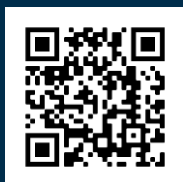
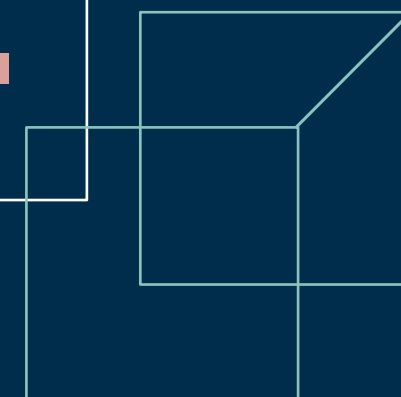
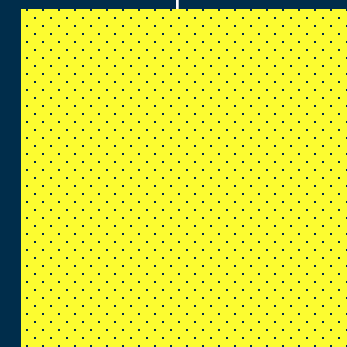


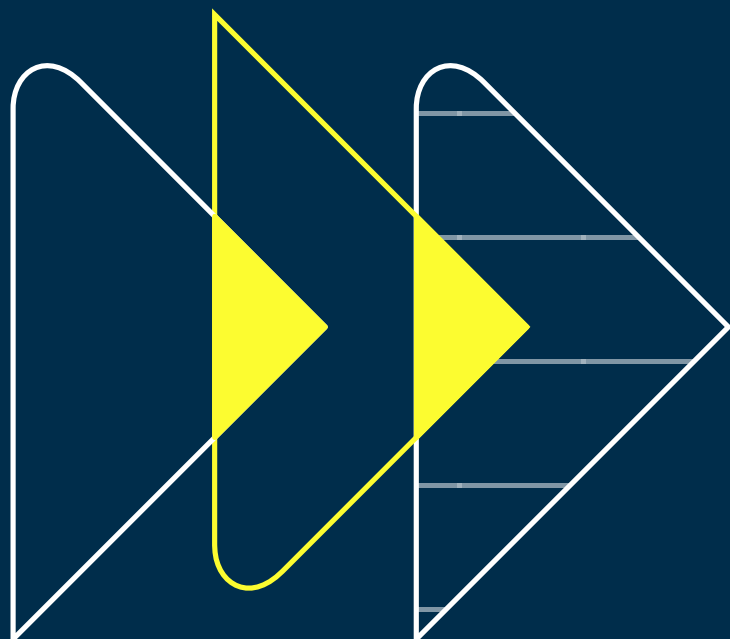
Apresentação Institucional

9M21



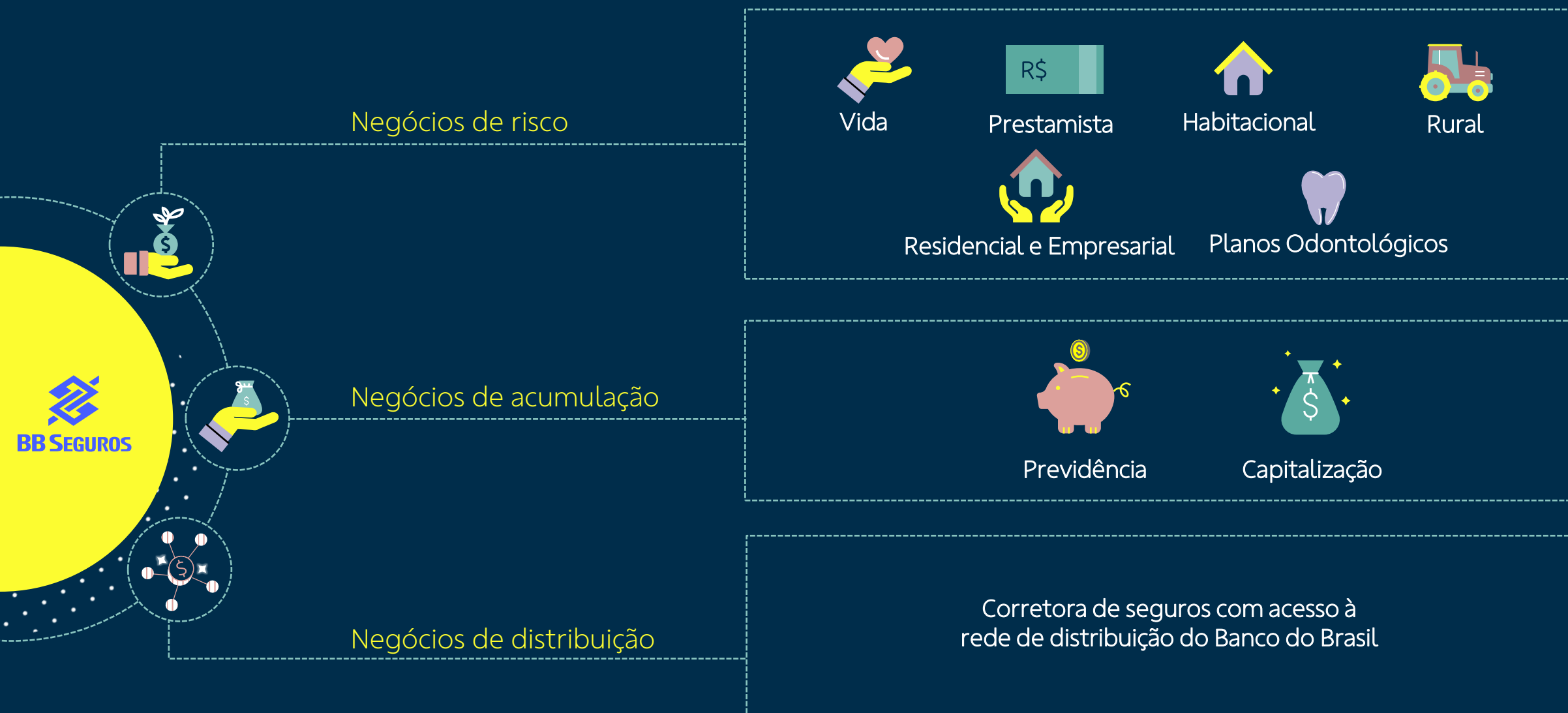
bbseguridaderi.com.br



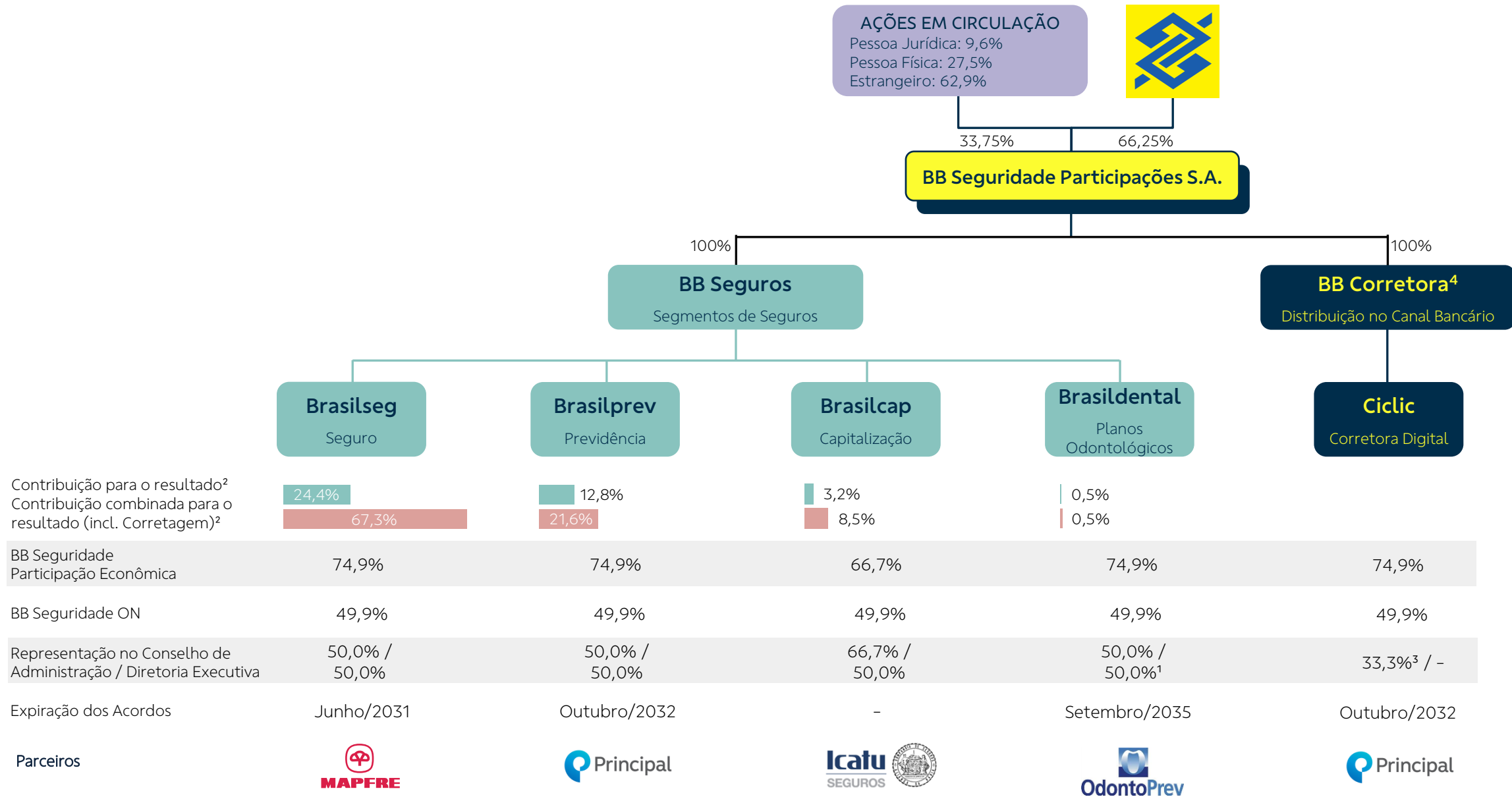


- 1/ Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Uma empresa de participações que concentra todas as atividades de seguridade no BB



Estrutura societária



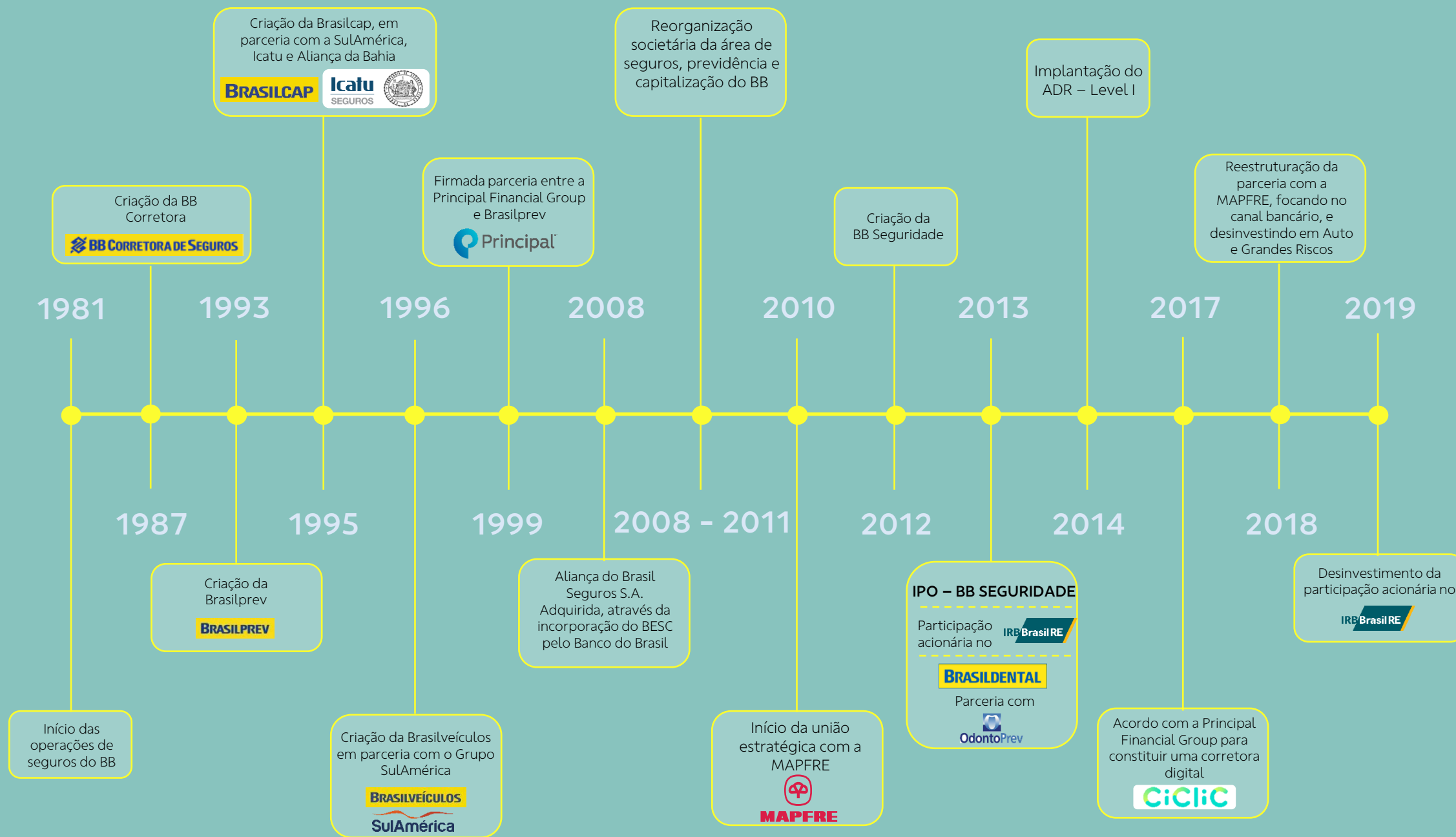
1 – Um dos membros é escolhido por consenso.

2 – Dados do 9M21. Não inclui os resultados individuais das holdings BB Seguridade, BB Seguros e das coligadas, quando negativos.

3 – Comitê Consultivo.

4 – O acordo entre BB Corretora e Banco do Brasil expira em Janeiro de 2033.

Histórico



Apoiada pelo Banco do Brasil



Valor de Mercado¹
US\$15,2 bilhões

Solidez, tradição, segurança e confiança

Porto seguro, especialmente para produtos de longo-prazo

Flight to quality e estabilidade, menos suscetível a condições de mercado

Reconhecimento da marca



com expertise das parceiras privadas



Valor de Mercado¹
US\$7,3 bilhões

Rápida tomada de decisão

Modelo de *Arm's length*

Flexibilidade

Melhora a governança corporativa

Participação mínima no capital votante de 50,1%

Valor de Mercado¹

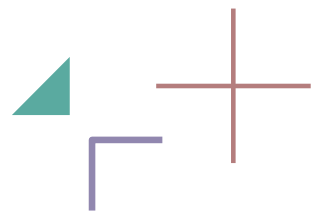
US\$17,1 bilhões US\$6,7 bilhões US\$1,6 bilhão

Principal

MAPFRE

OdontoPrev

1 – Preço de fechamento de Setembro de 2021, baseado nos demonstrativos financeiros das companhias e taxa de câmbio do período.



Vasto e
rentável
portfólio de
produtos...



Seguros



Vida



Prestamista



Habitacional



Residencial &
Empresarial



Agrícola



Penhor
Rural



Vida Produtor
Rural

BRASILSEG

Previdência



BRASILPREV

Capitalização



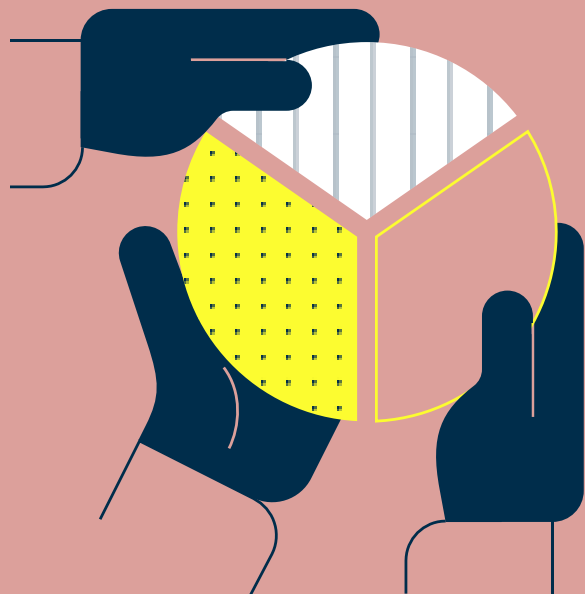
BRASILCAP

Planos Odontológicos



BRASILDENTAL

... e robusta rede de distribuição...



1

Modelo de negócios de baixa complexidade

2

Se risco de subscrição

3

Baixa necessidade de capital

4

Acesso à maior rede de distribuição da América Latina



Banco do Brasil¹



3.977 agências bancárias



56.695 terminais de autoatendimento

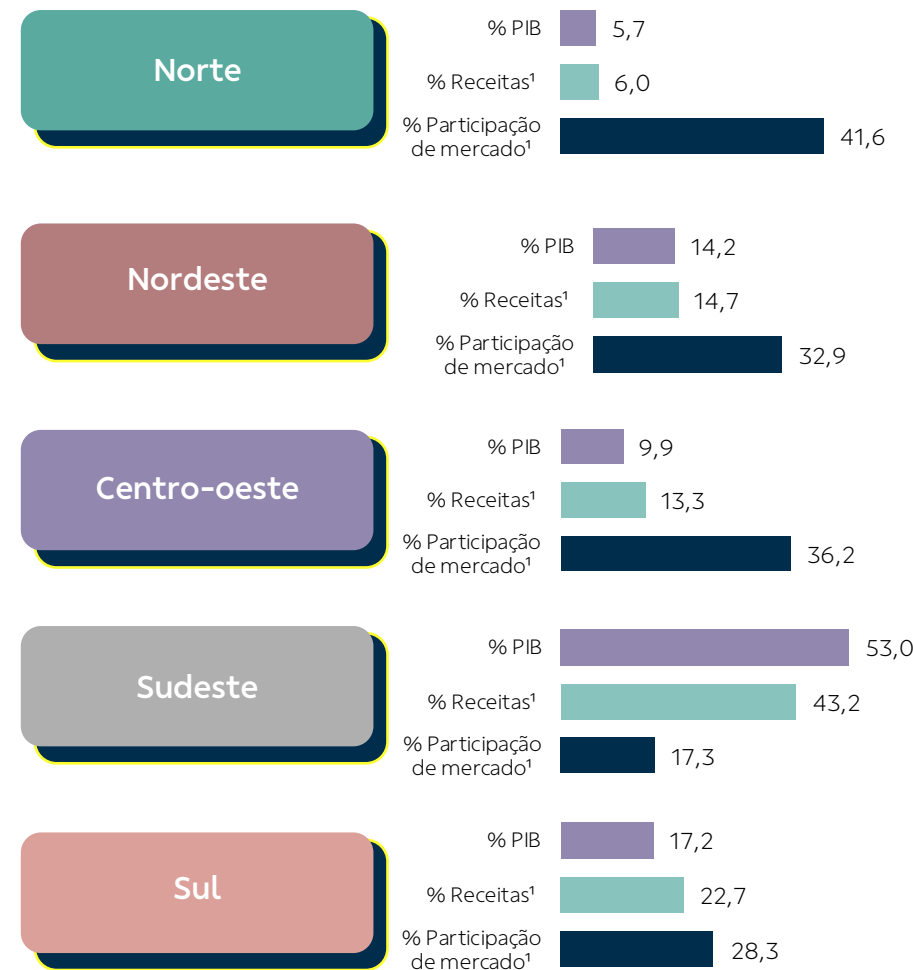


18.980 correspondentes bancários



24.500 pontos de rede compartilhada

... com alcance nacional



Fonte: Susep (9M21) e IBGE (2019).

1 – Prêmios emitidos, contribuições de previdência e arrecadação com títulos de capitalização.

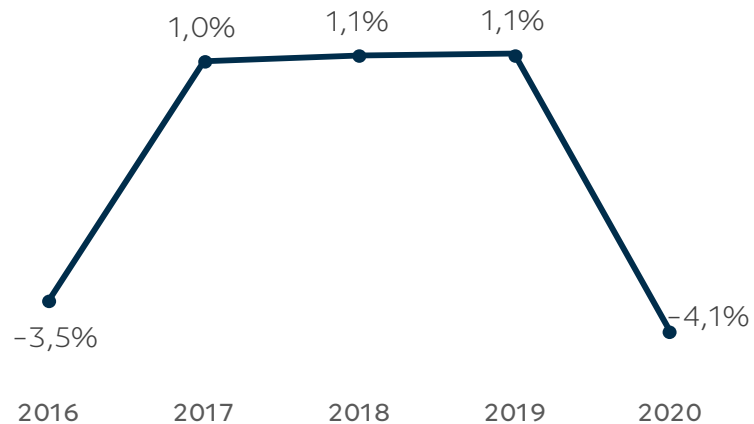
Modelo de negócios



Qualquer proposta de mudança nos termos dos contratos devem ser examinadas pelo Comitê de Transação com Partes Relacionadas, onde o membro independente tem poder de veto

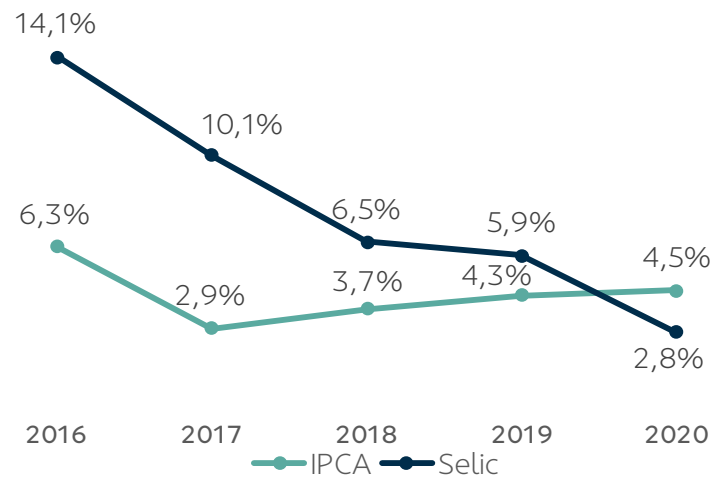
Modelo de negócios defensivo e resiliente

Crescimento do PIB



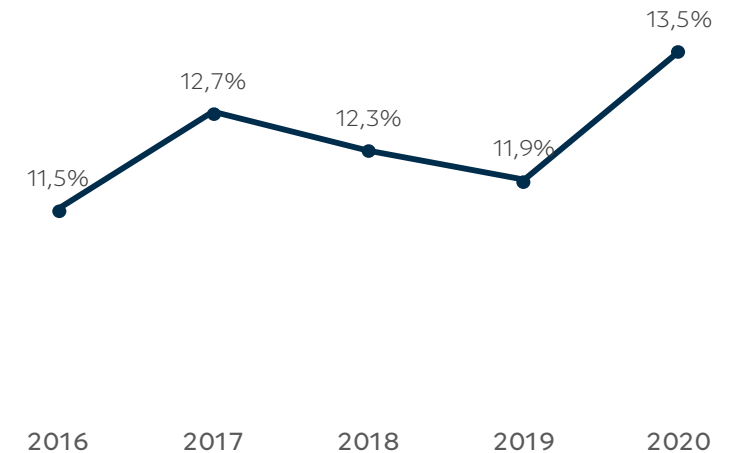
Fonte: Bacen (20/08/2021).

Selic e IPCA



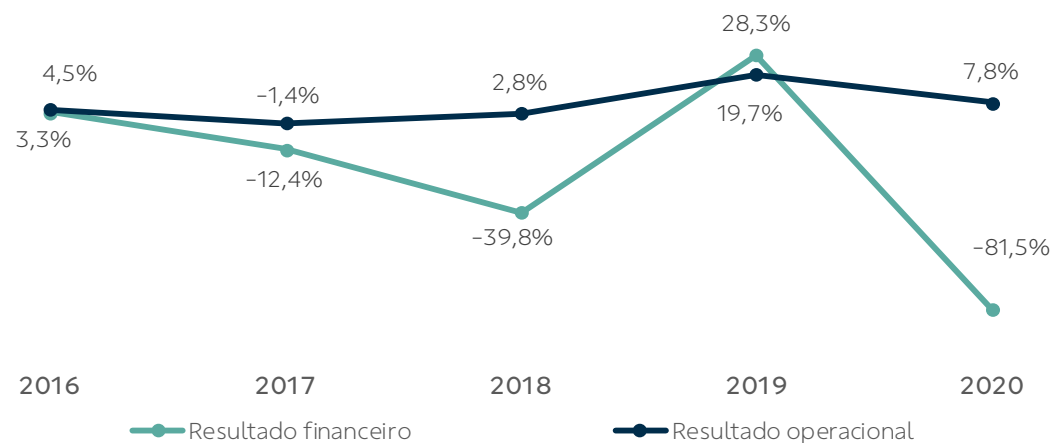
Fonte: Bacen e IBGE.

Taxa de desemprego

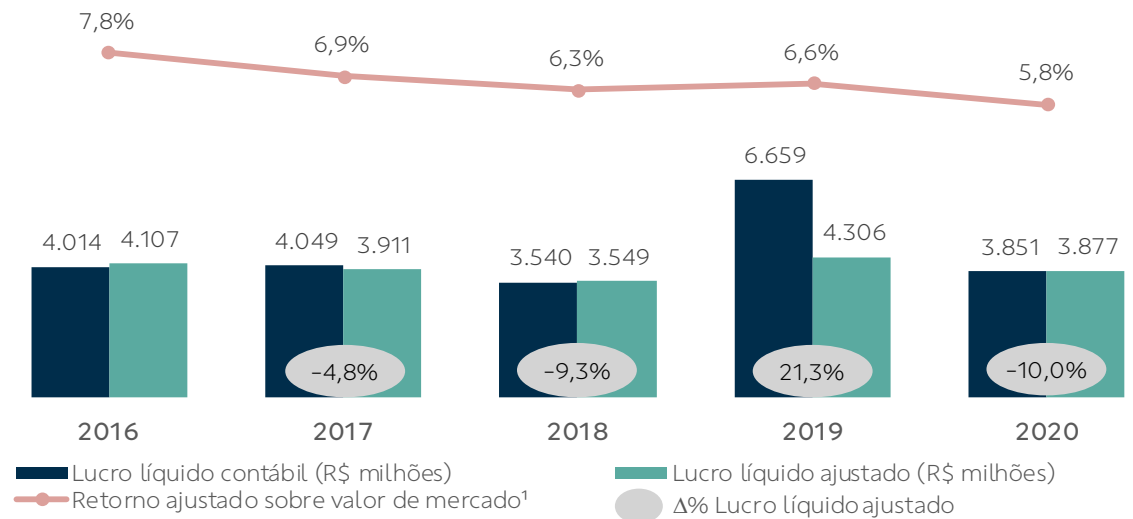


Fonte: IBGE/PNAD.

Δ% Componentes do lucro líquido recorrente



Lucro líquido e ROME¹



Lucro líquido contábil (R\$ milhões)

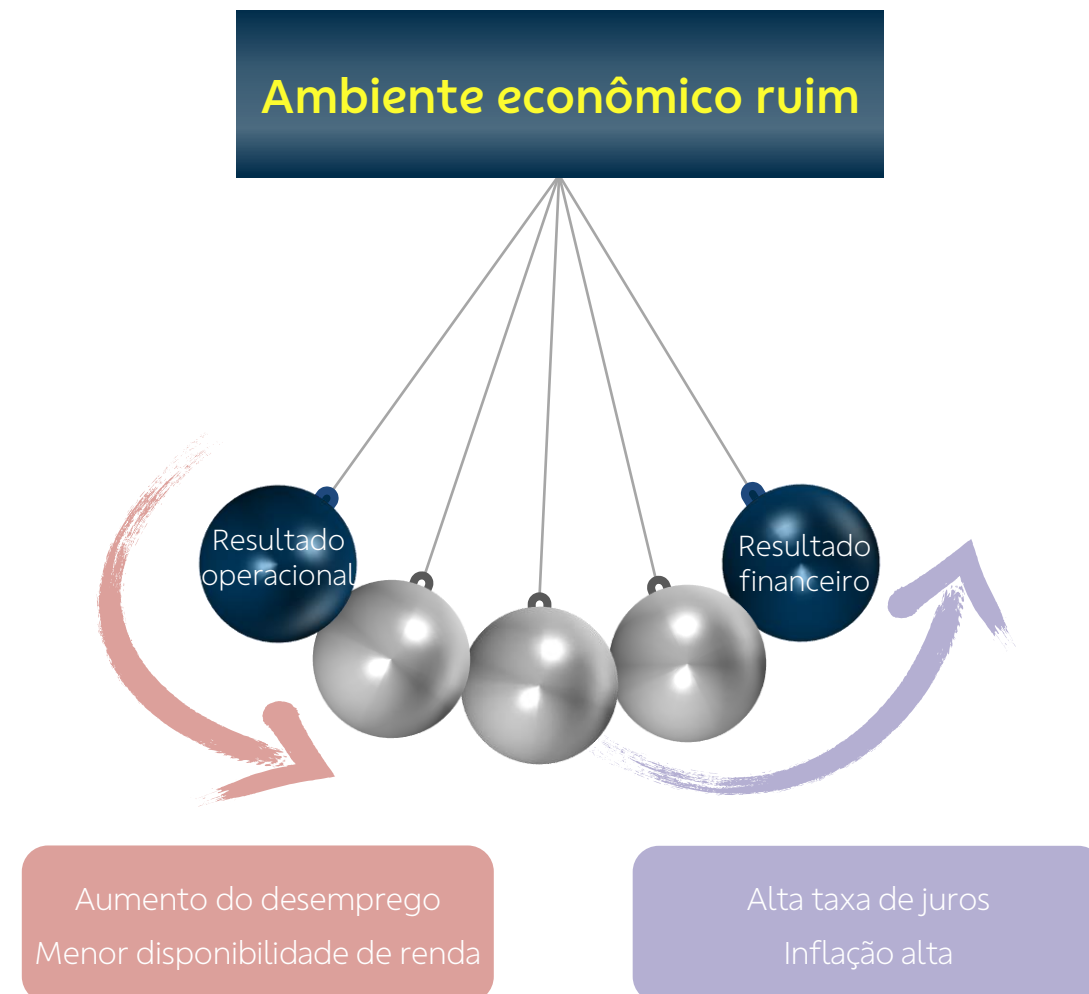
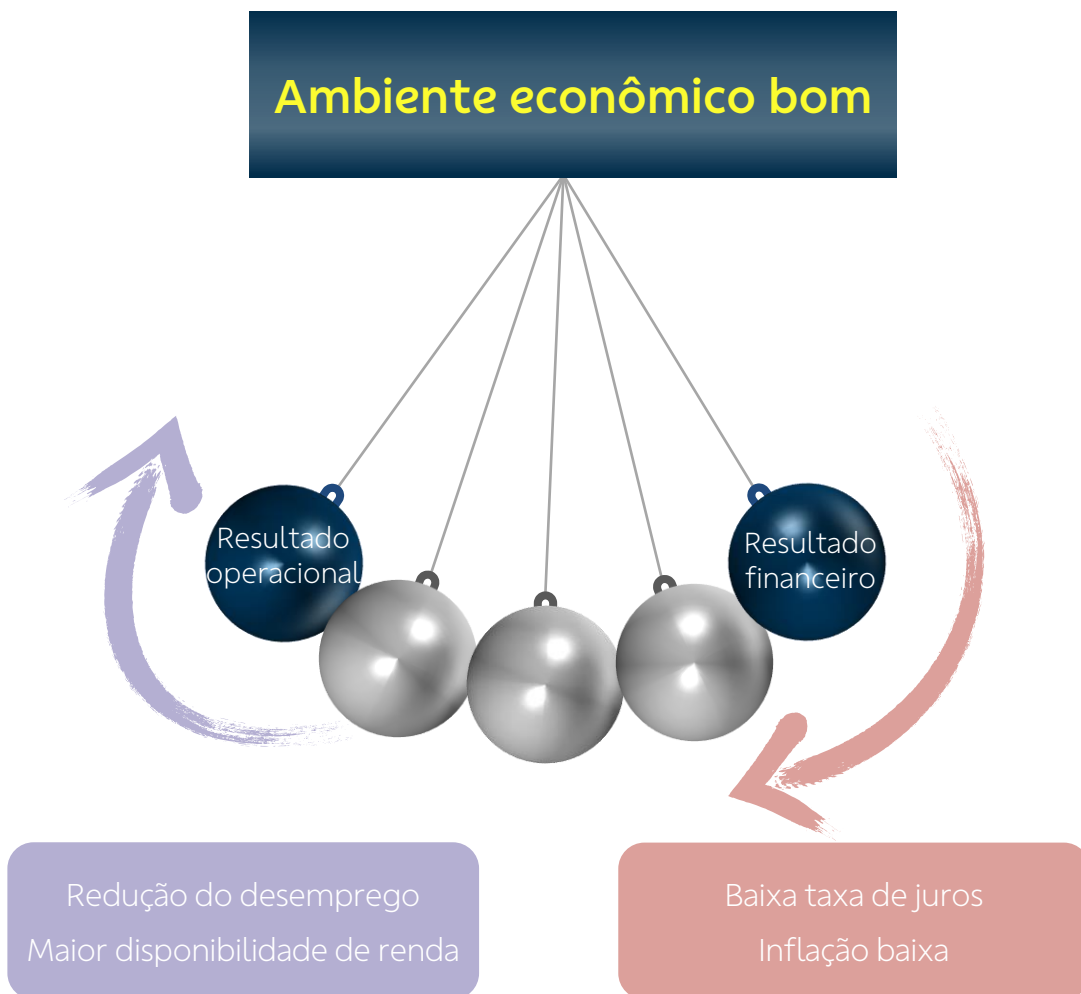
Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)

Retorno ajustado sobre valor de mercado¹

Δ% Lucro líquido ajustado

1. Retorno ajustado sobre valor de mercado: lucro ajustado por ação nos últimos 12 meses/preço médio da ação no mesmo período.

