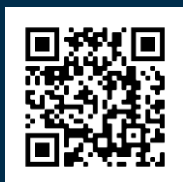
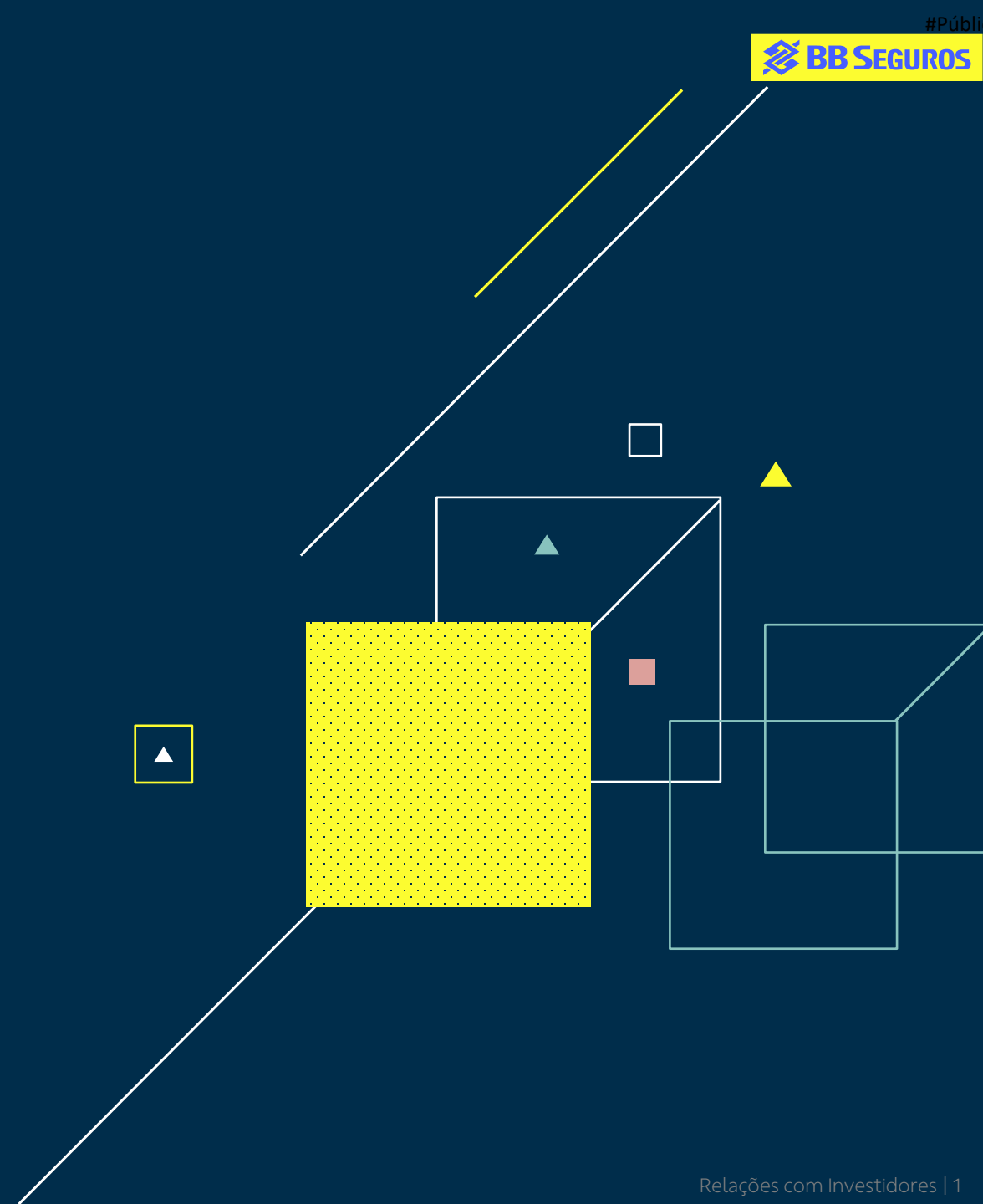


