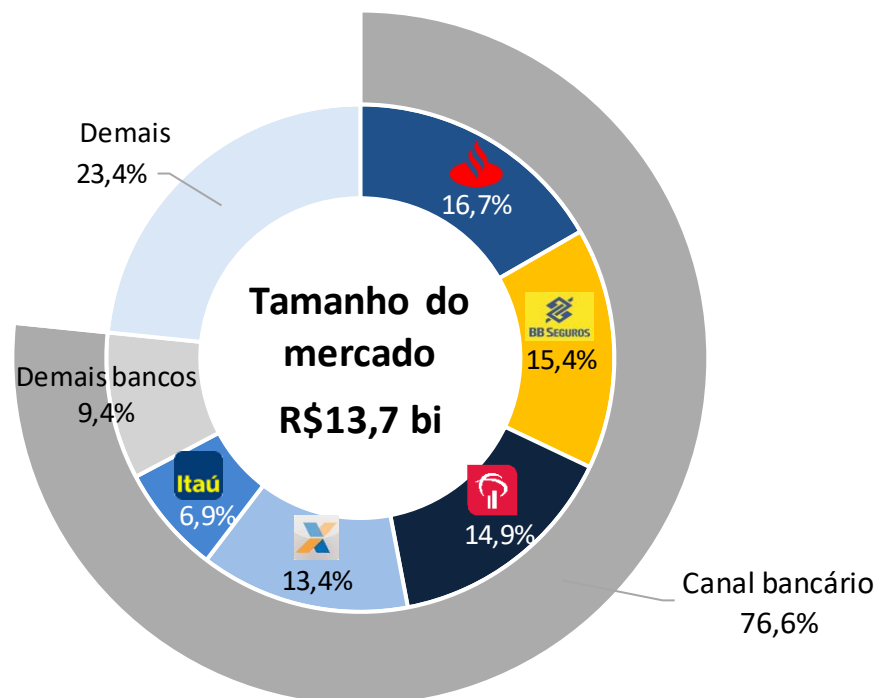
3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

 **R\$2,1 bi**  
em prêmios emitidos 

 **24,2%**  
sinistralidade

 **23,9%**  
margem de subscrição

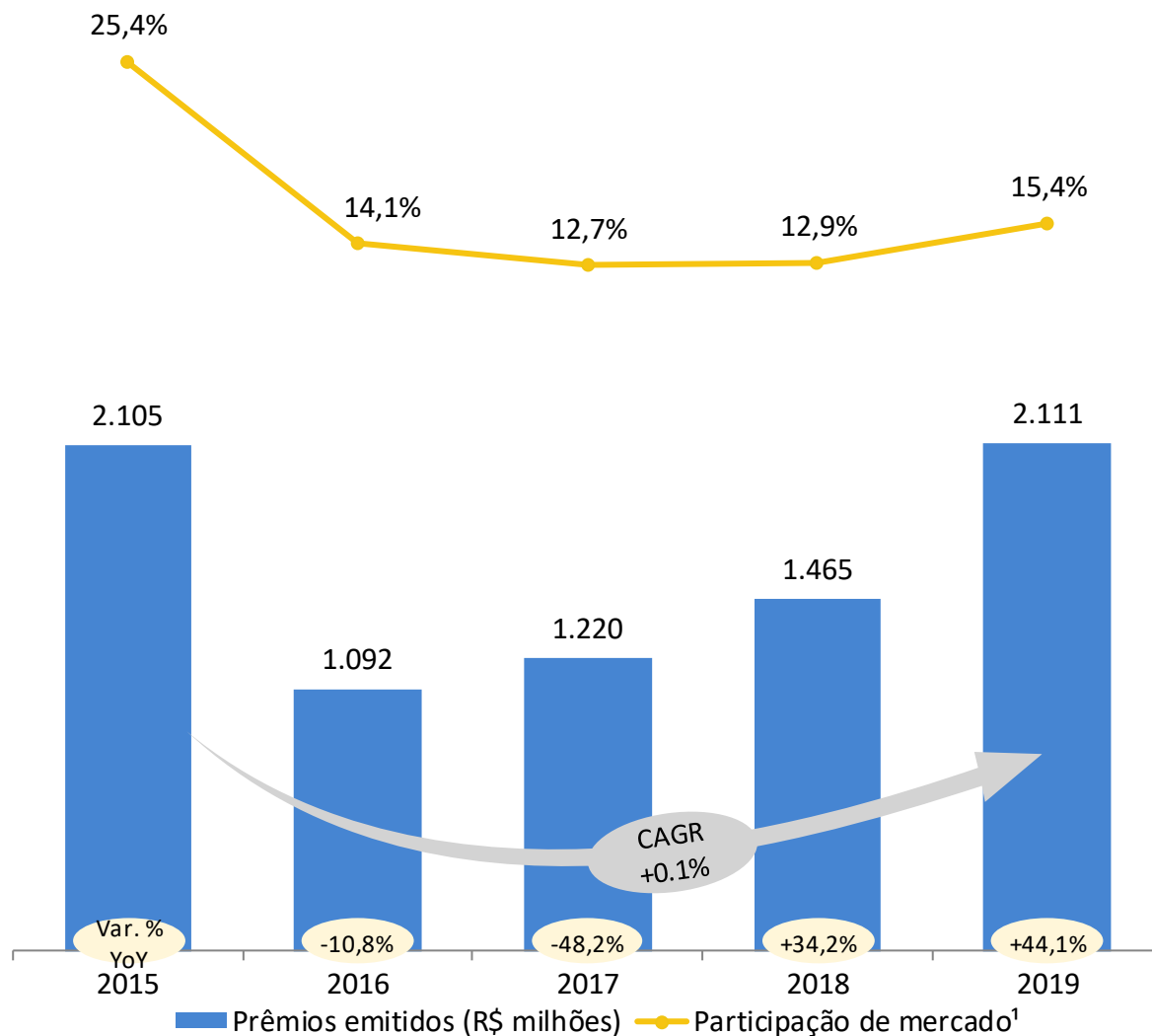
## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



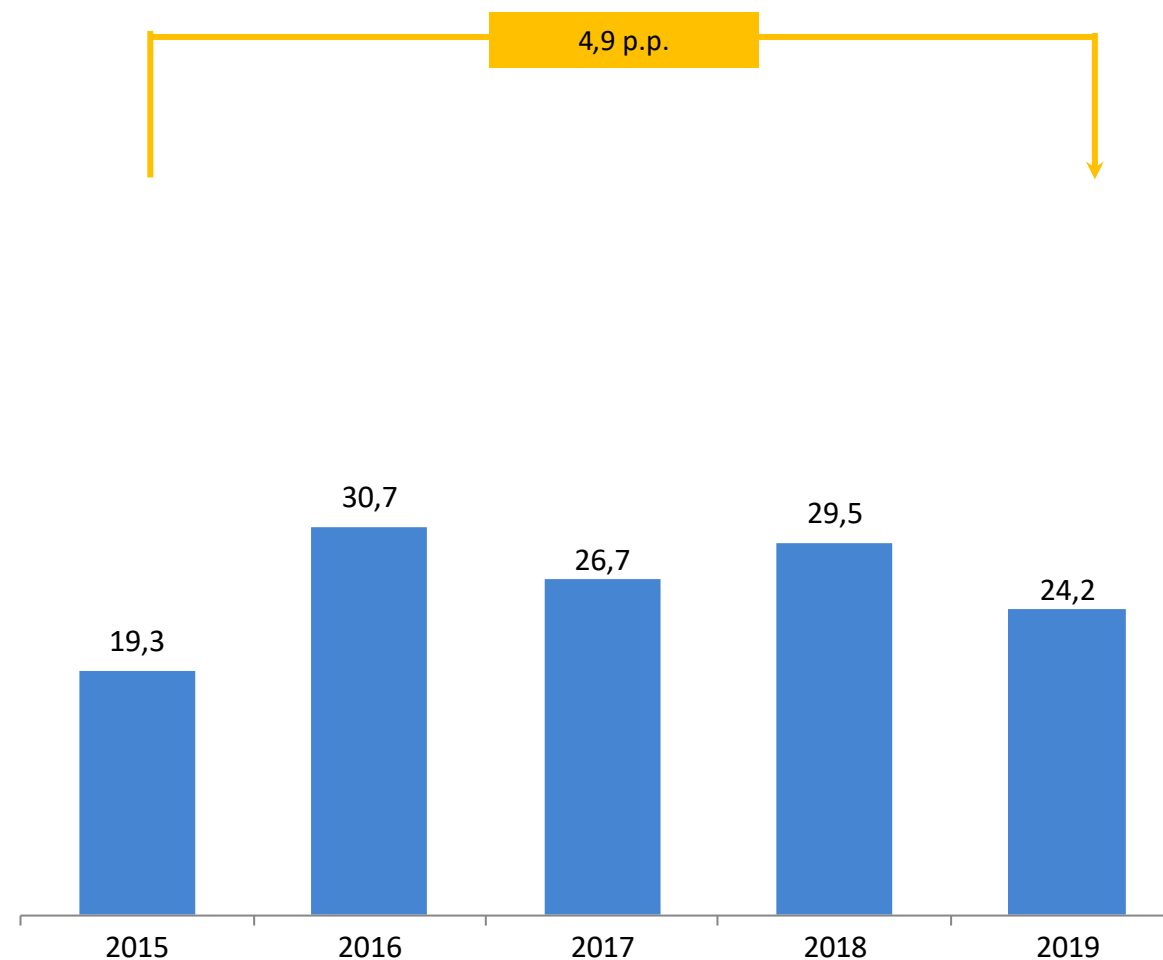
## Portfólio de Produtos

- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

## PRÊMIOS EMITIDOS



## SINISTRALIDADE² (%)



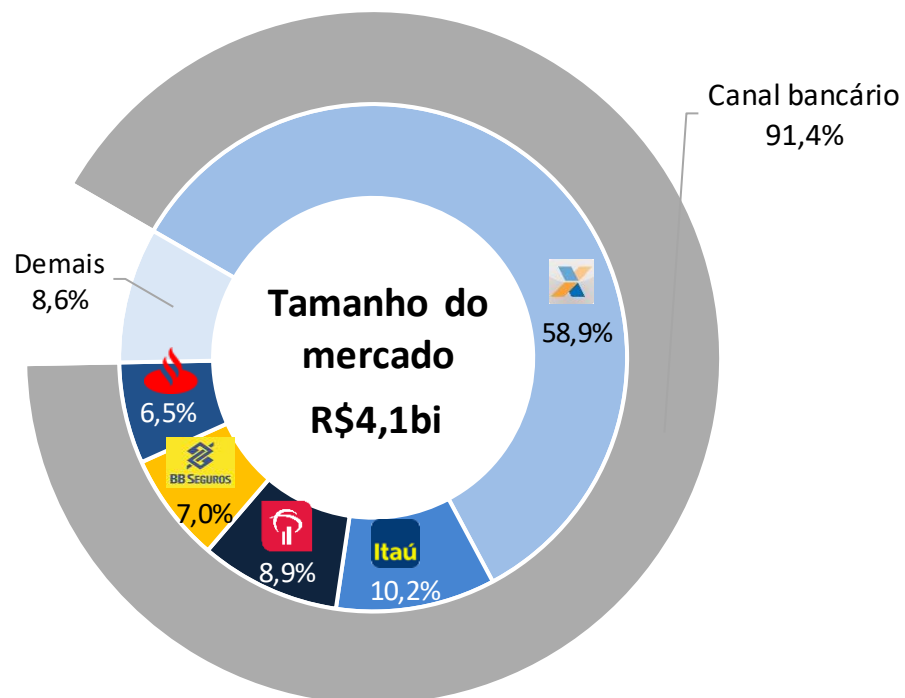
2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

 **R\$288 mi** **4º**  
em prêmios emitidos

 **21,6%**  
sinistralidade

 **64,7%**  
margem de subscrição

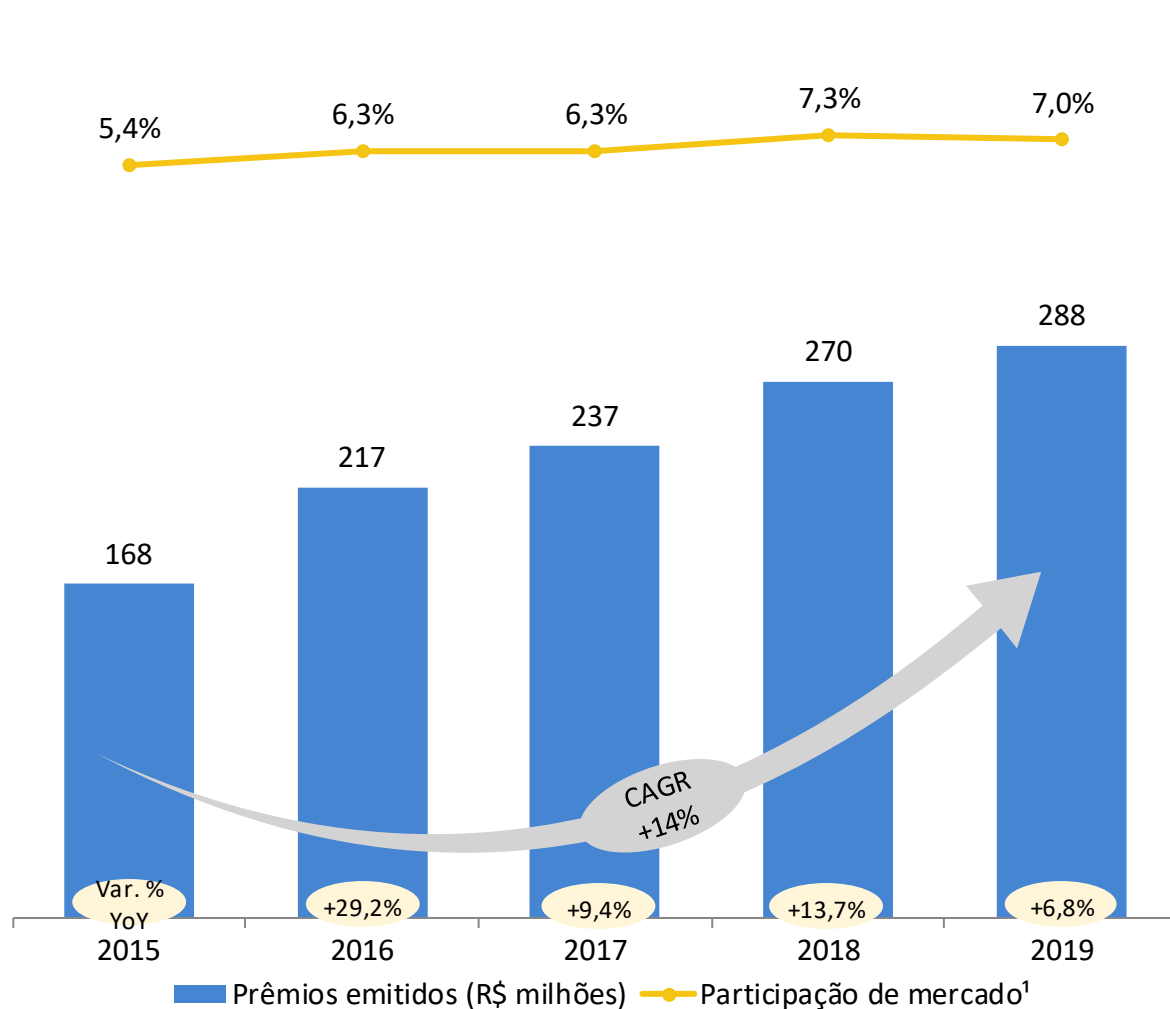
## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