Equilíbrio entre resultado operacional e financeiro



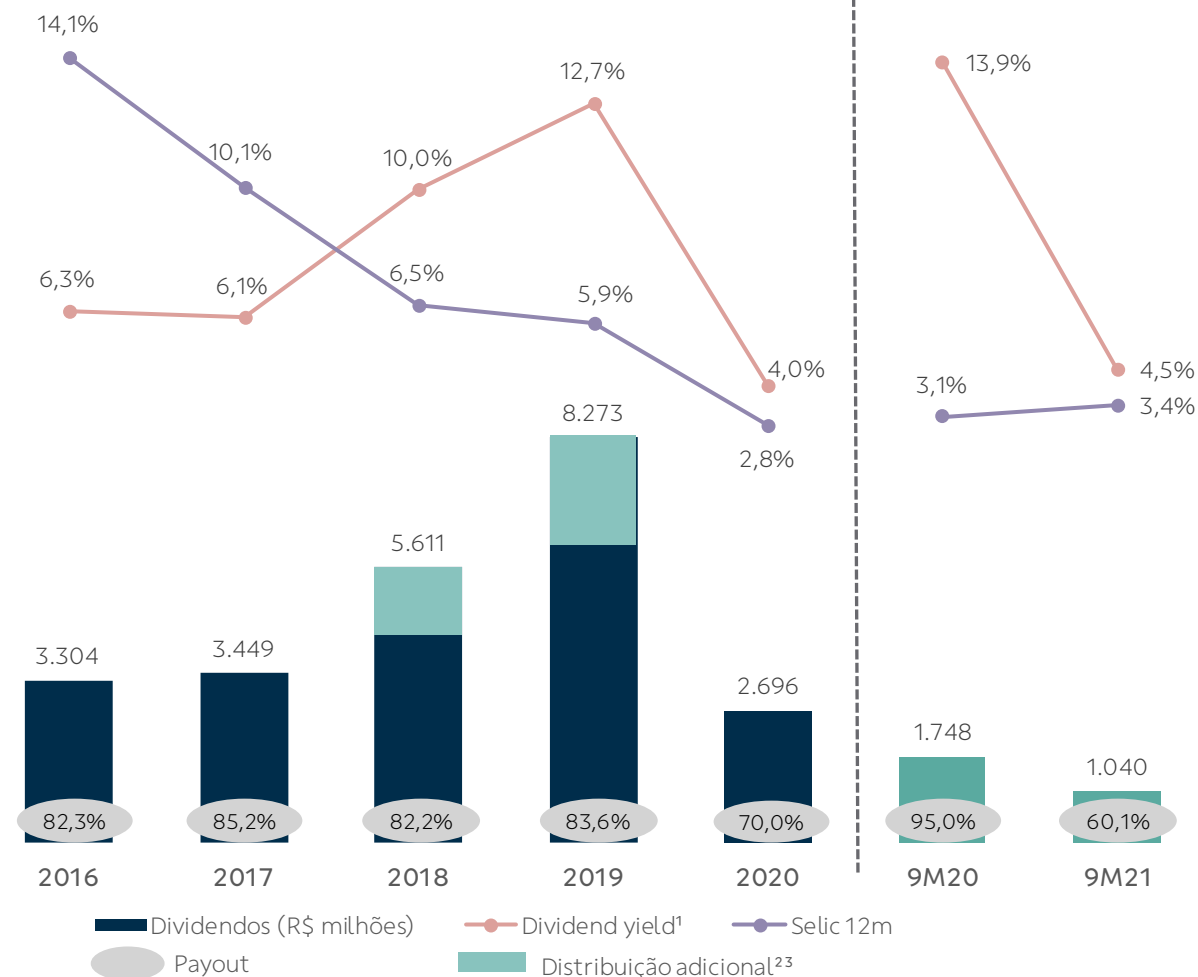
Desempenho acionário e indicadores de mercado

BBSE3 vs IBOV – Base de preços = 100¹



Fonte: ValorPro. 1 – Preço de fechamento ajustado de 29 de Abril de 2013 até 30 de setembro de 2021.

Dividendos

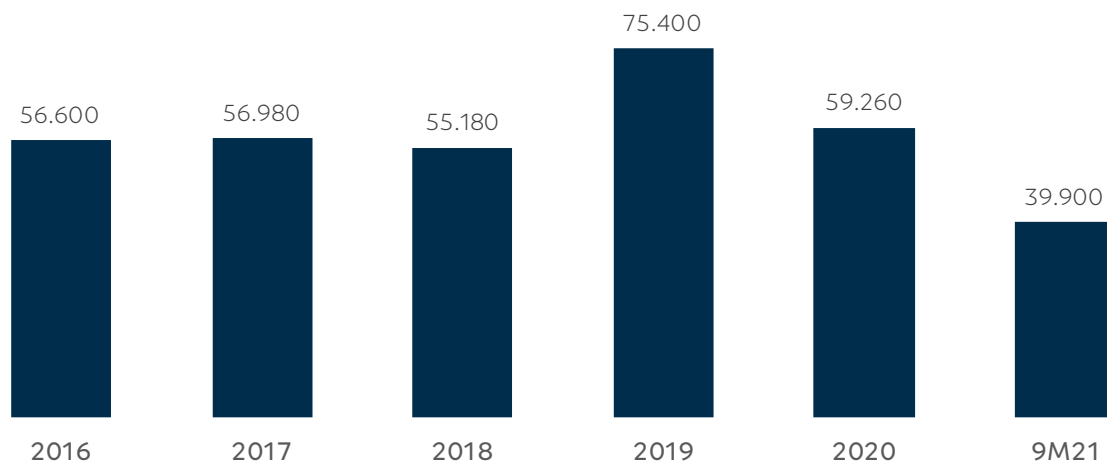


Fonte: ValorPro.

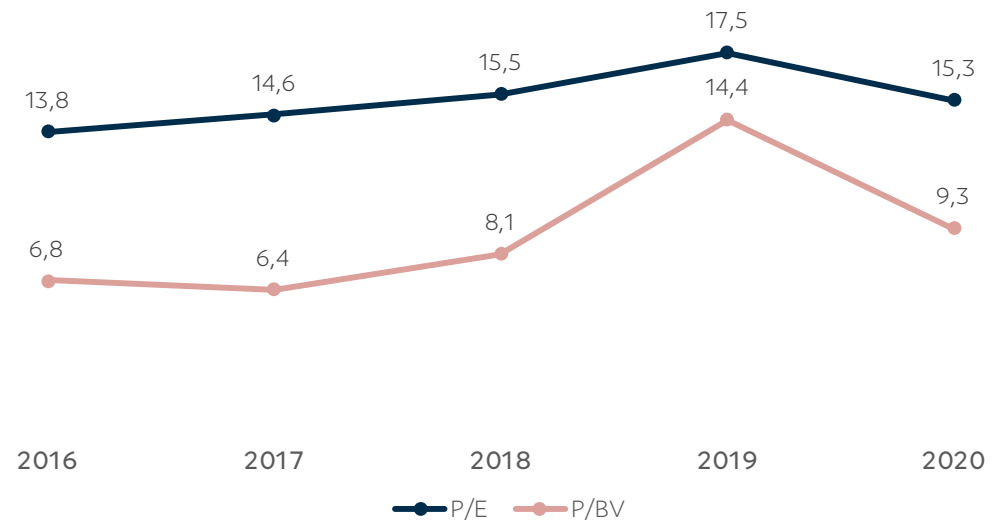
1 – Últimos 12 meses. 2 – Inclui a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$2,7 bilhões após a reestruturação da parceria com a MAPFRE (2018). 3 – Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019).

Desempenho acionário e indicadores de mercado

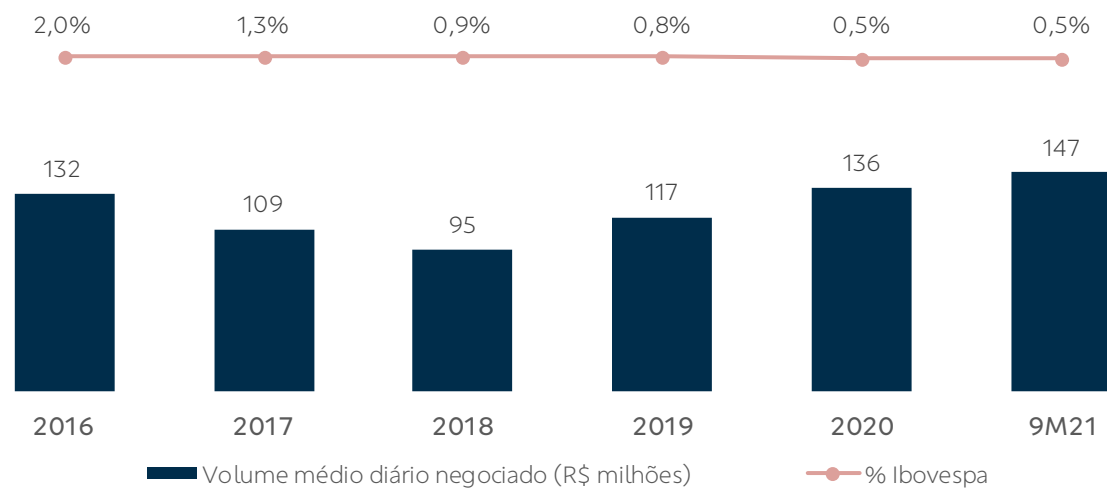
Valor de mercado (R\$ milhões)



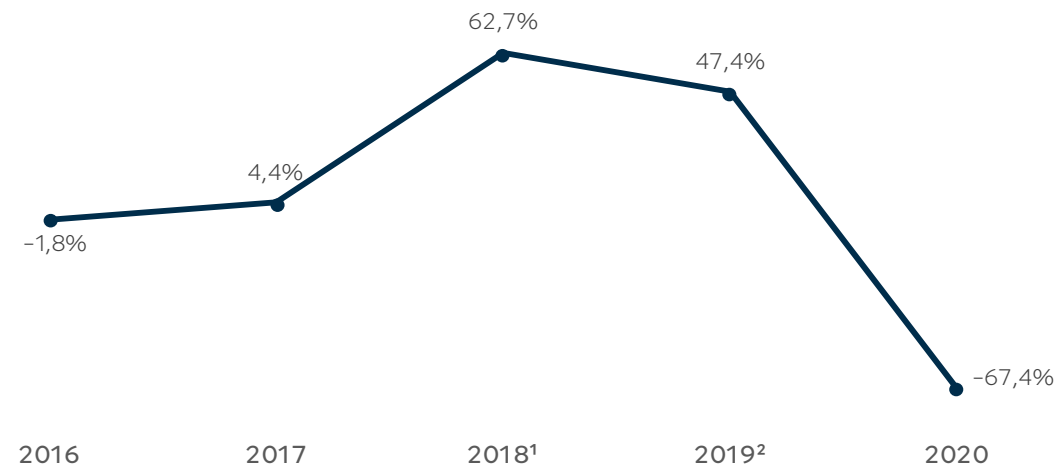
Múltiplos (x)



Volume médio diário negociado



Δ% dividendos



Em 2014, a BB
Seguridade deu
início ao
programa de
American
Depositary
Receipt (ADR) –
Nível I

**Banco
Depositário**

Citibank

Mercado

Mercado de Balcão (OTC)

**Banco
Custodiante**

Banco do Brasil S.A.

Razão

(ADR:ORD)
1 ADR : 1 ORD

Ticker

BBSEY

DR ISIN

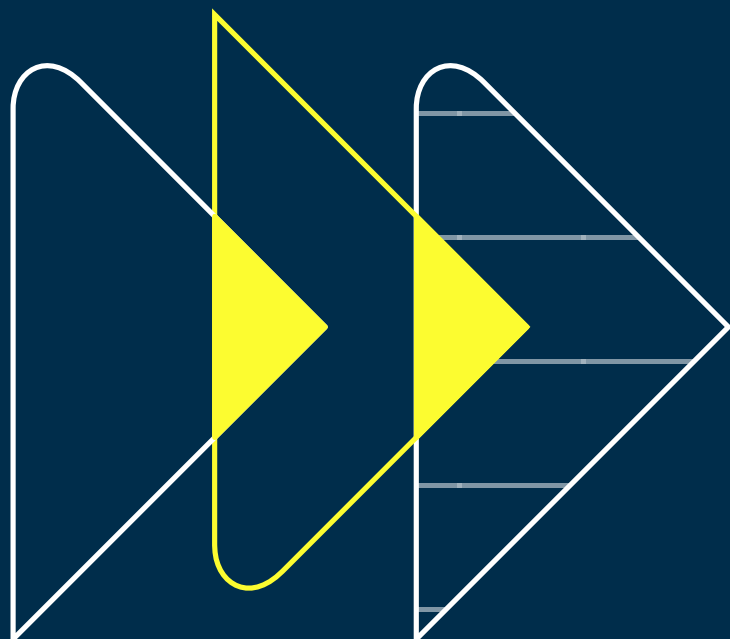
US05541J1034

Estrutura

ADR Nível I

CUSIP

05541J103



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Conselho de Administração

Sete membros

- Dois membros indicados pelo Banco do Brasil, dentre os membros ativos da sua Diretoria Executiva;
- Dois membros indicados pelo Ministro de Estado da Economia;
- Um é o Diretor-Presidente da BB Seguridade;
- Dois membros independentes, sendo um indicado pelos acionistas minoritários.

Diretoria Executiva

Quatro membros

- Eleitos dentro os funcionários ativos do Banco do Brasil;
- Política de remuneração:
 - ✓ Parcela fixa paga mensalmente
 - ✓ Parcela variável:
50% em dinheiro
50% em ações em 4 parcelas anuais.

Comitê de Transações com Partes Relacionadas

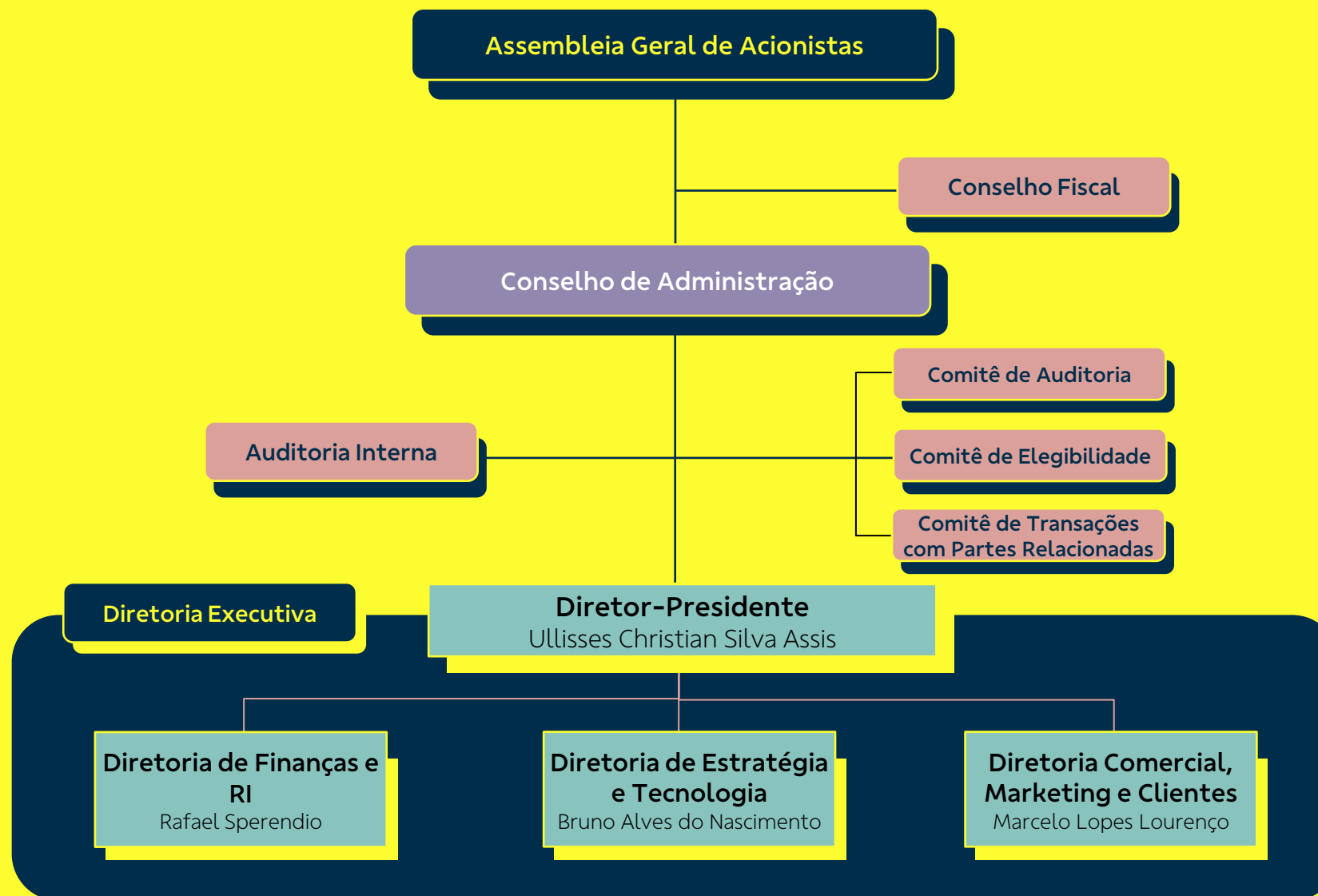
Três membros

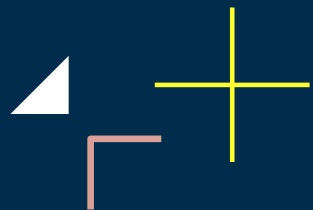
- Um é o membro independente indicado pelos acionistas minoritários;
- O membro independente tem poder de veto.

Ações

- Capital composto totalmente por ações ordinárias;
- 100% *tag along*;
- *Payout* com frequência semestral.

Estrutura interna





Boas práticas

- Em planejamento estratégico
- Em projetos estratégicos e processos de operações de M&A
- Na elaboração/aperfeiçoamento de documentos societários
- No aperfeiçoamento das estruturas de gerenciamento de riscos

Participação nas coligadas

- Representação
- Interação
- Acompanhamento
- Monitoramento

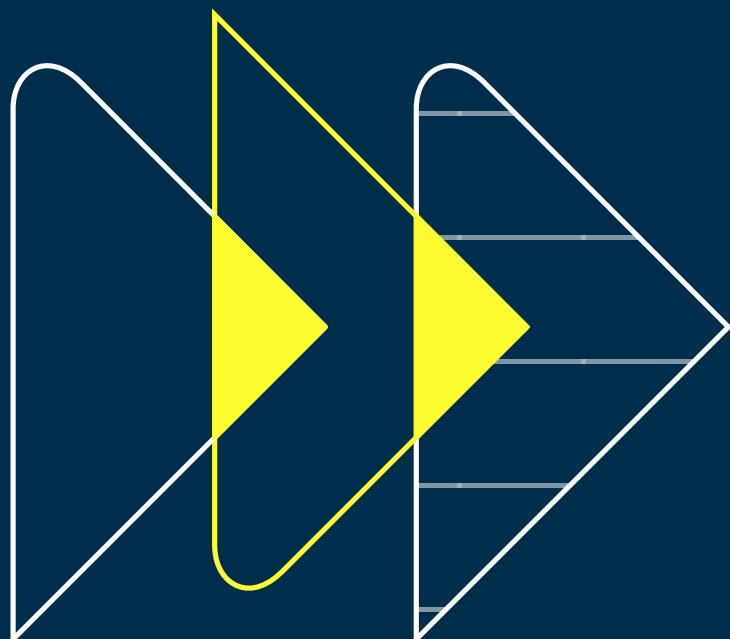
Controles internos

Desenvolvimento de um ambiente de gestão do programa de integridade

Gestão corporativa

- Transparência
- Controles internos
- Composição administrativa
- Compromisso dos controladores

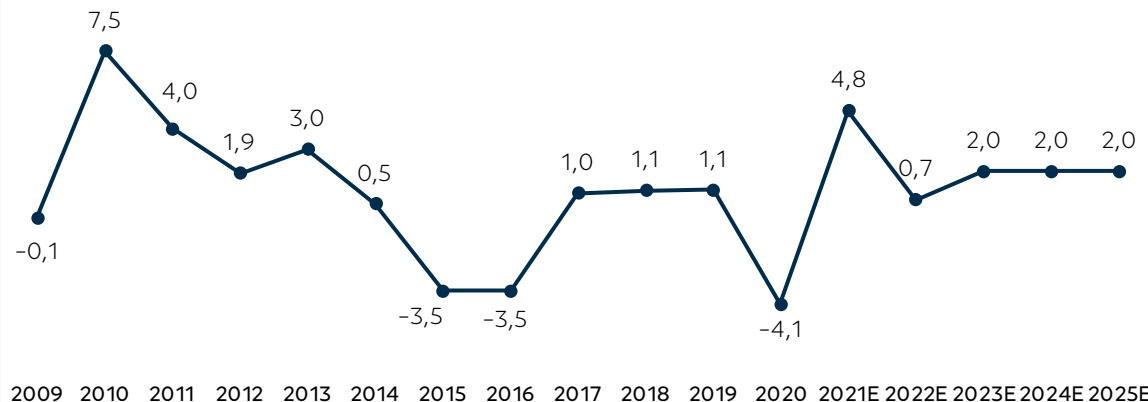




- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 **Cenário Macroeconômico**
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

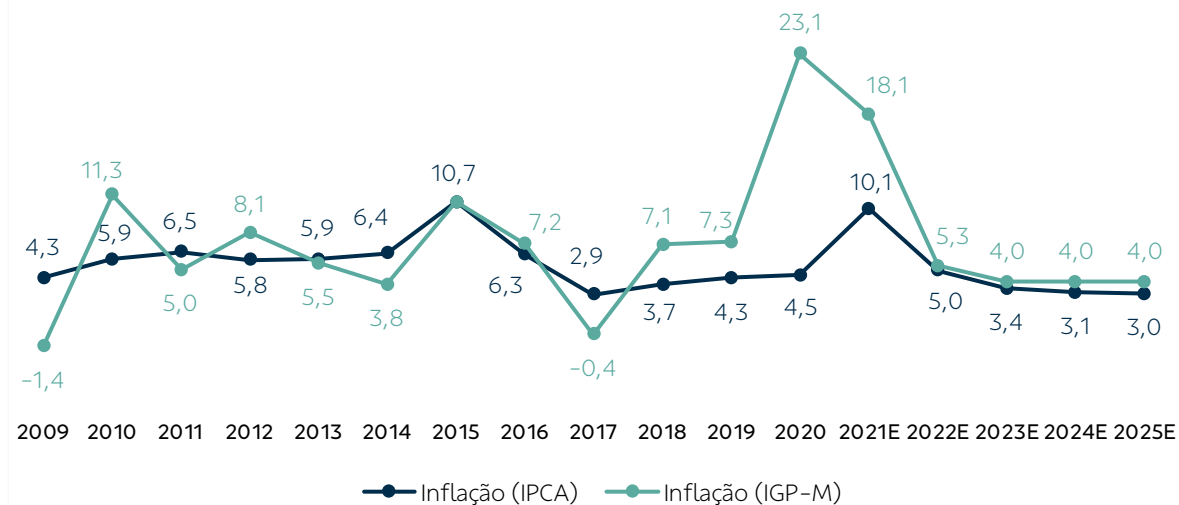
Estabilidade macro deve sustentar o desenvolvimento do mercado de seguros no Brasil

Crescimento do PIB (%)



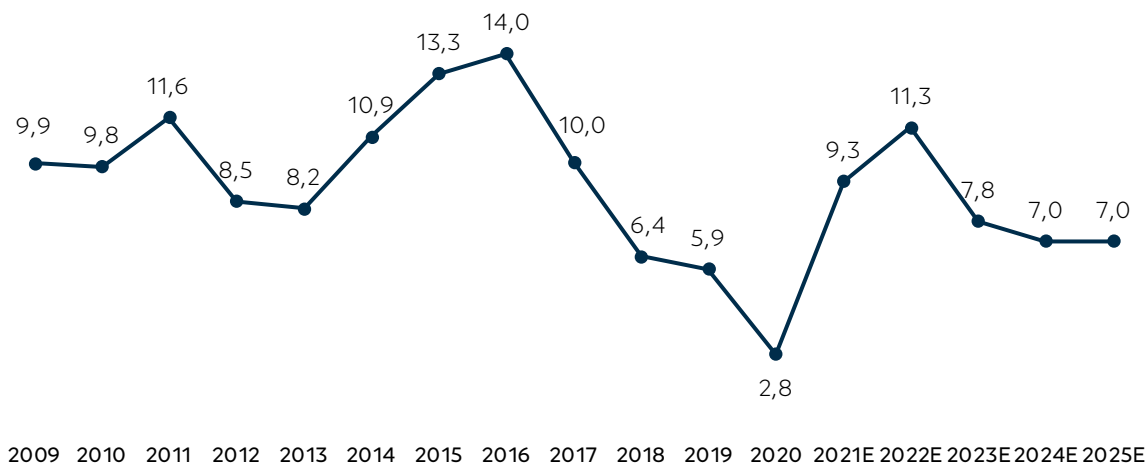
Fonte: Bacen (19/11/2021).

Projeção de inflação (%)



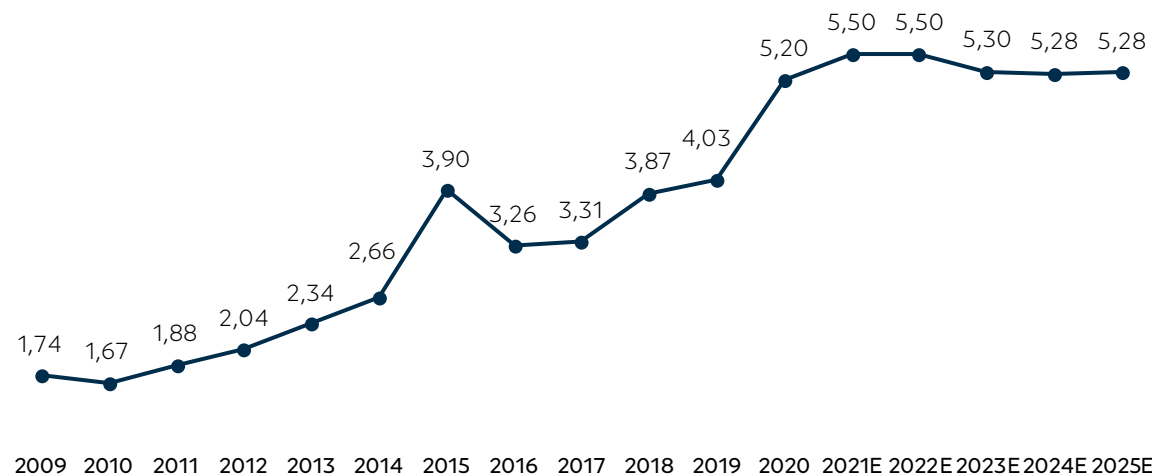
Fonte: IBGE, FGV e Bacen (19/11/2021).

Projeção da taxa de juros | Final do ano (%)



Fonte: Bacen (19/11/2021).