Apresentação Institucional

9M22



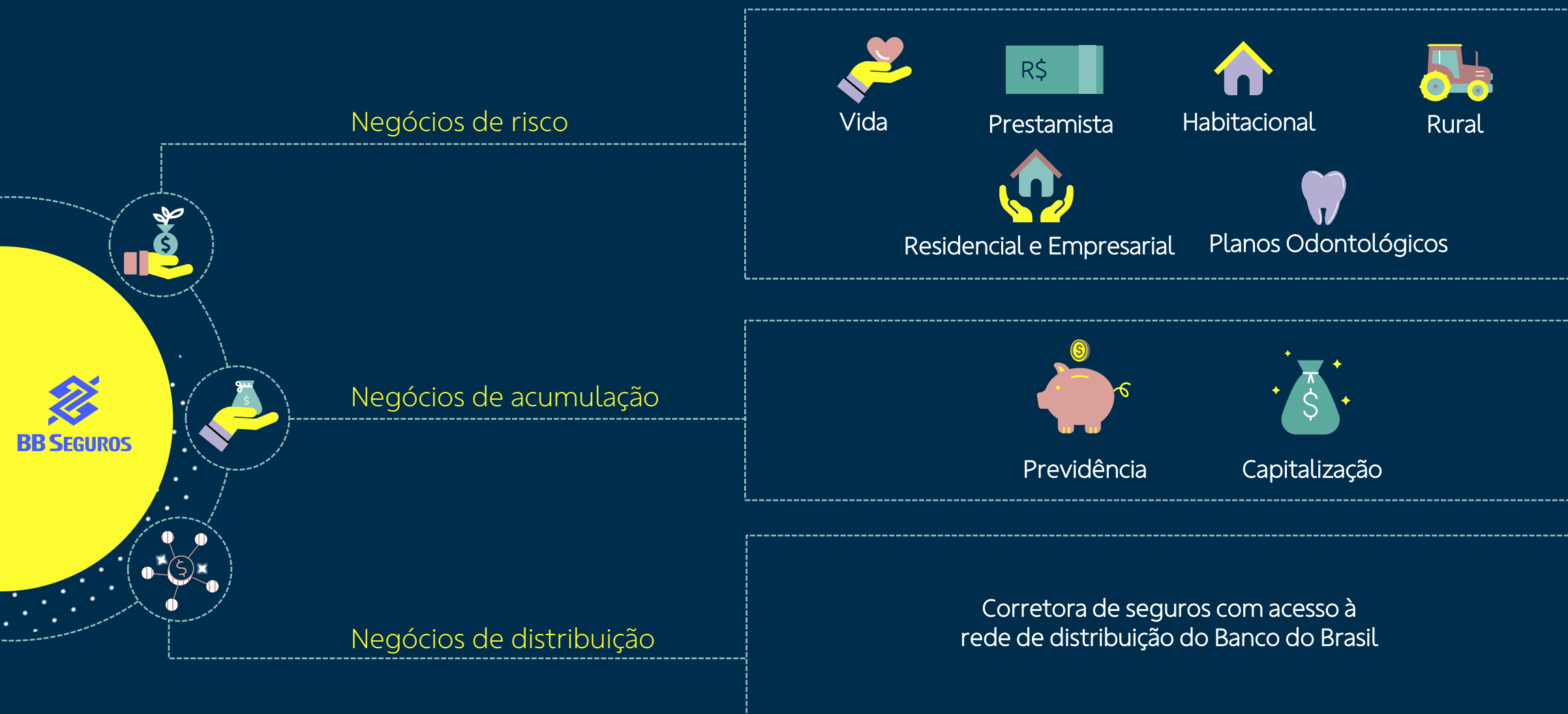
bbseguridaderi.com.br



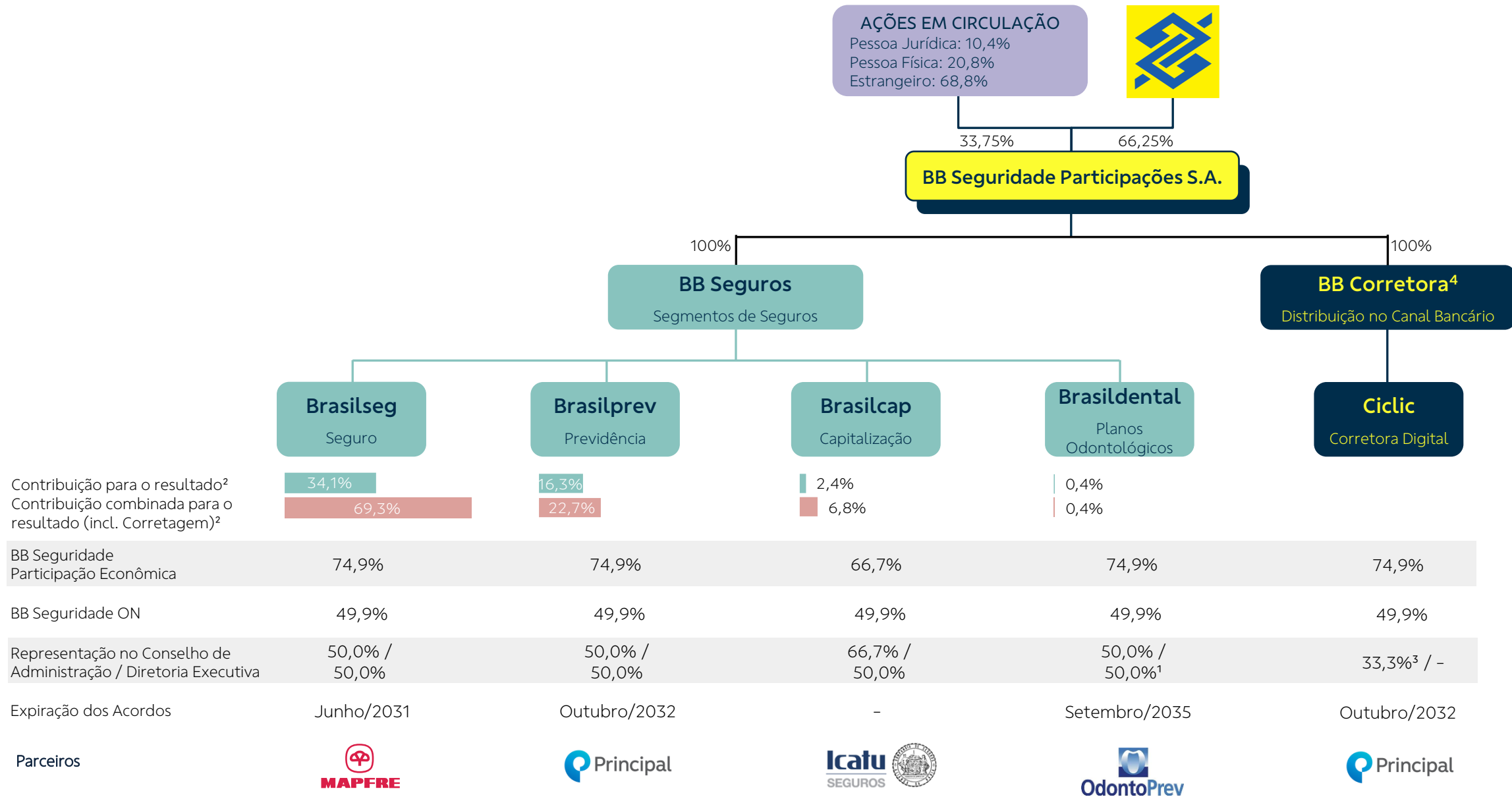


- 1/ Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Uma empresa de participações que concentra todas as atividades de seguridade no BB



Estrutura societária



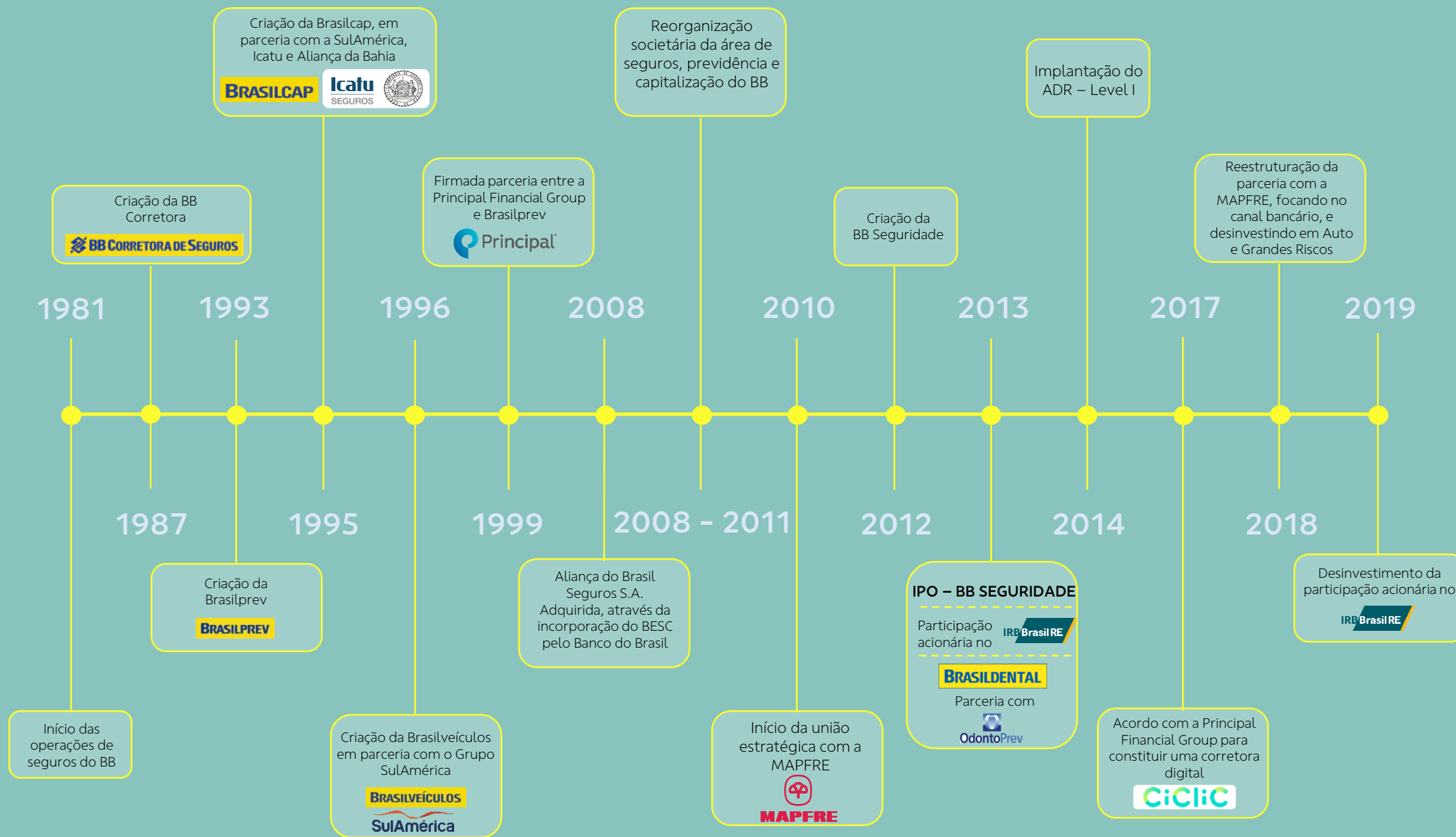
1 – Um dos membros é escolhido por consenso.

2 – Dados do 9M22. Não inclui os resultados individuais das holdings BB Seguridade, BB Seguros e das coligadas, quando negativos.

3 – Comitê Consultivo.

4 – O acordo entre BB Corretora e Banco do Brasil expira em Janeiro de 2033.

Histórico



Apoiada pelo Banco do Brasil



Valor de Mercado¹
US\$20,4 bilhões

Solidez, tradição, segurança e confiança

Porto seguro, especialmente para produtos de longo-prazo

Flight to quality e estabilidade, menos suscetível a condições de mercado

Reconhecimento da marca



com expertise das parceiras privadas



Valor de Mercado¹
US\$9,8 bilhões

Rápida tomada de decisão

Modelo de *Arm's length*

Flexibilidade

Melhora a governança corporativa

Participação mínima no capital votante de 50,1%

Valor de Mercado¹

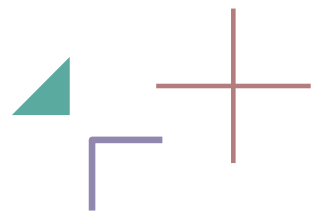
US\$17,7 bilhões US\$5,0 bilhões US\$0,9 bilhão

Principal

MAPFRE

OdontoPrev

1 – Preço de fechamento de setembro de 2022, baseado nos demonstrativos financeiros das companhias e taxa de câmbio do período.