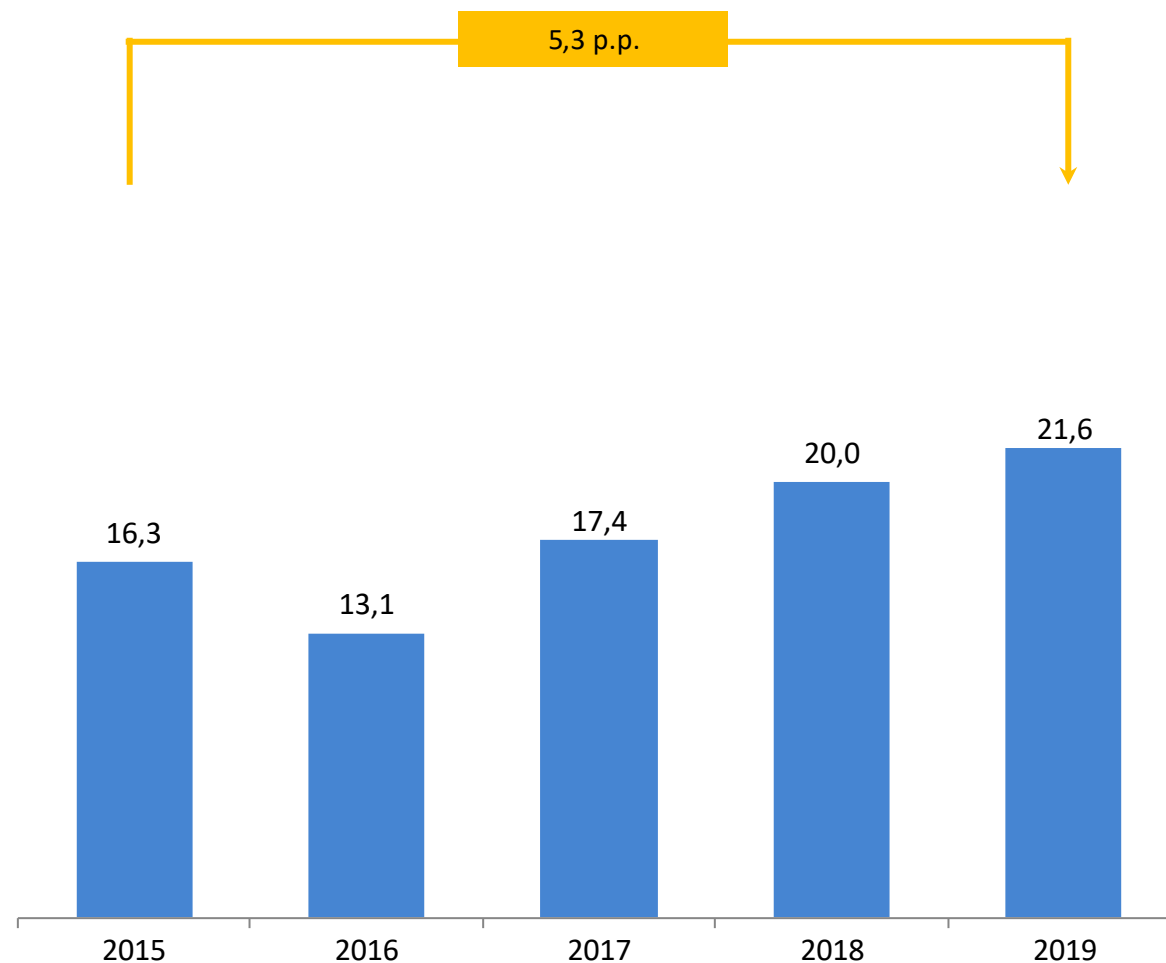
## Portfólio de Produtos

- O seguro habitacional está relacionado ao pagamento de financiamentos imobiliários no caso de morte ou invalidez do segurado;
- O seguro garante que sua família receba o imóvel e que o banco receba o pagamento total da dívida sobre a propriedade;
- A apólice do seguro pode também proteger os segurados contra danos físicos ao imóvel; e
- O seguro habitacional é calculado em uma base mensal de acordo com o saldo devedor do financiamento imobiliário e a idade do mutuário.

## PRÊMIOS EMITIDOS



## SINISTRALIDADE² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

 **R\$3,2 bi**  
em prêmios emitidos

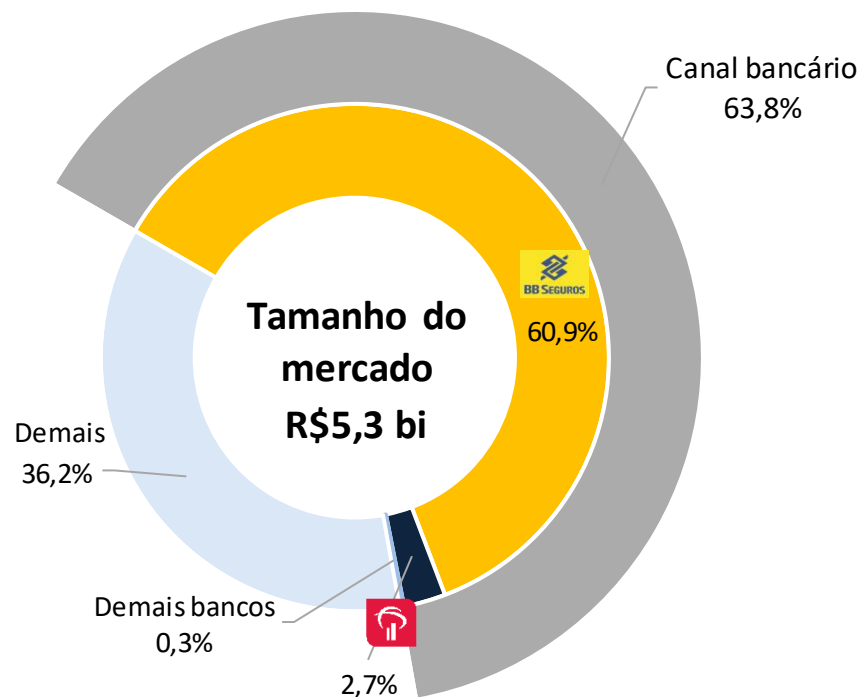


**29,7%**  
sinistralidade



**51,4%**  
margem de subscrição

## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



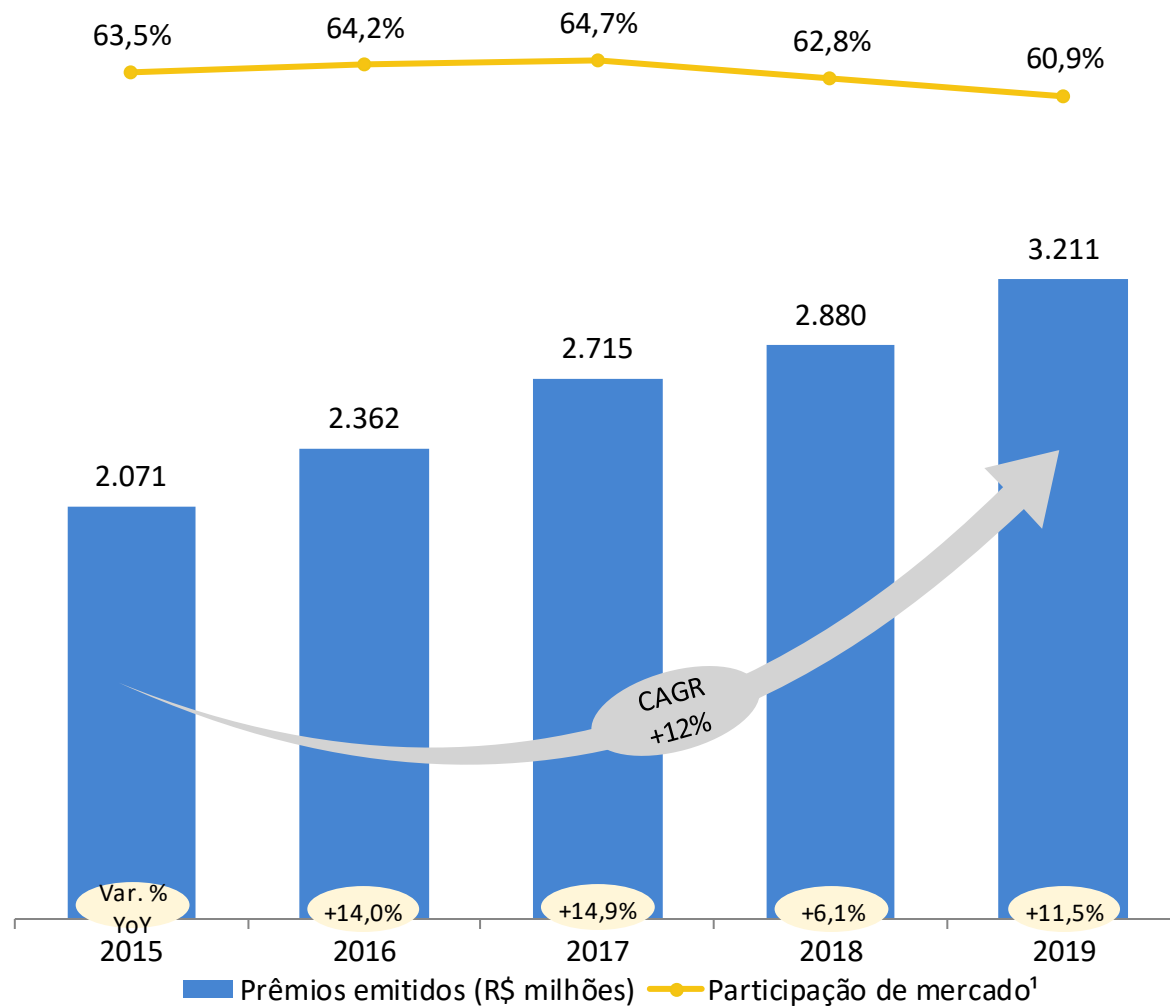
## Portfólio de Produtos

**Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;

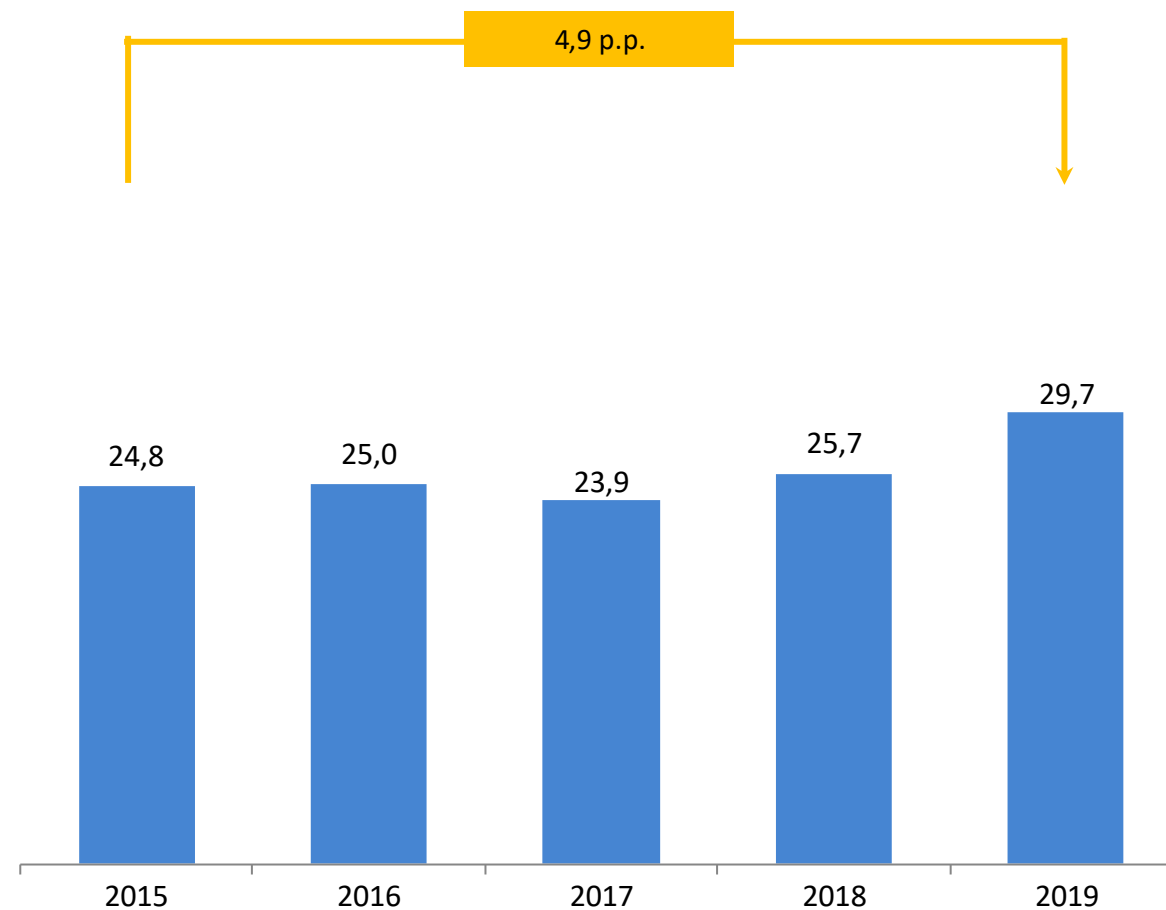
**Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e

**Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

## PRÊMIOS EMITIDOS



## SINISTRALIDADE² (%)



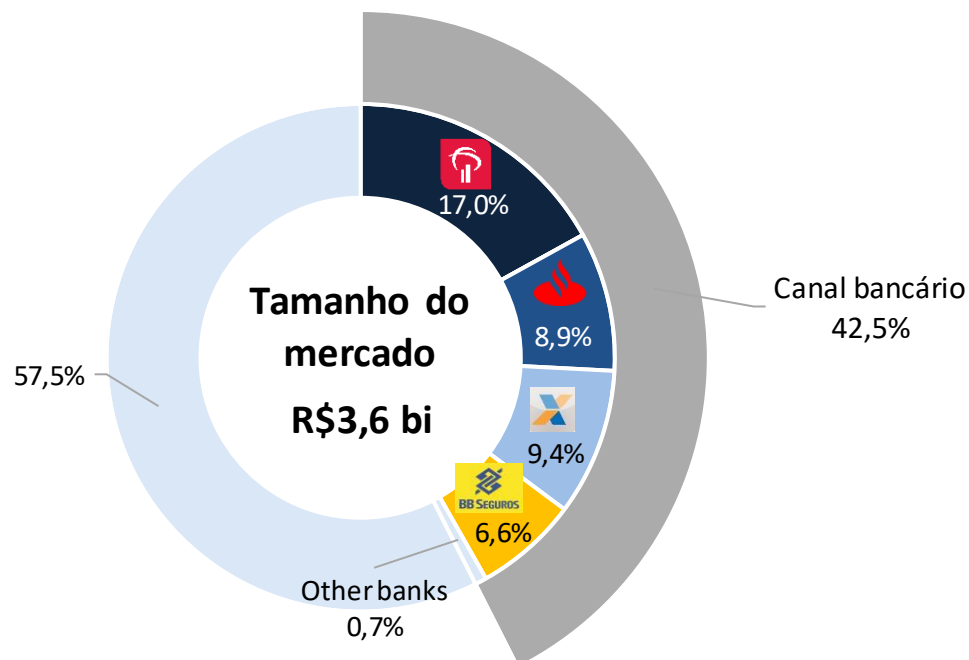
2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