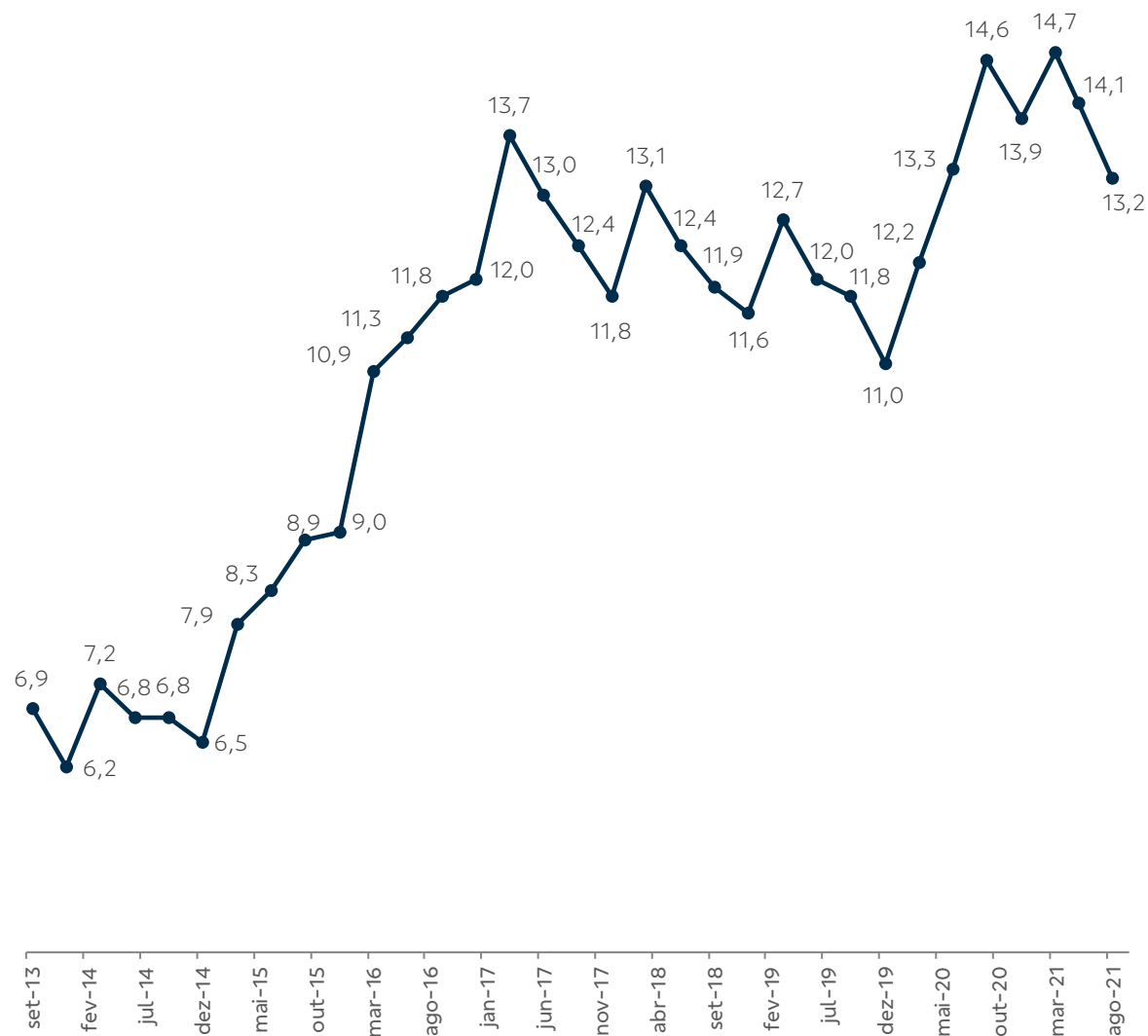
Projeção da taxa de câmbio (R\$/US\$)



Fonte: Bacen (19/11/2021).

Cenário de consumo

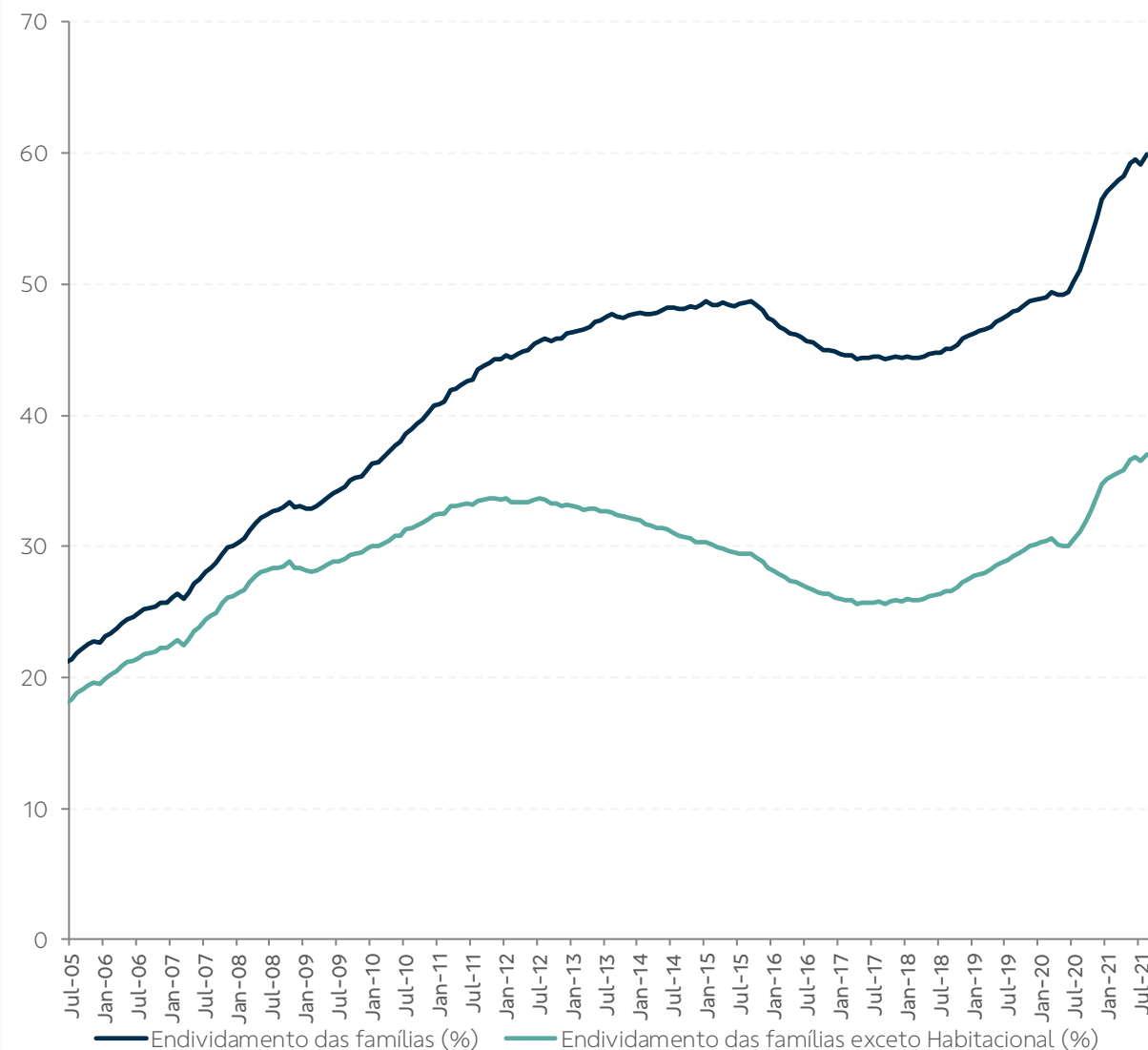
Taxa de desemprego¹ (%)



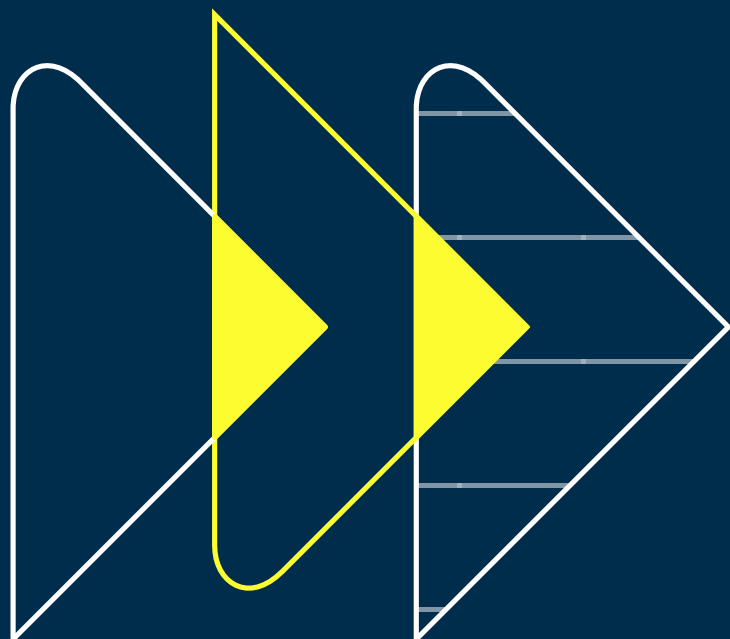
Fonte: IBGE/PNAD.

1 – Dados trimestrais: média dos últimos três meses (Agosto de 2021).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



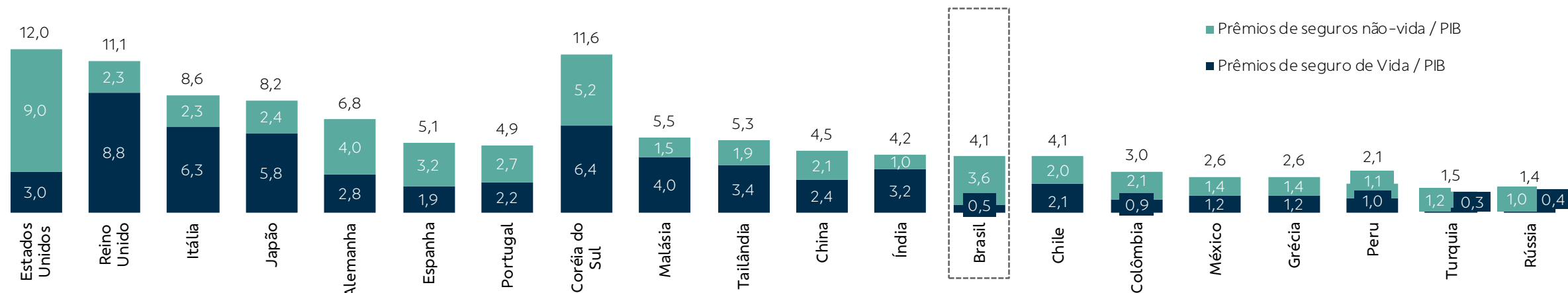
Fonte: Bacen/Depec (Agosto de 2021).



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

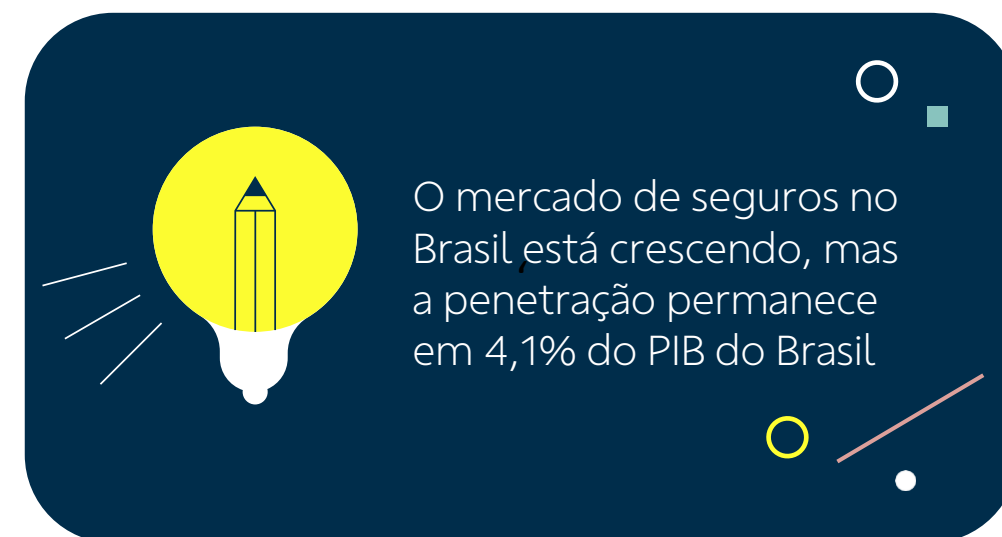
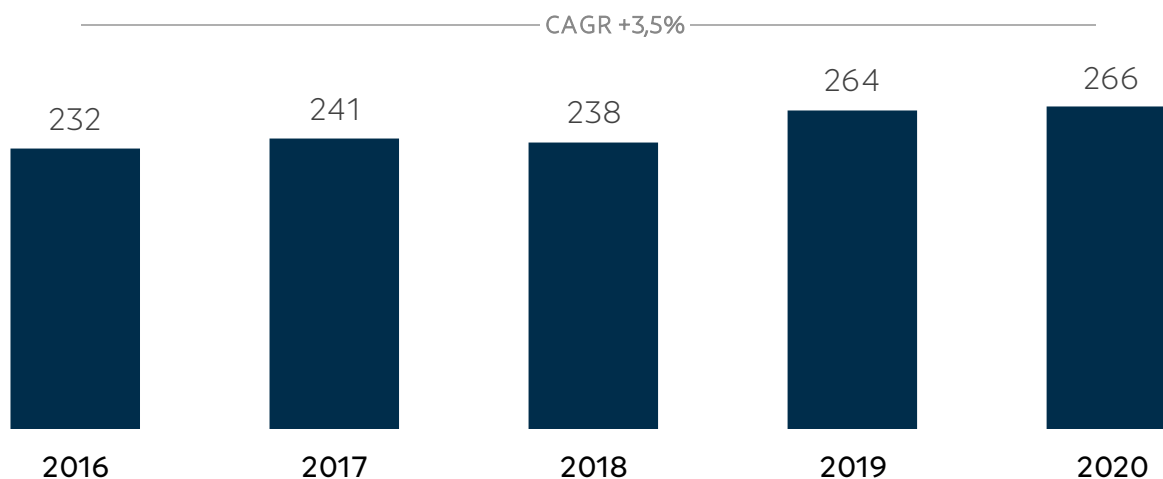
Mercado de seguros no Brasil

Prêmios de seguros/PIB (%)

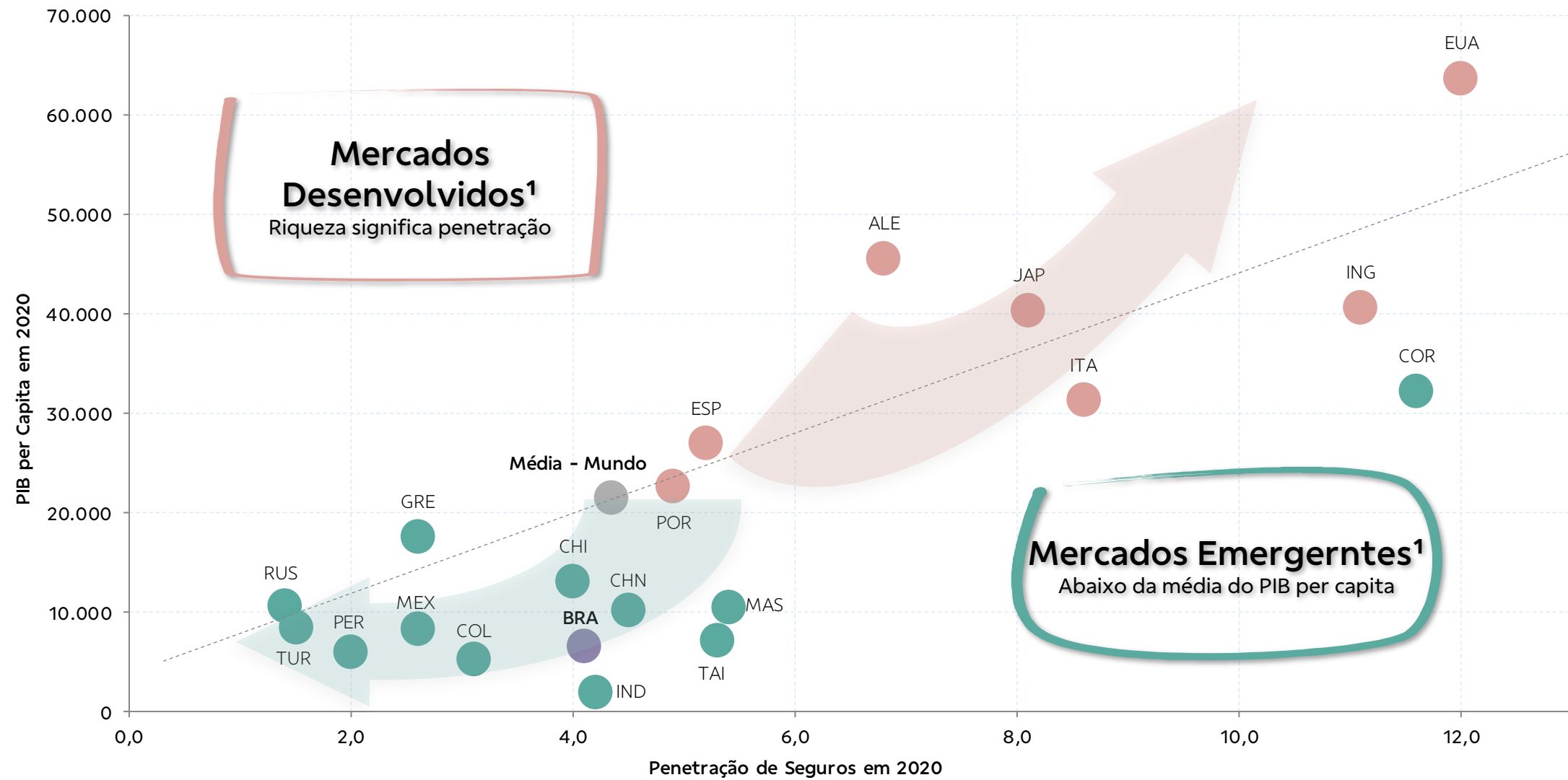
Mercados Desenvolvidos¹Mercados Emergentes¹

Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 03/2021.
1 – Classificação de mercado (MSCI).

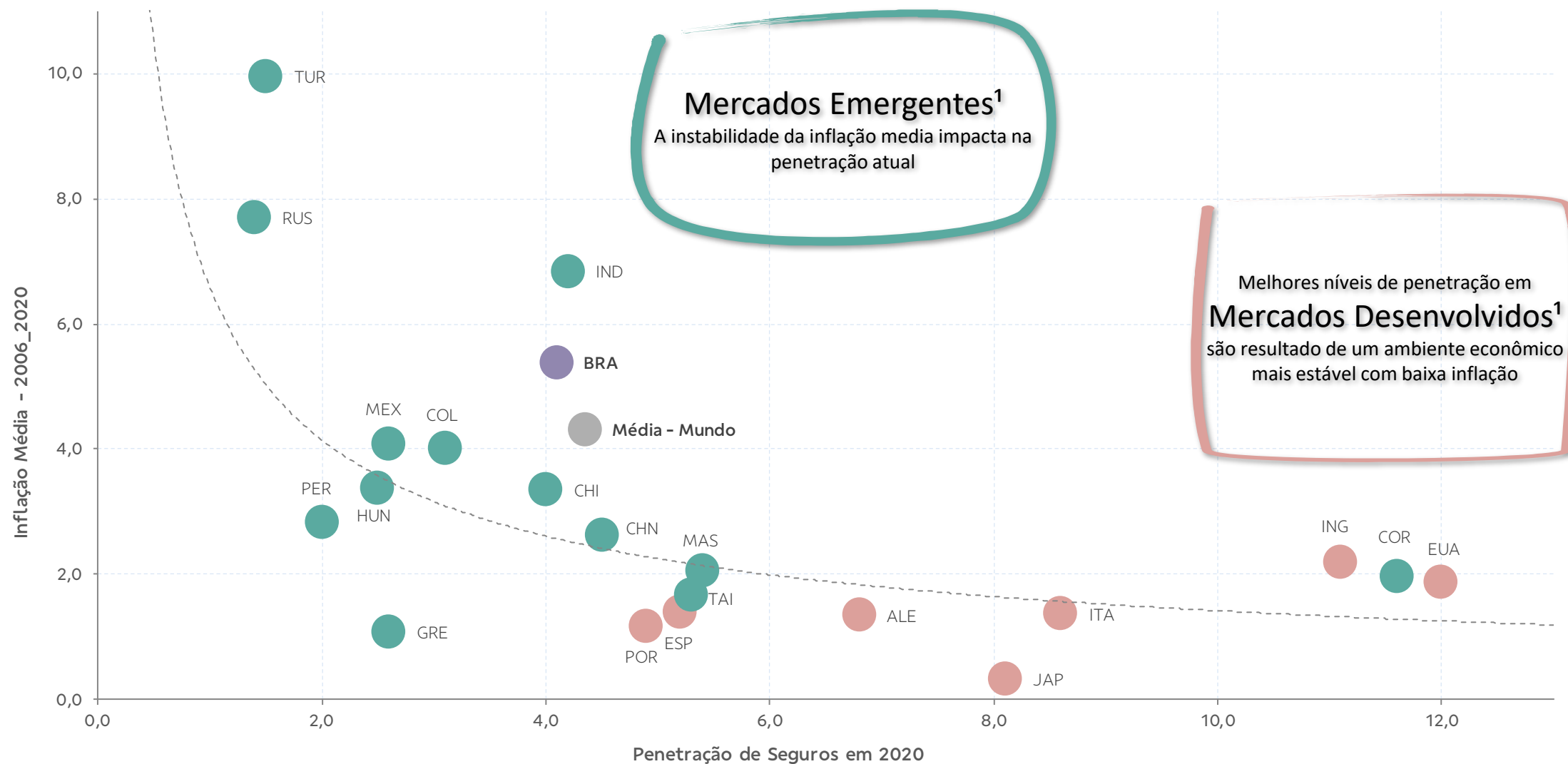
Evolução da indústria de seguros no Brasil (R\$ bi)



Riqueza determina a tendência da penetração de seguros

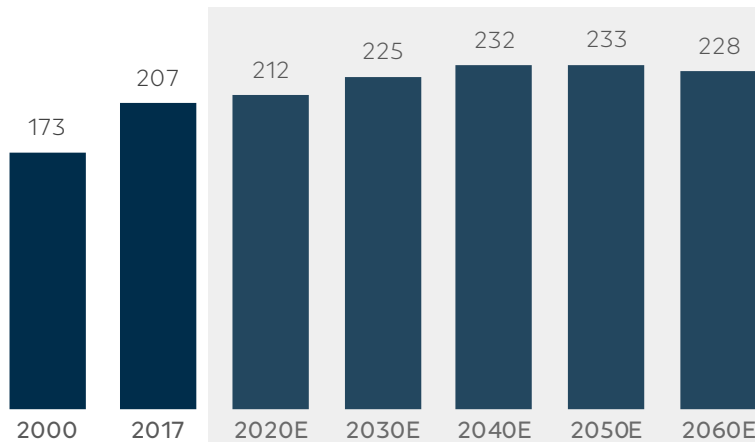


Inflação estruturalmente baixa pode ser considerada um forte catalisador de penetração



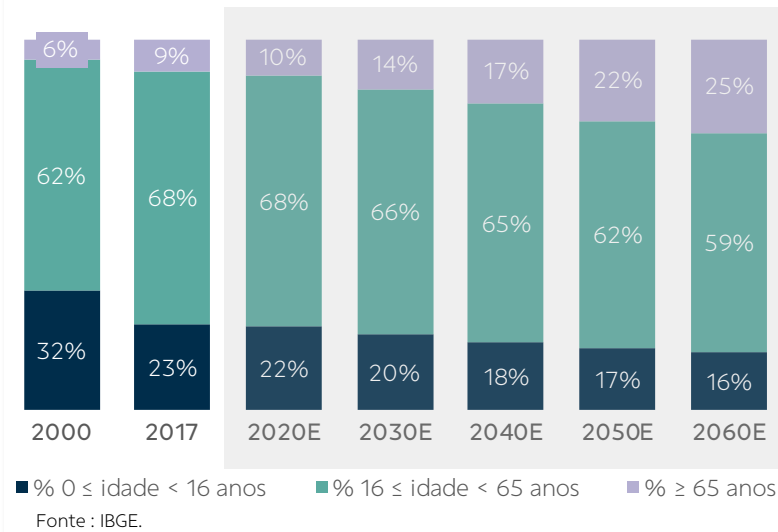
Um resumo da previdência social brasileira

População no Brasil (milhões)

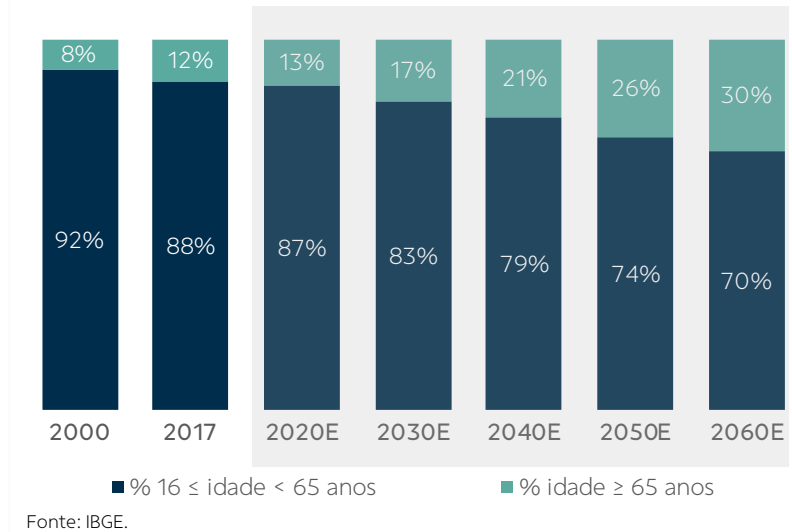


Fonte: IBGE.

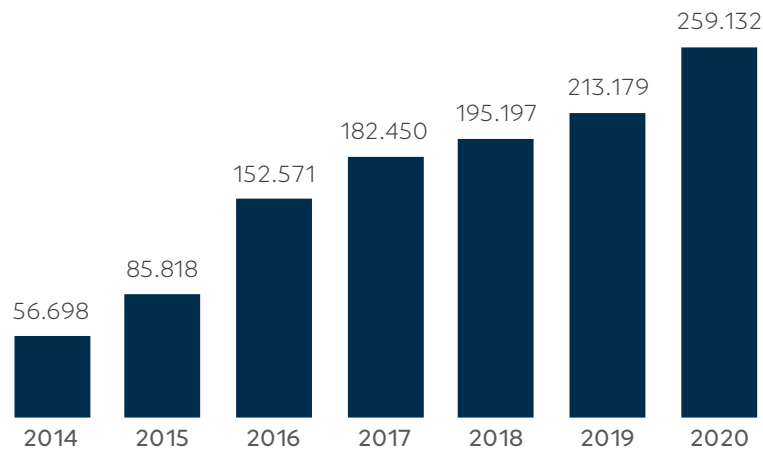
Bônus demográfico



Trabalhadores vs aposentados

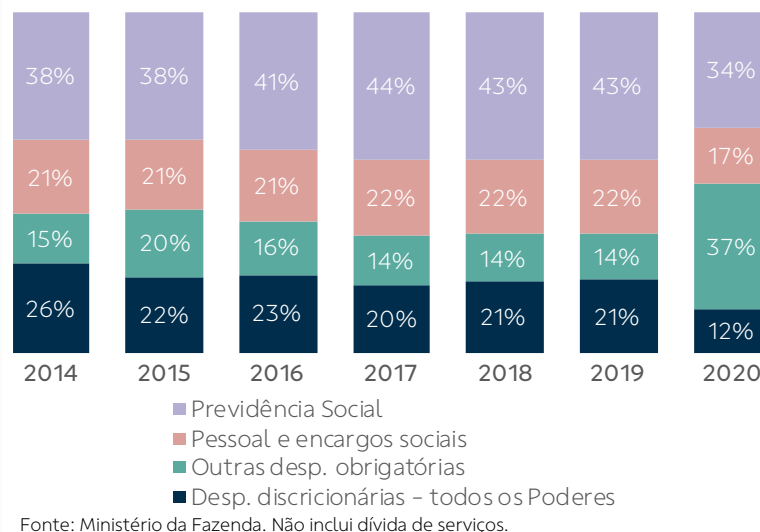


Déficit da seguridade social (R\$ milhões)

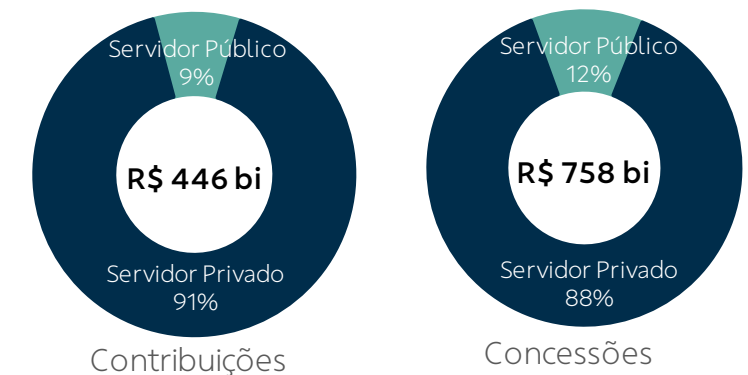


Fonte: INSS excluídos servidores públicos (Boletim Estatístico da Previdência Social).

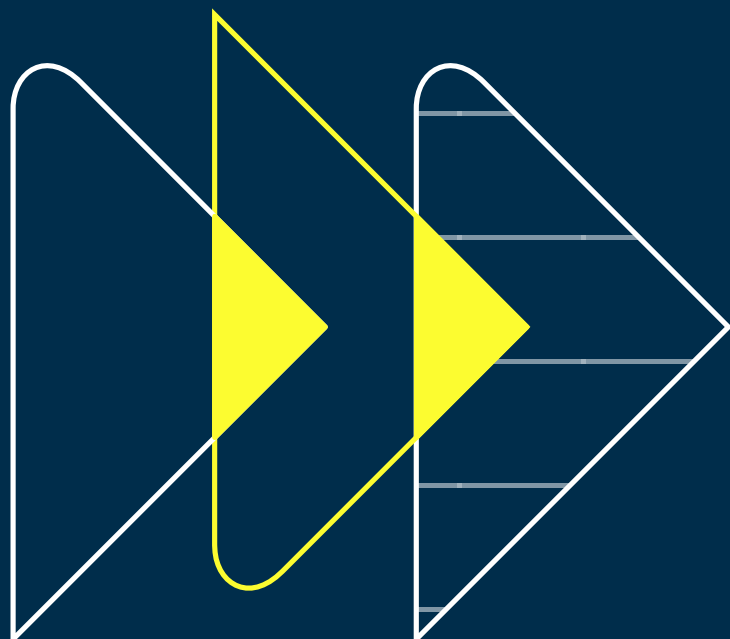
Composição das despesas do governo



Servidor privado vs servidor público



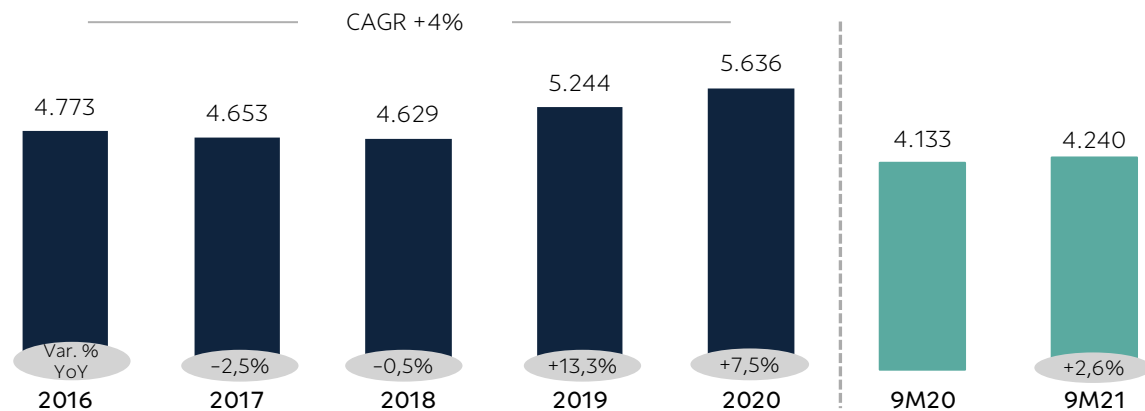
Fonte: Relatório da Execução Orçamentária (2020).