Vasto e
rentável
portfólio de
produtos...



Seguros



Vida



Prestamista



Habitacional



Residencial &
Empresarial



Agrícola



Penhor
Rural



Vida Produtor
Rural

BRASILSEG

Previdência



BRASILPREV

Capitalização



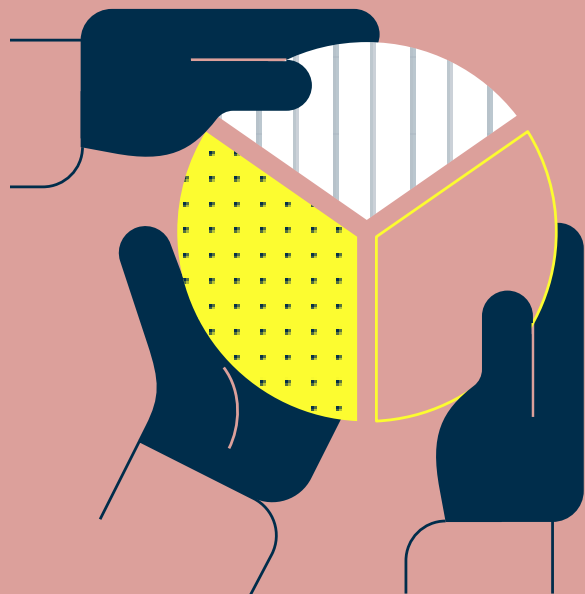
BRASILCAP

Planos Odontológicos



BRASILDENTAL

... e robusta rede de distribuição...



1

Modelo de negócios de baixa complexidade

2

Se risco de subscrição

3

Baixa necessidade de capital

4

Acesso à maior rede de distribuição da América Latina



Banco do Brasil



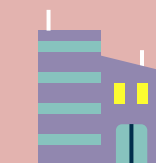
3.983 agências bancárias



56.431 terminais de autoatendimento

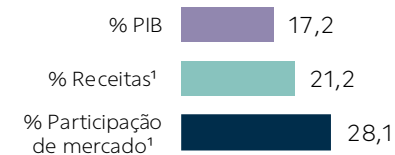
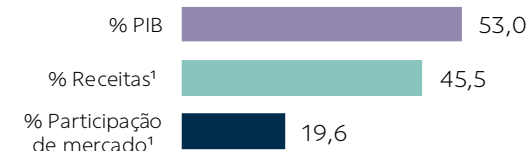
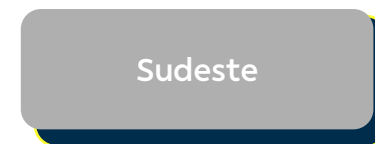
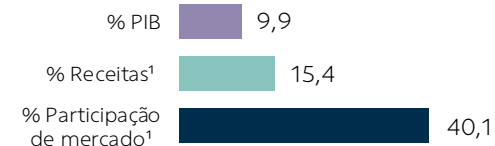
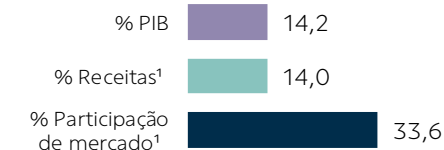
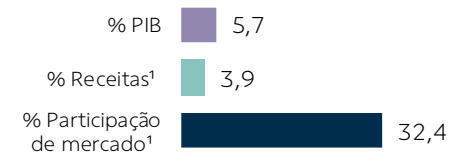
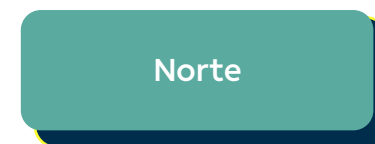


20.330 correspondentes bancários



24.720 pontos de rede compartilhada

... com alcance nacional



Fonte: Susep (9M22) e IBGE (2019).

1 – Prêmios emitidos, contribuições de previdência e arrecadação com títulos de capitalização.

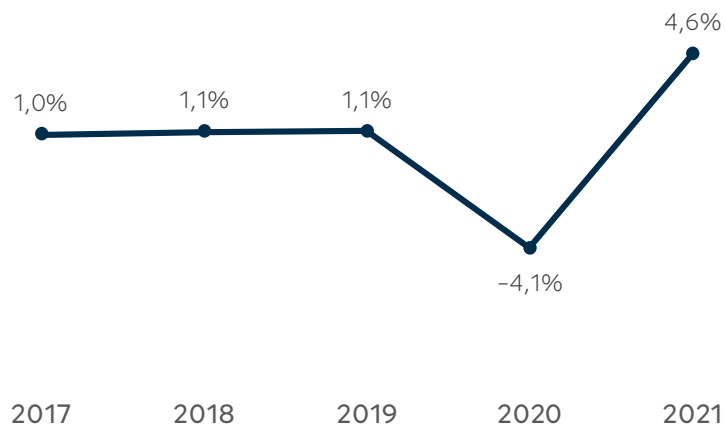
Modelo de negócios



Qualquer proposta de mudança nos termos dos contratos devem ser examinadas pelo Comitê de Transação com Partes Relacionadas, onde o membro independente tem poder de veto

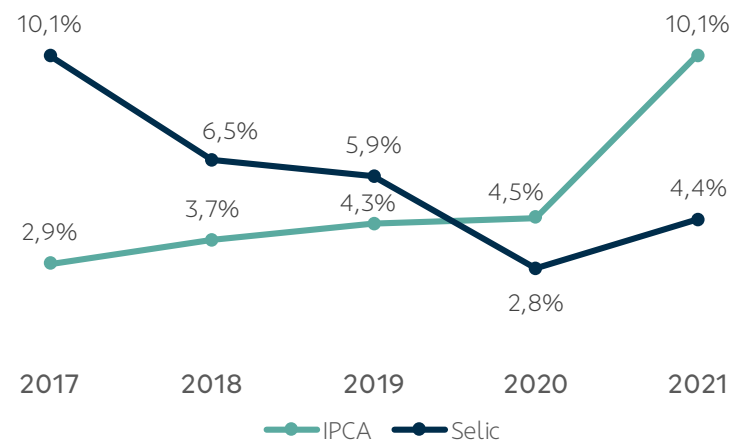
Modelo de negócios defensivo e resiliente

Crescimento do PIB



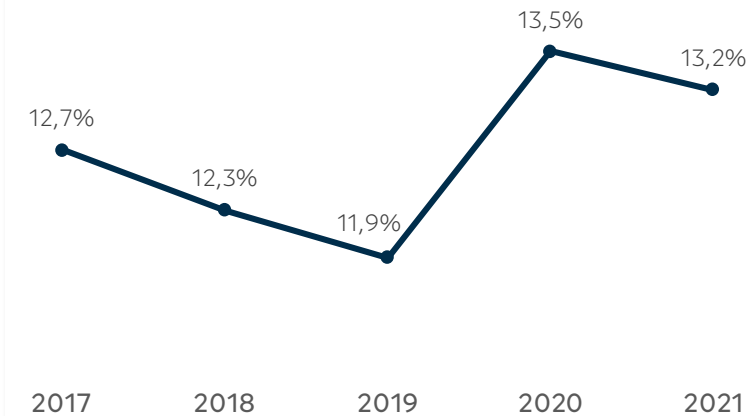
Fonte: Bacen.

Selic e IPCA



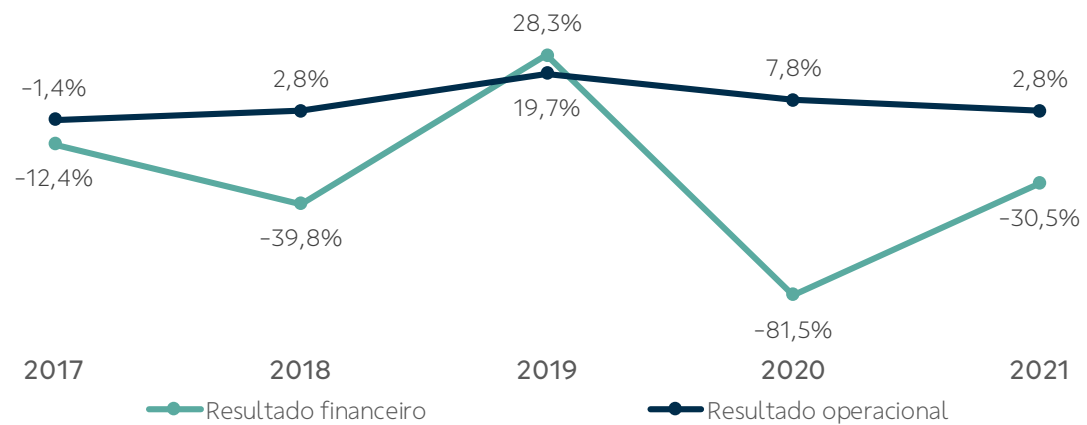
Fonte: Bacen e IBGE.