 **R\$239 mi** **6º**  
em prêmios emitidos

 **37,3%**  
sinistralidade

 **28,1%**  
margem de subscrição

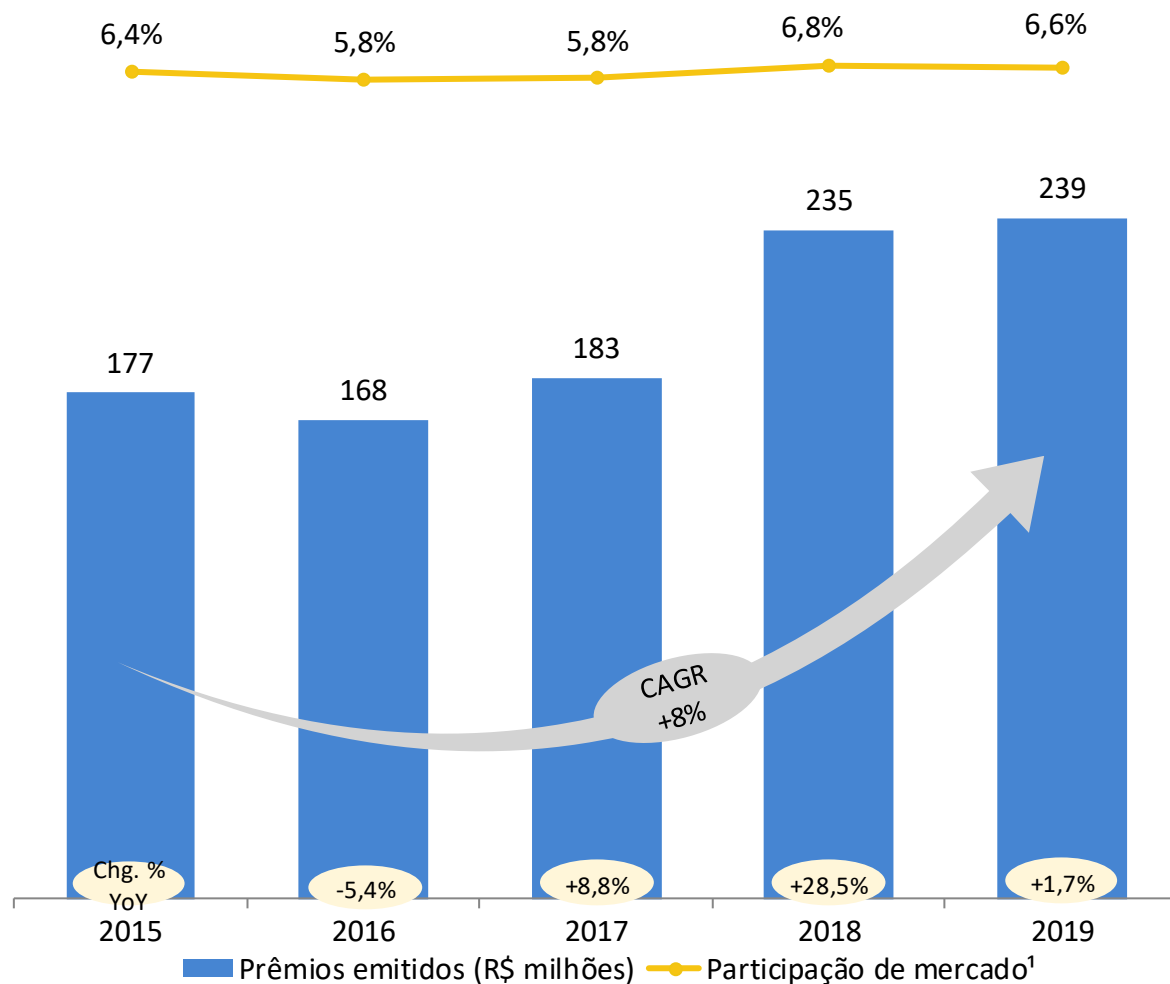
## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



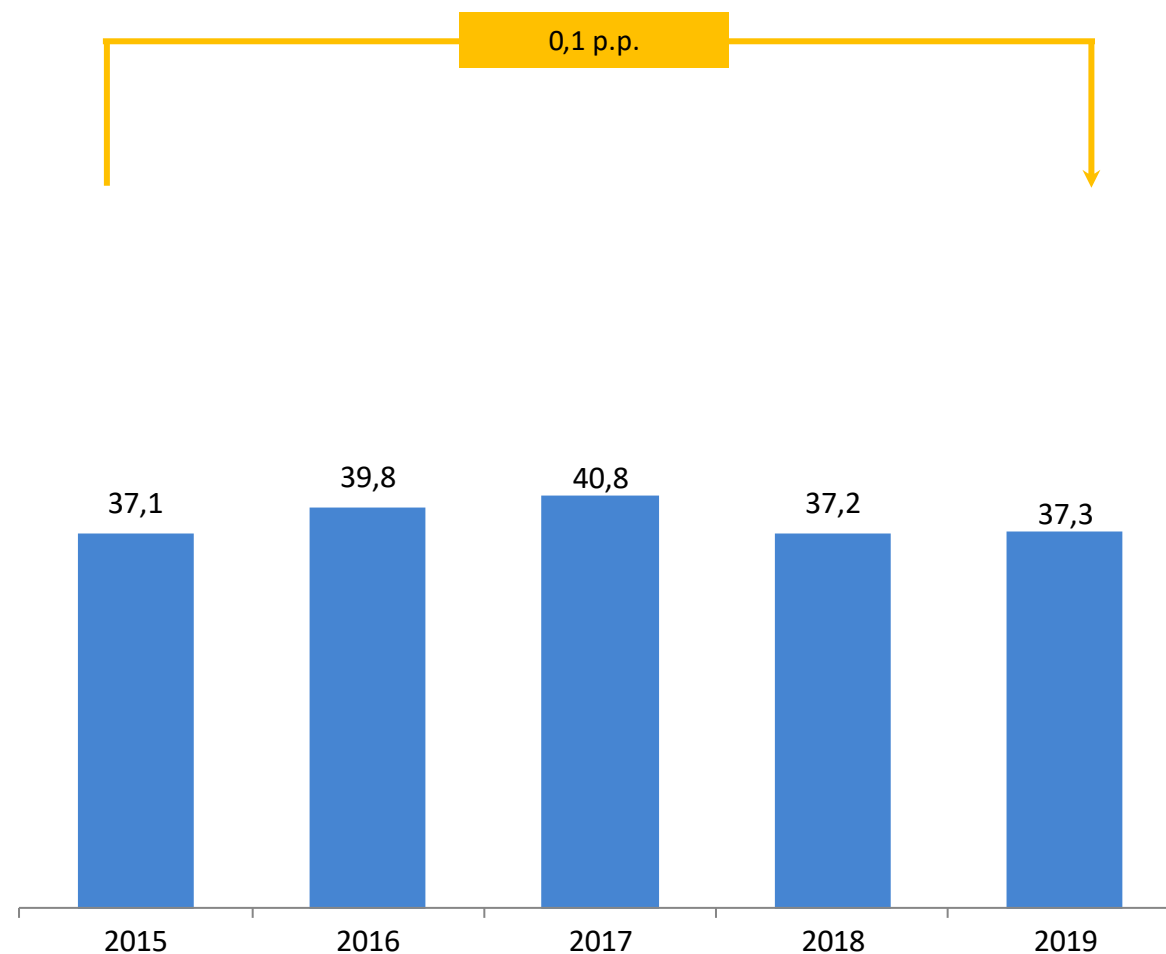
## Portfólio de Produtos

- Engloba um conjunto de coberturas destinado à proteção de residências individuais contra prejuízos causados por incêndio, queda de raio e explosão; e
- Coberturas complementares contra roubo, danos elétricos, danos físicos ao imóvel oriundos de impacto de veículo, vendaval, chuva de granizo, entre outras.

## PRÊMIOS EMITIDOS



## SINISTRALIDADE² (%)



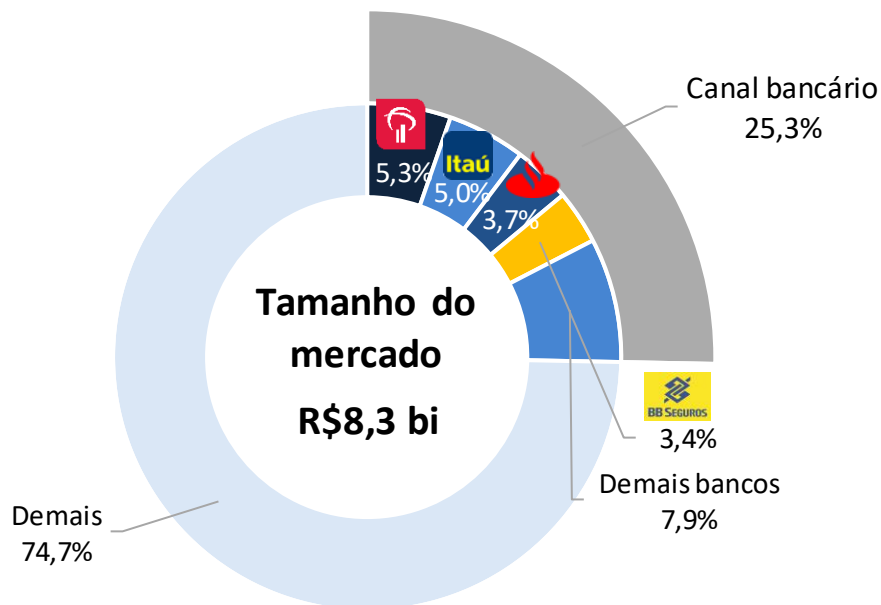
2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

 **R\$284 mi**  
em prêmios emitidos

 **45,3%**  
sinistralidade

 **19,6%**  
margem de subscrição

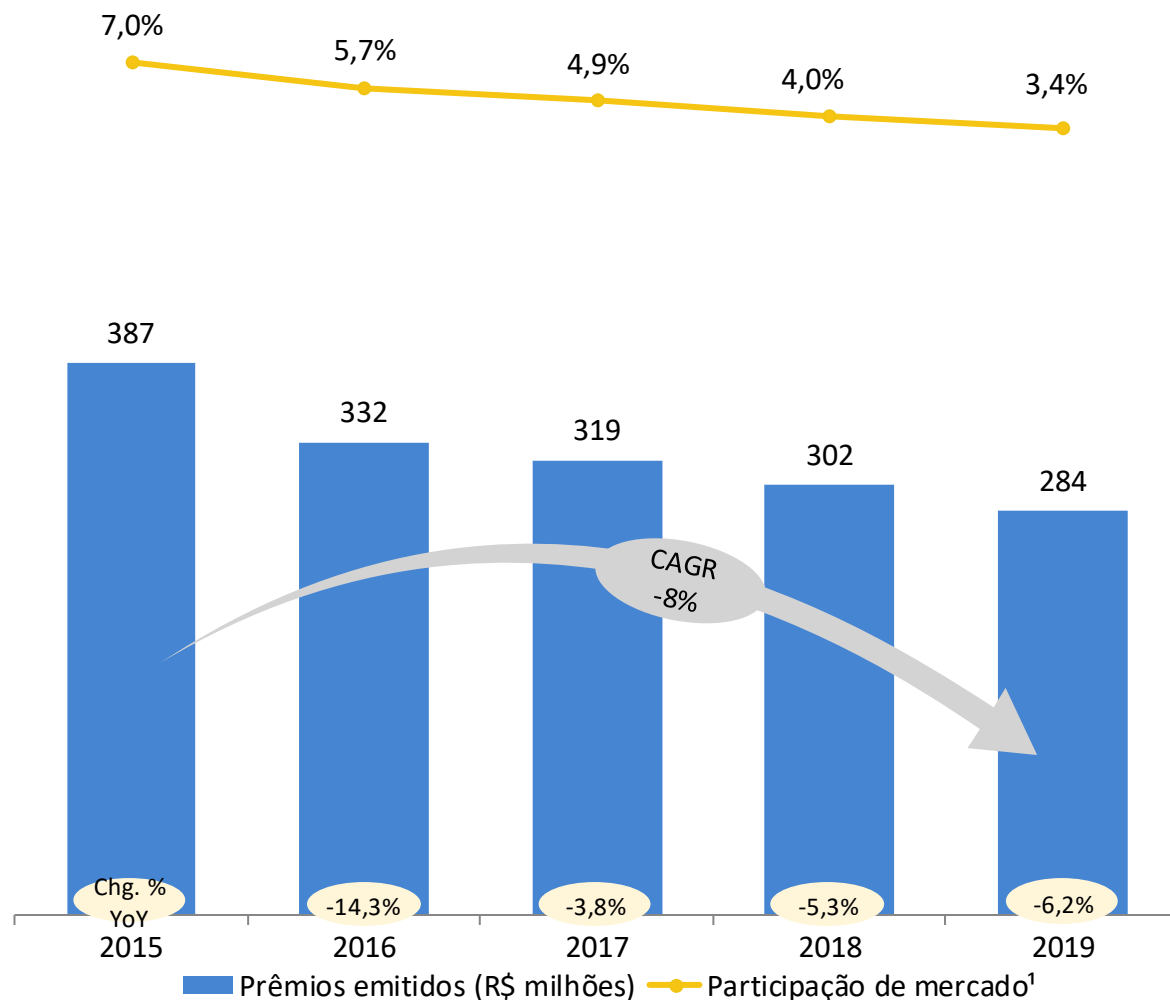
## Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



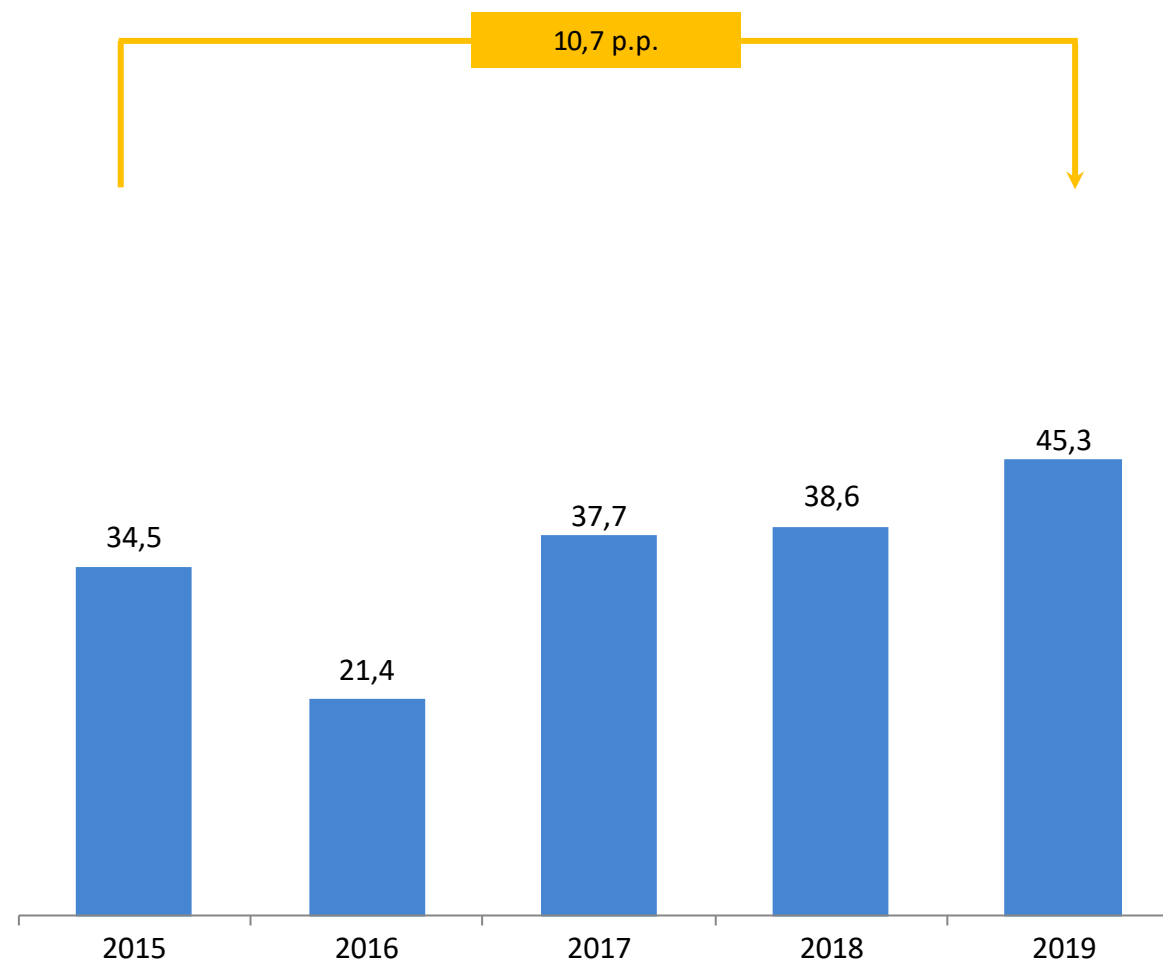
## Portfólio de Produtos

- Consistem em produtos desenvolvidos para proteger o patrimônio de empresas contra danos ao prédio e ao seu conteúdo; e
- Cobertura de máquinas, móveis, utensílios, mercadorias e matérias-primas, excluindo-se grandes riscos.