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

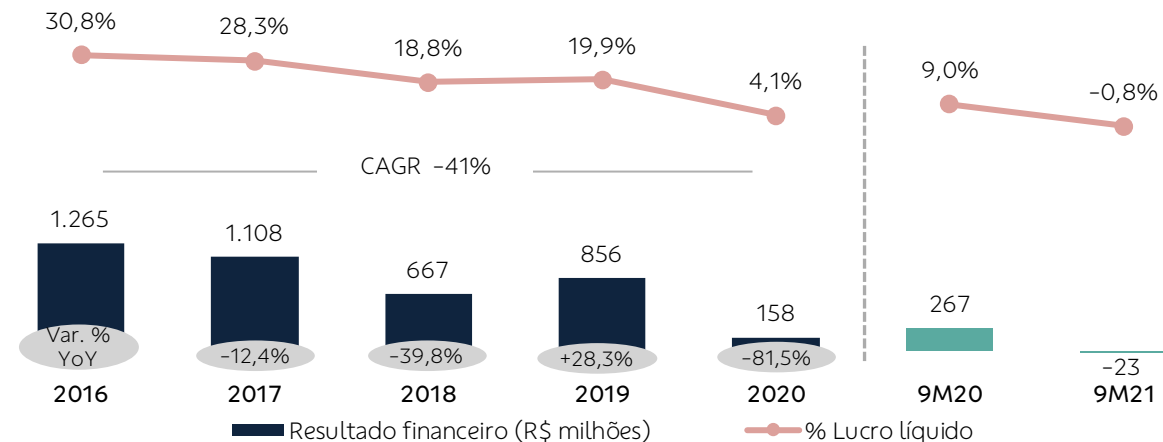
Desempenho da BB Seguridade

Resultado operacional não-decorrente de juros¹ (R\$ milhões)



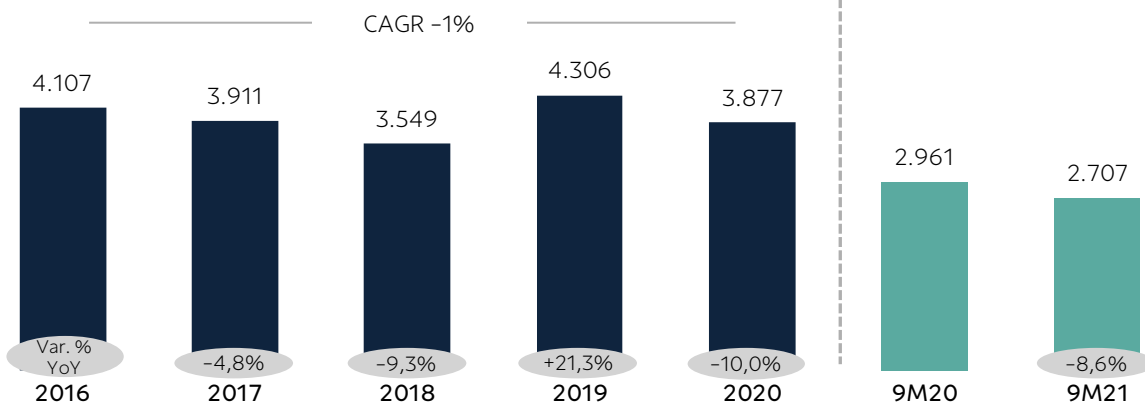
1 – Soma dos resultados operacionais não-decorrentes de juros antes de impostos da Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasilental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias da BB Seguridade em cada empresa. Para a Brasilseg foram adotados os números proforma de 2018.

Resultado financeiro¹

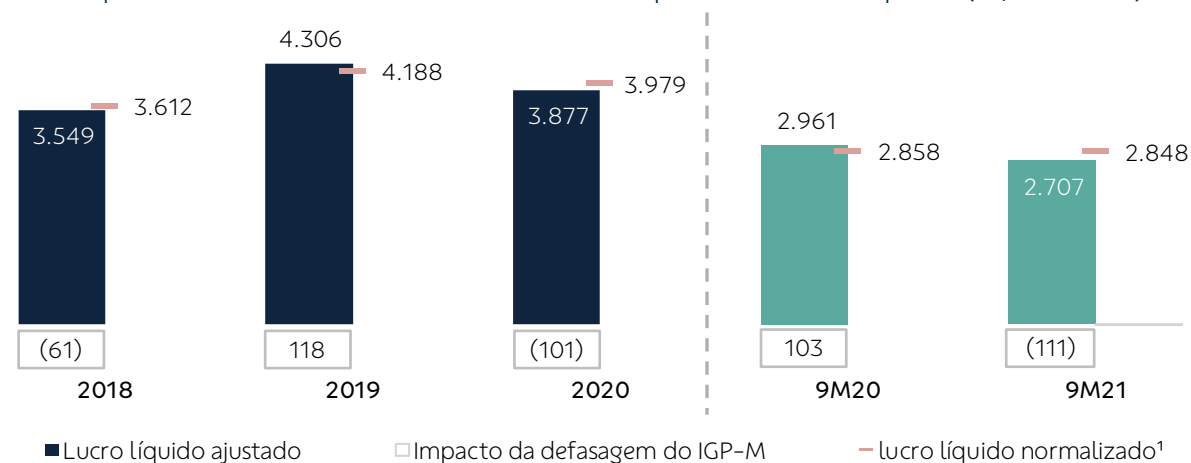


1 – Soma do resultado financeiro de todas as companhias controladas e coligadas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Lucro e Rentabilidade



Impacto do resultado financeiro da Brasilprev no lucro líquido (R\$ milhões)¹



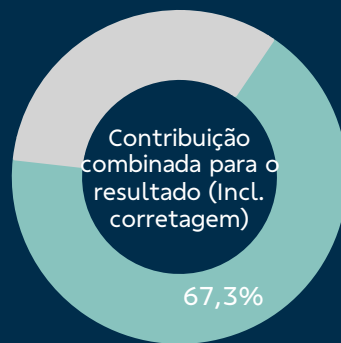
1. Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M e do impacto temporário do aumento da CSLL, de 15% para 20%, nas companhias investidas a partir de julho de 2021, que impactou em R\$30,5 milhões o resultado.

Brasilseg – Principais números | 9M21



6,5%

ROAA



Resultado operacional¹

81,5%



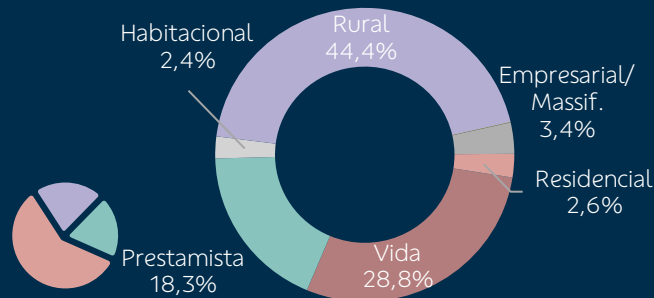
Resultado financeiro¹

18,5%



R\$8,9 bi

em prêmios emitidos



84,9%

Índice combinado



43,5%

sinistralidade



31,1%

comissionamento

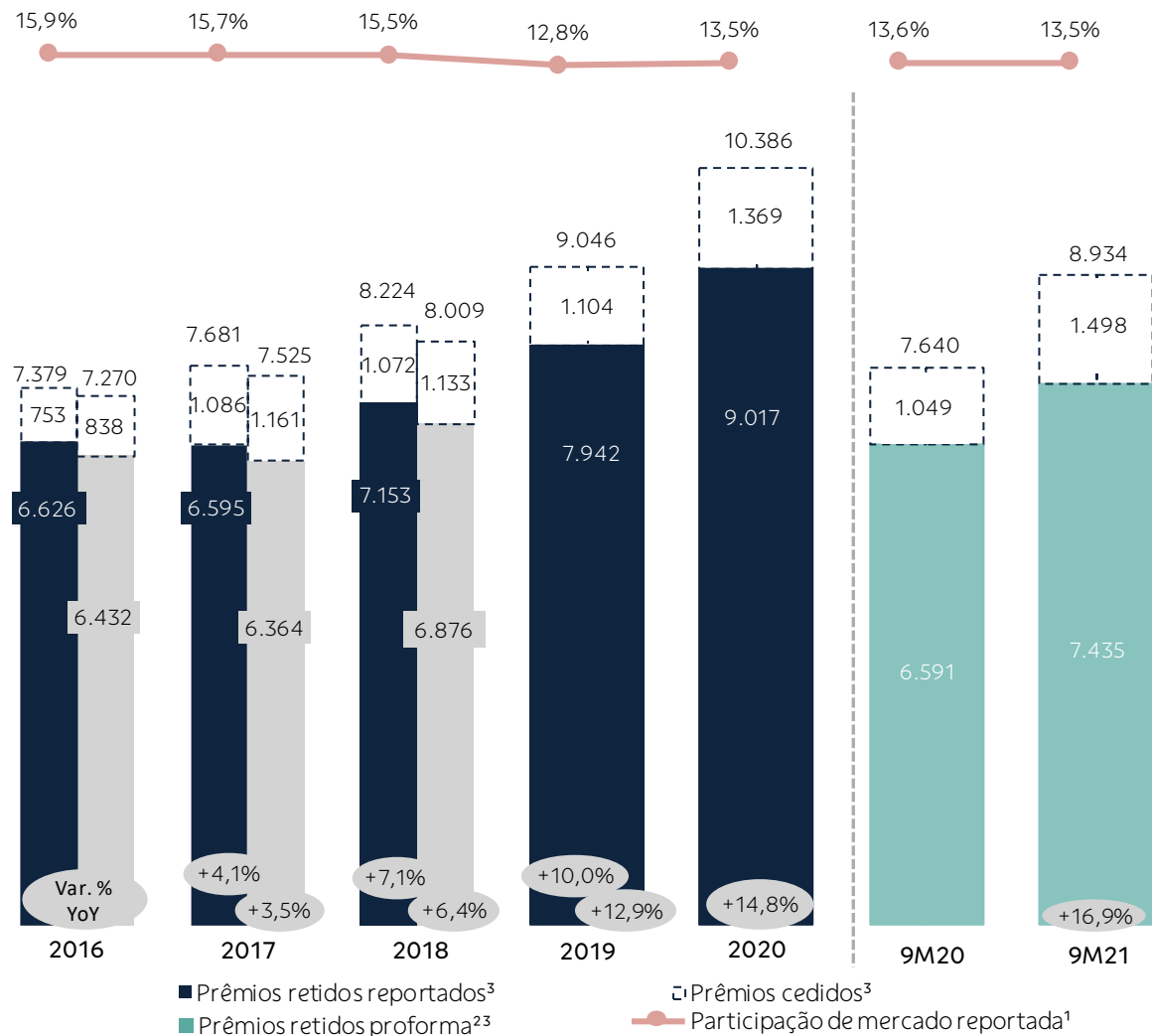


10,2%

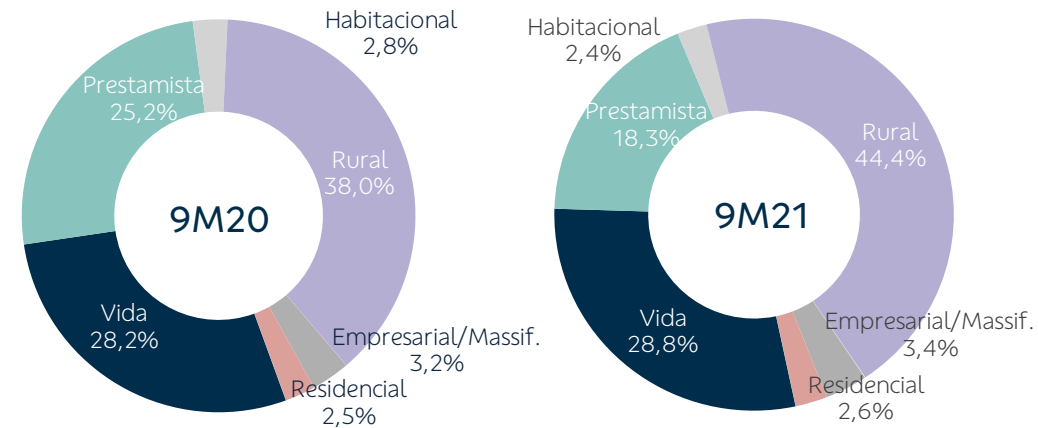
Índice de desp. Gerais e administrativas

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.
2 – O cálculo da participação de mercado não considera os segmentos não subscritos pela Brasilseg.

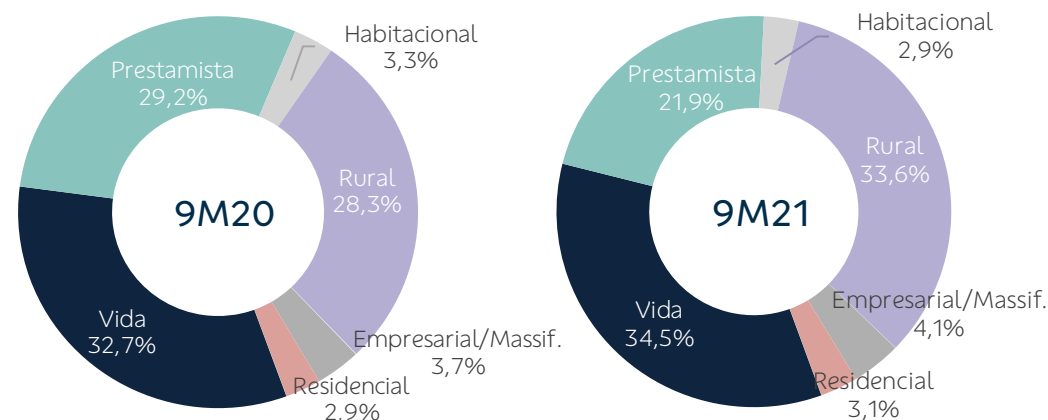
Prêmios emitidos (R\$ milhões)



Composição dos prêmios emitidos



Composição dos prêmios retidos



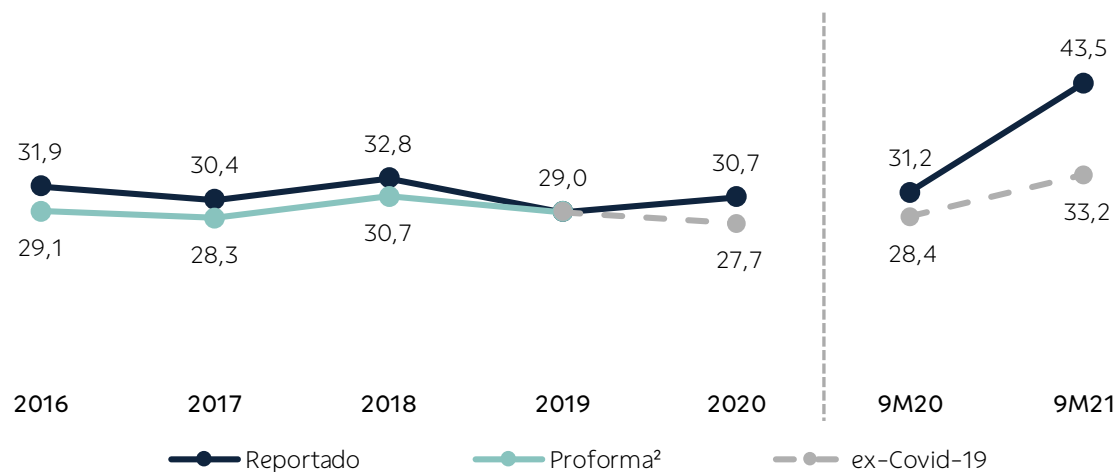
1 – Susep (Não considera os segmentos não subscritos pela Brasilseg).

2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2016 a 2018 completos.

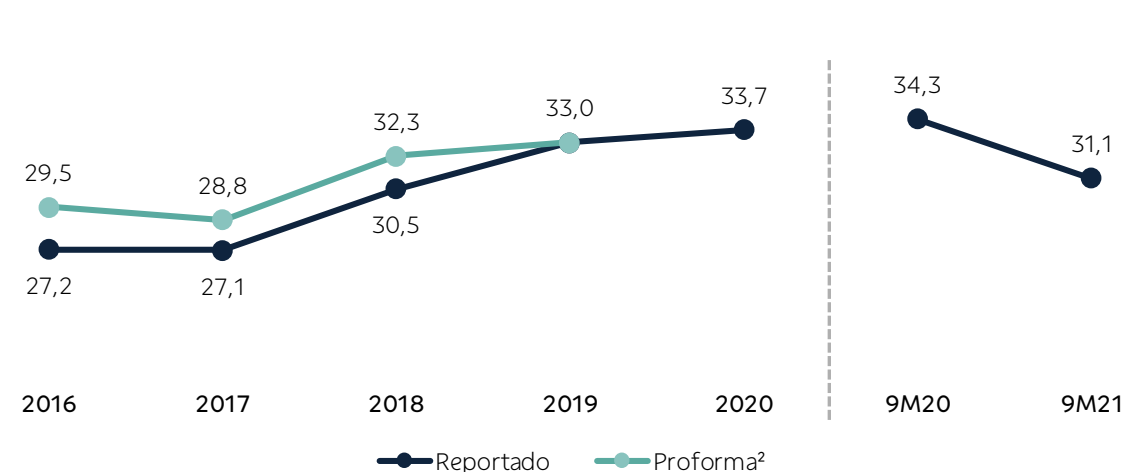
3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de prêmios cedidos foi revisada desde 2017.

Brasilseg – Indicadores de desempenho¹

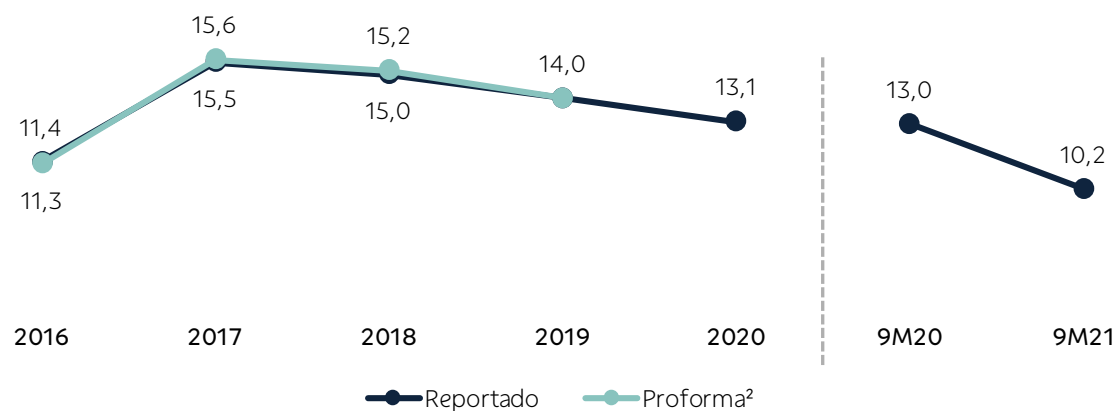
Sinistralidade^{3,4} (%)



Comissionamento³ (%)



Índice de despesas gerais e administrativas³ (%)



Índice combinado³ (%)



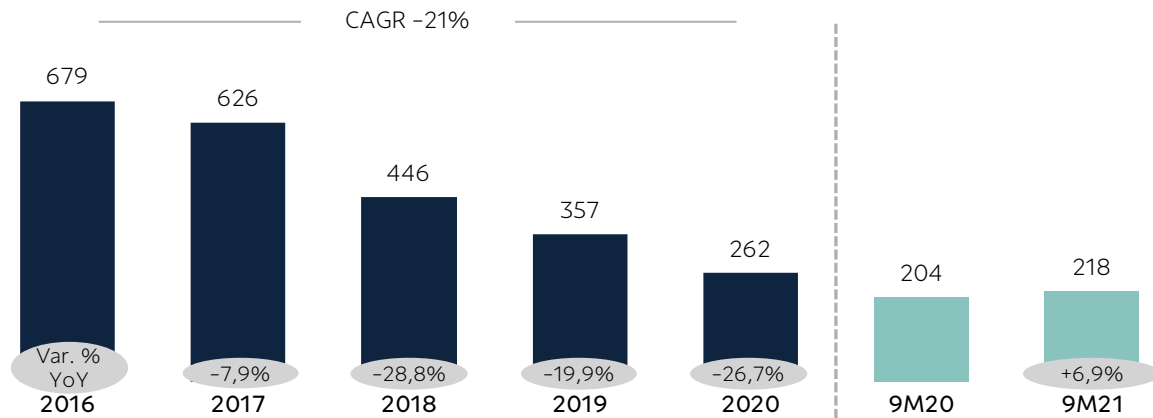
1 – Indicadores ajustados considerando os efeitos de resseguro.

2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2016 a 2018 completos.

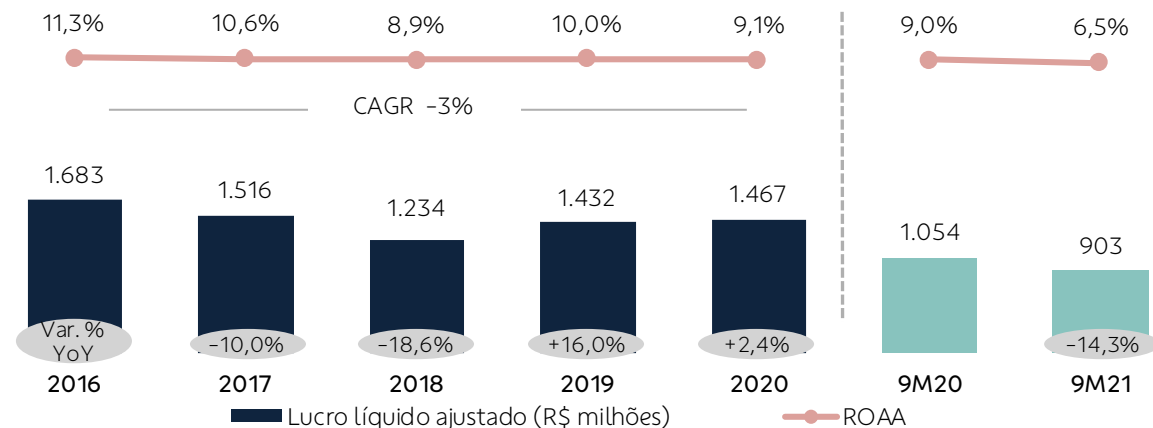
3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha "Prêmios de resseguros – cessão" para a linha "Custos de aquisição retidos", a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

4 – Dados gerenciais de sinistros reportados classificados como Covid-19 (25/10/2021).

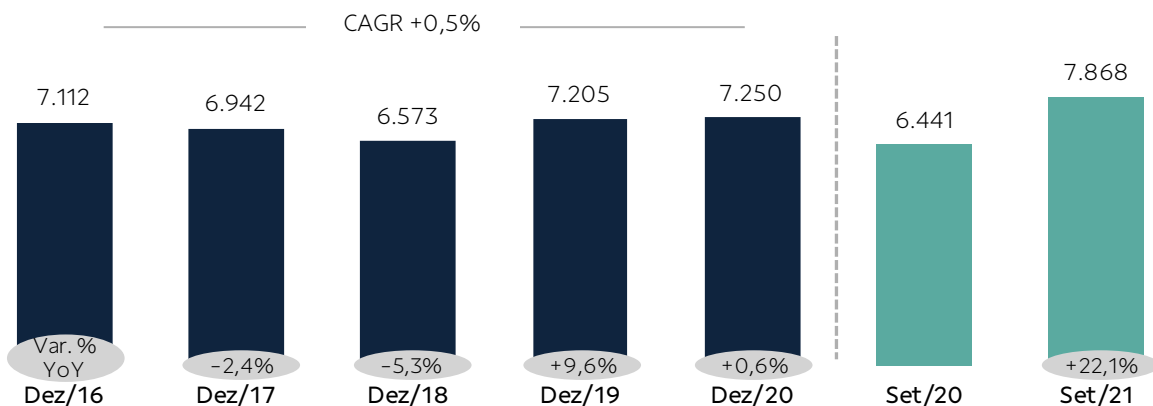
Resultado financeiro (R\$ milhões)



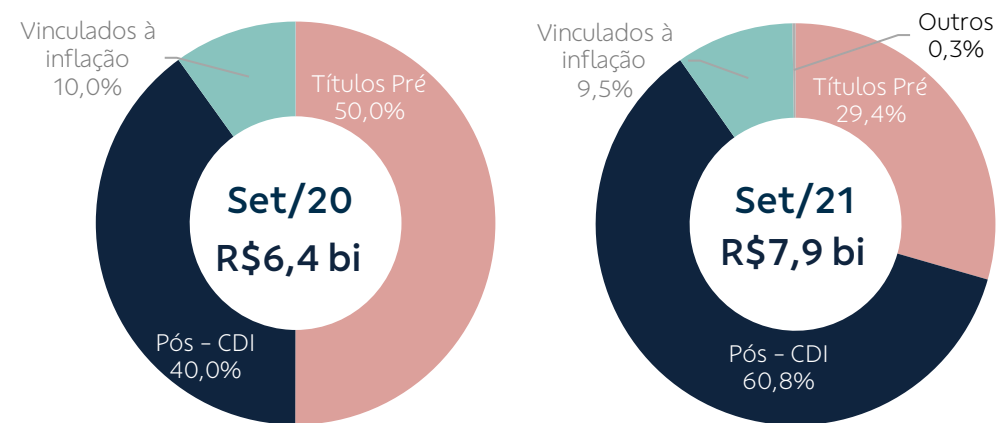
Lucro e rentabilidade



Aplicações (R\$ milhões)



Composição dos ativos sob gestão



Brasilseg | Vida – Principais números | 9M21



R\$2,6 bi
em prêmios emitidos

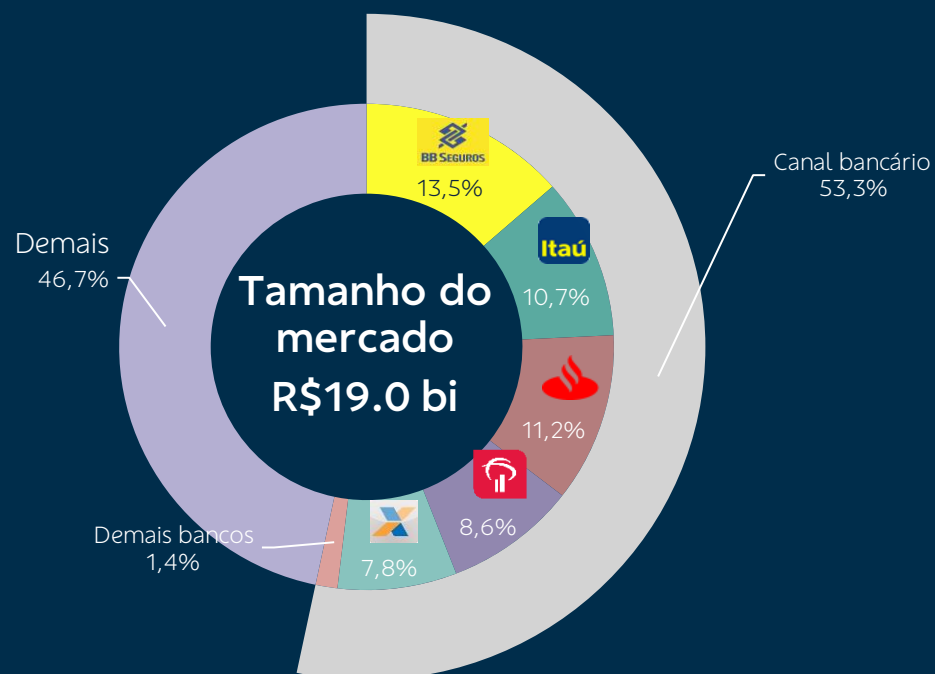


36,4%
sinistralidade



26,0%
margem de subscrição

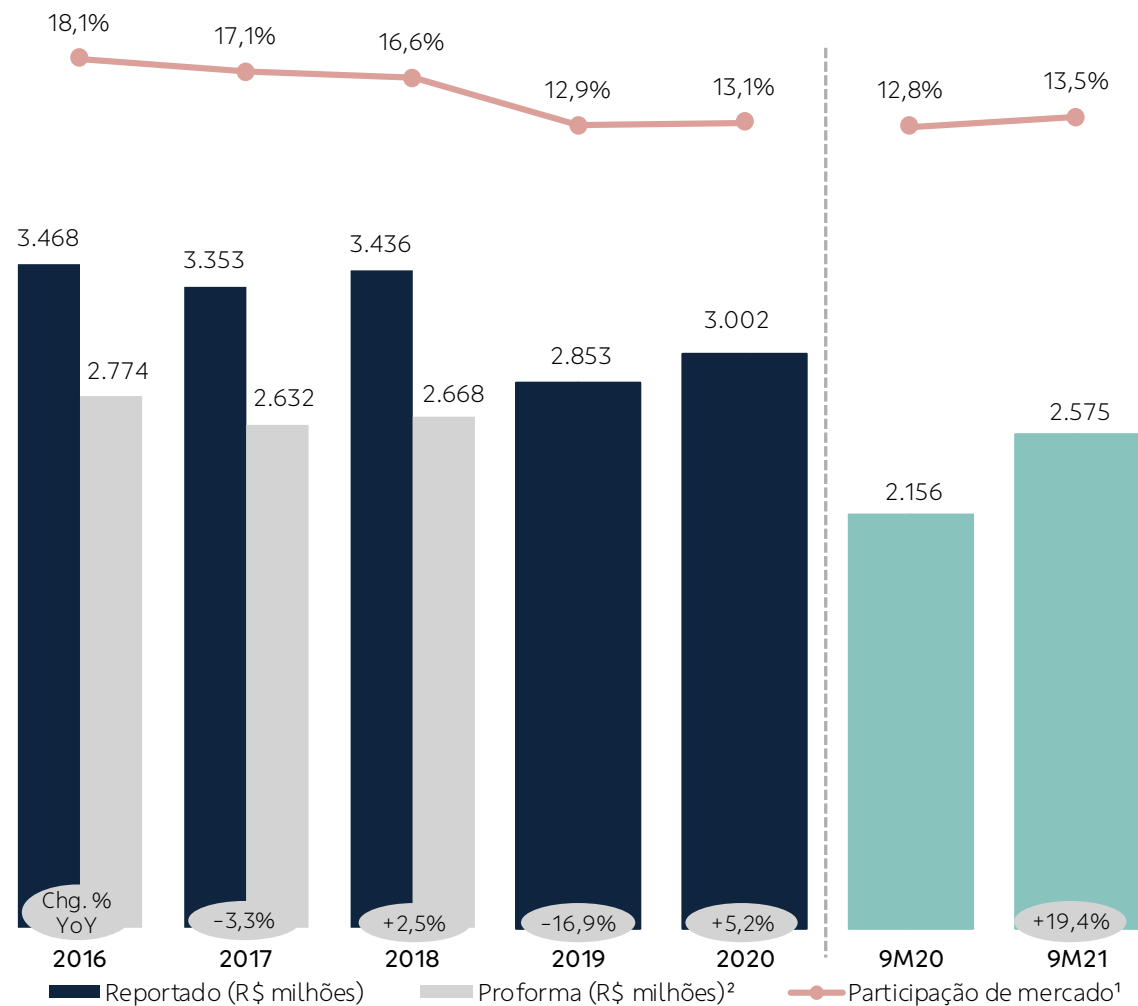
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos¹



Portfólio de Produtos

- Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

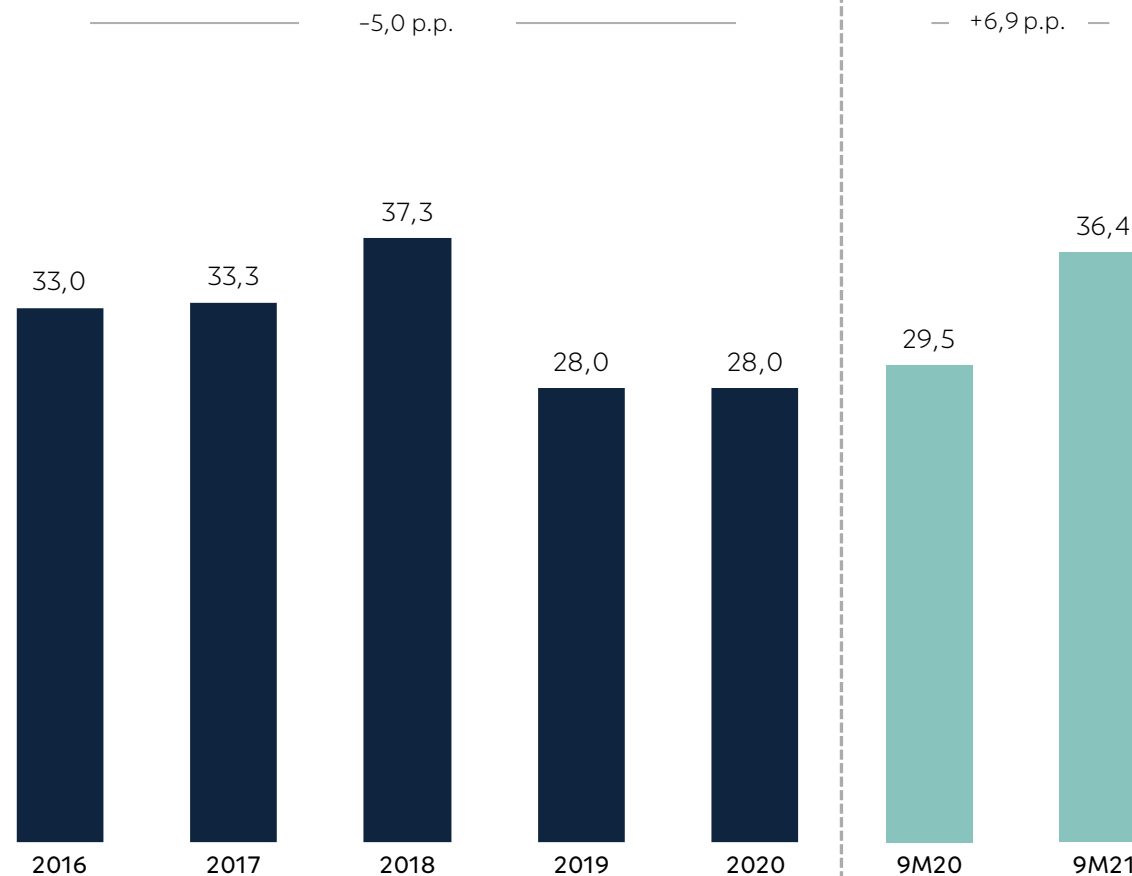
Prêmios emitidos



1 – Susep. Participação de mercado considera apenas prêmios emitidos de riscos cobertos, excluindo prêmios de componentes de acumulação (dotal e seguro de vida).