Taxa de desemprego

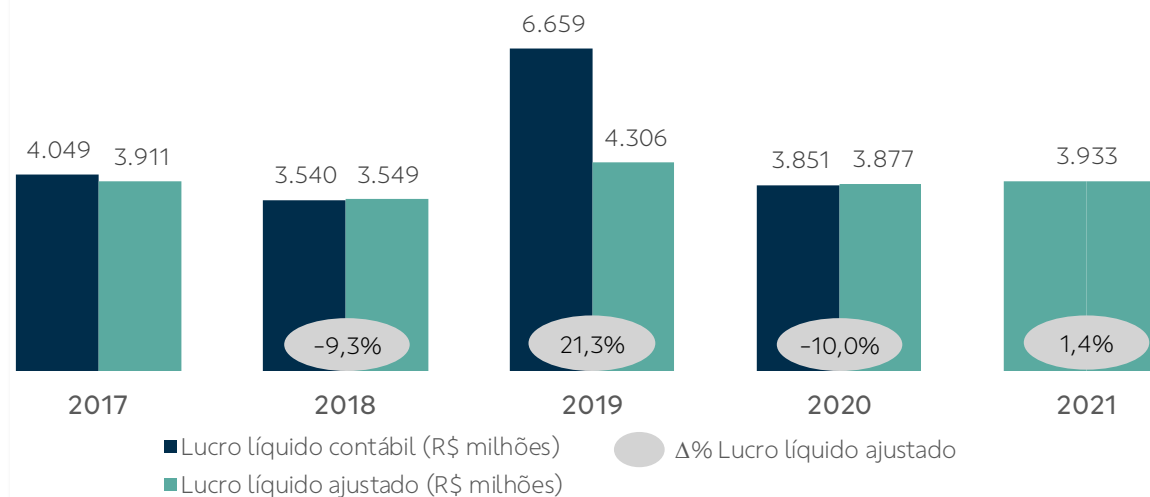


Fonte: IBGE/PNAD.

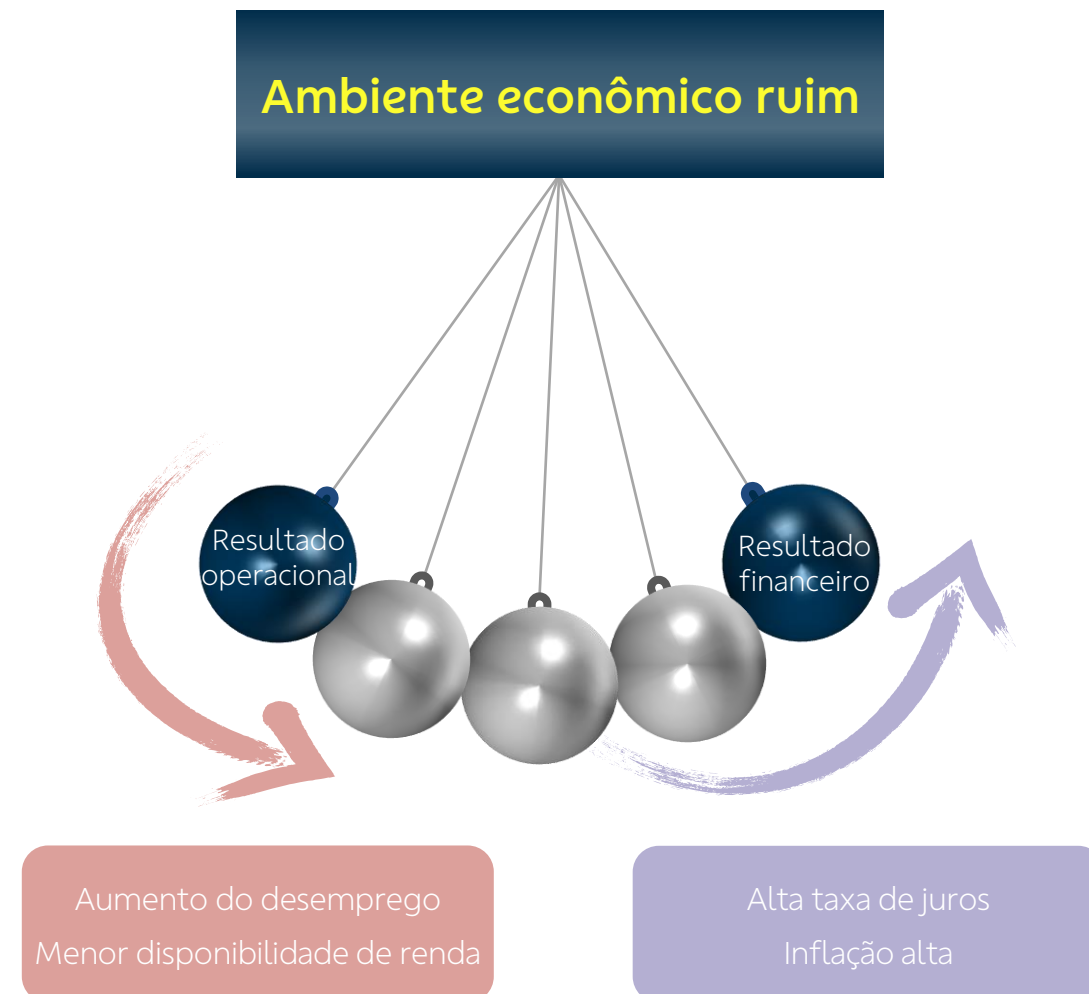
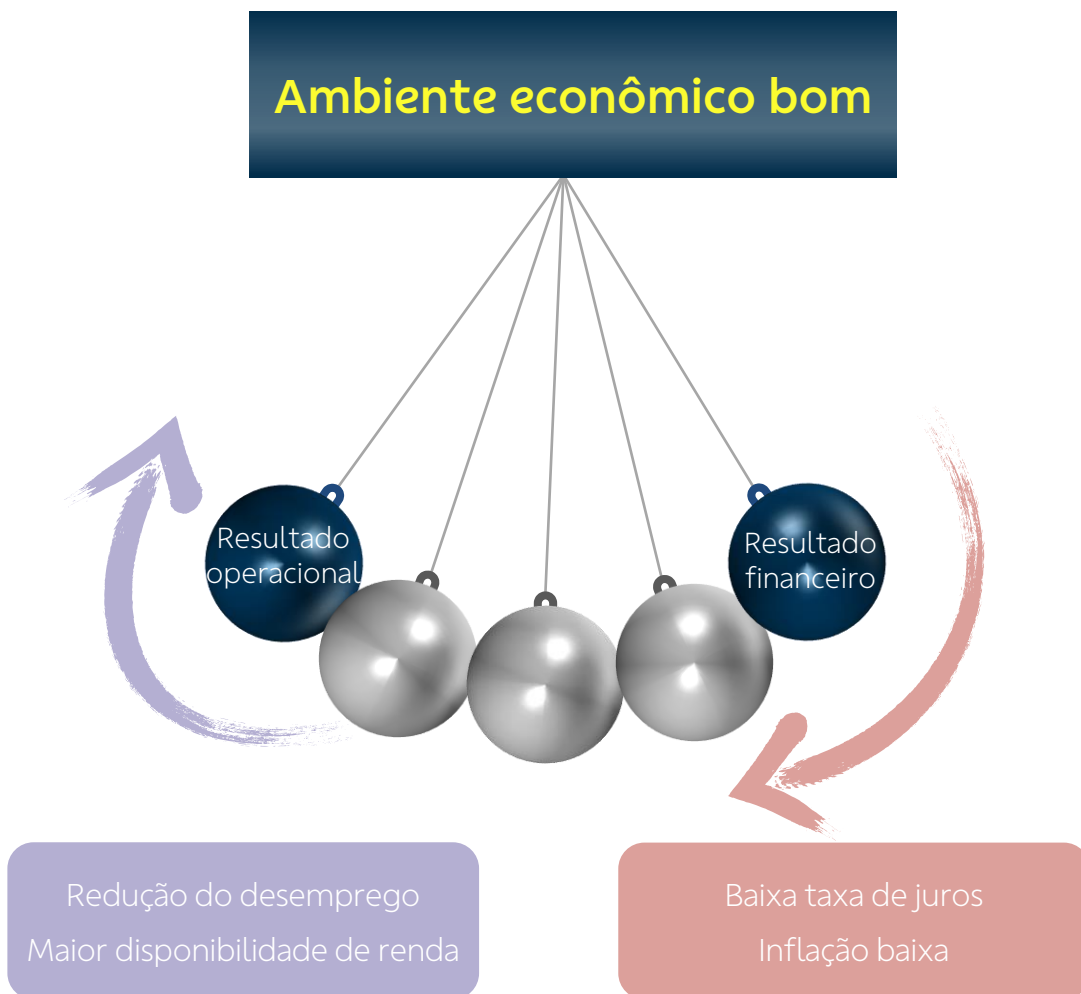
Δ% Componentes do lucro líquido recorrente