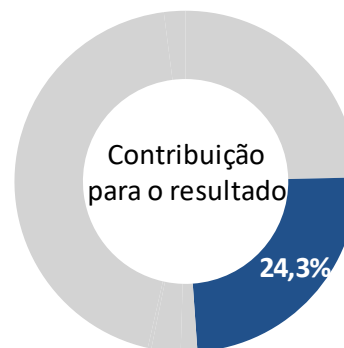
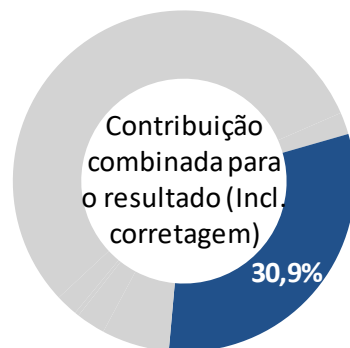
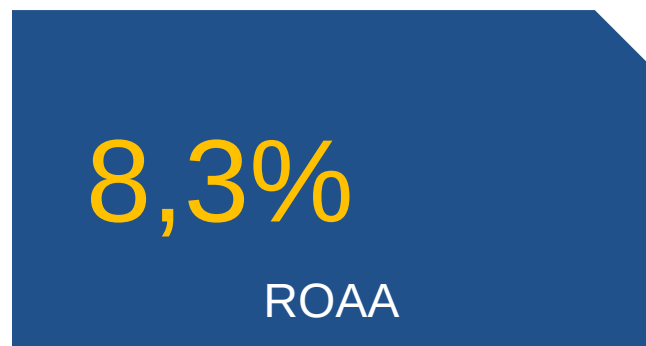
## PRÊMIOS EMITIDOS



## SINISTRALIDADE² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.



# Brasilprev – Principais números | 2019

## Portfólio de Produtos

### PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

### VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

### Plano Tradicional (\*\*estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

## Declaração de Imposto de Renda

- **Formulário completo:** um cidadão brasileiro pode informar não só a sua renda, mas também as despesas dedutíveis, como gastos com saúde, educação, aportes em planos de previdência PGBL, entre outros; e
- **Formulário simplificado:** contribuições não são dedutíveis do imposto.

## Regime de Tributação

### Progressivo

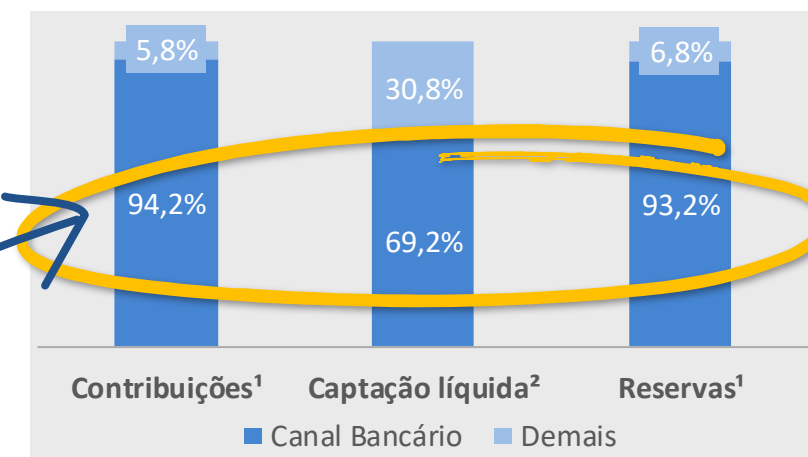
- Os benefícios são tributados antecipadamente na fonte;
- A tributação varia de zero a 27,5%; e
- Os resgates são tributados em 15%, com ajuste na declaração anual do IR.

### Regressivo

- Tributado em caso de resgate ou recebimento de renda;
- O imposto é retido na fonte e é definitivo; e
- As alíquotas são determinadas pelo tempo de permanência, iniciando em 35%, e alcançando o patamar de 10% depois de 10 anos.

| Ambiente Competitivo        |                            |                               |                       |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------|
|                             | Contribuições <sup>1</sup> | Captação líquida <sup>2</sup> | Reservas <sup>1</sup> |
| 1º                          | 33,3%                      | 28,8%                         | 30,3%                 |
| 2º                          | 22,6%                      | 27,5%                         | 24,7%                 |
| 3º                          | 17,3%                      | 22,2%                         | 22,3%                 |
| Tamanho do mercado (R\$ bi) | 126,1                      | 44,1                          | 953,0                 |

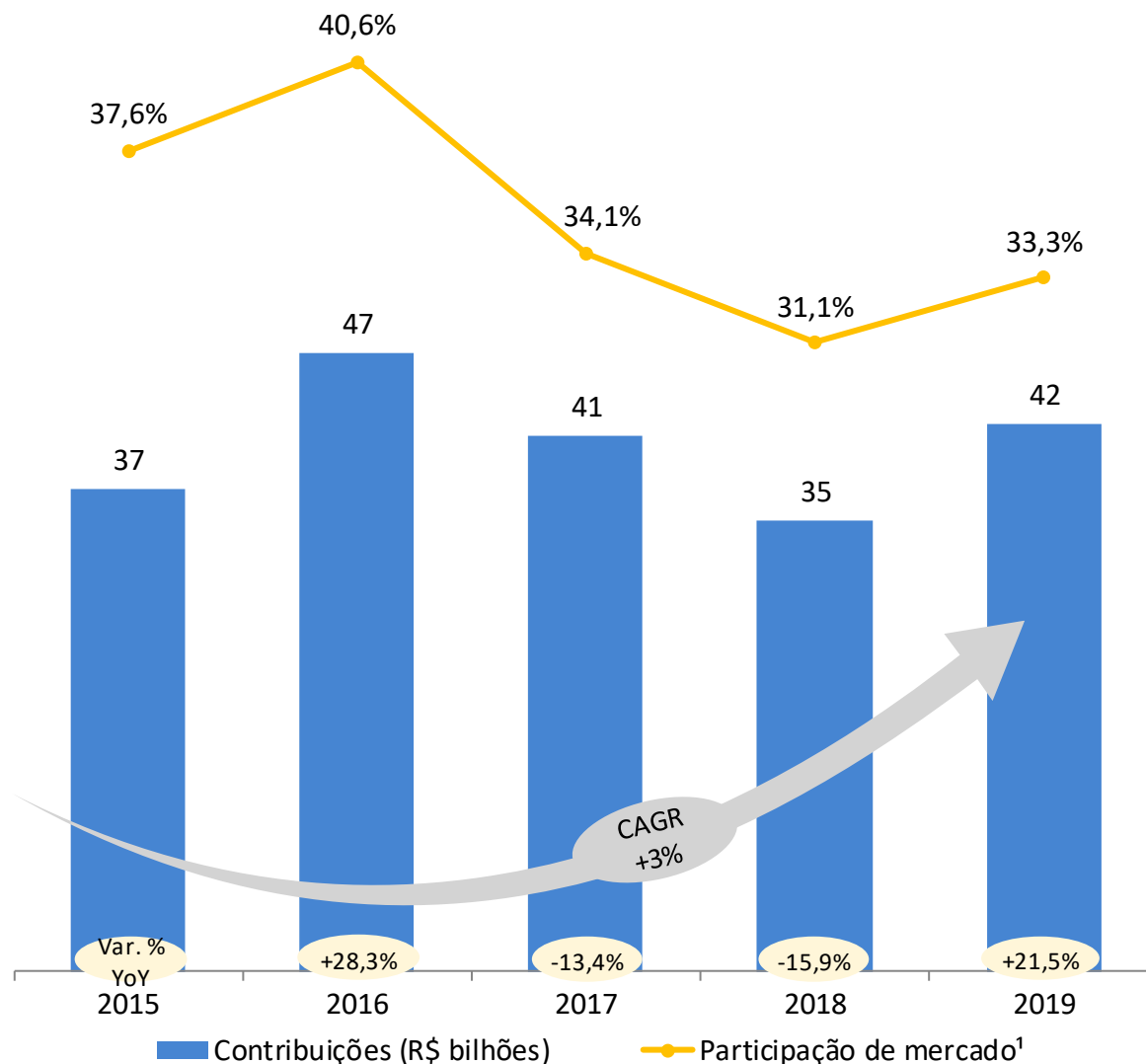
Planos de previdência são vendidos principalmente no canal bancário



1 – Fonte: Susep – dados até Dezembro de 2019.

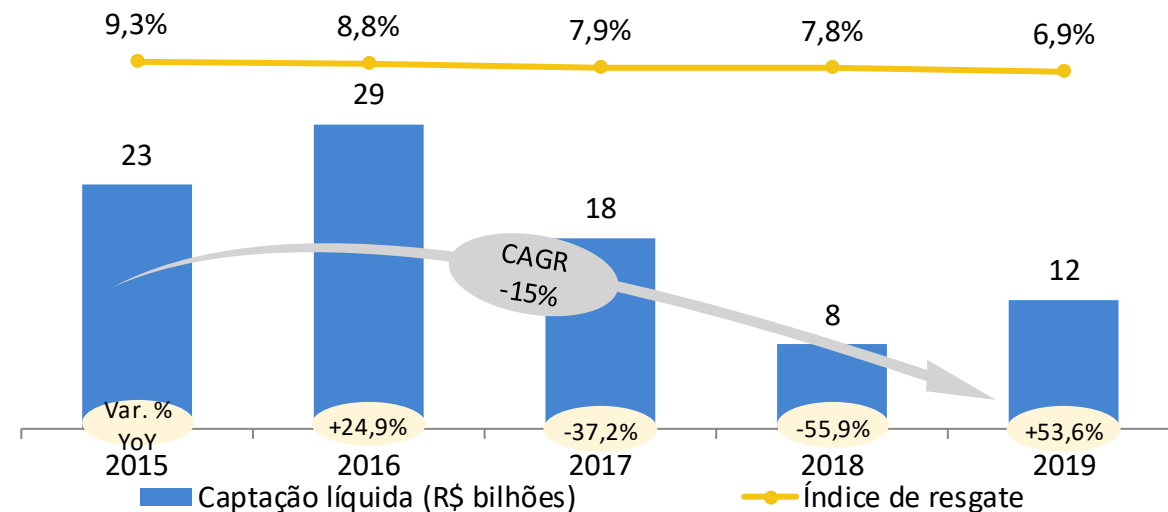
2 – Fonte: Quantum Axis.

## CONTRIBUIÇÕES



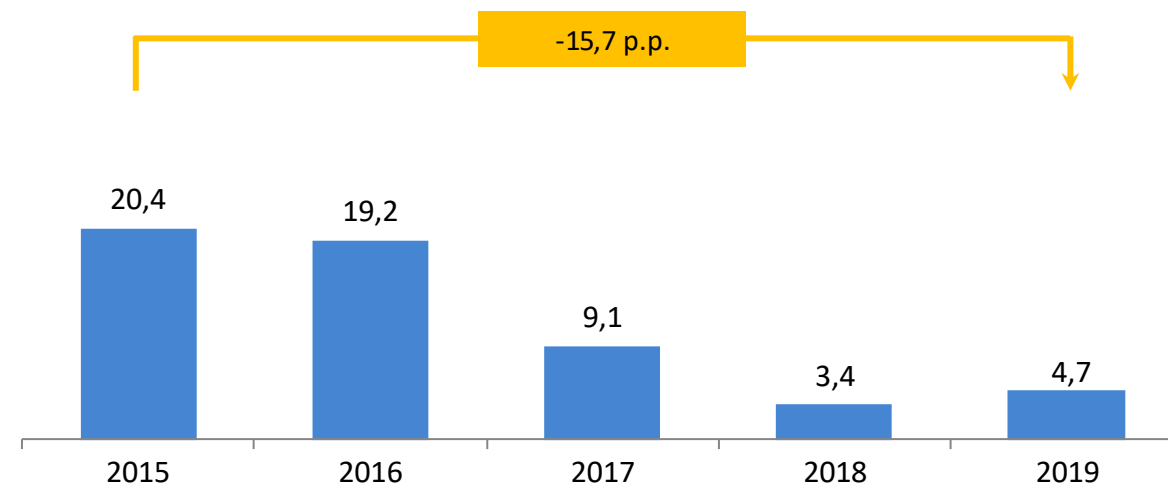
1 – Fonte: Susep – dados até Dezembro de 2019.

## CAPTAÇÃO LÍQUIDA

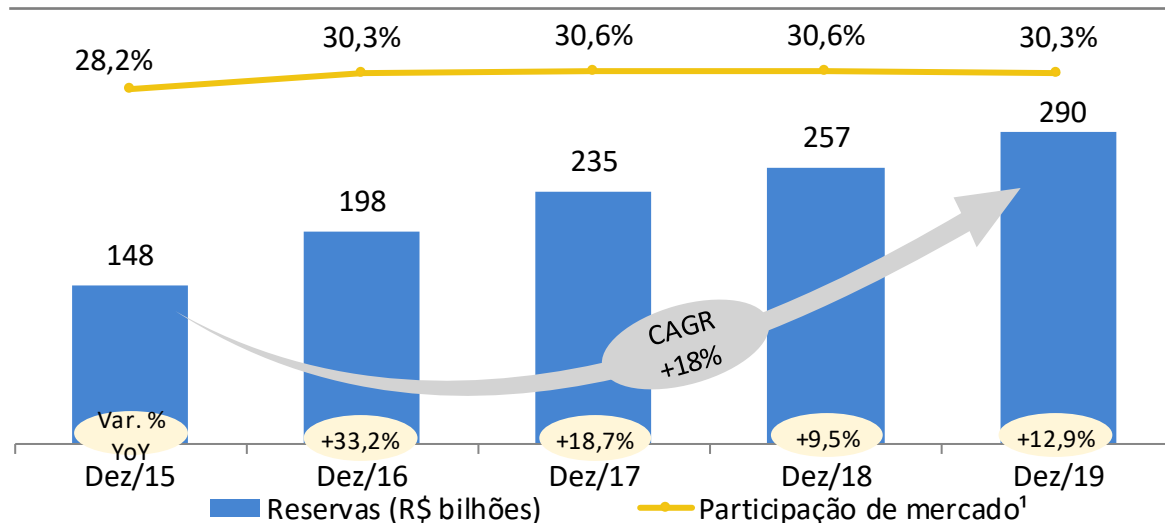


Fonte: Quantum Axis.

## CAPTAÇÃO LÍQUIDA/ATIVOS SOB GESTÃO (%)

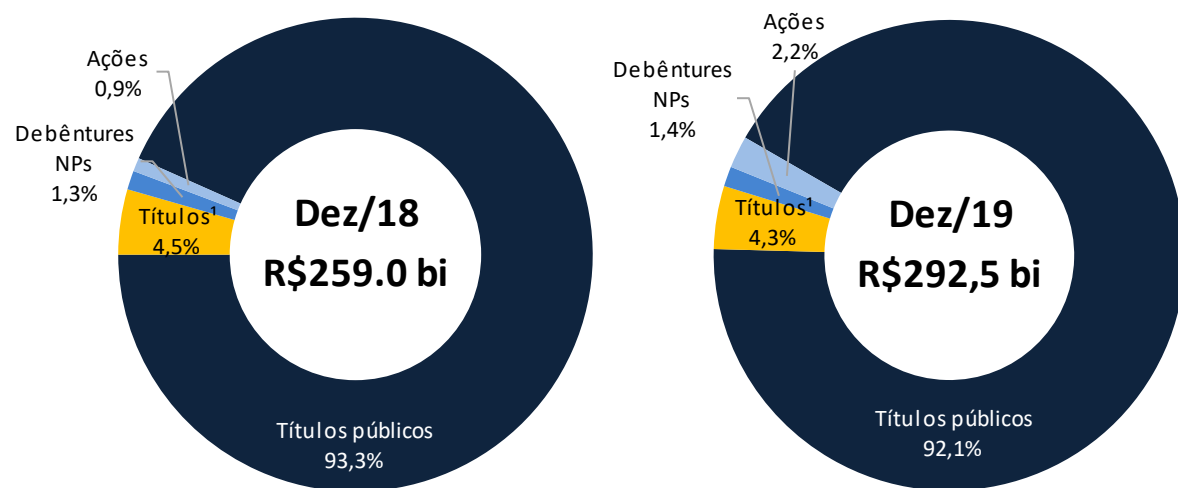


## RESERVAS



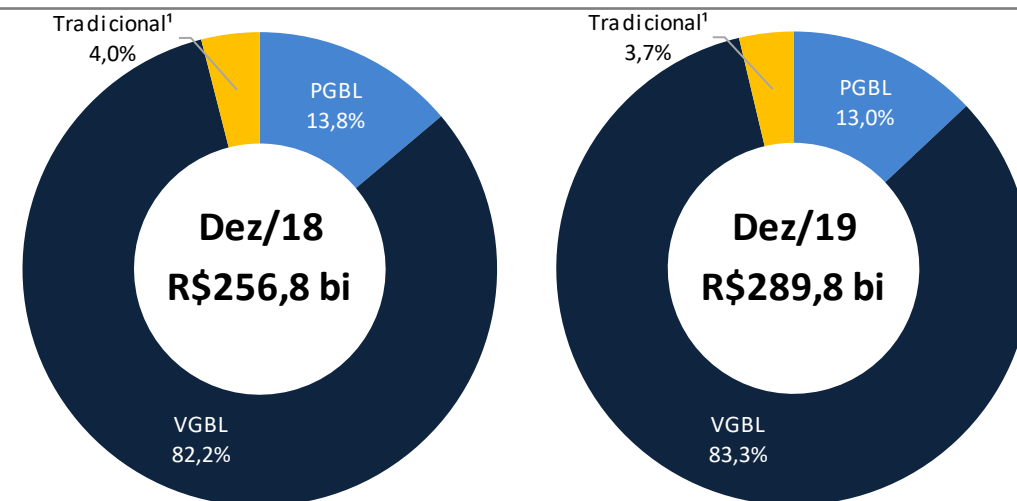
1 – Fonte: Susep – dados até Dezembro de 2019.