2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2016 a 2018 completos.

Sinistralidade³ (%)



3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha "Prêmios de resseguros – cessão" para a linha "Custos de aquisição retidos", a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasileg | Prestamista – Principais números | 9M21



R\$1,6 bi
em prêmios emitidos

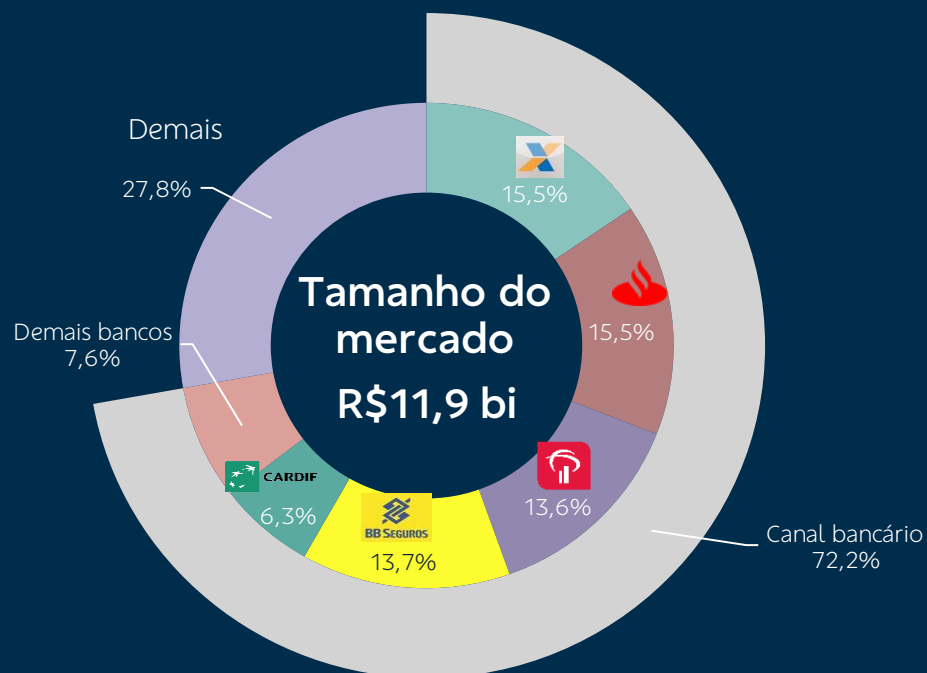


57,3%
sinistralidade



-3,2%
margem de subscrição

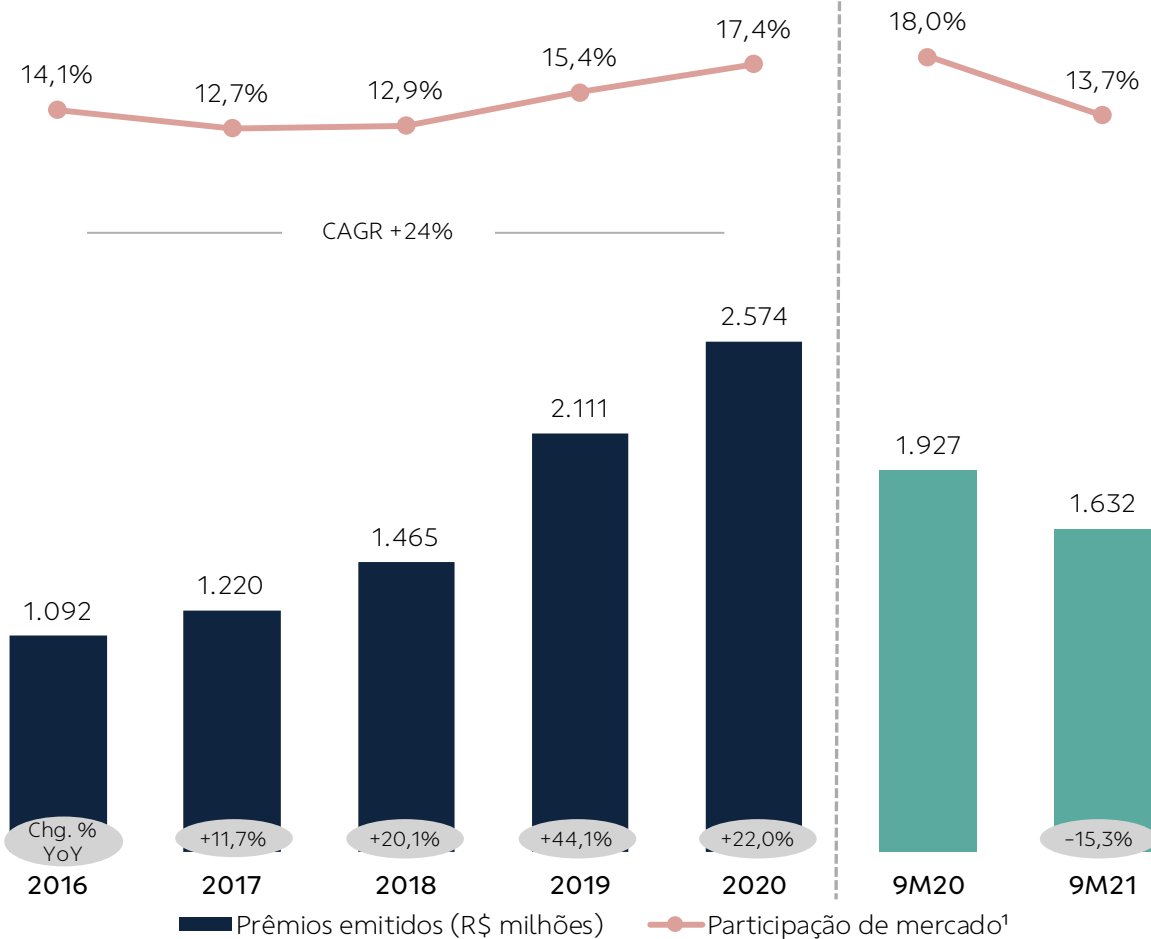
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

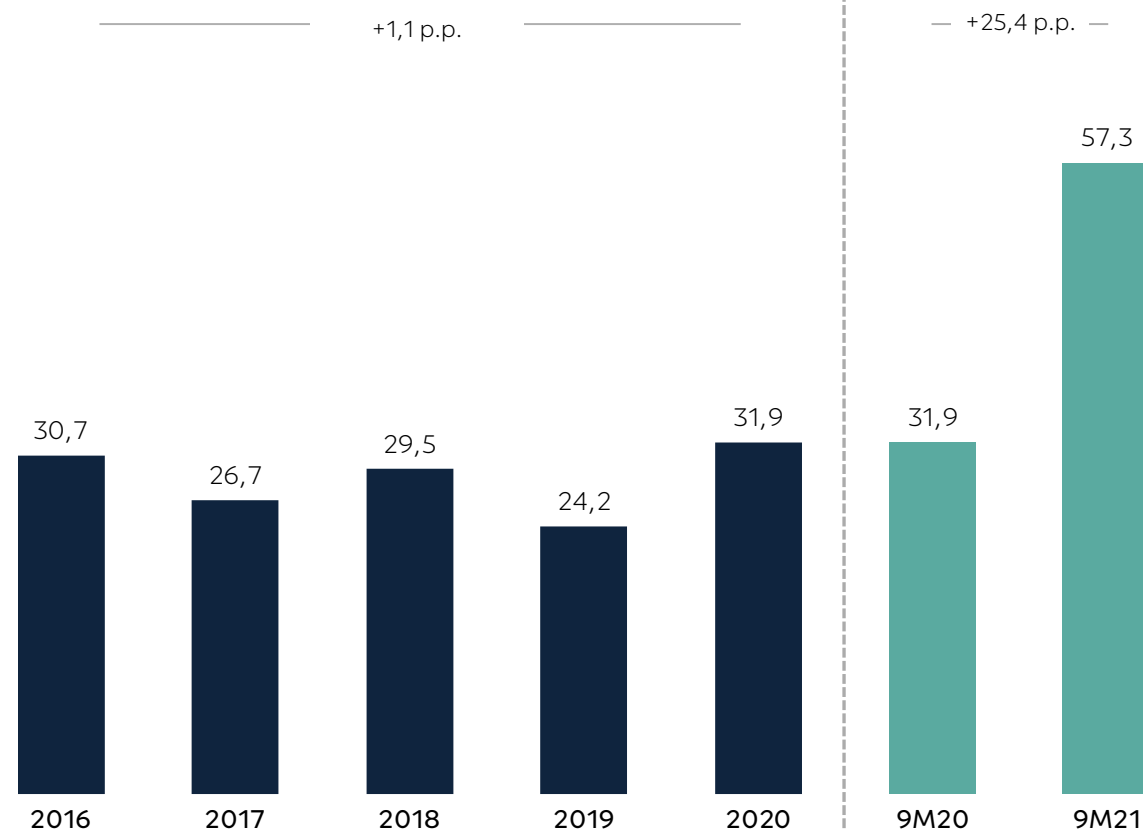
- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Habitacional – Principais números | 9M21



R\$215 mi
em prêmios emitidos

5º

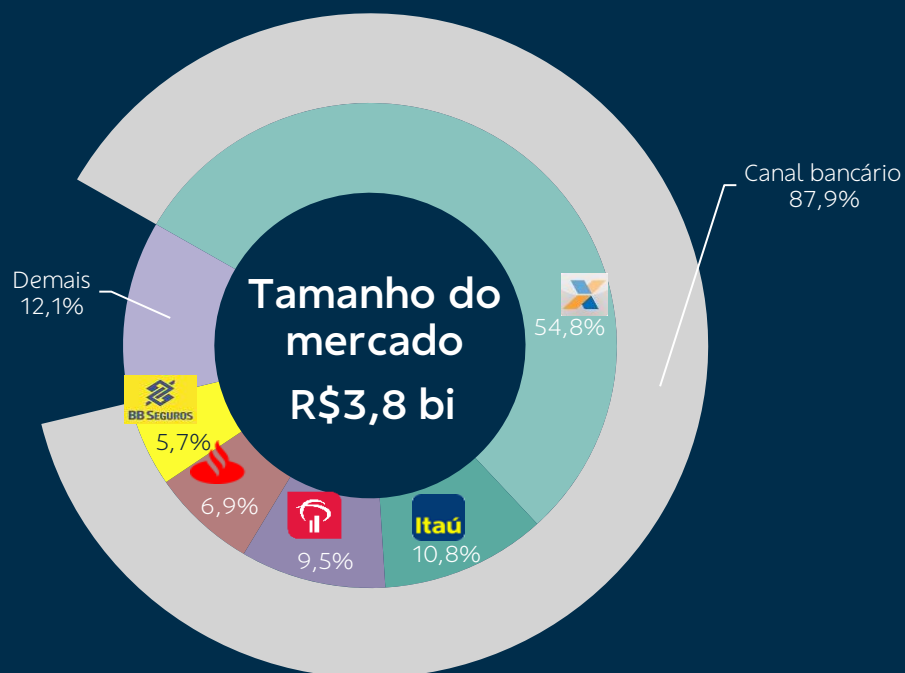


38,6%
sinistralidade



41,9%
margem de subscrição

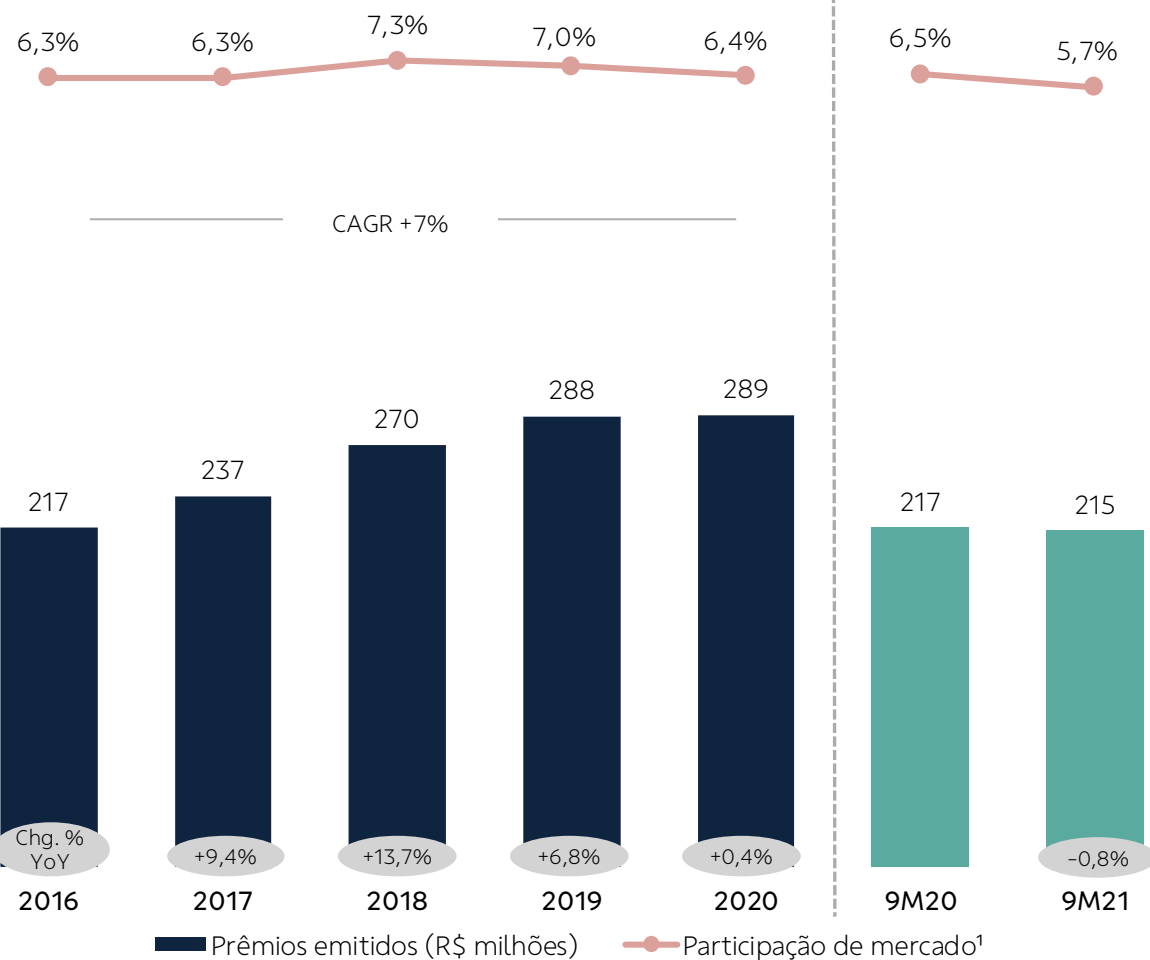
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

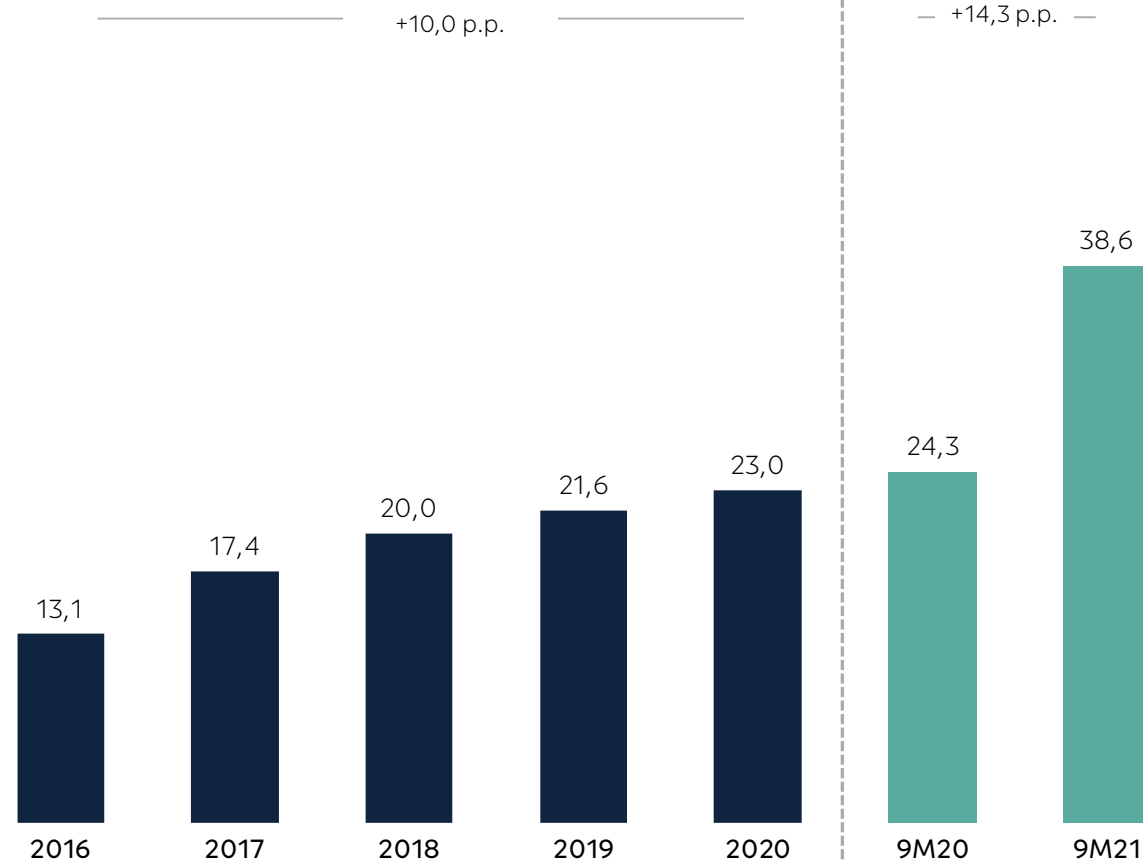
- O seguro habitacional está relacionado ao pagamento de financiamentos imobiliários no caso de morte ou invalidez do segurado;
- O seguro garante que sua família receba o imóvel e que o banco receba o pagamento total da dívida sobre a propriedade;
- A apólice do seguro pode também proteger os segurados contra danos físicos ao imóvel; e
- O seguro habitacional é calculado em uma base mensal de acordo com o saldo devedor do financiamento imobiliário e a idade do mutuário.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha "Prêmios de resseguros – cessão" para a linha "Custos de aquisição retidos", a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Rural – Principais números | 9M21



R\$4,0 bi
em prêmios emitidos

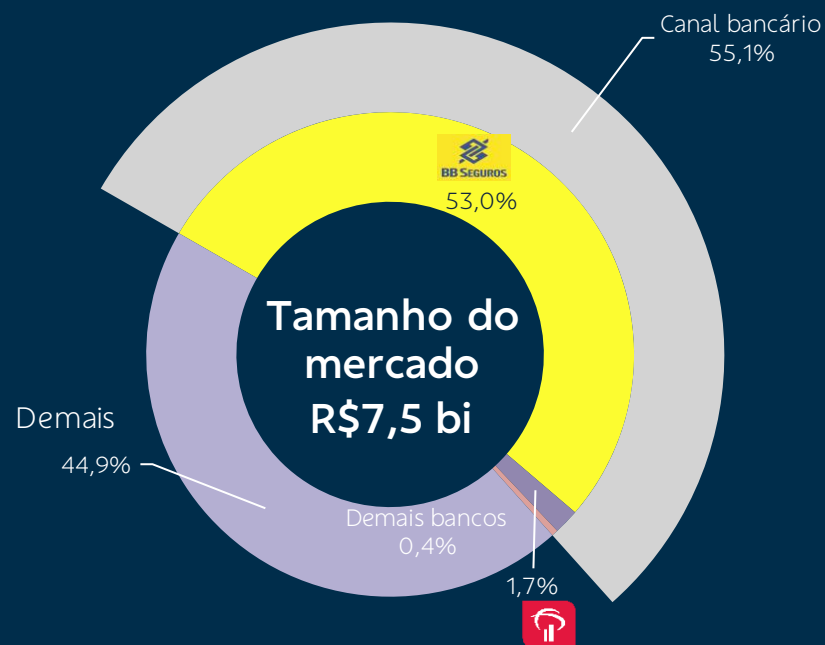


43,2%
sinistralidade



40,6%
margem de subscrição

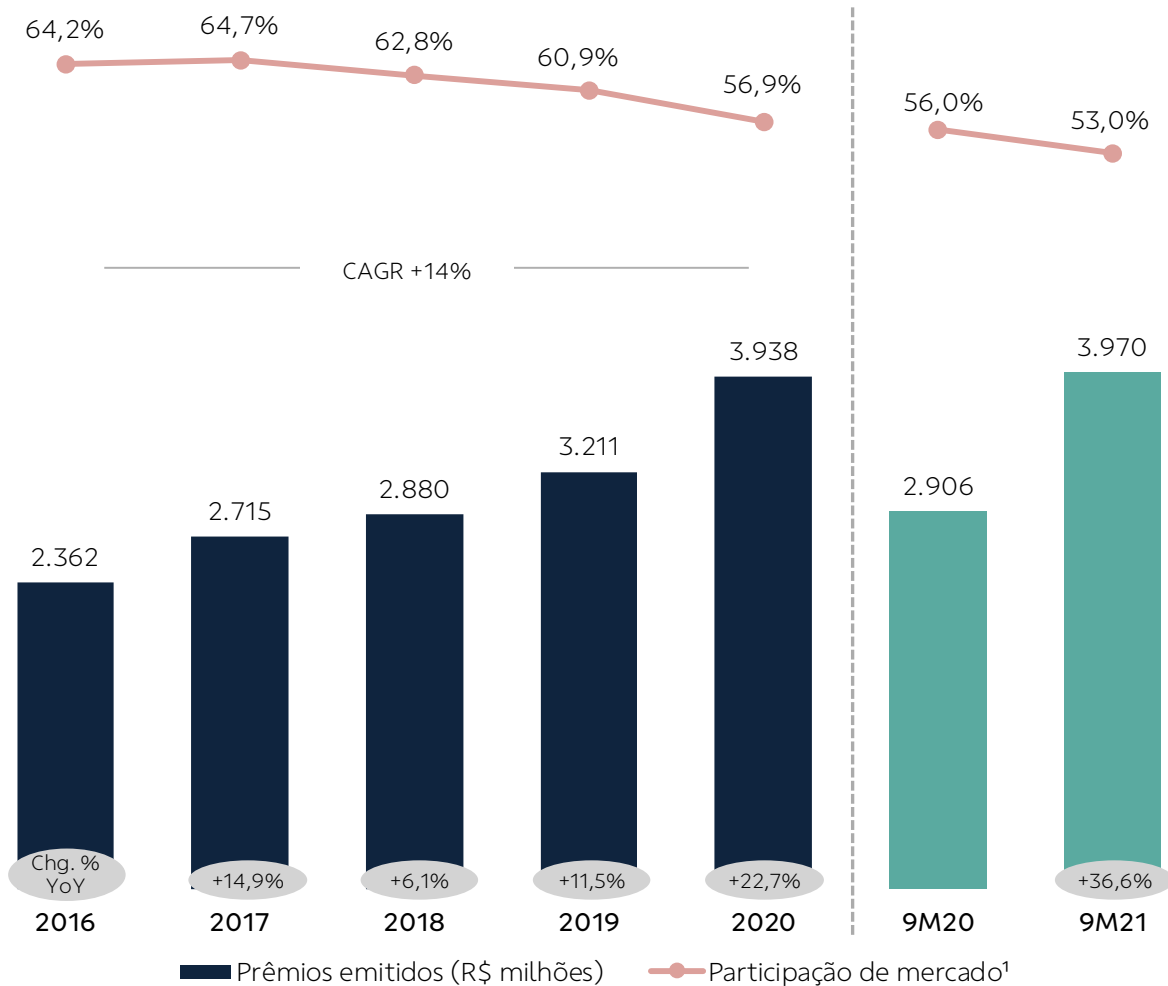
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

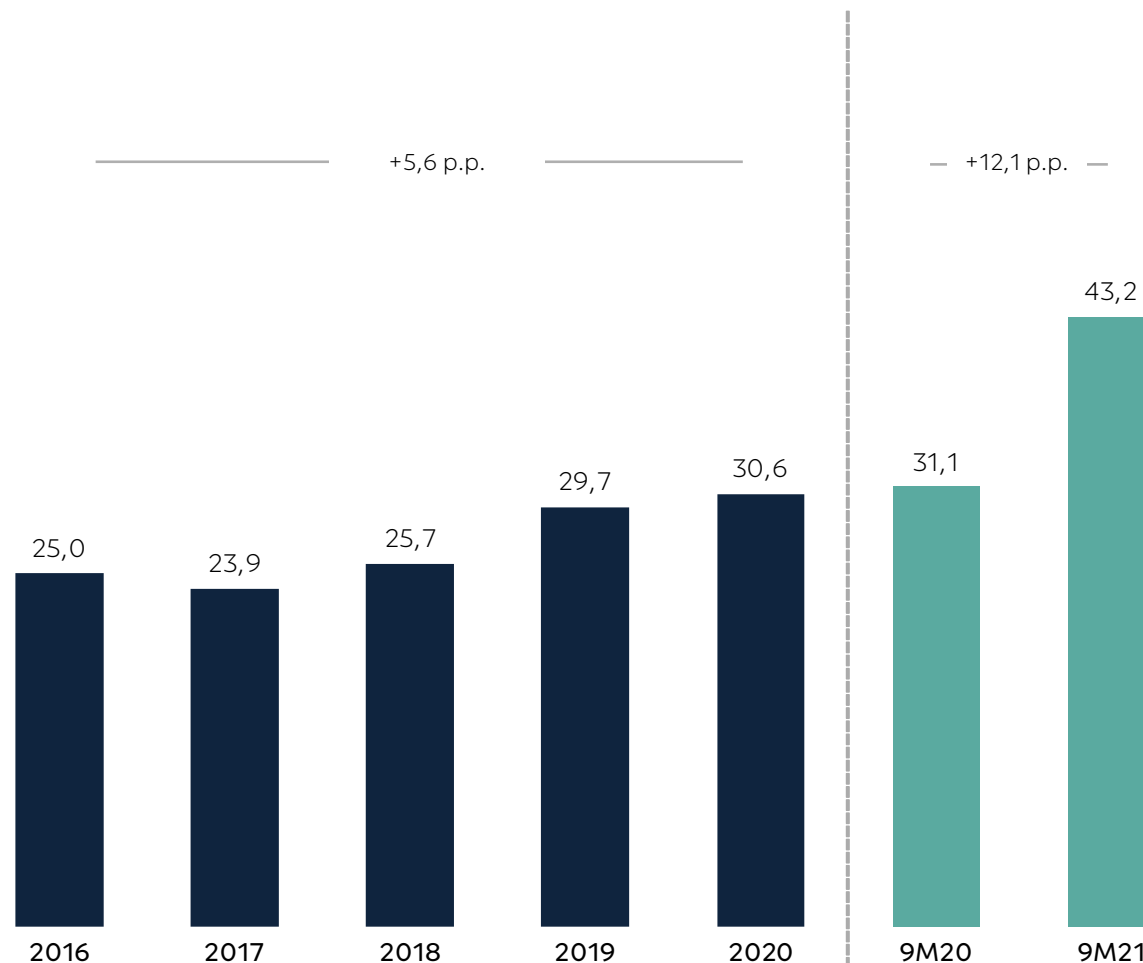
- Seguro agrícola: protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- Seguro Penhor Rural: protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- Seguro de vida produtor rural: funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Residencial – Principais números | 9M21