Lucro líquido



Equilíbrio entre resultado operacional e financeiro



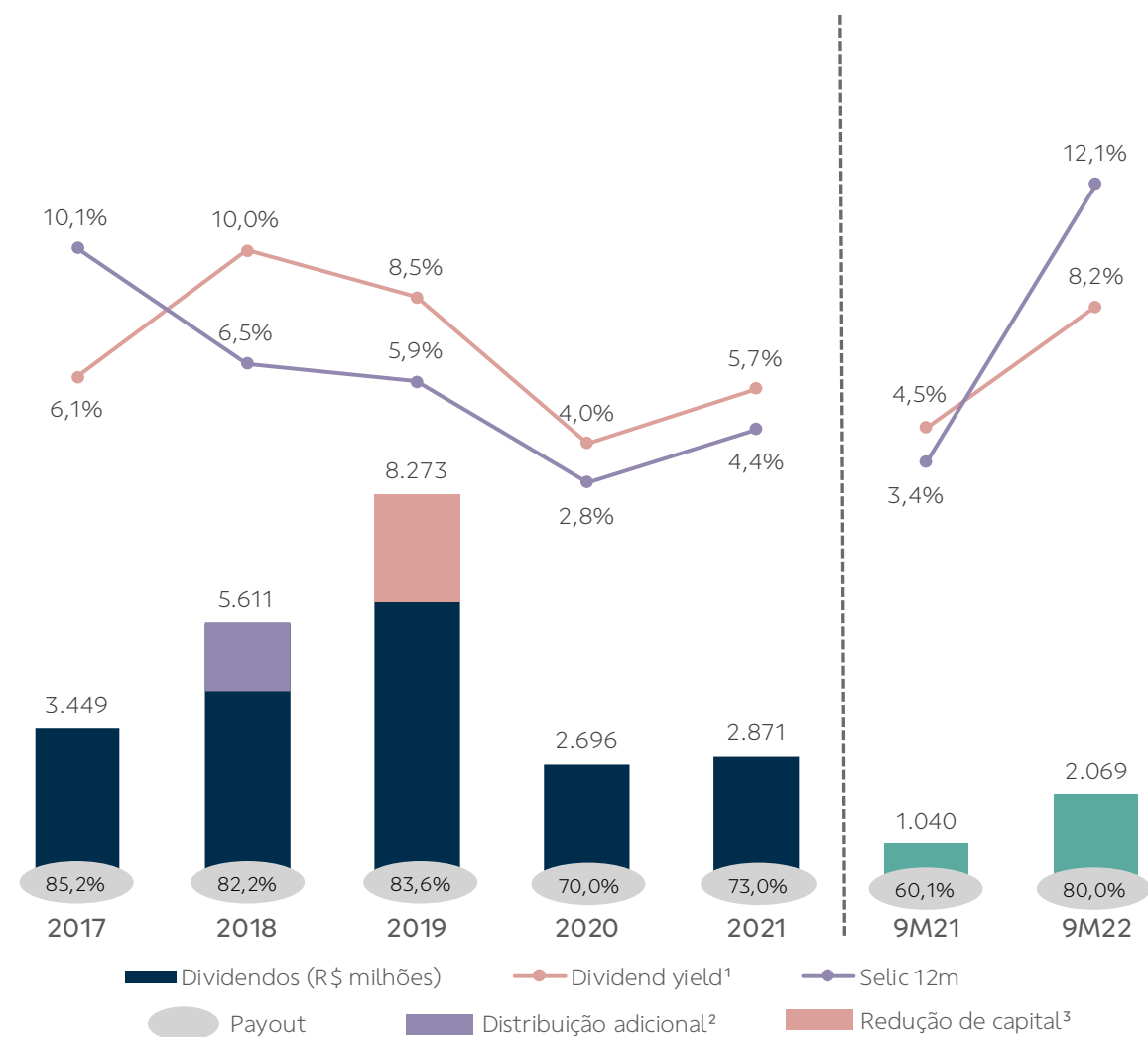
Desempenho acionário e indicadores de mercado

BBSE3 vs IBOV – Base de preços = 100¹



Fonte: ValorPro. 1 – Preço de fechamento ajustado de 29 de Abril de 2013 até 30 de setembro de 2022.

Dividendos

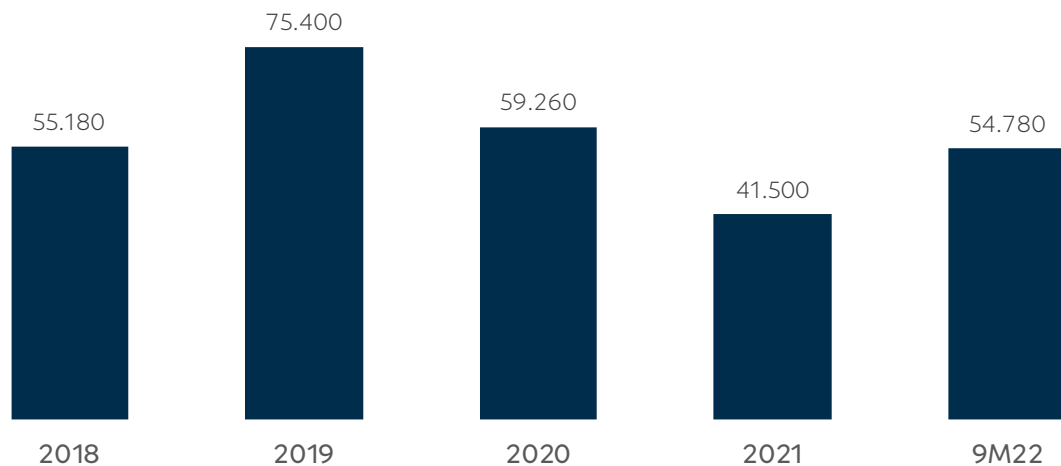


Fonte: ValorPro.

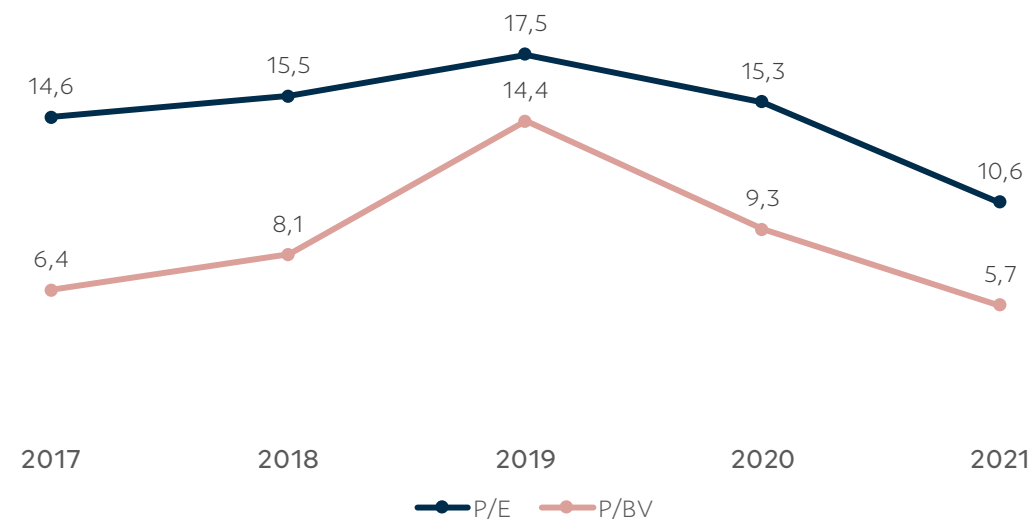
1 – Últimos 12 meses. 2 – Inclui a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$2,7 bilhões após a reestruturação da parceria com a MAPFRE (2018). 3 – Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019).