## ATIVOS SOB GESTÃO (TOTAL)



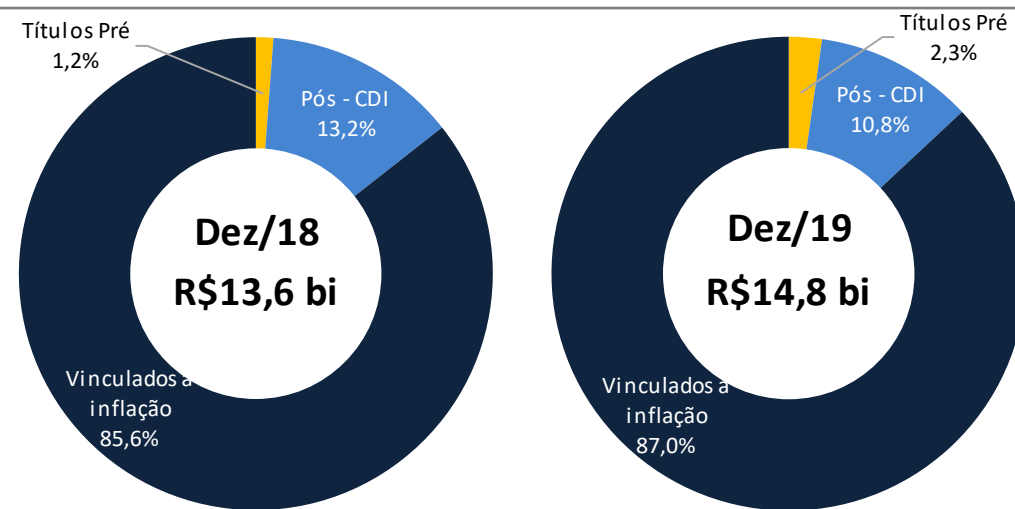
1 – Títulos: CDB, CDB com garantia especial, certificados de recebíveis imobiliários, fundos de direitos creditórios, letras hipotecárias e letras financeiras.

## COMPOSIÇÃO DAS RESERVAS

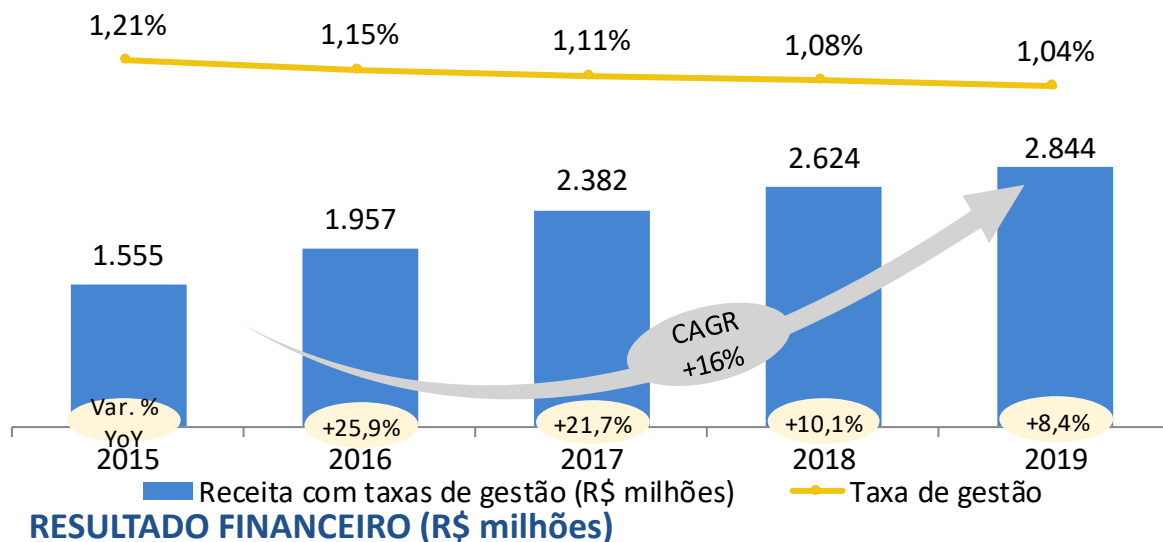


1 – Planos de remuneração definida.

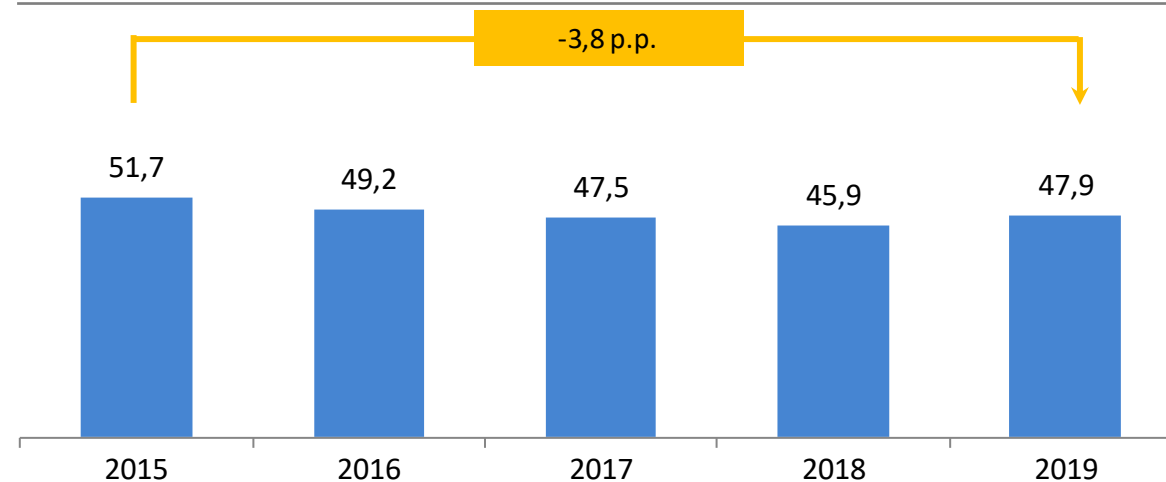
## ATIVOS SOB GESTÃO POR INDEXADOR (EXCETO P/VGBL)



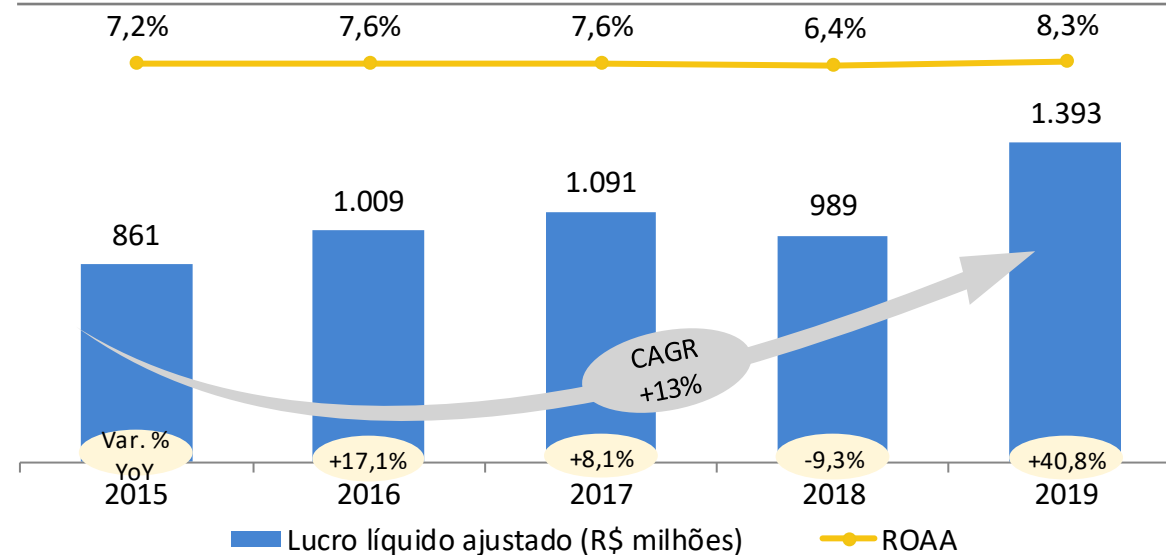
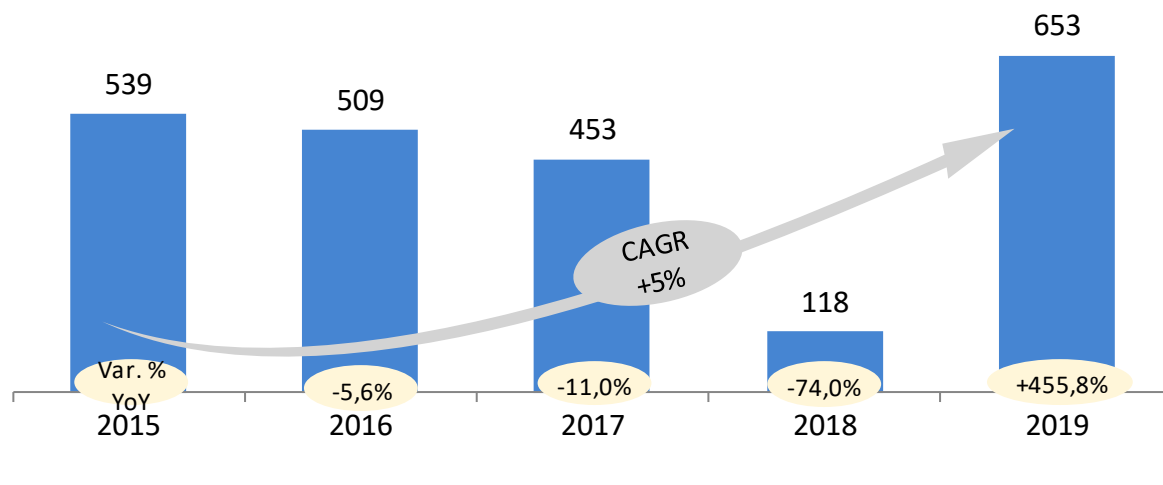
## TAXA DE GESTÃO



## ÍNDICE DE EFICIÊNCIA (%)

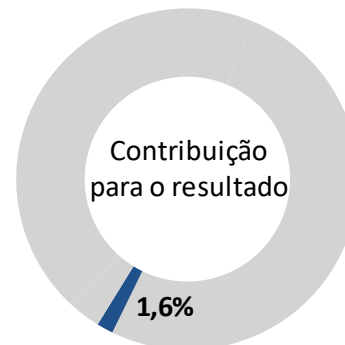
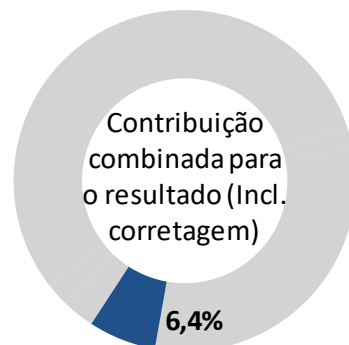


## LUCRO E RENTABILIDADE



1,0%

ROAA



Resultado operacional<sup>1</sup>



Resultado financeiro<sup>1</sup>



R\$5,4 bi  
em arrecadação



36,9% mensal  
63,1% único



4,5 mi  
de títulos ativos



R\$8,3 bi  
em reservas técnicas



R\$102,0 mi  
Despesas com títulos  
sorteados



3,1 p.p.  
margem financeira

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

# Brasilcap – Principais números | 2019

## Portfólio de Produtos

- Título de capitalização é um produto peculiar do mercado brasileiro, mas também se encontram produtos similares no Reino Unido e em demais países;
- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos);
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago; e
- O valor a ser resgatado aumenta à medida que o título se aproxima do final da vigência.

### Ambiente Competitivo

#### Arrecadação

#### Reservas



Bradesco  
26,8%



Bradesco  
28,7%



BB Seguros  
22,5%



BB Seguros  
27,1%



Itaú  
11,2%



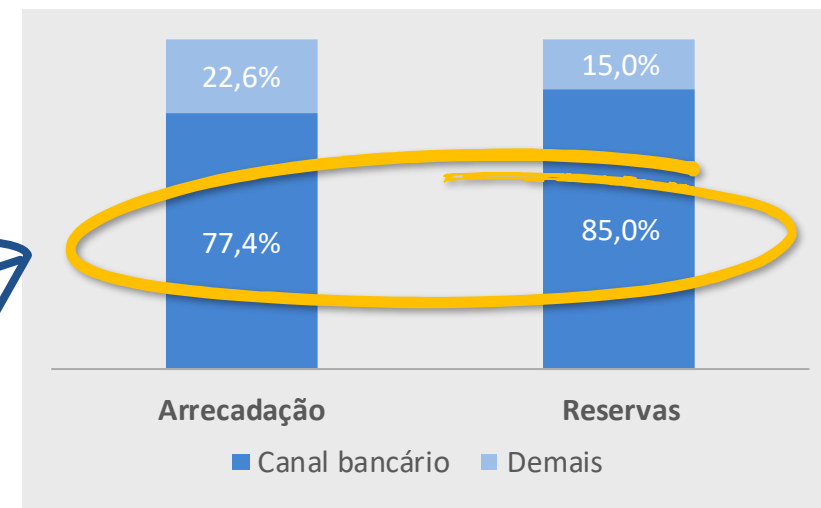
Itaú  
11,3%

Tamanho do  
mercado (R\$ mi)