R\$230 mi
em prêmios emitidos

5º

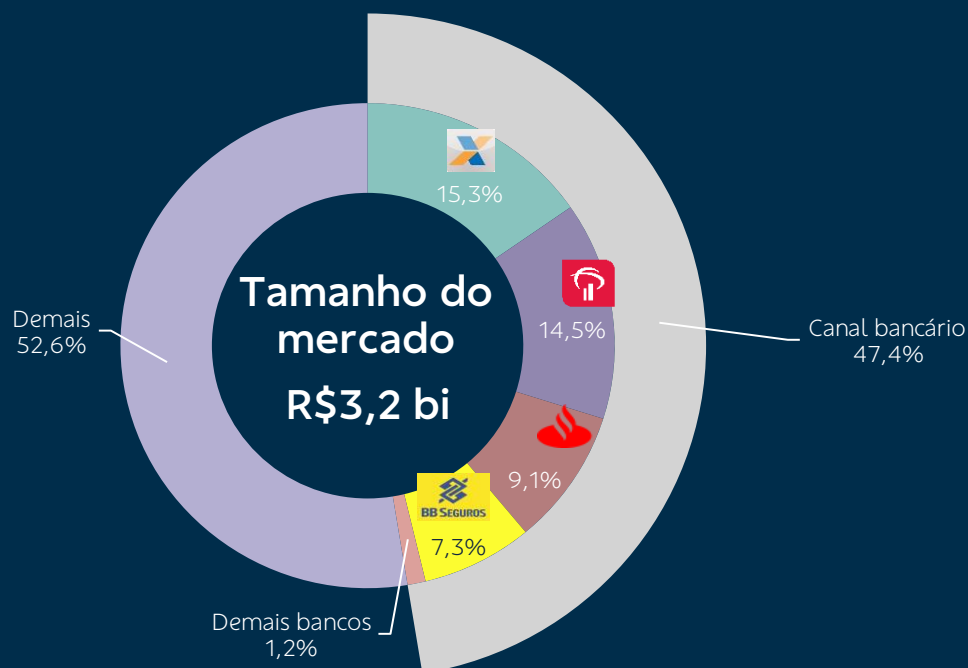


37,8%
sinistralidade



31,9%
margem de subscrição

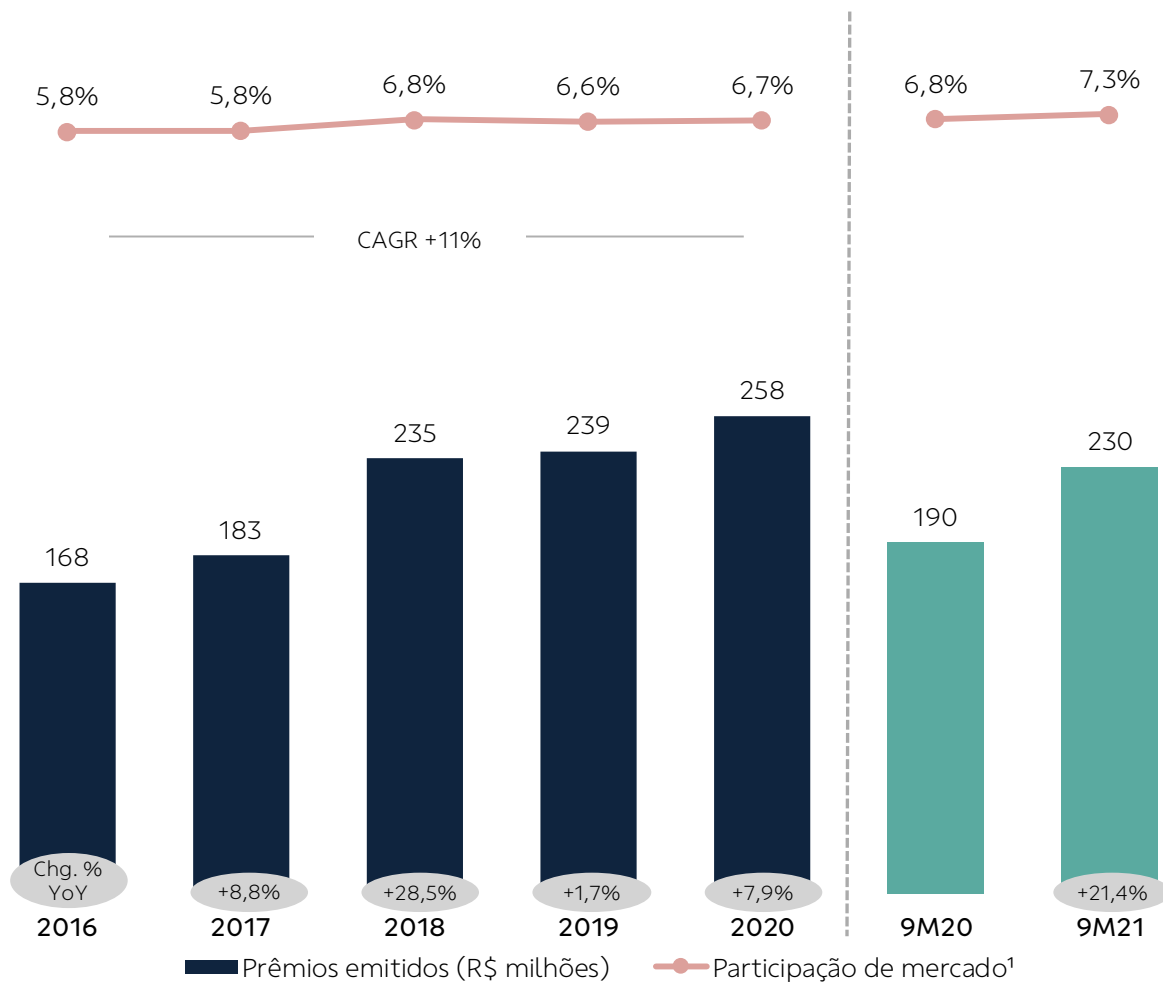
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

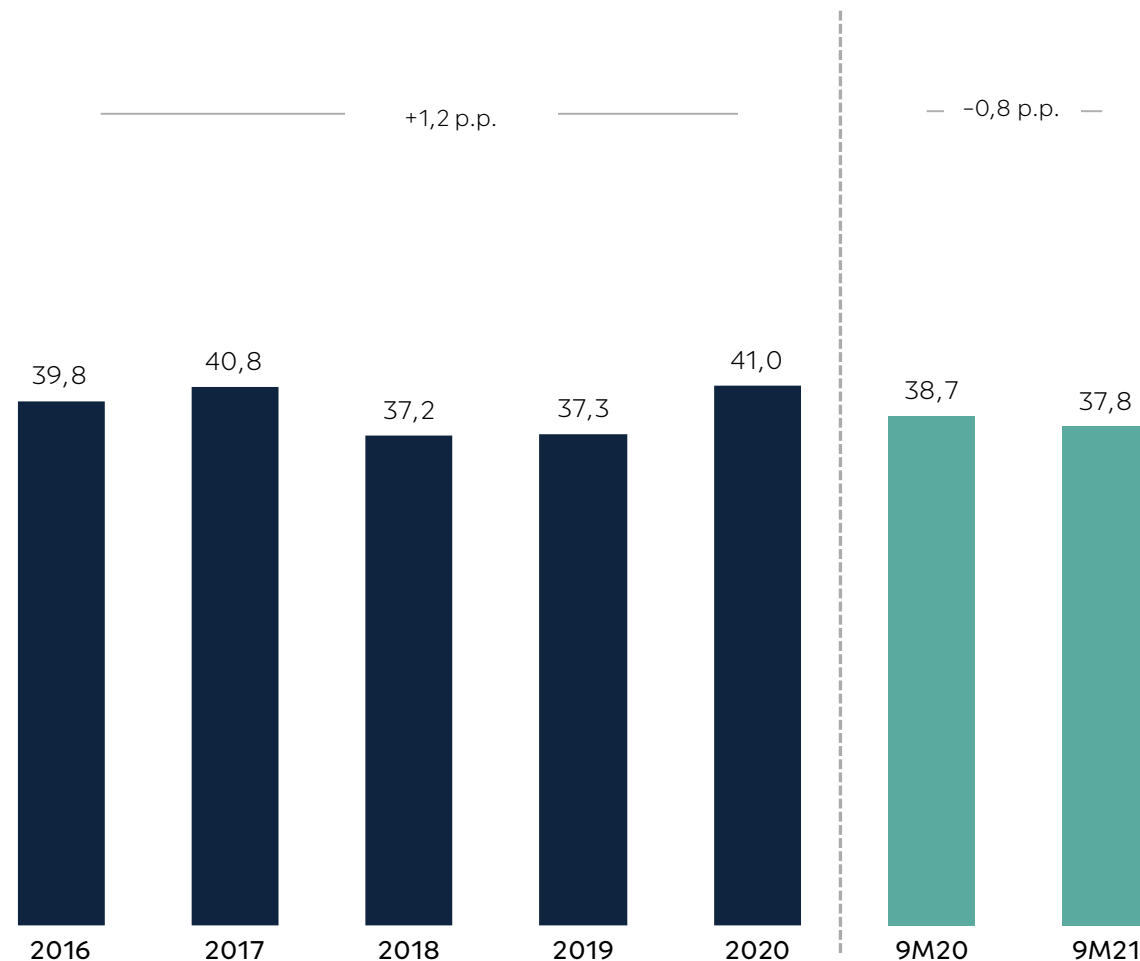
- Engloba um conjunto de coberturas destinado à proteção de residências individuais contra prejuízos causados por incêndio, queda de raio e explosão; e
- Coberturas complementares contra roubo, danos elétricos, danos físicos ao imóvel oriundos de impacto de veículo, vendaval, chuva de granizo, entre outras.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Empresarial/Massificados – Principais números | 9M21



R\$307 mi
em prêmios emitidos

8º

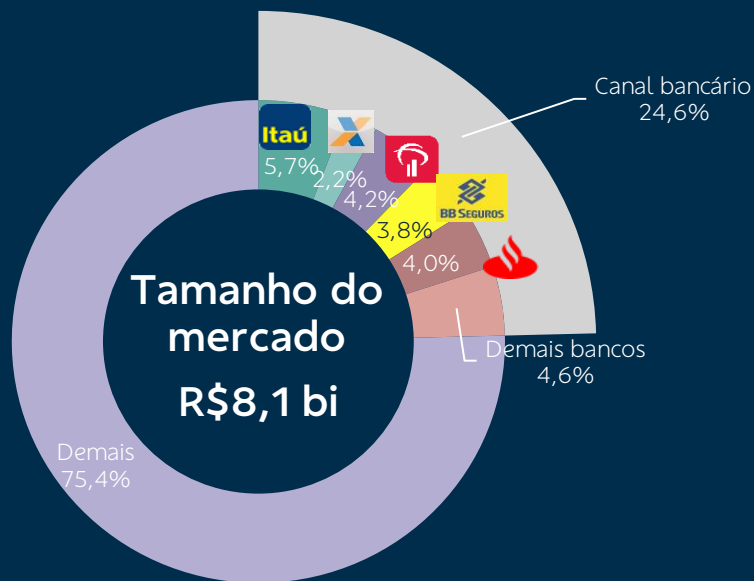


54,6%
sinistralidade



16,1%
margem de subscrição

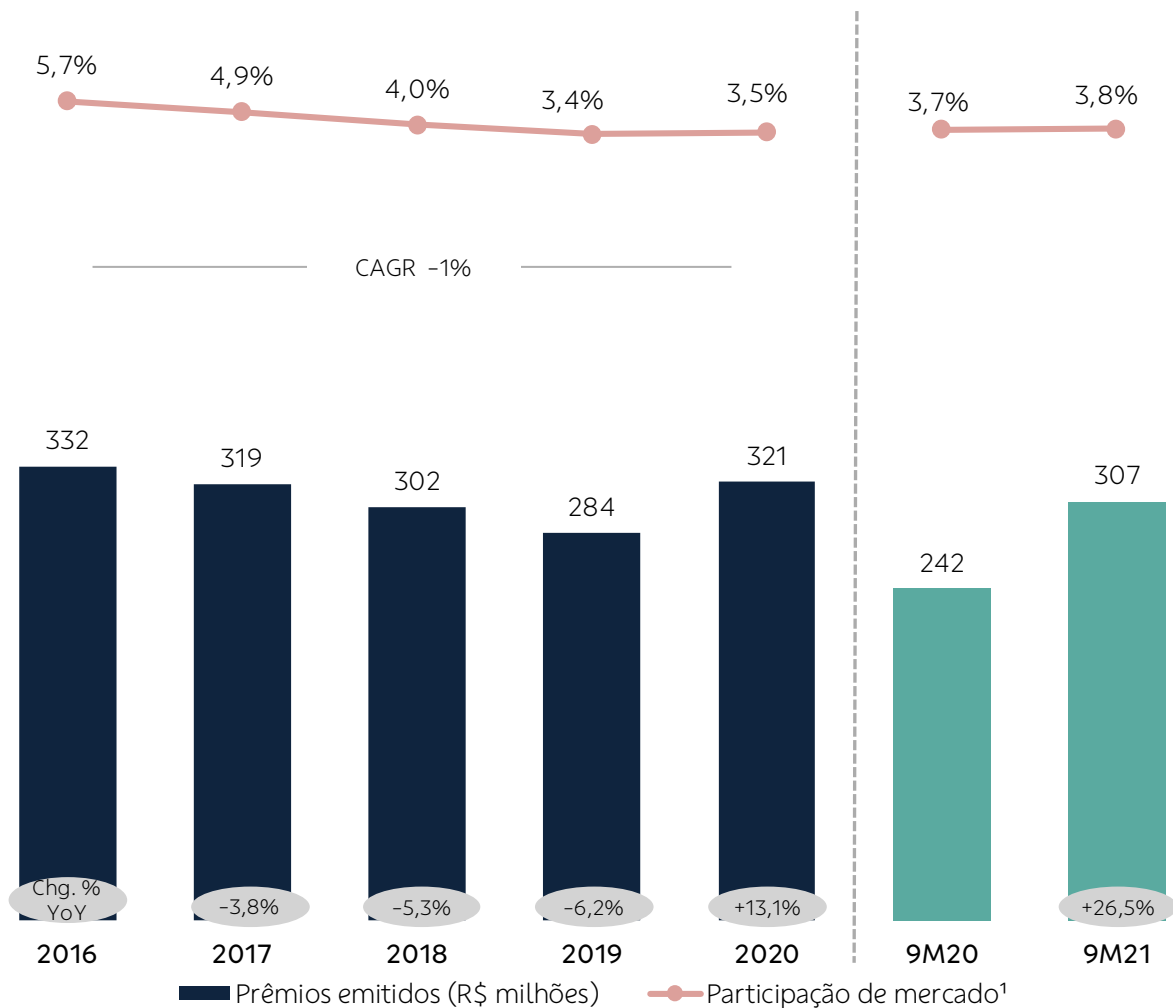
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



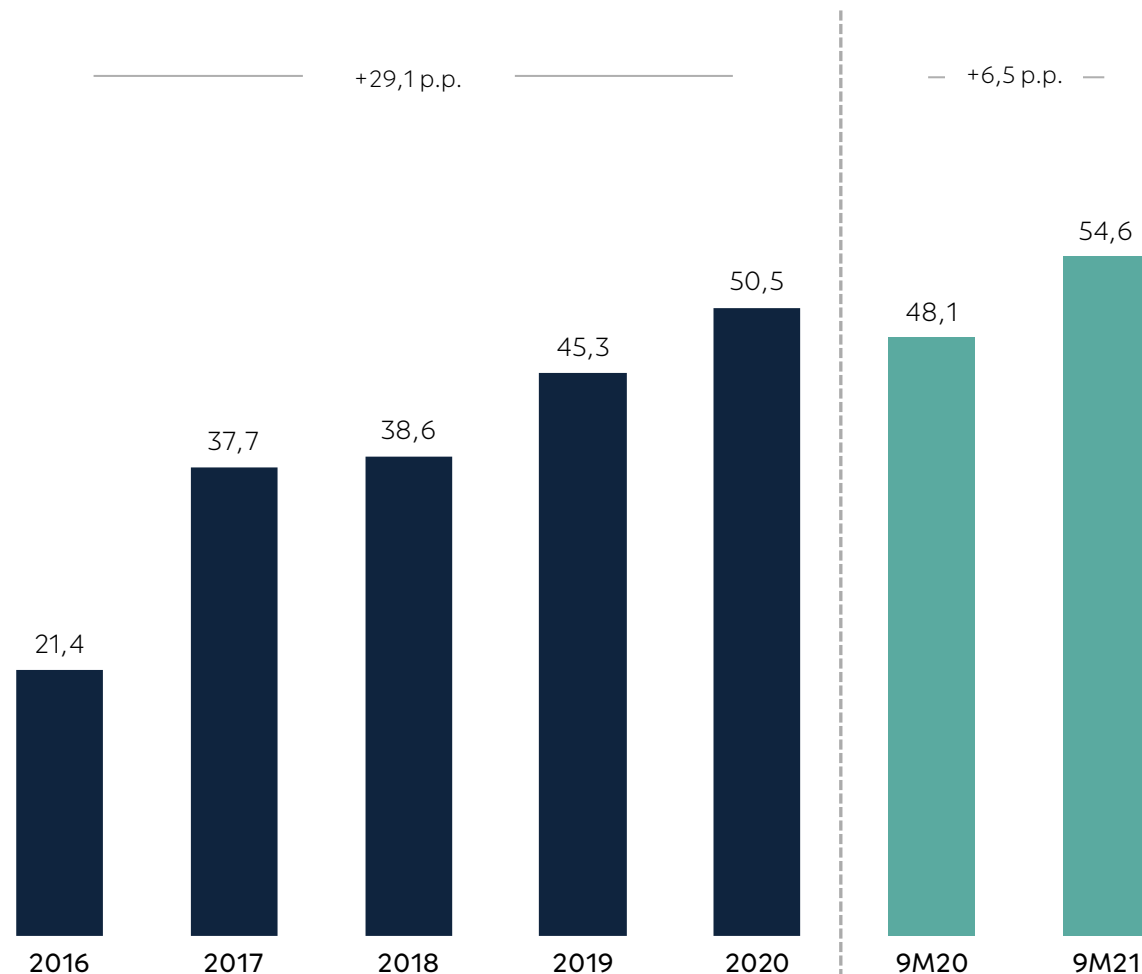
Portfólio de Produtos

- Consistem em produtos desenvolvidos para proteger o patrimônio de empresas contra danos ao prédio e ao seu conteúdo; e
- Cobertura de máquinas, móveis, utensílios, mercadorias e matérias-primas, excluindo-se grandes riscos.

Prêmios emitidos



Sinistralidade² (%)



1 – Fonte: Susep.

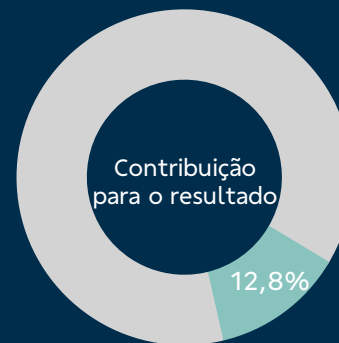
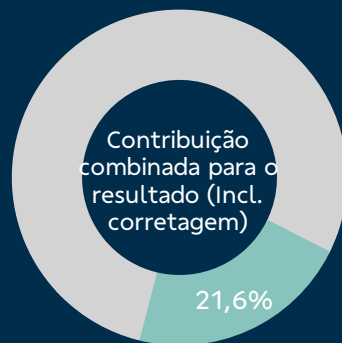
2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha "Prêmios de resseguros – cessão" para a linha "Custos de aquisição retidos", a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilprev – Principais números | 9M21



2,7%

ROAA



Resultado operacional¹

100,0%



Resultado financeiro¹

0,0%



R\$33,7 bi
em contribuições



–R\$237 mi
em captação líquida



R\$310,8 bi
em reservas técnicas



42,9%
índice de eficiência



10,2%
índice de resgate²



1,02%
taxa de gestão²

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.
2 – Índice anualizado.

Brasilprev – Principais números | 9M21

Portfólio of Produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

Plano Tradicional (**estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

Declaração de Imposto de Renda

- **Formulário completo:** um cidadão brasileiro pode informar não só a sua renda, mas também as despesas dedutíveis, como gastos com saúde, educação, aportes em planos de previdência PGBL, entre outros; e
- **Formulário simplificado:** contribuições não são dedutíveis do imposto.

Regime de Tributação

Progressivo

- Os benefícios são tributados antecipadamente na fonte;
- A tributação varia de zero a 27,5%; e
- Os resgates são tributados em 15%, com ajuste na declaração anual do IR.

Regressivo

- Tributado em caso de resgate ou recebimento de renda;
- O imposto é retido na fonte e é definitivo; e
- As alíquotas são determinadas pelo tempo de permanência, iniciando em 35%, e alcançando o patamar de 10% depois de 10 anos.

Ambiente Competitivo

Contribuições¹

Captação Líquida²

Reservas¹



Tamanho do mercado (R\$ bi)



33,4%



22,8%



20,8%

100,7



49,3%



38,9%



3,3%

10,0



29,4%



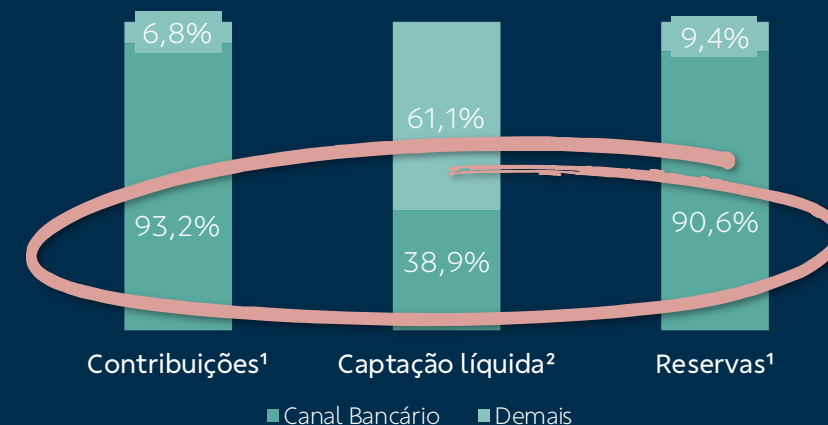
22,9%



20,0%

1.055,6

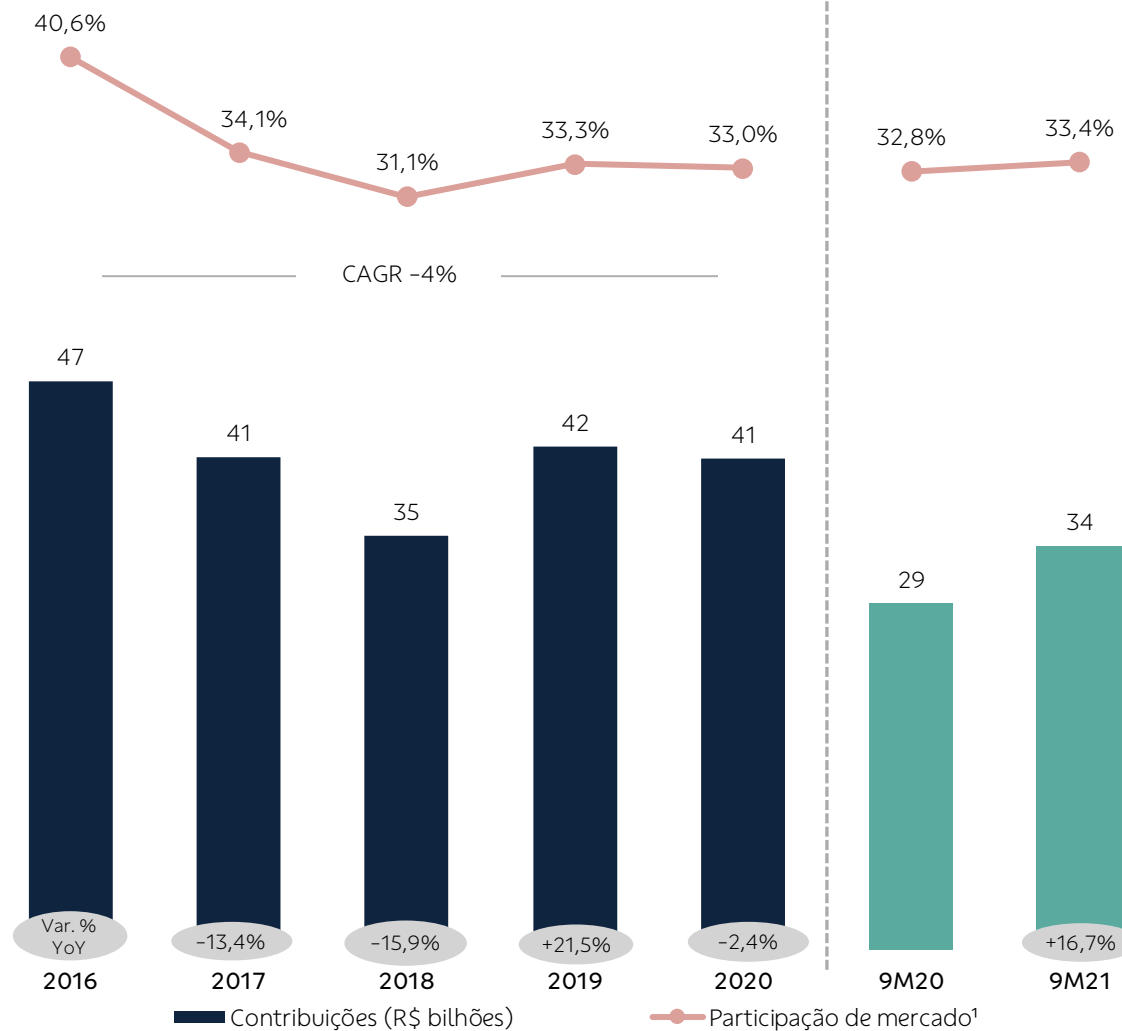
Planos de previdência são vendidos principalmente no canal bancário



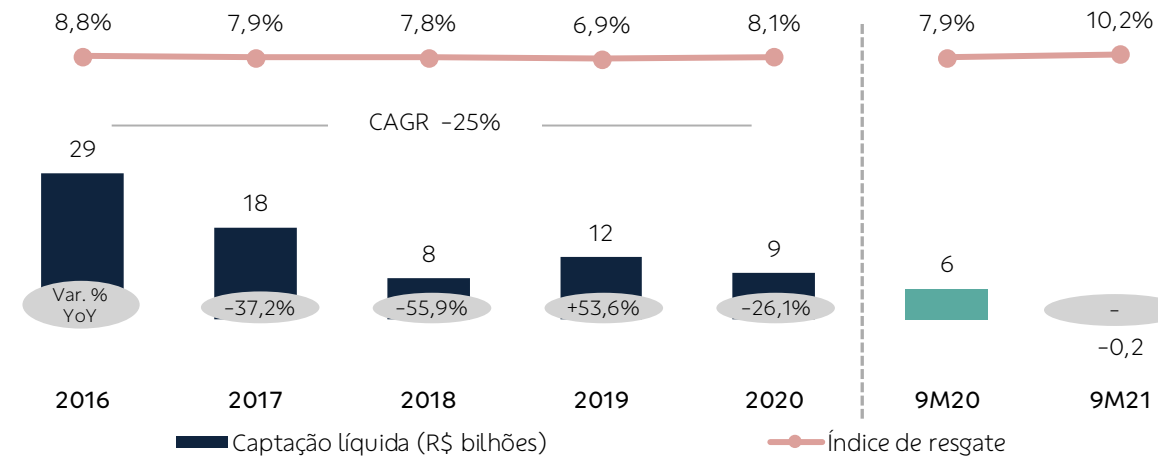
1 – Fonte: Susep.

2 – Fonte: Quantum Axis.