Desempenho acionário e indicadores de mercado

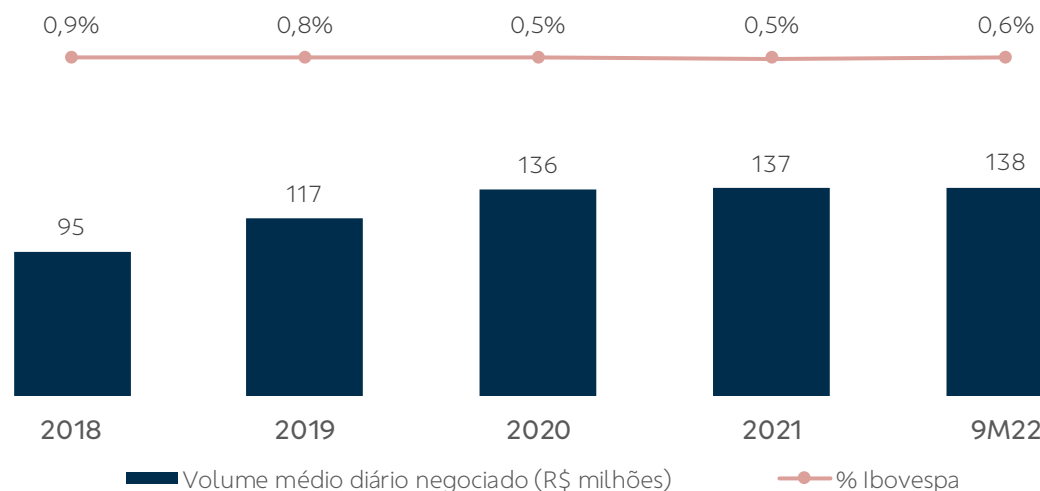
Valor de mercado (R\$ milhões)



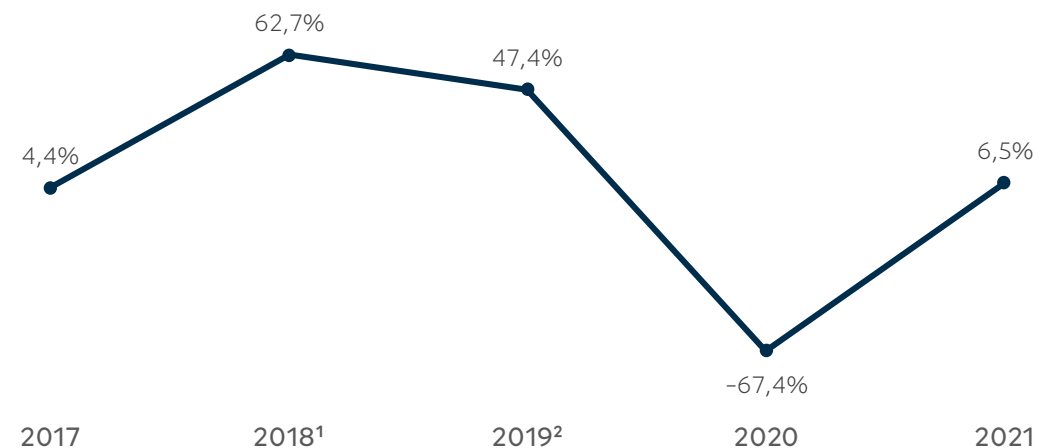
Múltiplos (x)



Volume médio diário negociado



$\Delta\%$ dividendos



Em 2014, a BB
Seguridade deu
início ao
programa de
American
Depositary
Receipt (ADR) –
Nível I

**Banco
Depositário**

Citibank

Mercado

Mercado de Balcão (OTC)

**Banco
Custodiante**

Banco do Brasil S.A.

Razão

(ADR:ORD)
1 ADR : 1 ORD

Ticker

BBSEY

DR ISIN

US05541J1034

Estrutura

ADR Nível I

CUSIP

05541J103



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Conselho de Administração

Sete membros

- Dois membros indicados pelo Banco do Brasil, dentre os membros ativos da sua Diretoria Executiva;
- Dois membros indicados pelo Ministro de Estado da Economia;
- Um é o Diretor-Presidente da BB Seguridade;
- Dois membros independentes, sendo um indicado pelos acionistas minoritários.

Diretoria Executiva

Quatro membros

- Eleitos dentro os funcionários ativos do Banco do Brasil;
- Política de remuneração:
 - ✓ Parcela fixa paga mensalmente
 - ✓ Parcela variável:
50% em dinheiro
50% em ações em 4 parcelas anuais.

Comitê de Transações com Partes Relacionadas

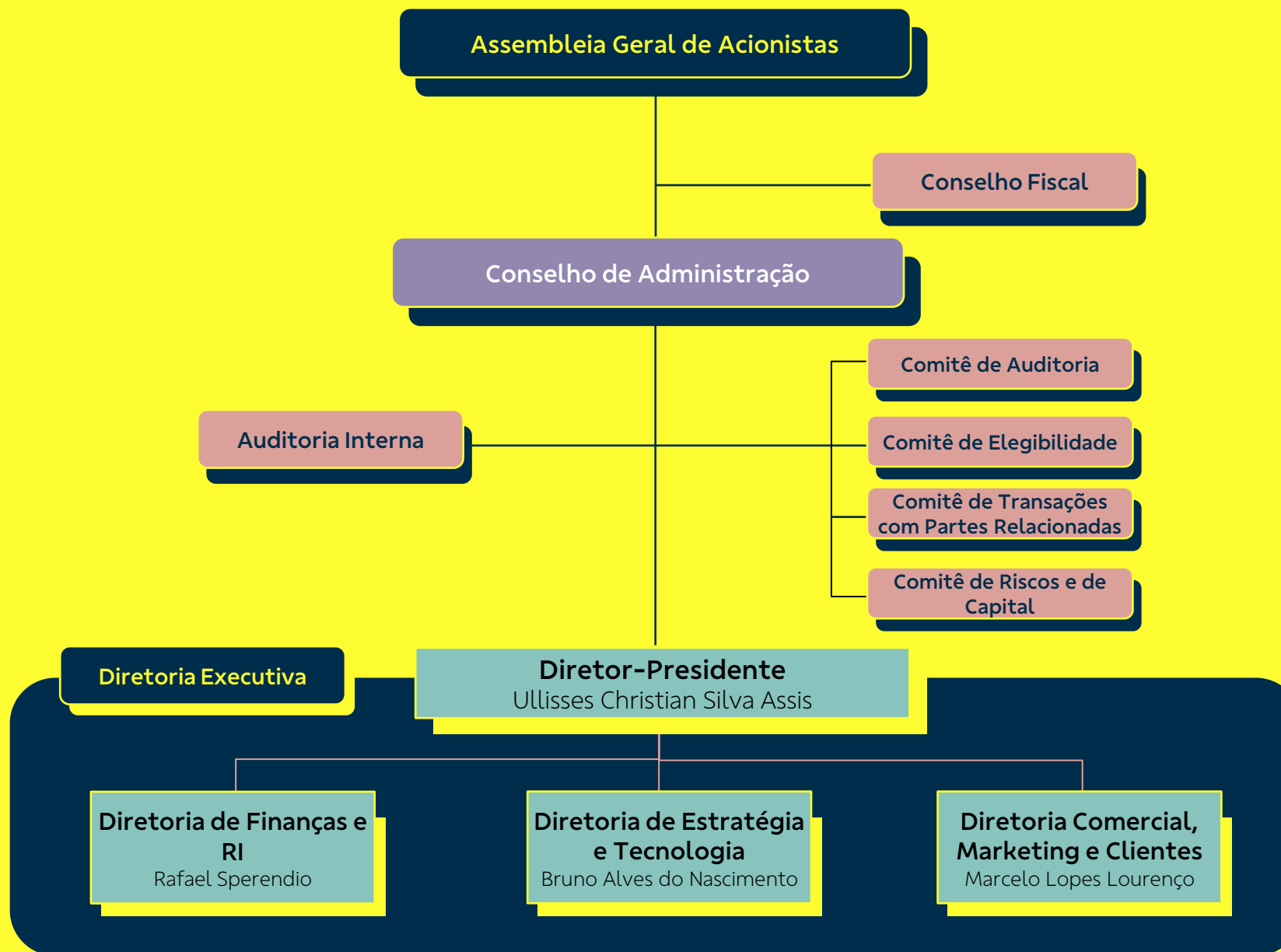
Três membros

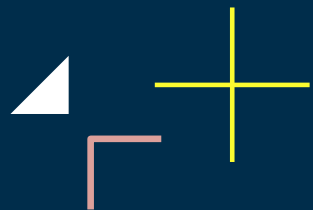
- Um é o membro independente indicado pelos acionistas minoritários;
- O membro independente tem poder de veto.