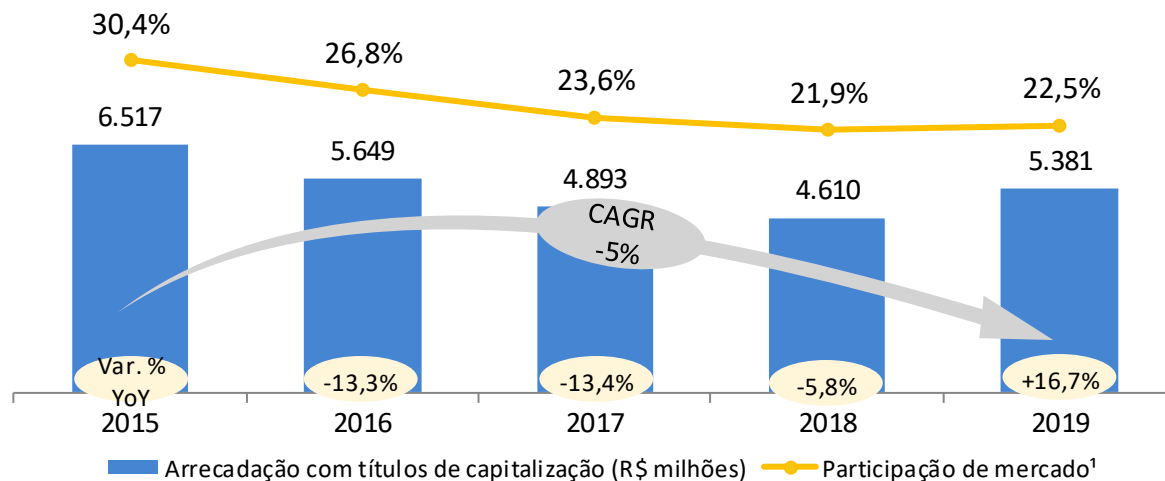
23.898

30.787

Títulos de  
capitalização  
vendidos  
principalmente no  
canal bancário

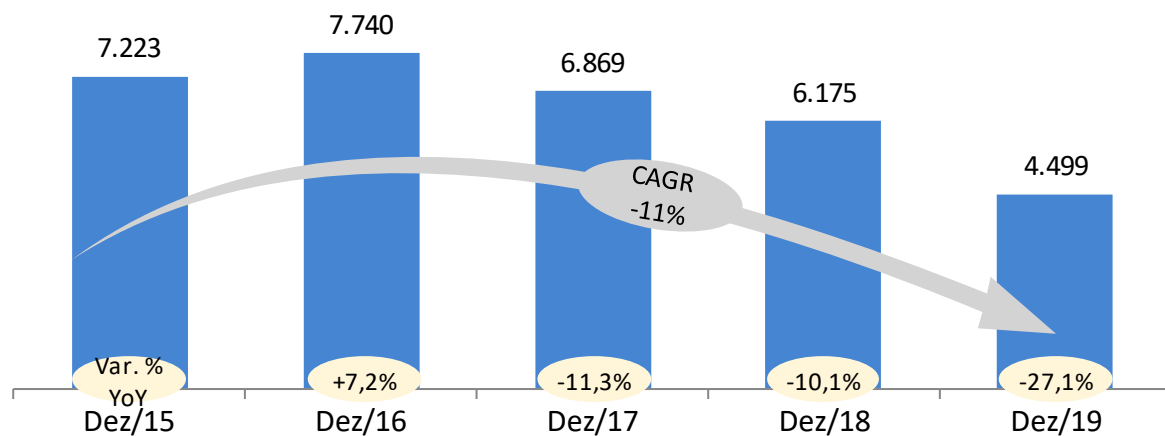


## ARRECADAÇÃO

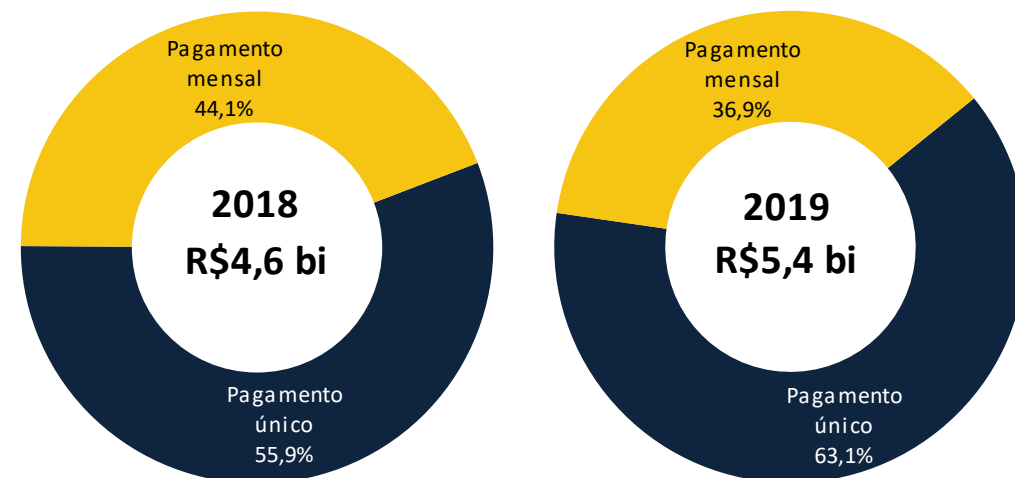


1 – Fonte: Susep – dados até Dezembro de 2019.

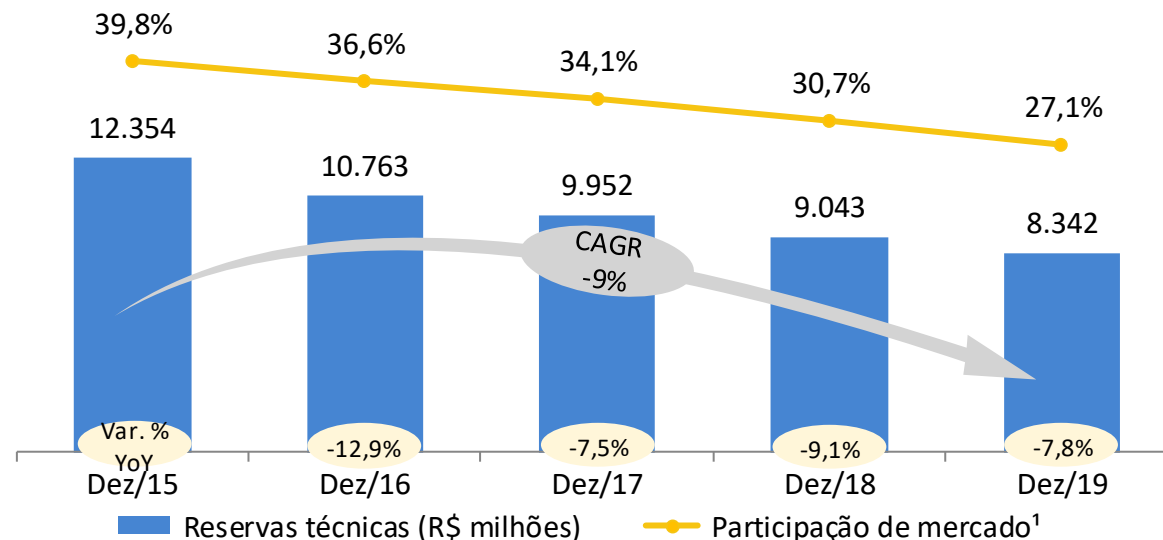
## TÍTULOS ATIVOS (MIL)



## COMPOSIÇÃO DA ARRECADAÇÃO

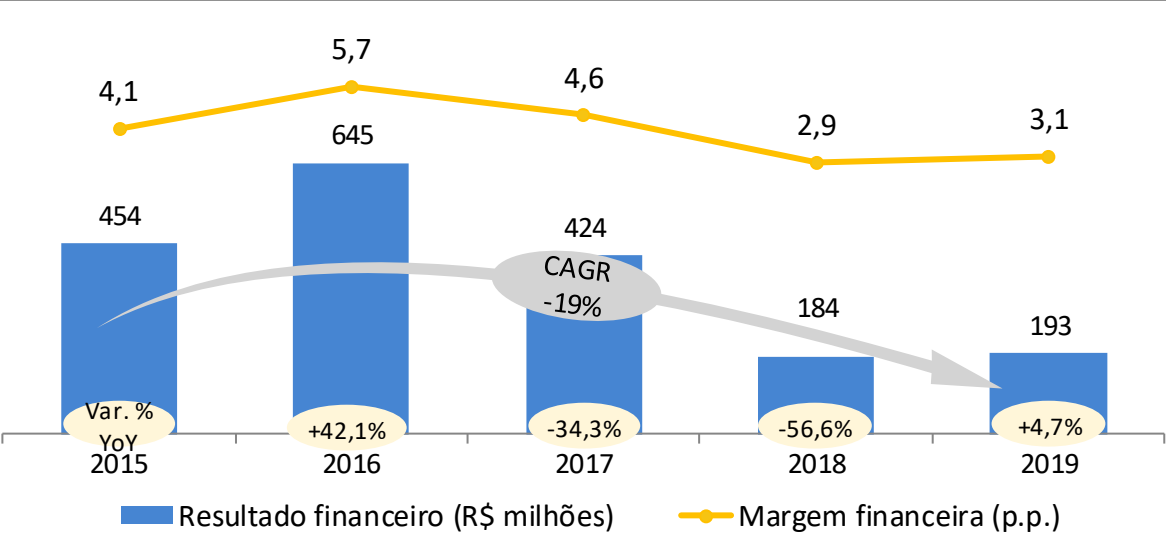


## RESERVAS TÉCNICAS

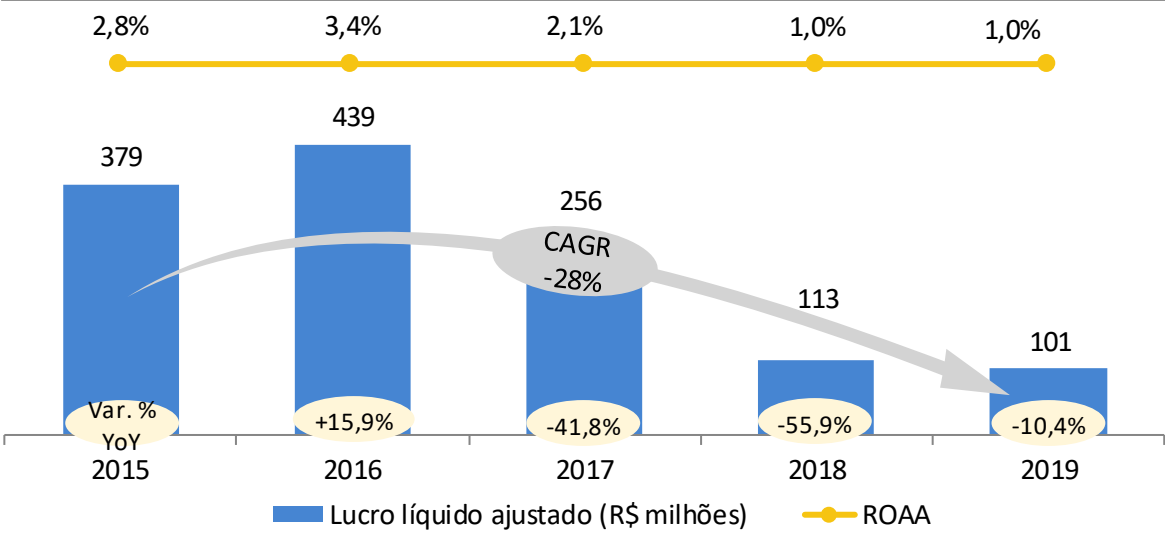


1 – Fonte: Susep – dados até Dezembro de 2019.

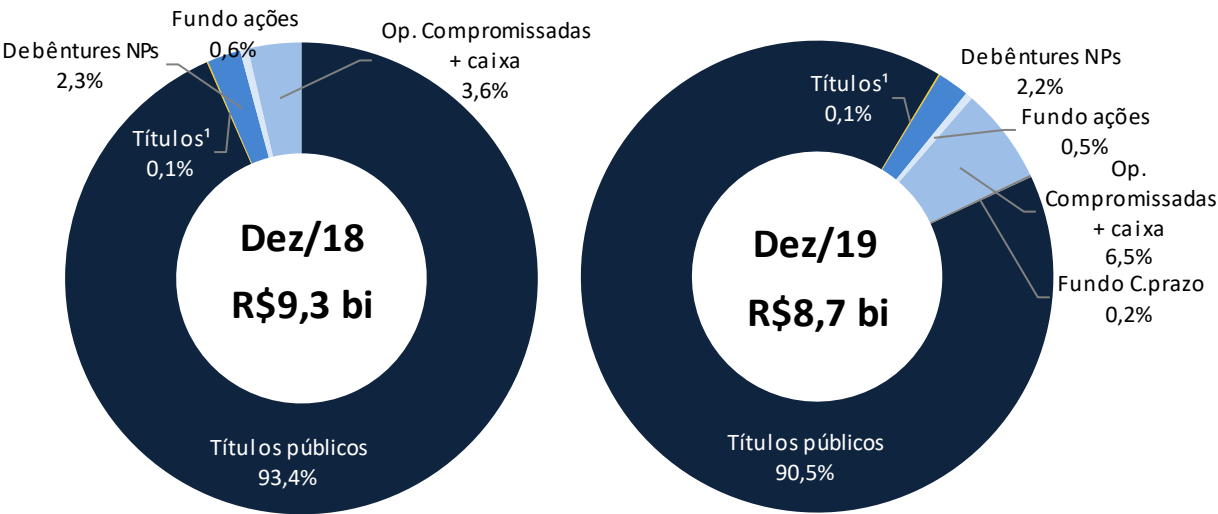
RESULTADO FINANCEIRO



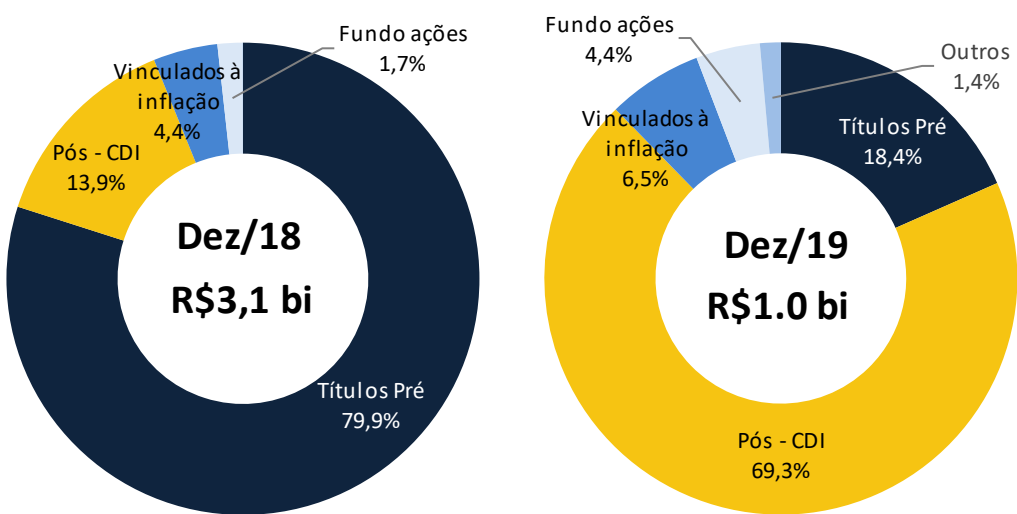
LUCRO E RENTABILIDADE



COMPOSIÇÃO DOS ATIVOS SOB GESTÃO



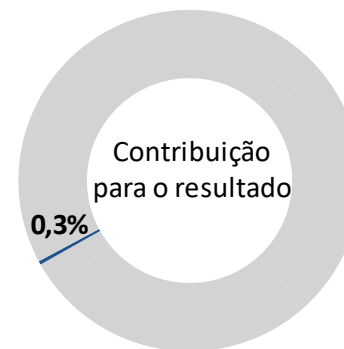
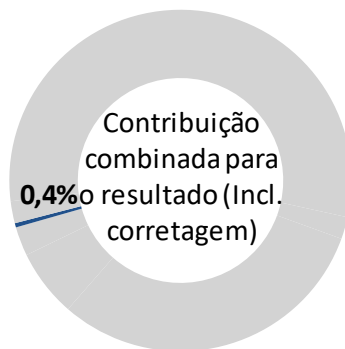
COMPOSIÇÃO DOS ATIVOS MARCADOS A MERCADO



1 – Títulos: CDB, CDB com garantia especial, certificados de recebíveis imobiliários, fundos de direitos creditórios, letras hipotecárias e letras financeiras.