Contribuições

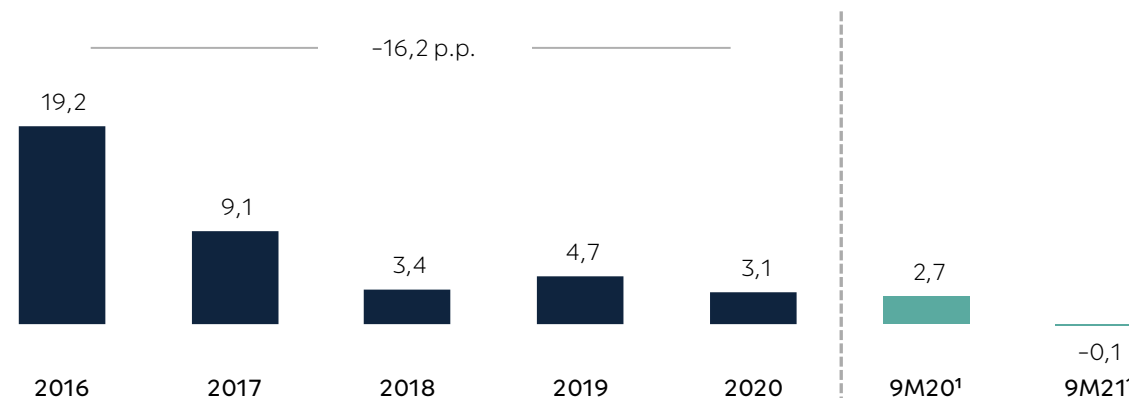


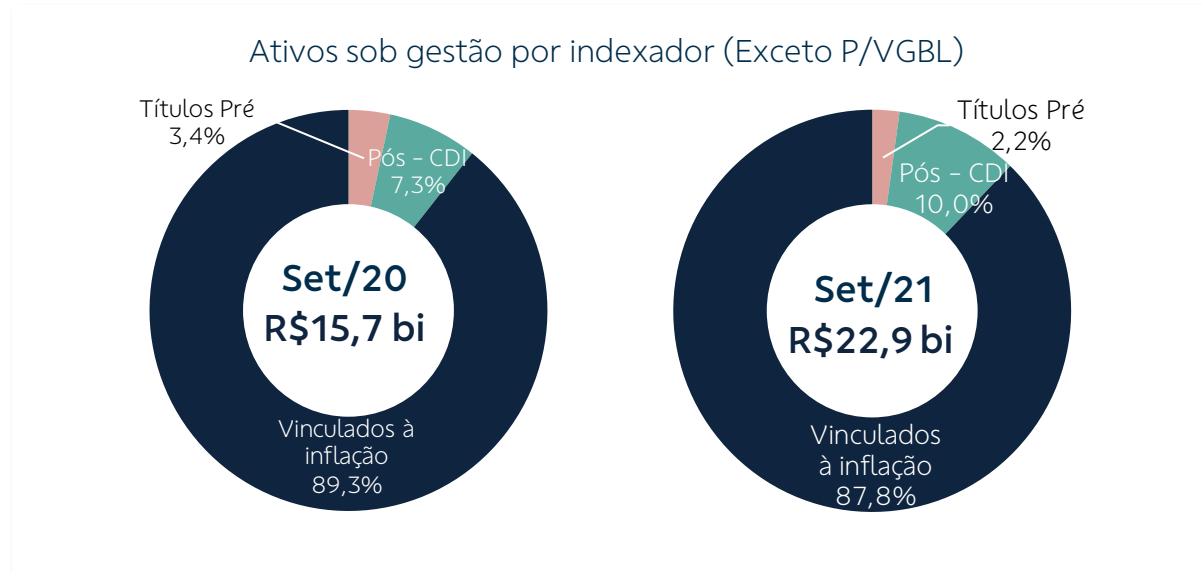
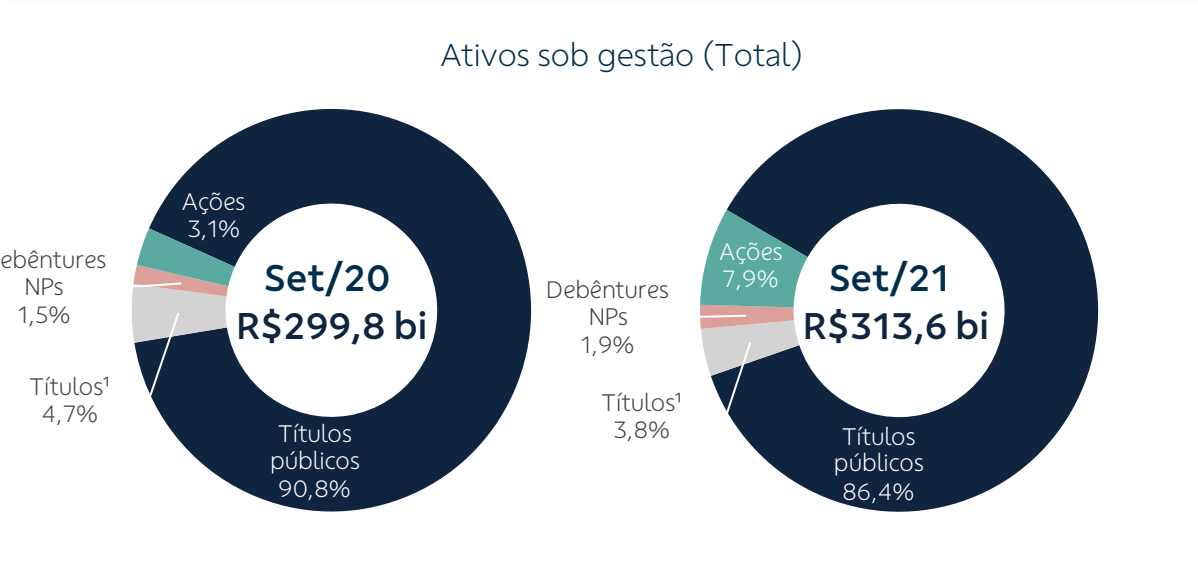
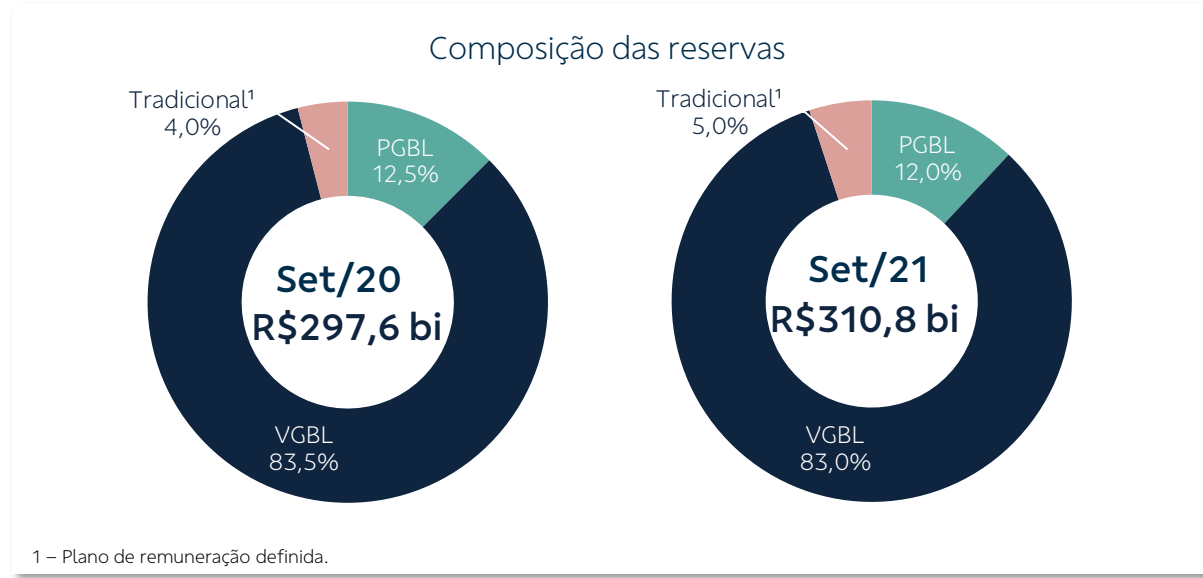
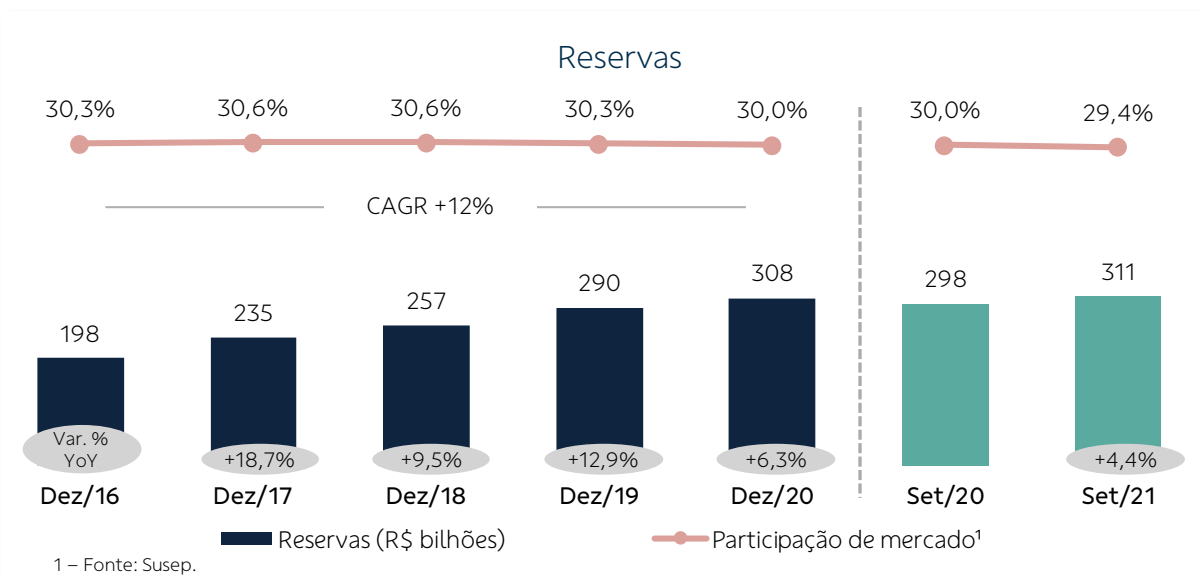
Captação líquida



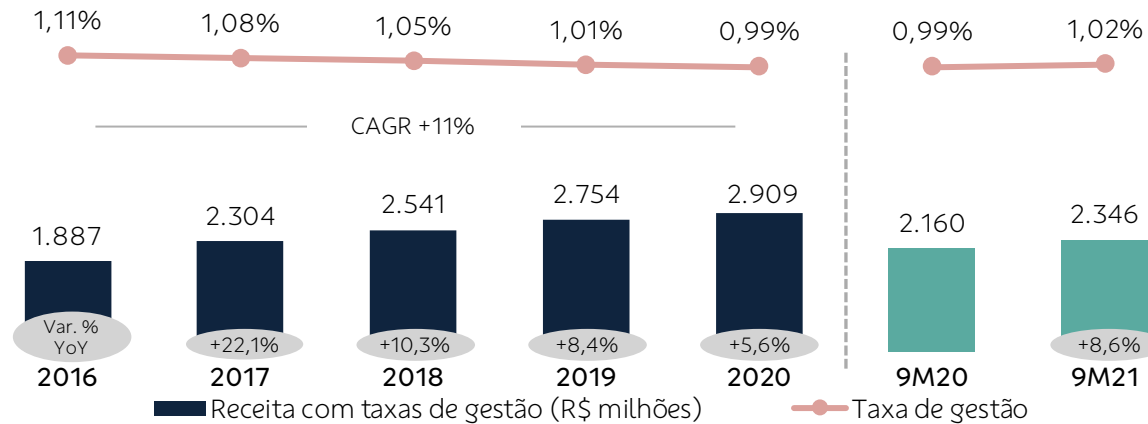
Source: Quantum Axis.

Captação líquida/Ativos sob gestão (%)

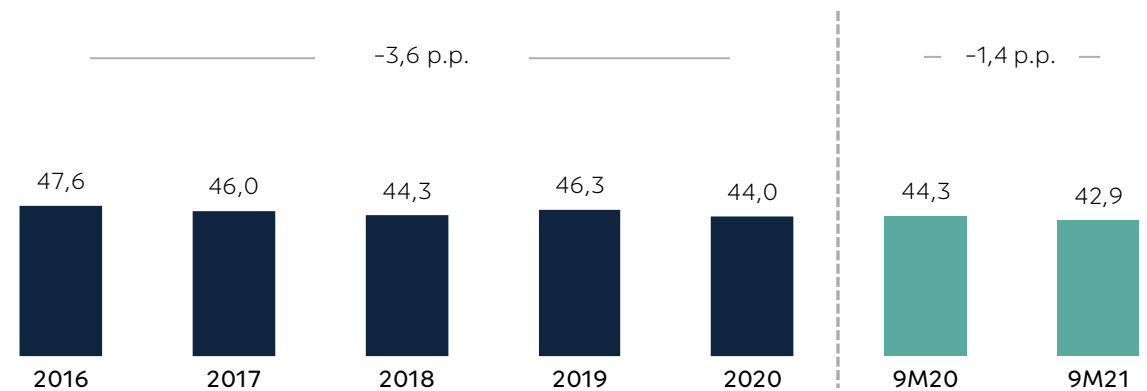




1 – Títulos: CDB, CDB com garantia especial, certificados de recebíveis imobiliários, fundos de direitos creditórios, letras hipotecárias e letras financeiras.

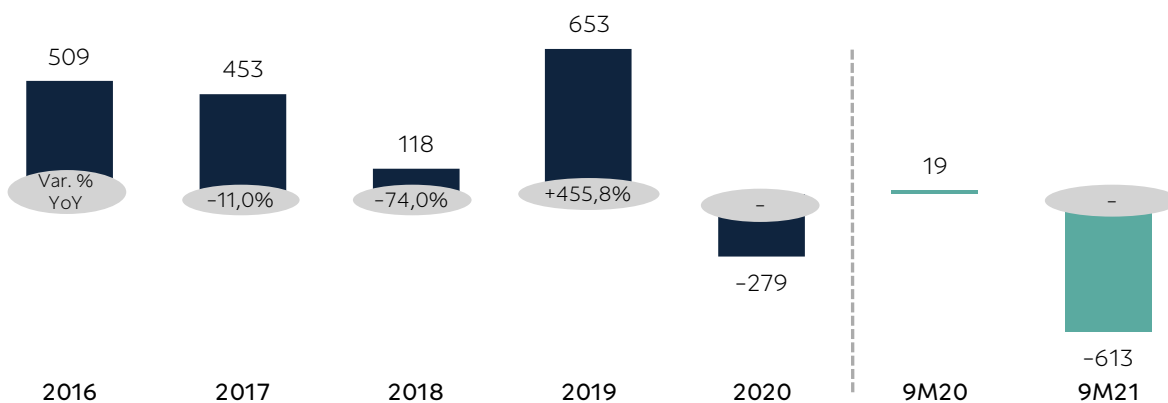
Taxa de gestão¹

1 – Considera a reclassificação de despesas variáveis associada a recursos administrados, de despesas administrativas para receitas com taxa de gestão para os períodos de 2016 a 2019.

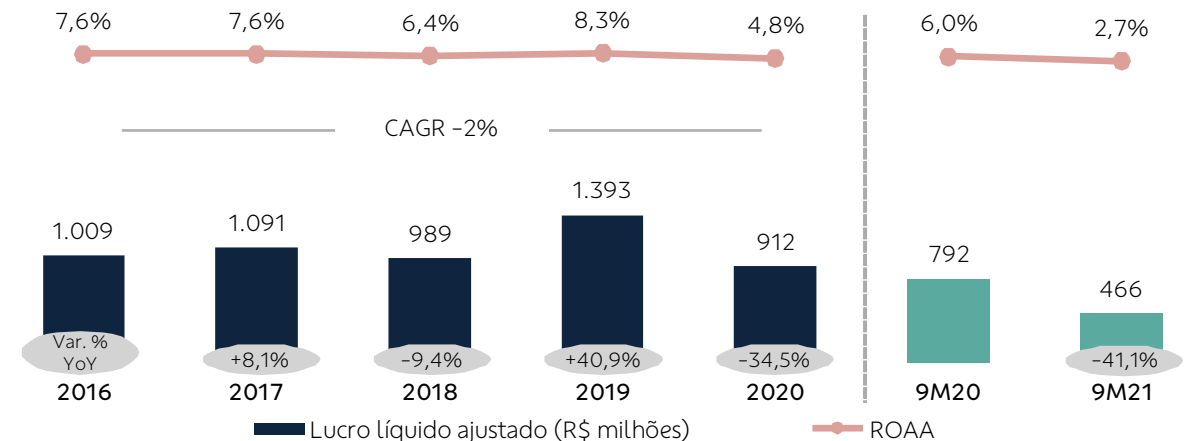
Índice de eficiência¹ (%)

1 – Considera a reclassificação de despesas variáveis associada a recursos administrados, de despesas administrativas para receitas com taxa de gestão para os períodos de 2016 a 2019.

Resultado financeiro (R\$ milhões)



Lucro e rentabilidade

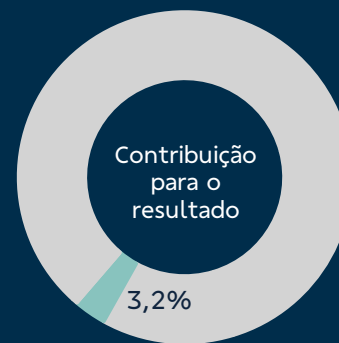
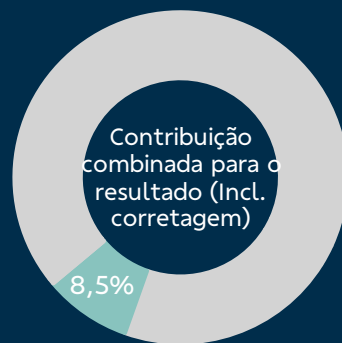


Brasilcap – Principais números | 9M21



1,8%

ROAA



Resultado operacional¹

19,3%



Resultado financeiro¹

80,7%



R\$3,2 bi
em arrecadação



43,0% mensal
57,0% único



4,6 mi
de títulos ativos



R\$8,0 bi
em reservas técnicas



R\$48,1 mi
despesas com títulos
sorteados



2,7 p.p.
margem financeira

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

Brasilcap – Principais números | 9M21

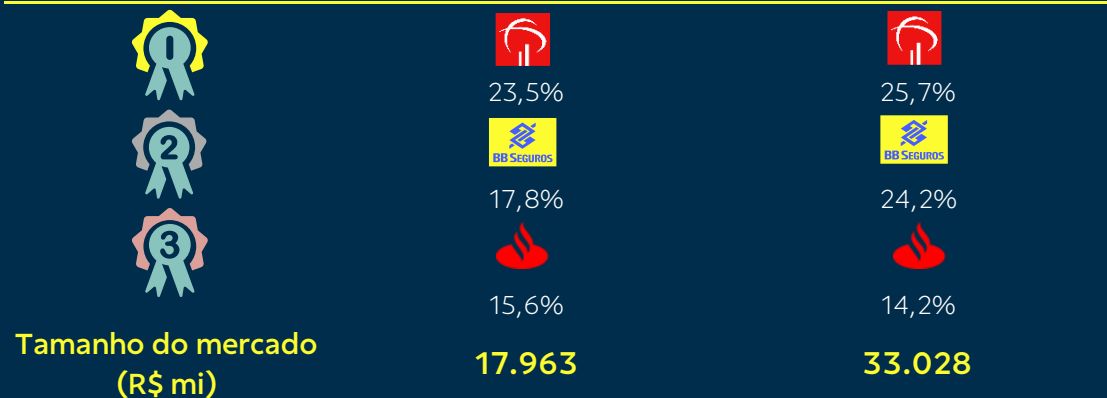
Portfólio of Produtos

- Título de capitalização é um produto peculiar do mercado brasileiro, mas também se encontram produtos similares no Reino Unido e em demais países;
- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos);
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago; e
- O valor a ser resgatado aumenta à medida que o título se aproxima do final da vigência.

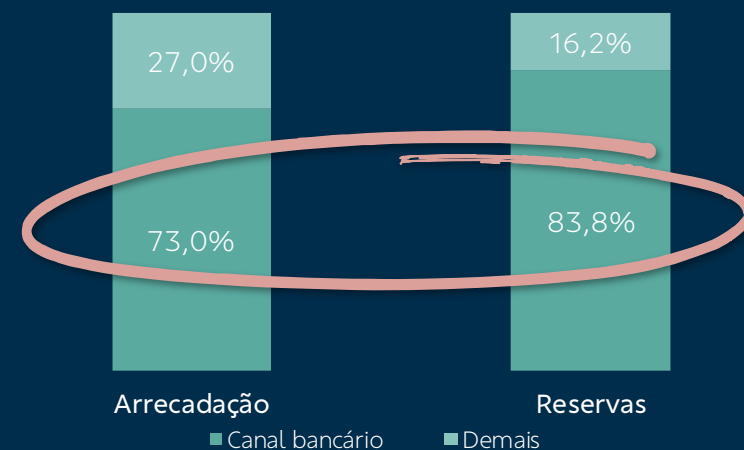
Ambiente Competitivo

Arrecadação

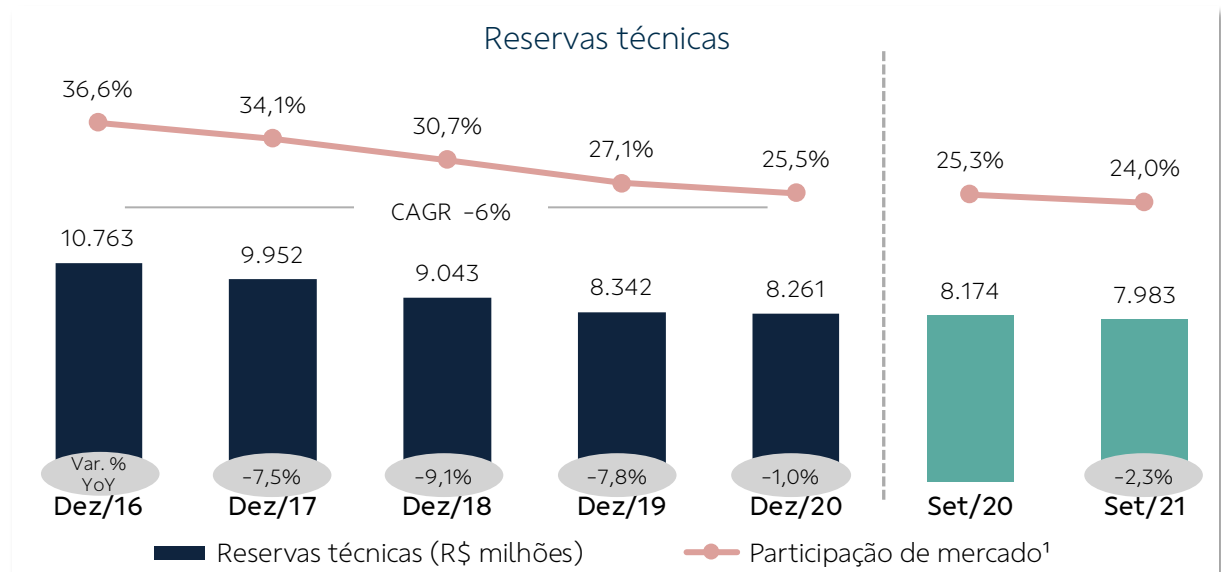
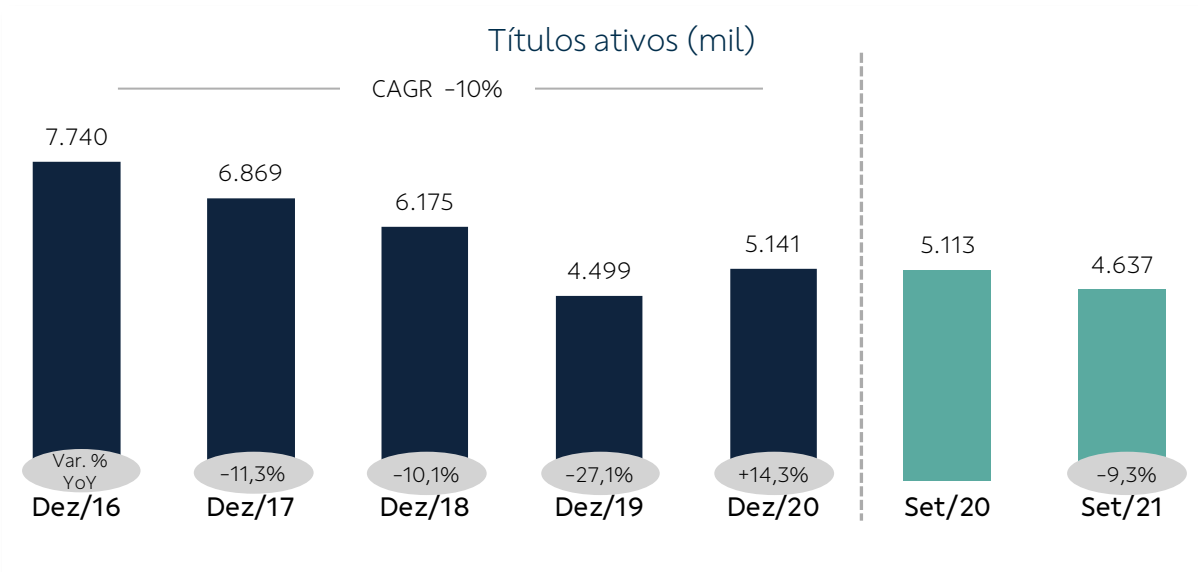
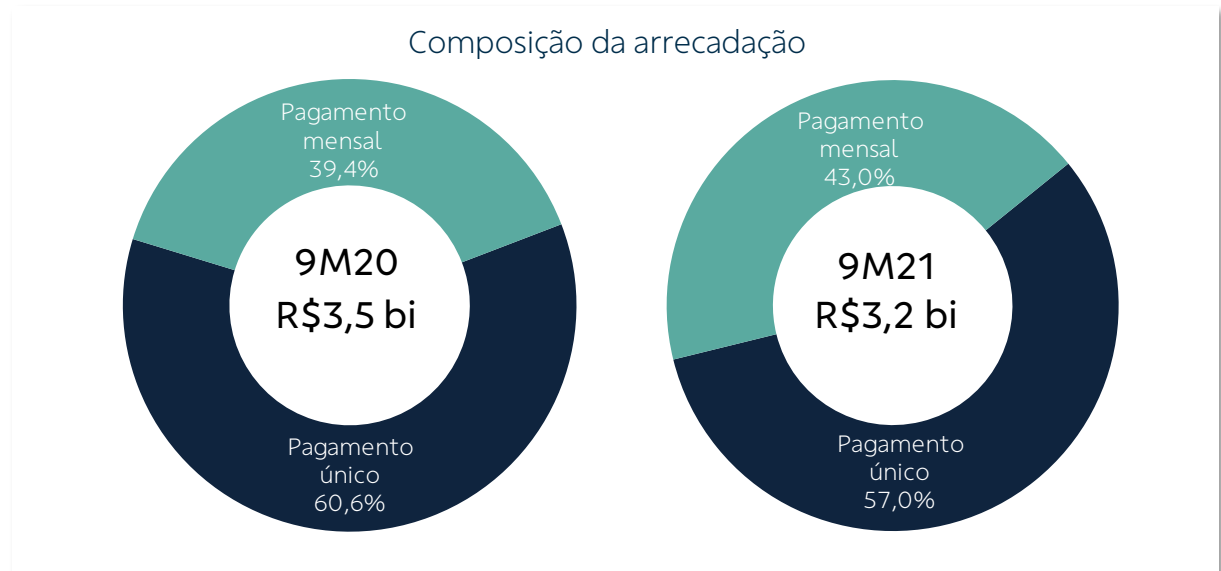
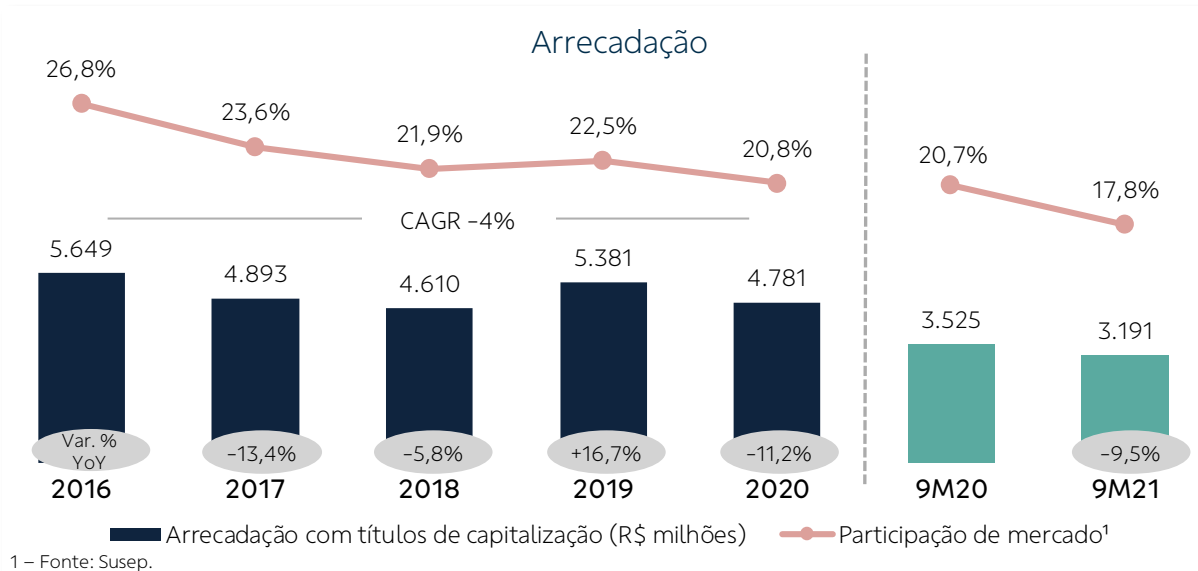
Reservas



Títulos de capitalização vendidos principalmente no canal bancário

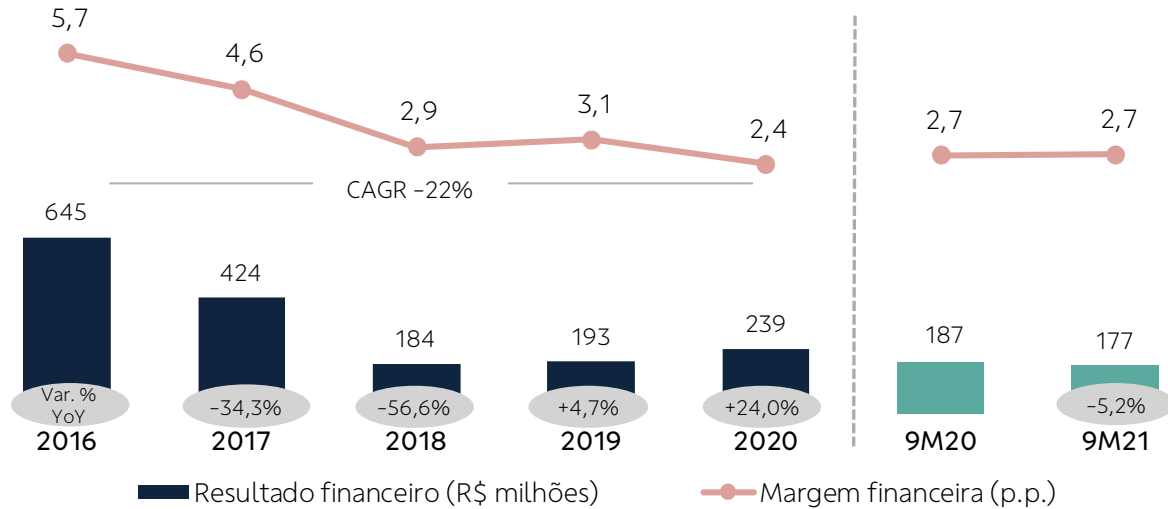


Brasilcap

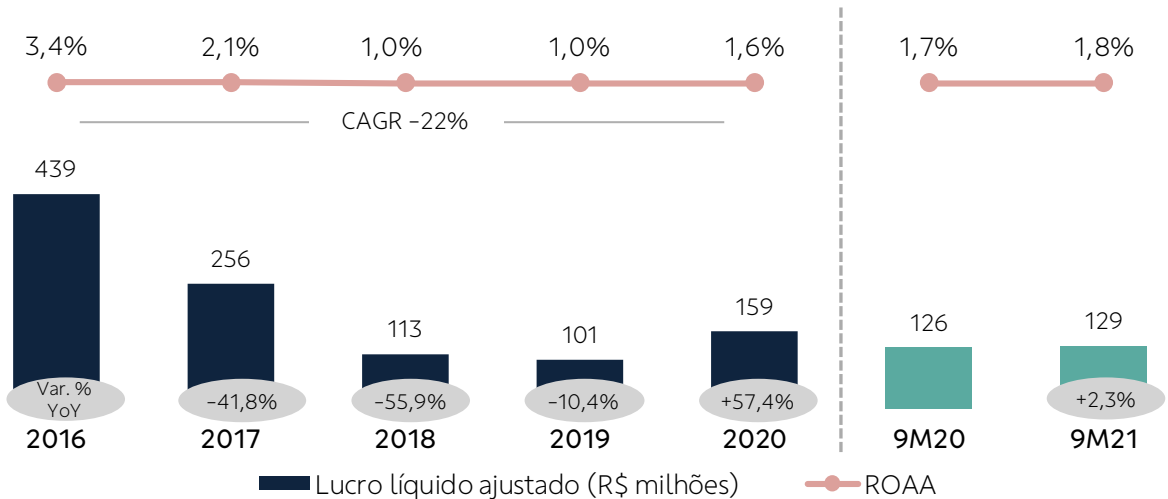


Brasilcap

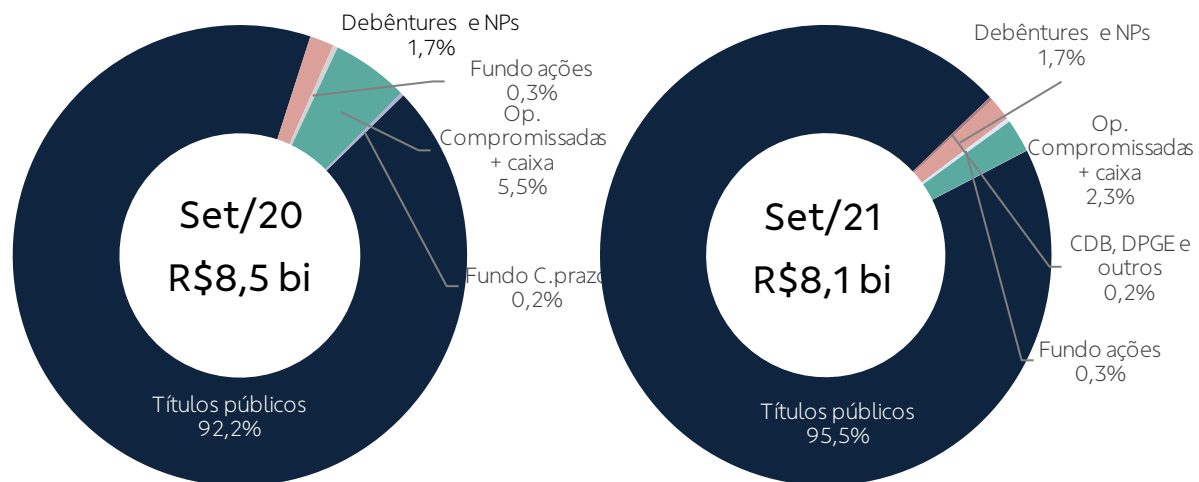
Resultado financeiro



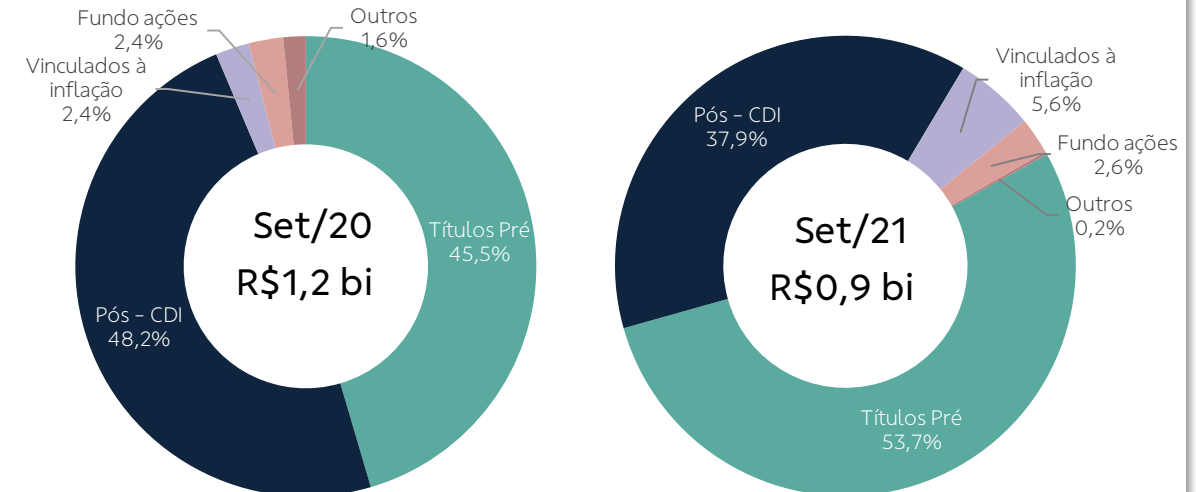
Lucro e rentabilidade



Composição dos ativos sob gestão



Composição dos ativos marcados a mercado

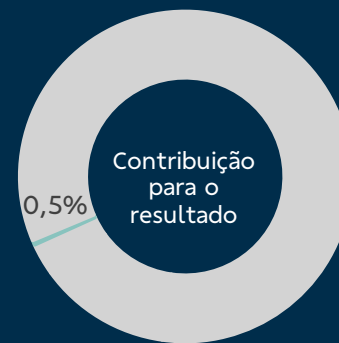
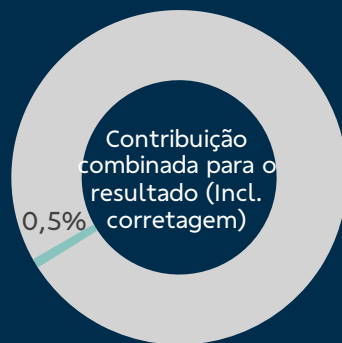