Ações

- Capital composto totalmente por ações ordinárias;
- 100% *tag along*;
- *Payout* com frequência semestral.

Estrutura interna





Boas práticas

- Em planejamento estratégico
- Em projetos estratégicos e processos de operações de M&A
- Na elaboração/aperfeiçoamento de documentos societários
- No aperfeiçoamento das estruturas de gerenciamento de riscos

Participação nas coligadas

- Representação
- Interação
- Acompanhamento
- Monitoramento

Controles internos

Desenvolvimento de um ambiente de gestão do programa de integridade

Gestão corporativa

- Transparência
- Controles internos
- Composição administrativa
- Compromisso dos controladores

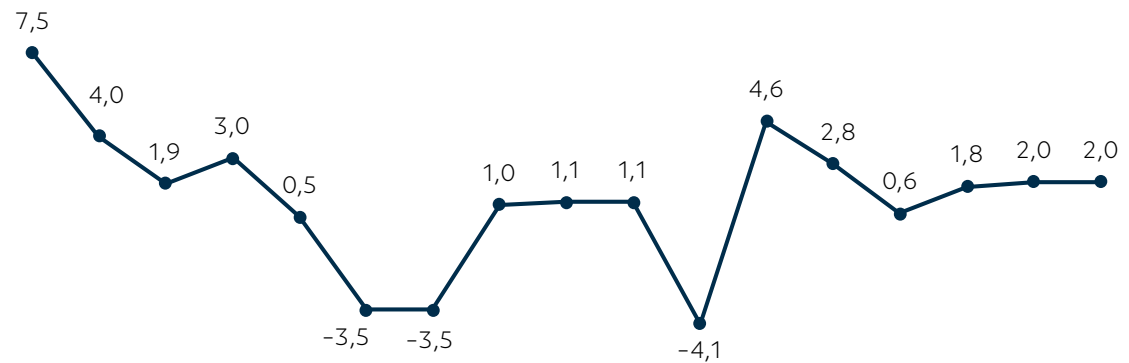




- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 **Cenário Macroeconômico**
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

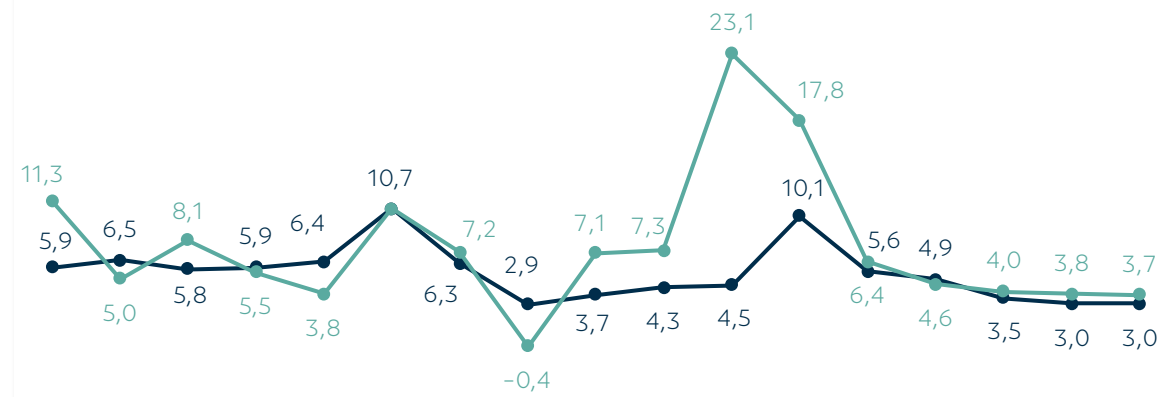
Estabilidade macro deve sustentar o desenvolvimento do mercado de seguros no Brasil

Crescimento do PIB (%)



Fonte: Bacen (28/10/2022).

Projeção de inflação (%)

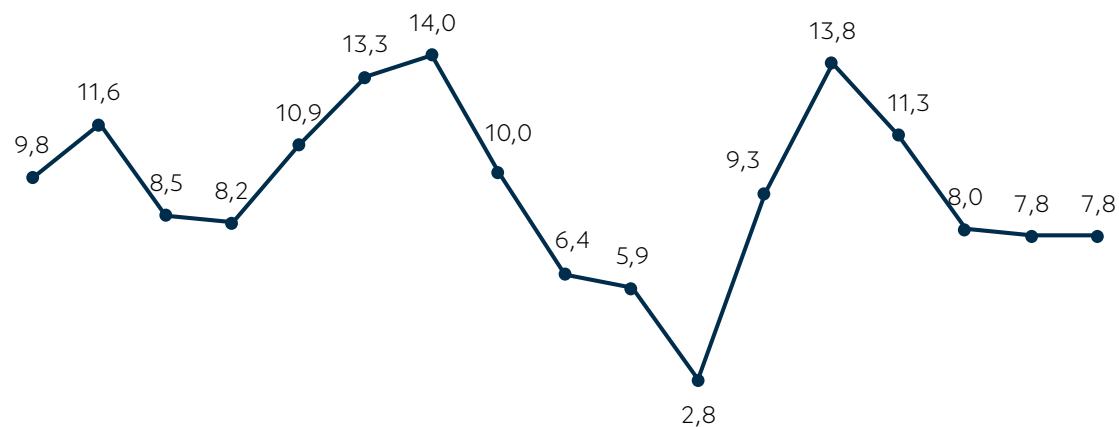


2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022E 2023E 2024E 2025E 2026E

—●— Inflação (IPCA) —●— Inflação (IGP-M)

Fonte: IBGE, FGV e Bacen (28/10/2022).

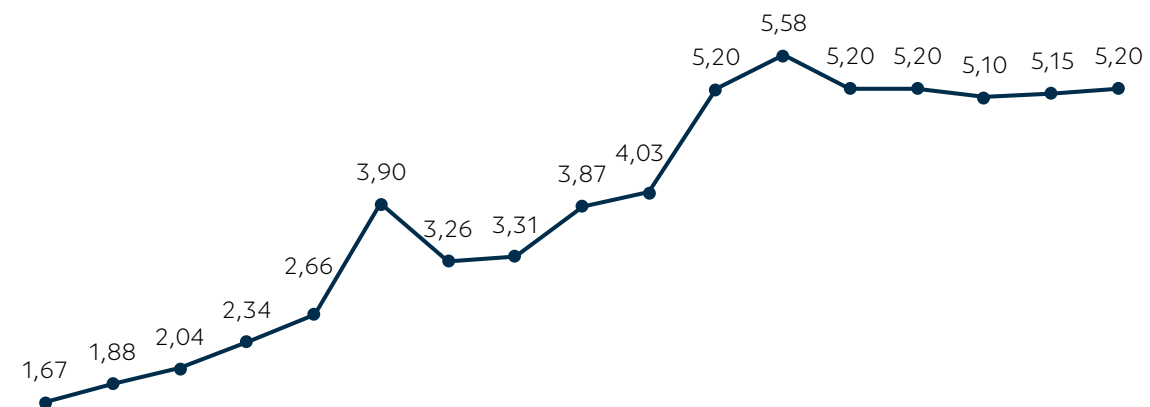
Projeção da taxa de juros | Final do ano (%)



2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022E 2023E 2024E 2025E 2026E

Fonte: Bacen (28/10/2022).