45,4%

ROAA



Resultado operacional<sup>1</sup>

98,5%



Resultado financeiro<sup>1</sup>

1,5%



R\$120,0 mi

em receitas operacionais líquidas



540 mil

nº de vidas seguradas



75,3% corporativo

15,1% MPE

9,6% pessoa física



47,4%

sinistralidade



74,9%

índice combinado

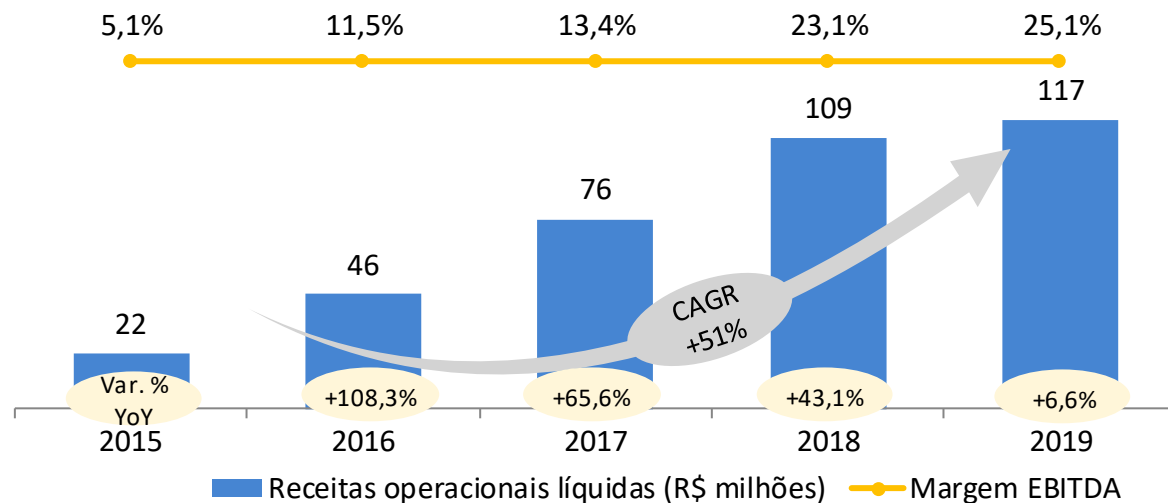


25,1%

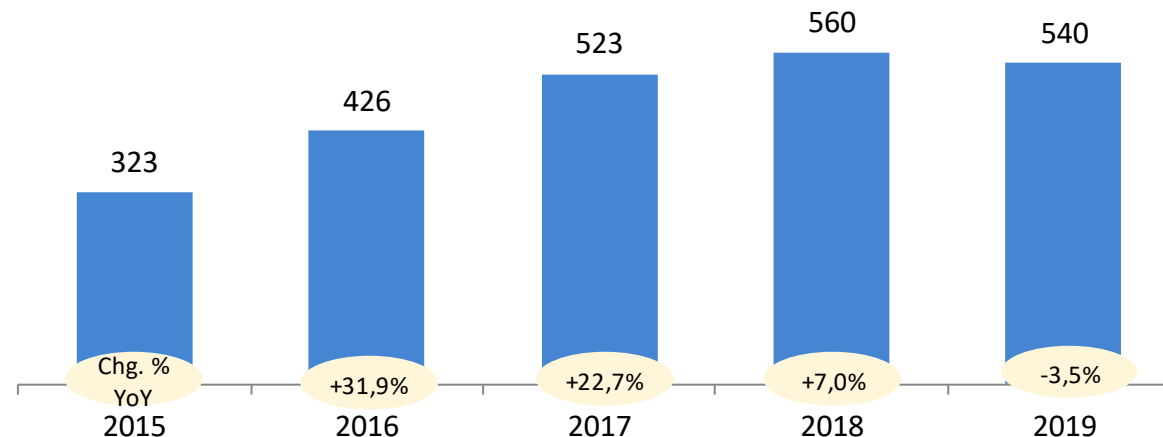
margem EBITDA

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

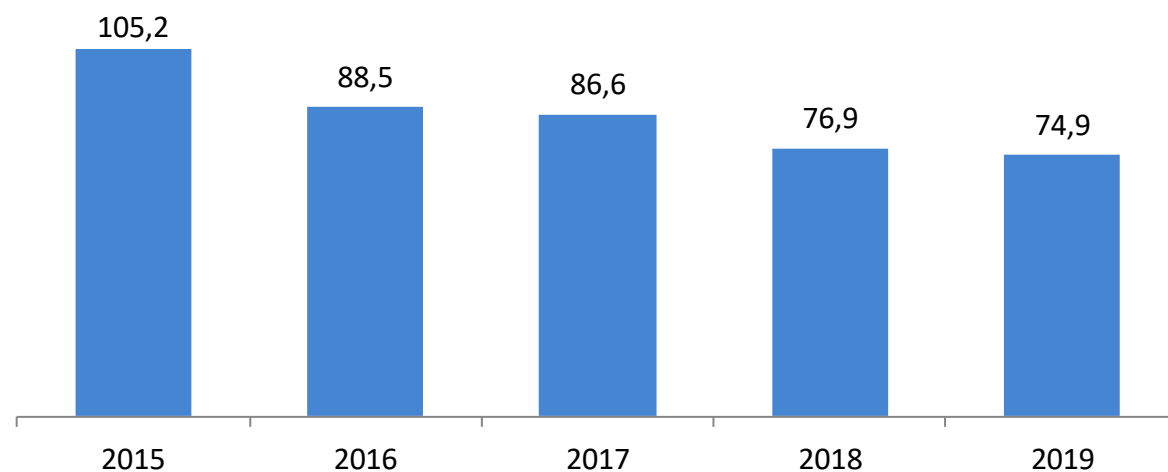
## RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS



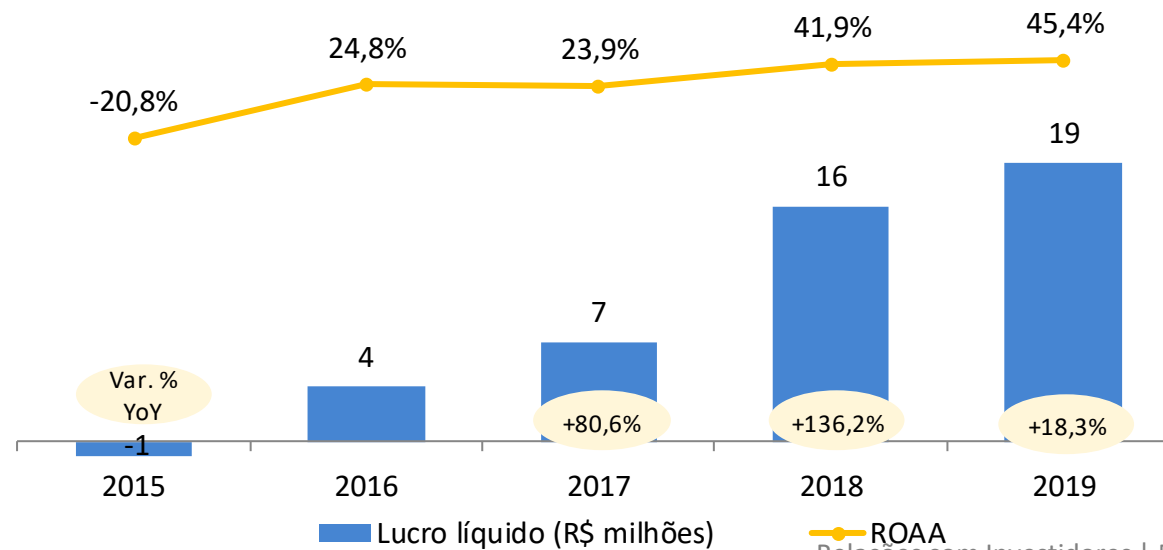
## CLIENTES (MIL)



## ÍNDICE COMBINADO (%)

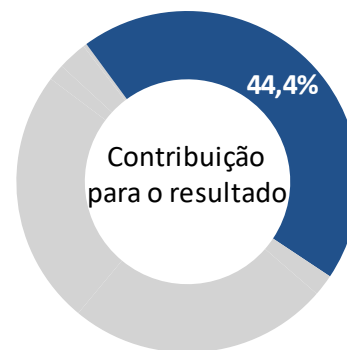


## LUCRO E RENTABILIDADE



55,0%

## Margem líquida



## Resultado operacional<sup>1</sup>



## Resultado financeiro<sup>1</sup>



R\$3,5 bi

em receitas de corretagem



80,3%

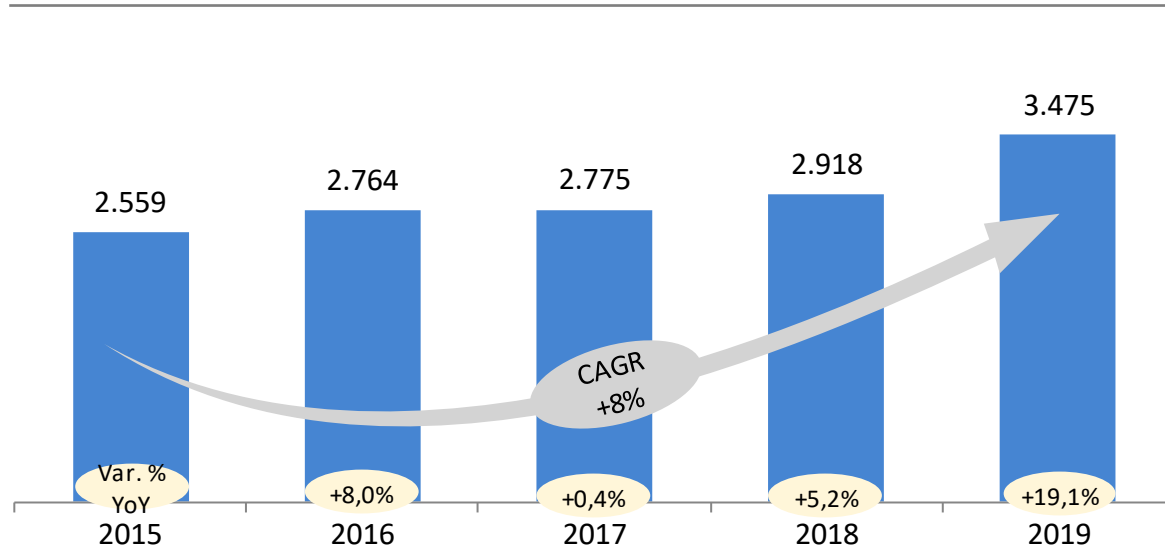
margem operacional

## Perfil da Companhia

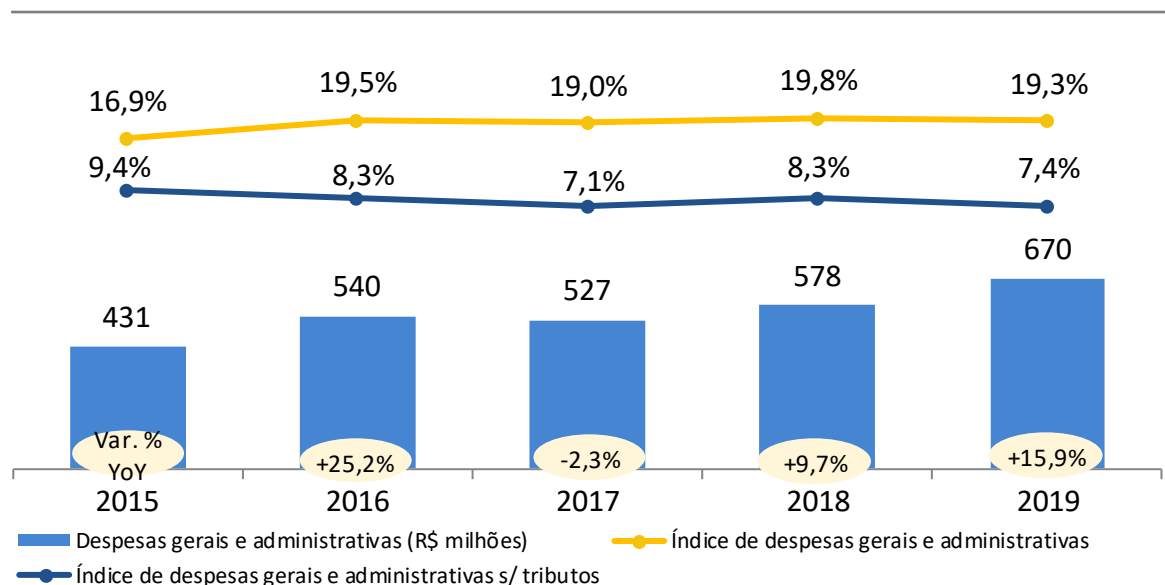
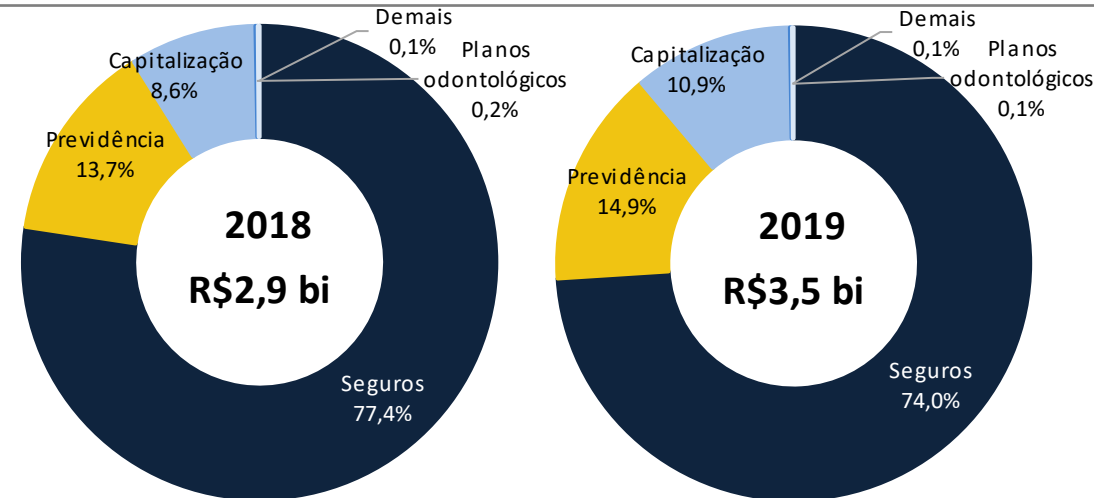
- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas coligadas – Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasidental no canal bancário – se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas empresas coligadas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, incluindo funcionários, sistemas de informações e instalações, a BB Corretora ressarcie os custos incorridos por aquela instituição financeira no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, também conhecido por *bancassurance*, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

## RECEITAS DE CORRETAGEM (R\$ milhões)

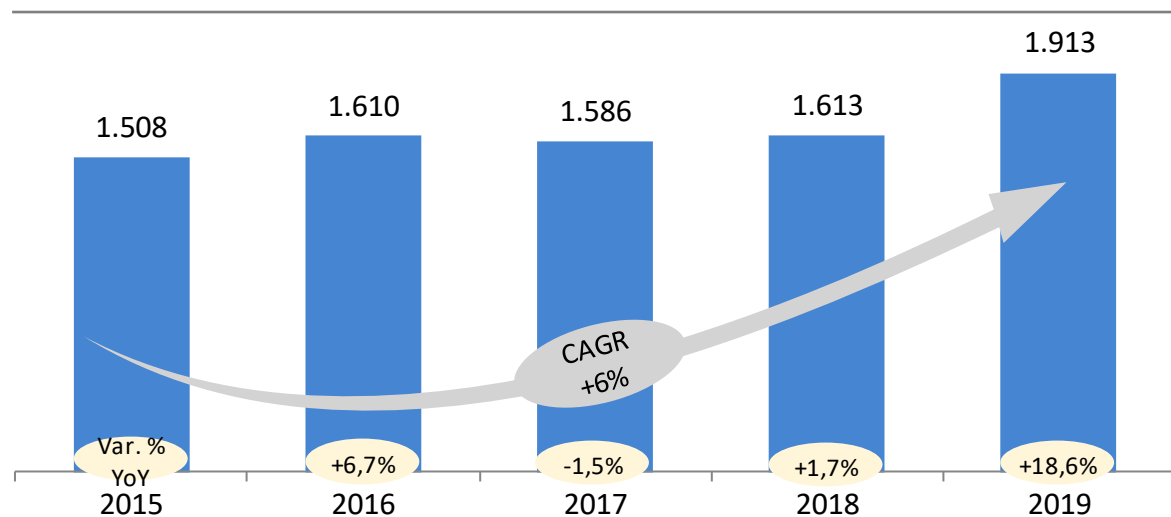


## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

COMPOSIÇÃO DAS RECEITAS DE CORRETAGEM<sup>1</sup>

1 – Inclui comissões a apropriar relacionadas aos ramos de seguros que não são mais subscritos pela empresa investida da BB Seguridade.

## LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO (R\$ milhões)





... com foco no mercado aberto

**CICLIC**

CICLIC atuará inicialmente na distribuição de planos de previdência privada através dos canais digitais.

Foco no cliente fora do universo do Banco do Brasil e que hoje não é capturado por seus canais.

Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

Mercado de Seguros

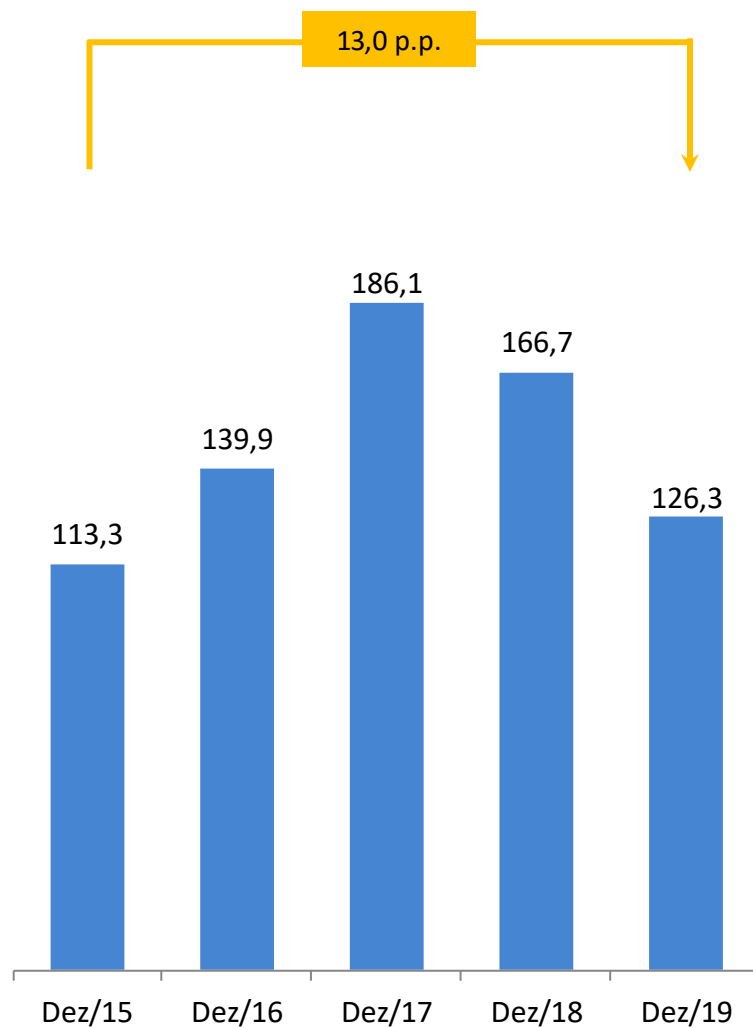
Performance

**Requerimento de Capital**

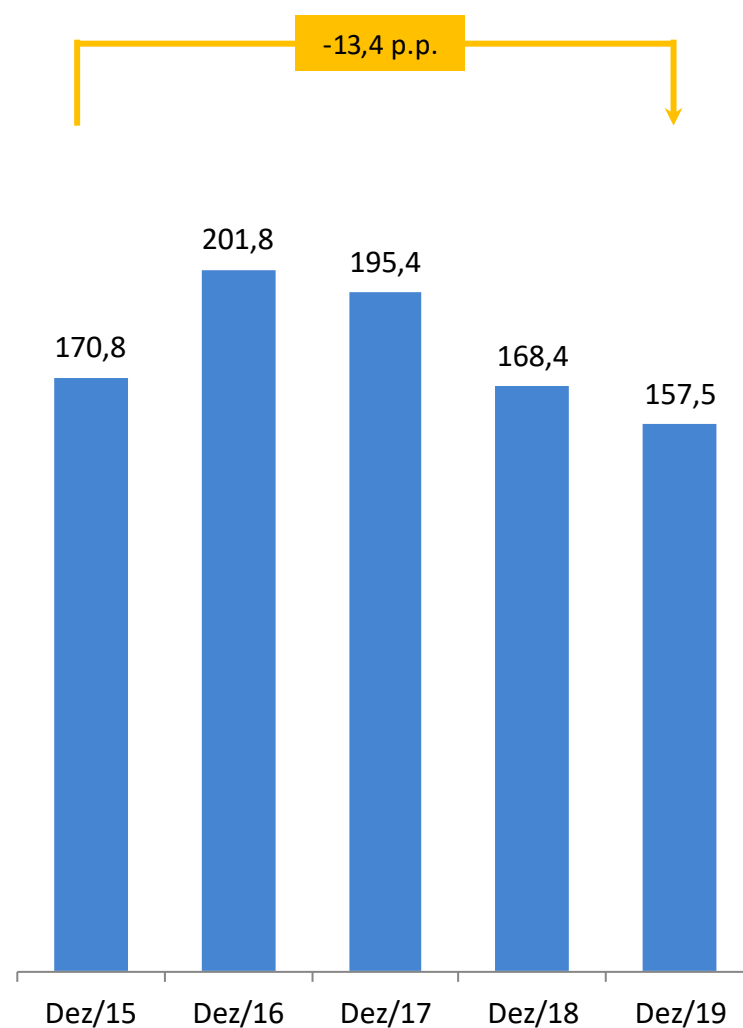
Guidance

Anexos

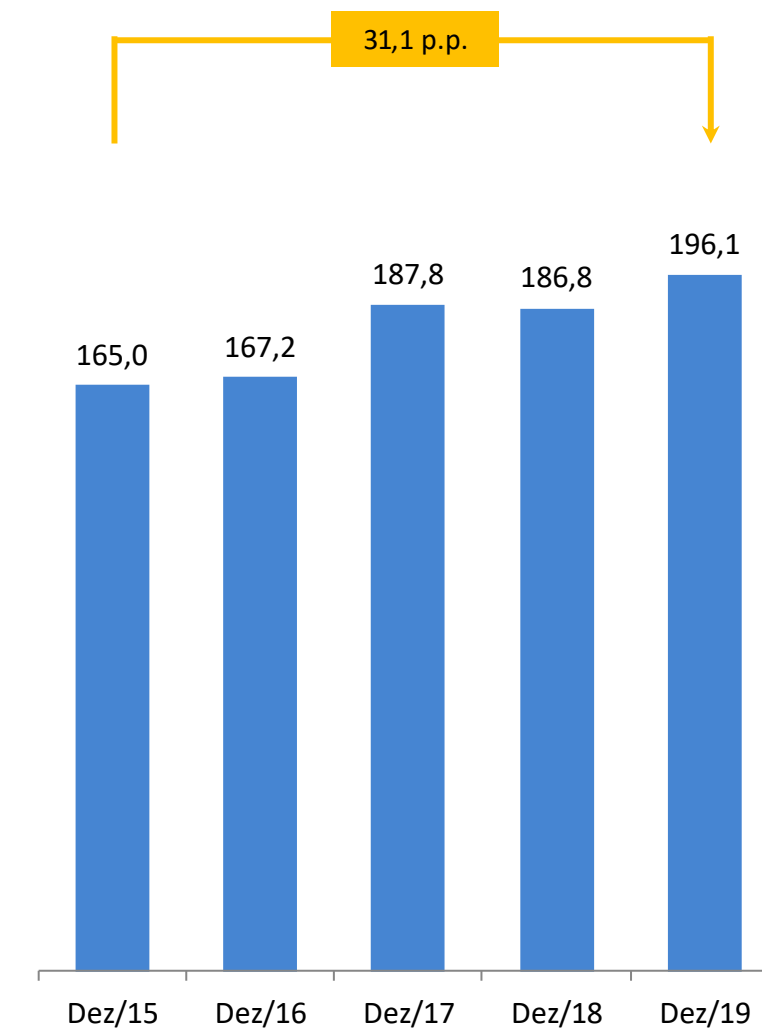
## BRASILSEG (%)



## BRASILPREV (%)



## BRASILCAP (%)



Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

Mercado de Seguros

Performance

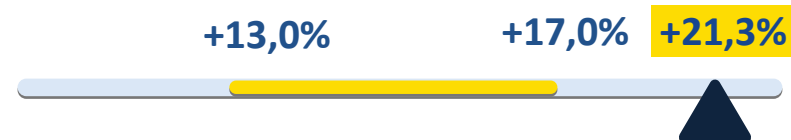
Requerimento de Capital

**Guidance**

Anexos

## Estimativas vs Realizado

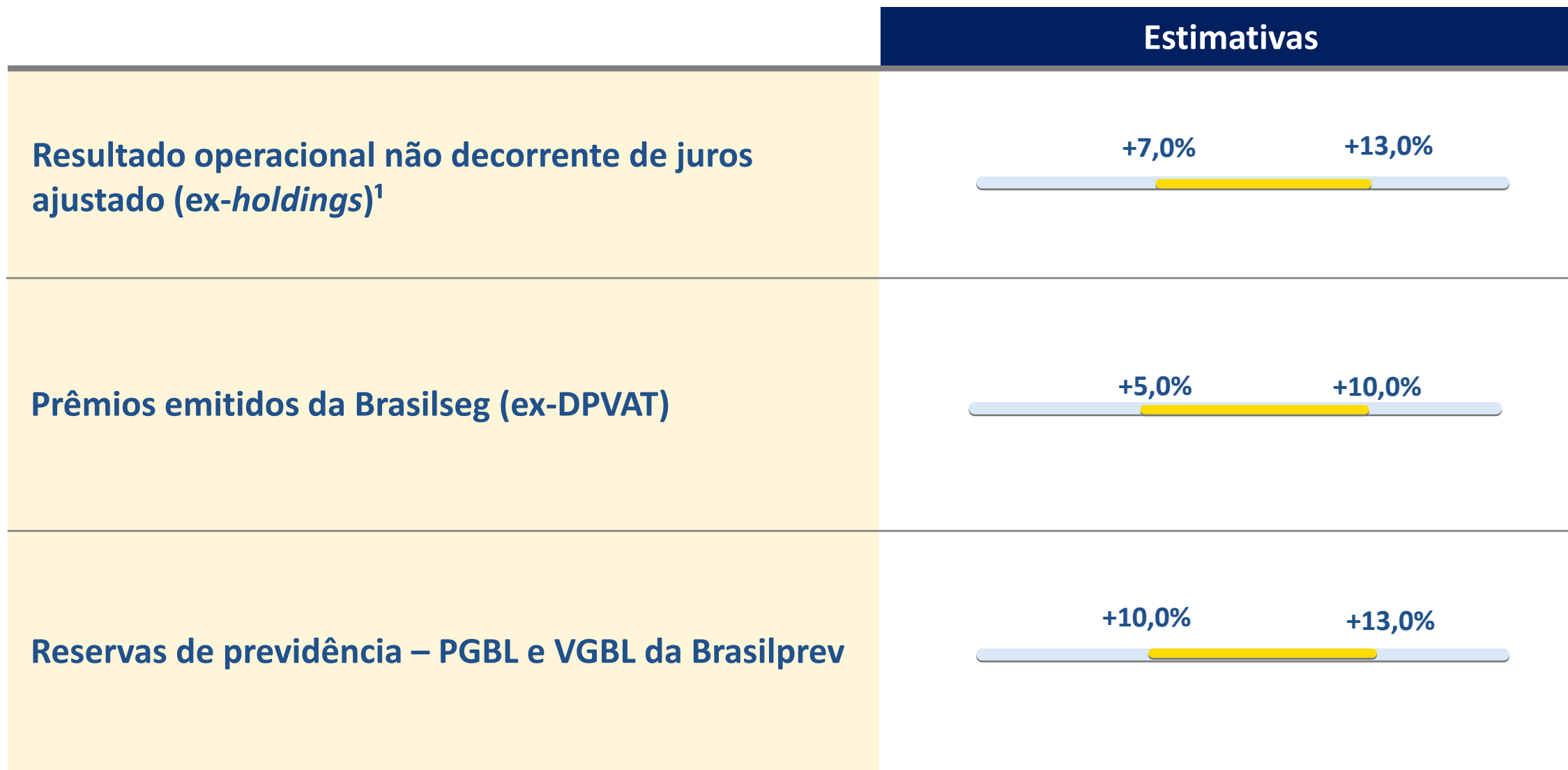
Variação do lucro líquido ajustado da BB Seguridade

Variação de prêmios emitidos proforma da Brasilseg<sup>1</sup> (ex-DPVAT)

Variação das reservas dos planos P/VGBL da Brasilprev



1 - Simulação dos efeitos da reestruturação da parceria com a MAPFRE para o exercício de 2018.



1 - Soma dos resultados operacionais não decorrentes de juros ajustados antes de impostos da Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderados pelas participações acionárias da BB Seguridade em cada empresa. Para a Brasilseg foram utilizados os números proforma de 2018.

Visão Geral

Governança Corporativa

Cenário Macroeconômico

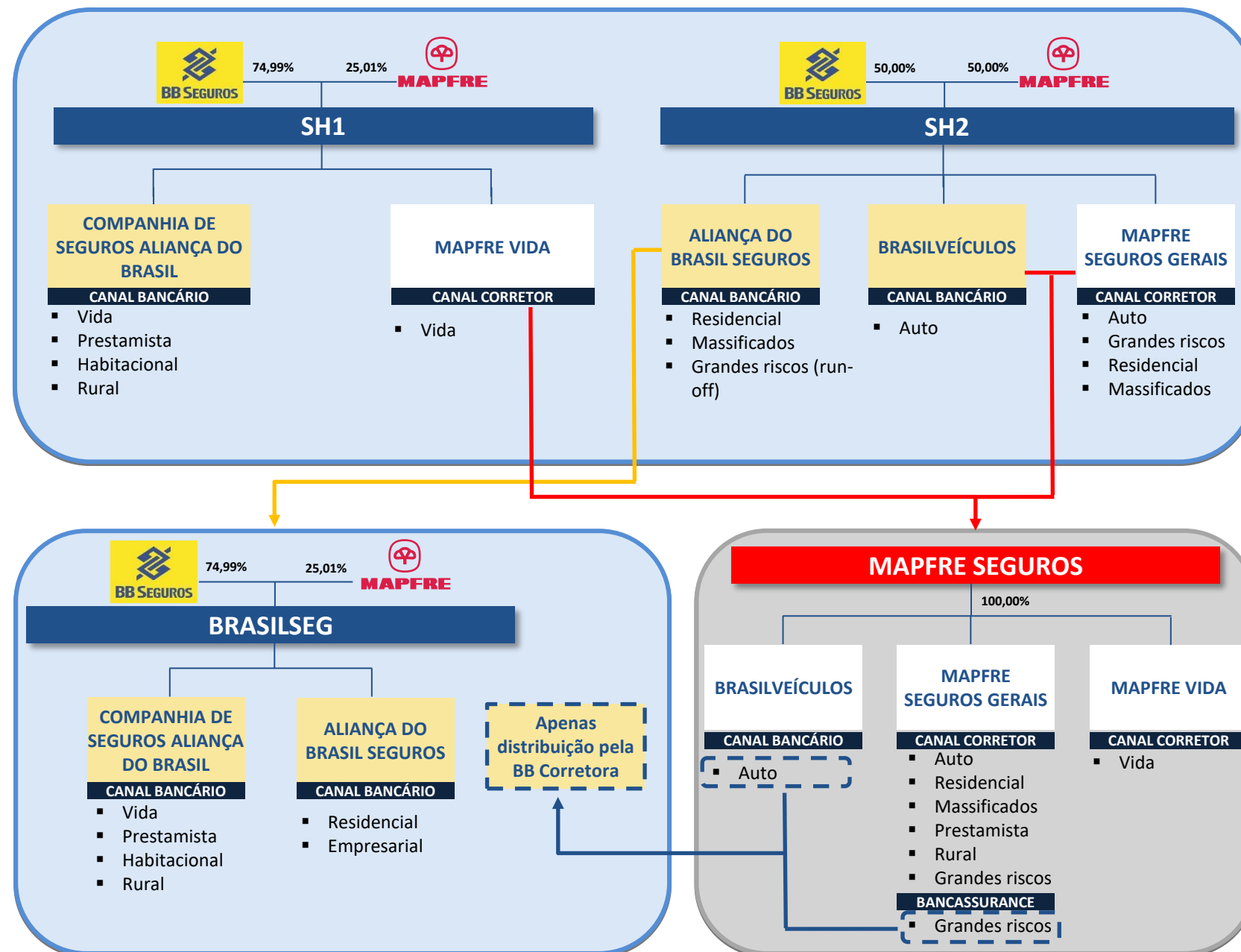
Mercado de Seguros

Performance

Requerimento de Capital

Guidance

**Anexos**



## Sumário da transação

**Caixa recebido pela BBSE: R\$2,4 bi** (ajustado pelos dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos até a data de fechamento)

### Mudanças no modelo de negócios:

- ✓ BBSE saiu completamente da distribuição pelo canal corretor
- ✓ BBSE saiu completamente do risco de subscrição de auto e grandes riscos
- ✓ BB Corretora continuará vendendo seguro auto e grandes riscos para os clientes do Banco do Brasil
- ✓ Em relação às outras linhas de danos, a BBSE aumentou sua participação em seguro residencial e empresarial, transferindo esses ramos da SH2 para a Brasilseg

### Novo acordo para comissões:

- ✓ **Prestamista e Vida Produtor Rural:** um bônus será pago caso o desempenho comercial supere a taxa de crescimento real esperada em prêmios
- ✓ **Seguro auto:** um bônus limitado a 3 p.p. pode ser pago caso a sinistralidade fique abaixo do projetado

## Contatos

Rua Alexandre Dumas, 1671  
Térreo – Ala B  
São Paulo – SP – Brasil  
04717-903

Telefone: (11) 4297-0730

[www.bbseguridaderi.com.br](http://www.bbseguridaderi.com.br)  
[ri@bbseg.com.br](mailto:ri@bbseg.com.br)