Brasildental – Principais números | 9M21



52,1%

ROAA



Resultado operacional¹



Resultado financeiro¹



R\$85,4 mi

em receitas operacionais líquidas



526 mil

de vidas seguradas



75,2% corporativo

11,3% MPE

13,5% pessoa física



42,1%

sinistralidade



68,5%

índice combinado

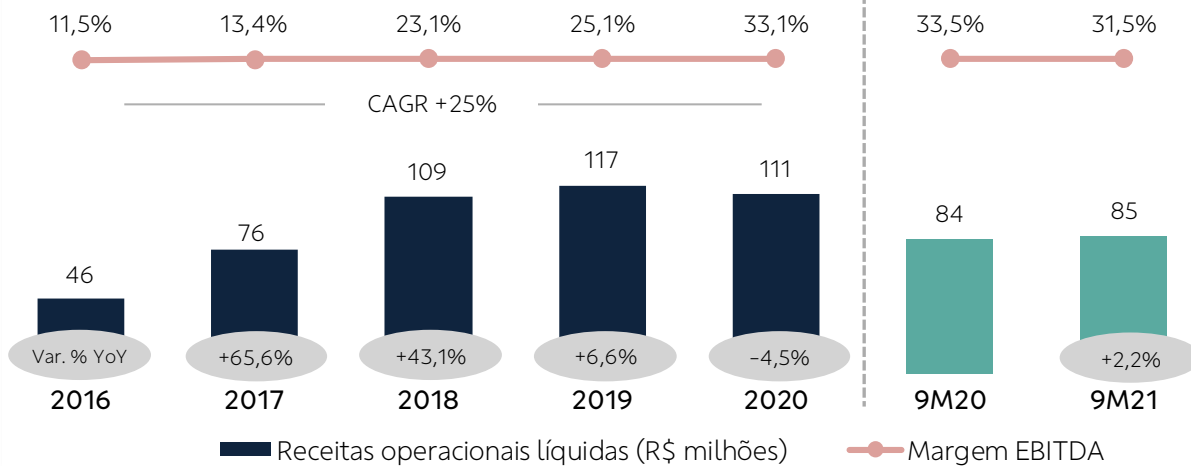


31,5%

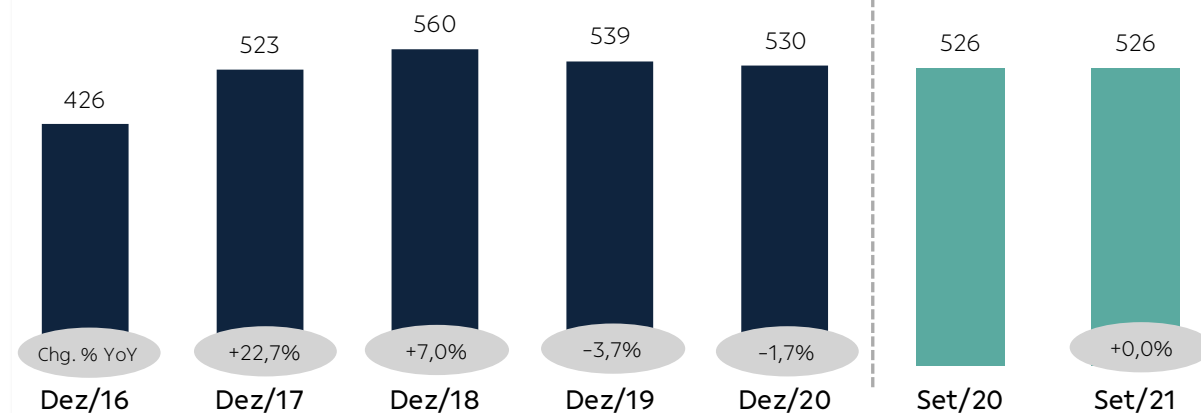
margem EBITDA

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

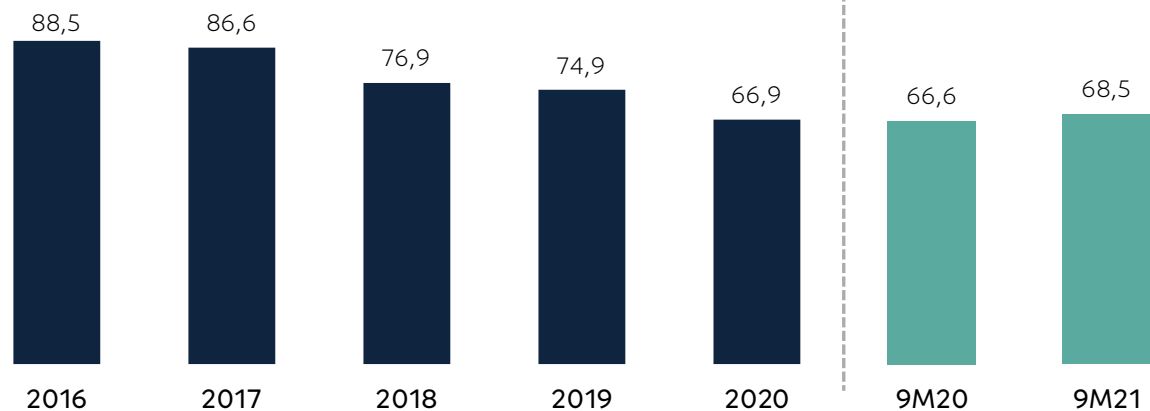
Receitas operacionais líquidas



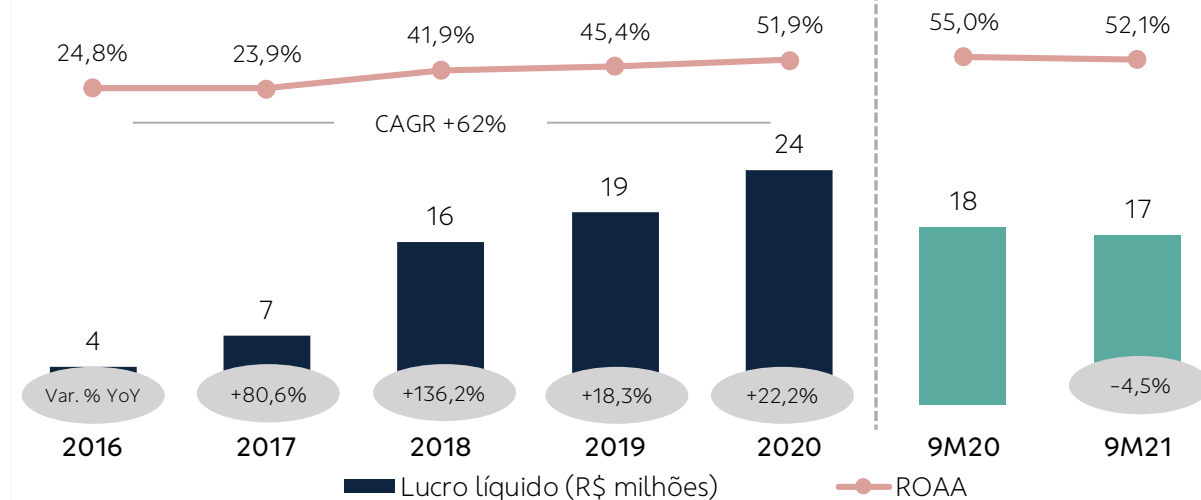
Clientes (mil)



Índice combinado (%)



Lucro e rentabilidade

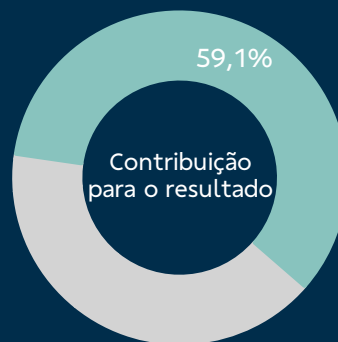


BB Corretora – Principais números | 9M21



55,2%

Margem líquida

Resultado operacional¹

97,6%

Resultado financeiro¹

2,4%

R\$2,9 bi
em receitas de corretagem81,6%
Margem operacional

Perfil da companhia

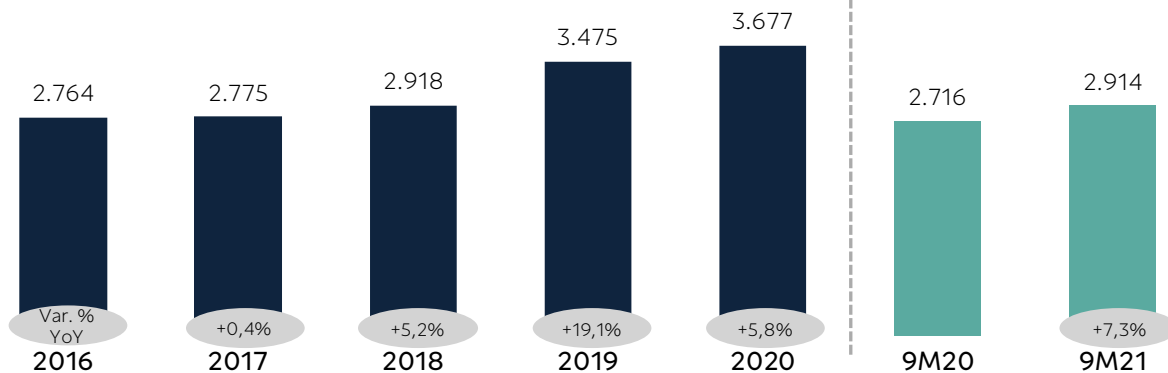
- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas coligadas – Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasildental no canal bancário – se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas empresas coligadas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, incluindo funcionários, sistemas de informações e instalações, a BB Corretora ressarcе os custos incorridos por aquela instituição financeira no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, também conhecido por bancassurance, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

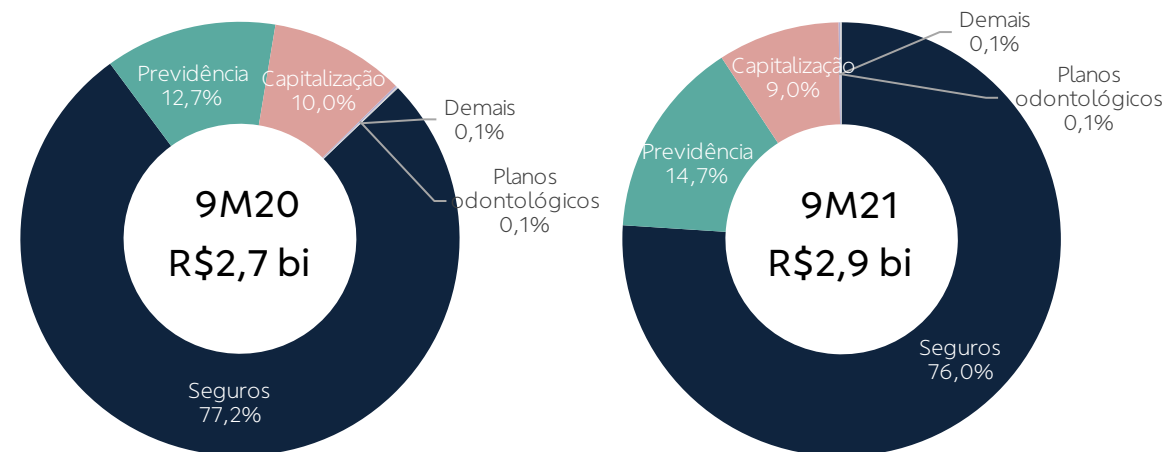
BB Corretora

Receitas de corretagem (R\$ milhões)

CAGR +7%

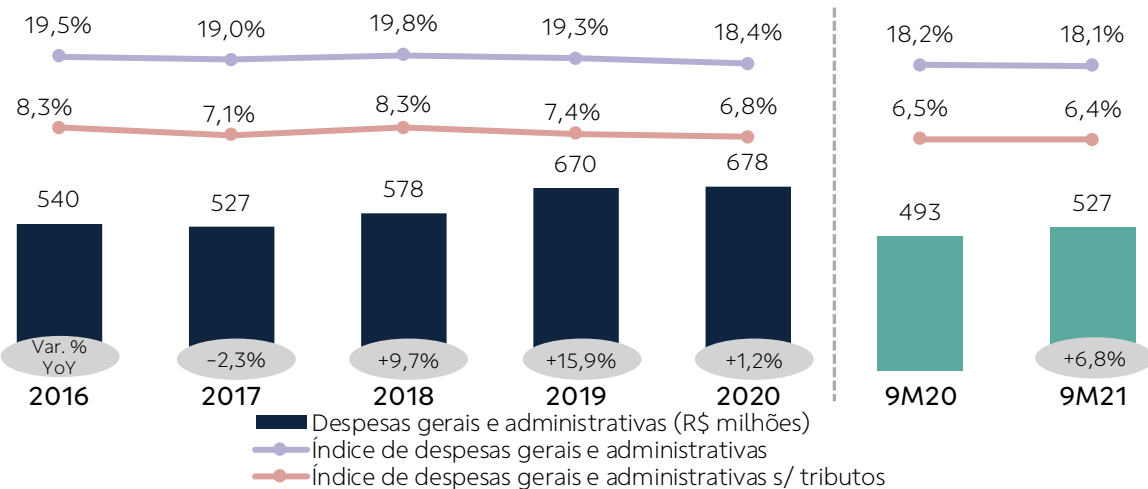


Composição das receitas de corretagem¹



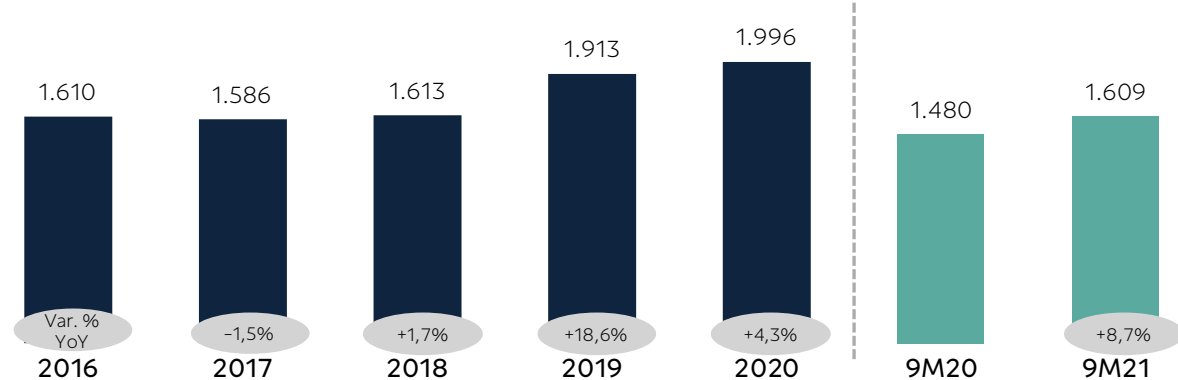
1 – Inclui as comissões apropriadas relacionadas aos ramos de seguros que não são mais subscritos pela empresa investida da BB Seguridade.

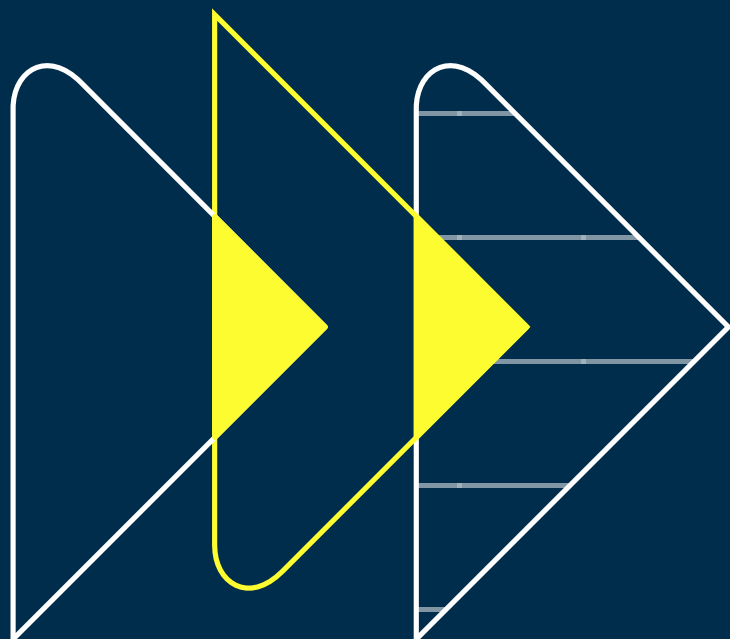
Despesas gerais e administrativas



Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)

CAGR +6%





- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Transformação digital e diversificação

Presença em múltiplos canais através do Banco do Brasil...



Produtos de seguridade vendidos pelo canal digital representaram **12%** no 9M21

... buscando em novos canais



Arquitetura de TI

30% dos produtos em SOA/Cloud

desenvolvimento mais ágil e conectáveis a novos canais



100%
até 2022



Expansão da atuação no agronegócio

120 novos parceiros para distribuição de seguro rural

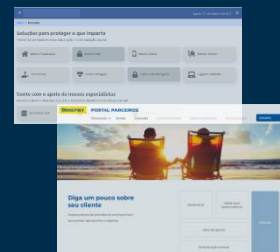
R\$77 mi em seguro agrícola Pronaf

Novas parcerias com grandes cooperativas e revendas (em negociação)

Diversificação de canais

Plataforma de vendas da BB Corretora

solução digital de fácil integração para venda de produtos por parceiros externos



Portal corretor da Brasilprev

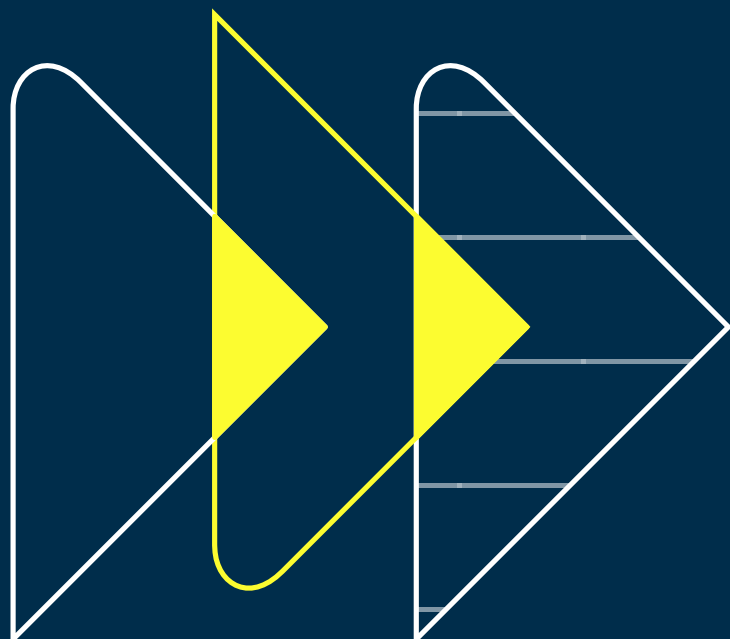
plataforma para venda de previdência por corretores parceiros

Novas parcerias da BB Corretora (em negociação)

7 parceiros comerciais de diversos segmentos

Equipe de vendas BB Corretora (em negociação)

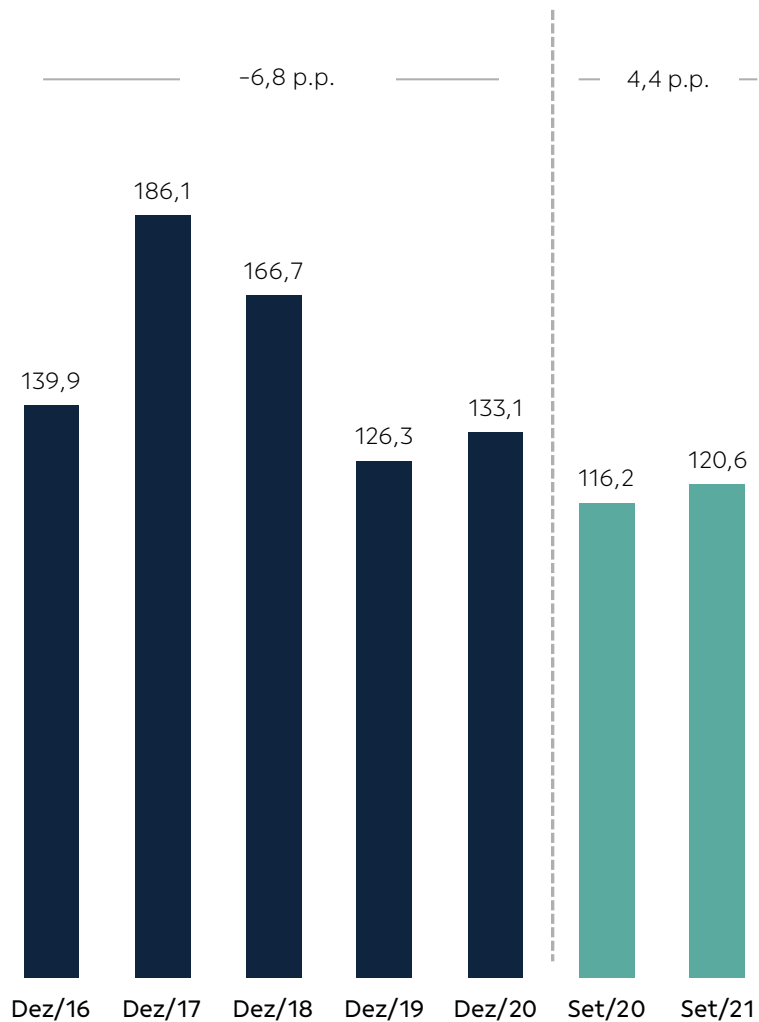
voltada para o segmento atacado, com foco em seguros de grandes riscos



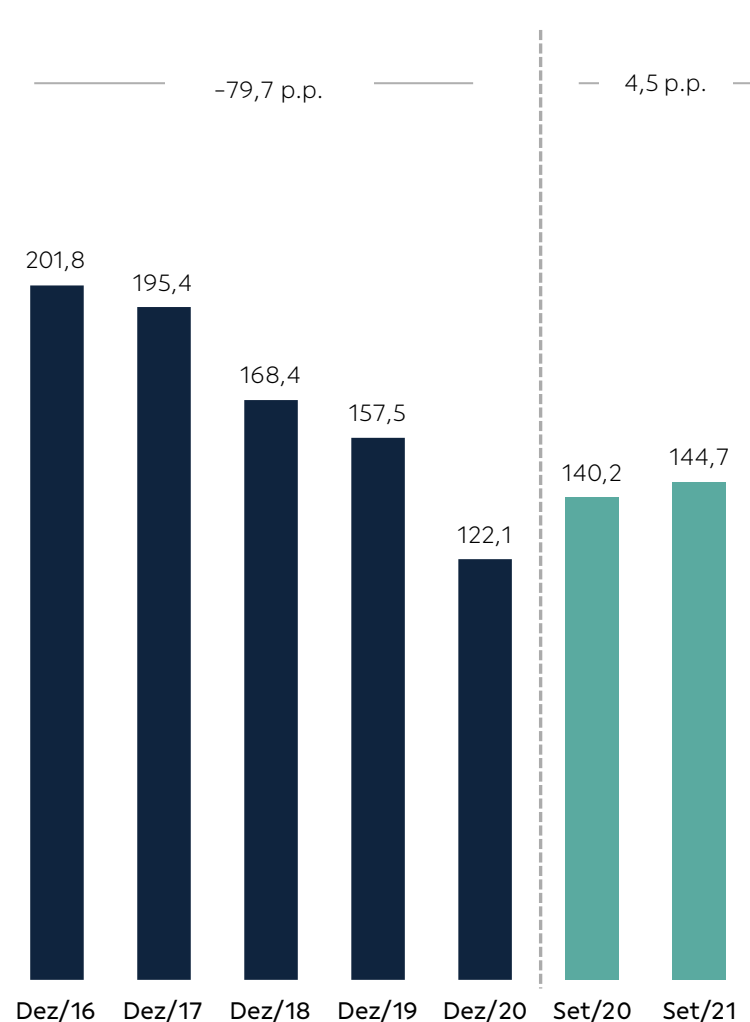
- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação digital e diversificação
- 7 **Requerimento de Capital**
- 8 Guidance

Índice de solvência

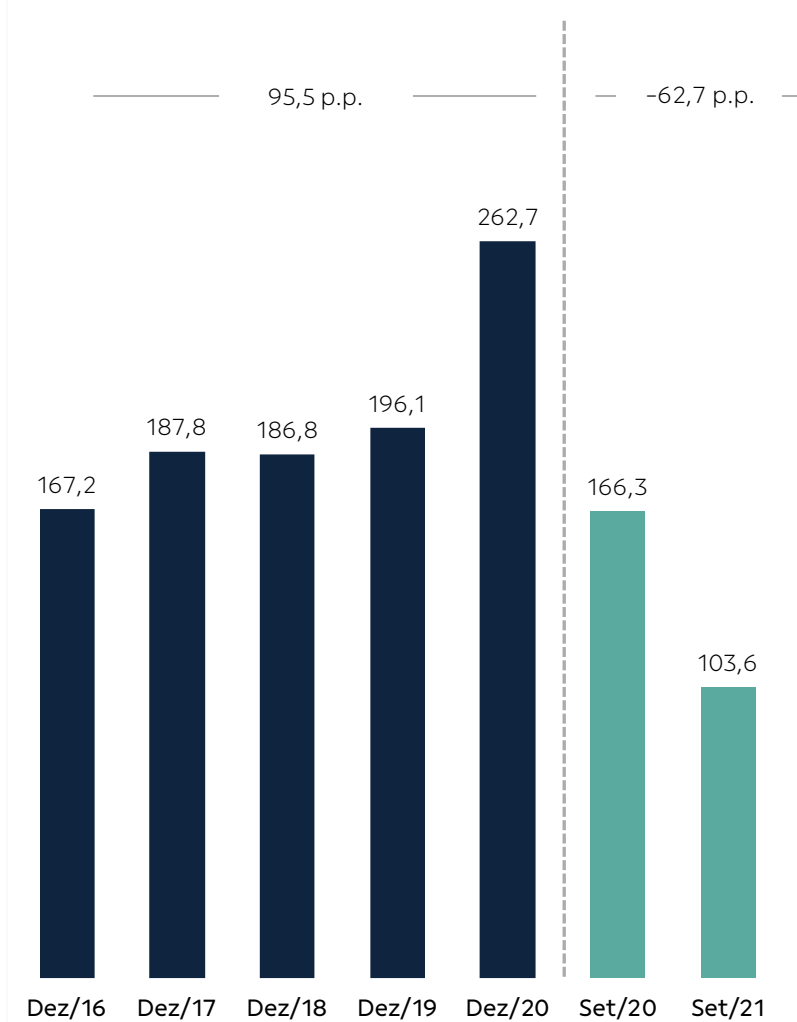
Brasilseg (%)



Brasilprev (%)

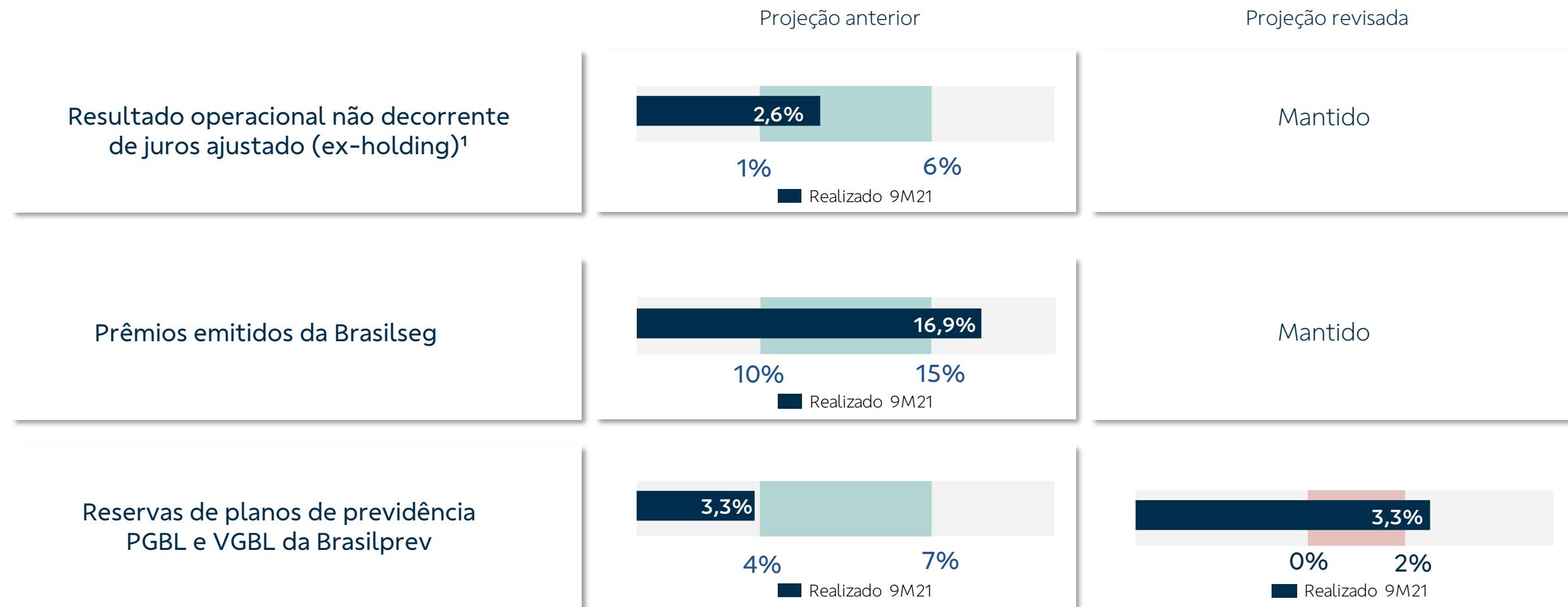


Brasilcap (%)





- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance



1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasil dental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

Contatos



**Pra tudo que
importa**

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 – Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São Paulo – SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br