Projeção da taxa de câmbio (R\$/US\$)

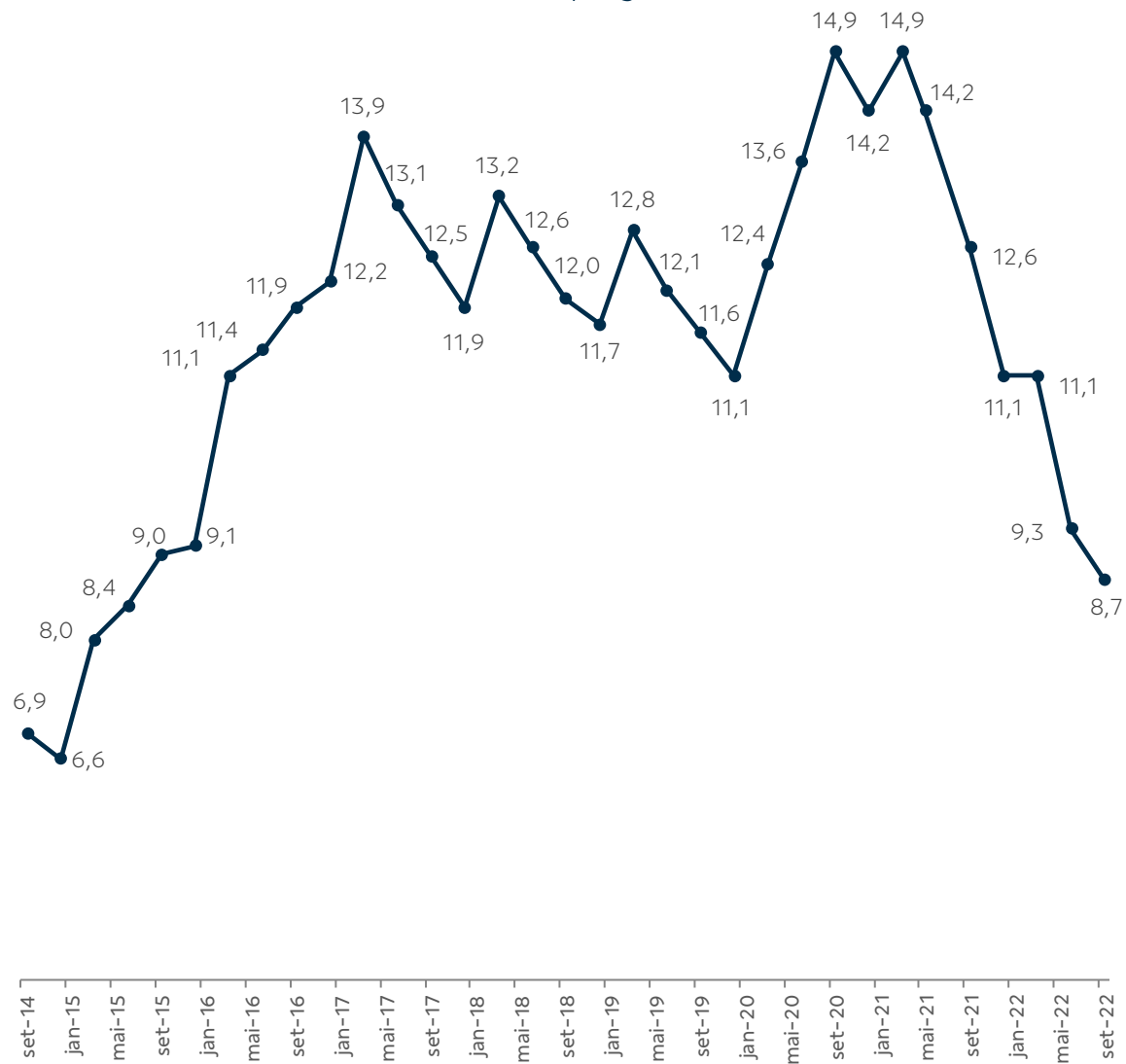


2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022E 2023E 2024E 2025E 2026E

Fonte: Bacen (28/10/2022).

Cenário de consumo

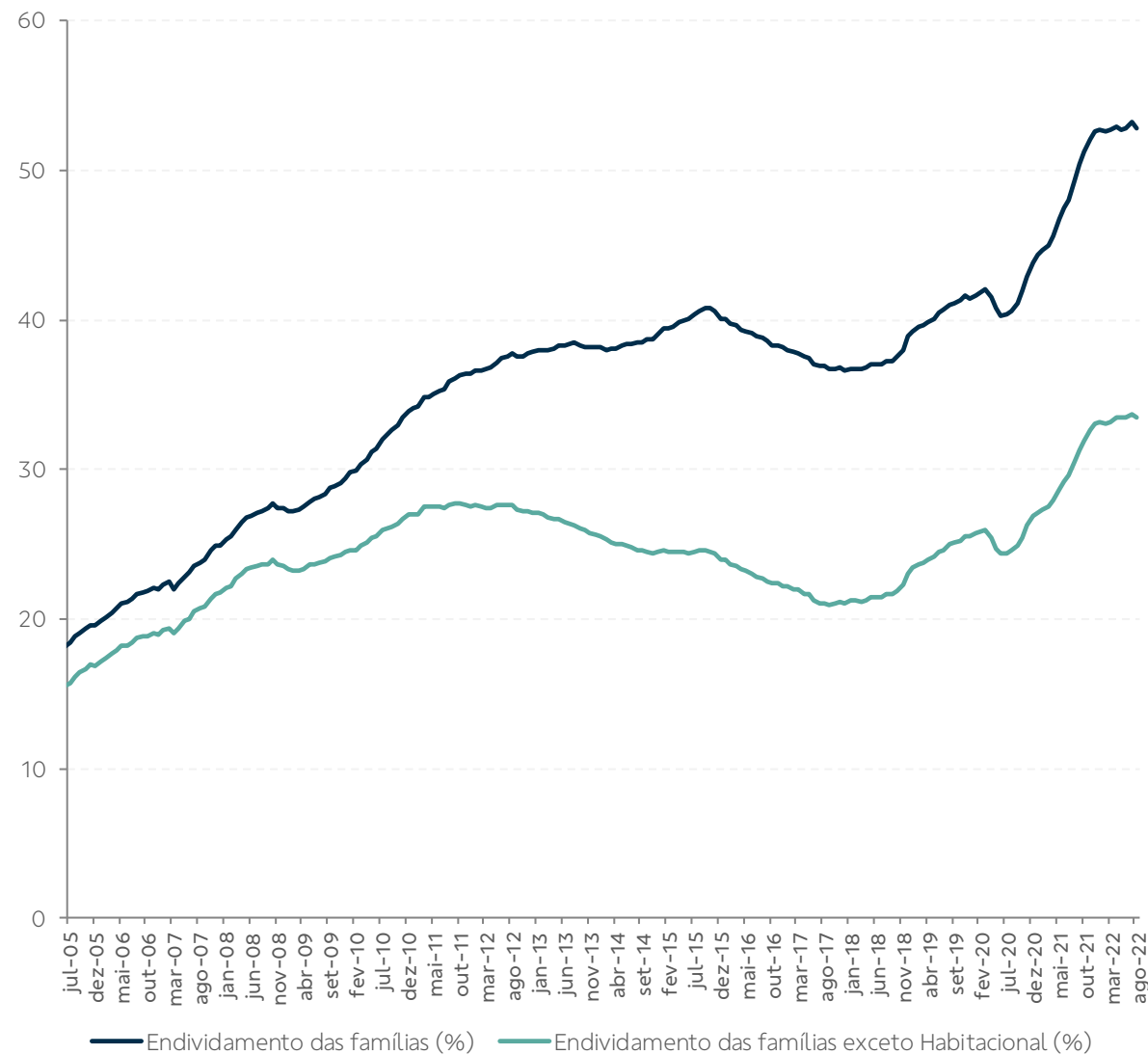
Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1 – Dados trimestrais: média dos últimos três meses (Setembro de 2022).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



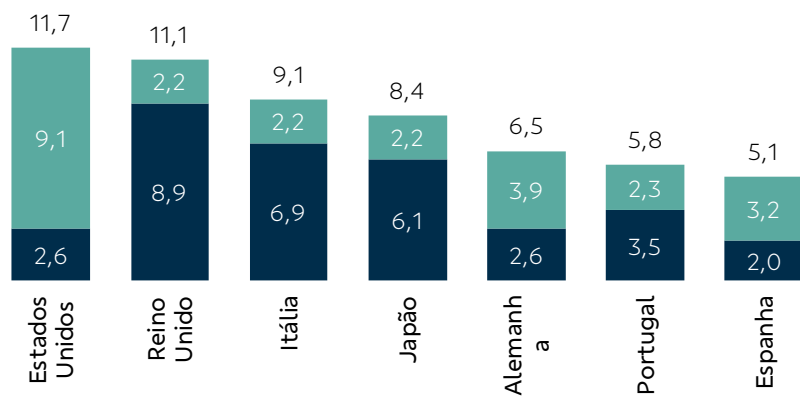
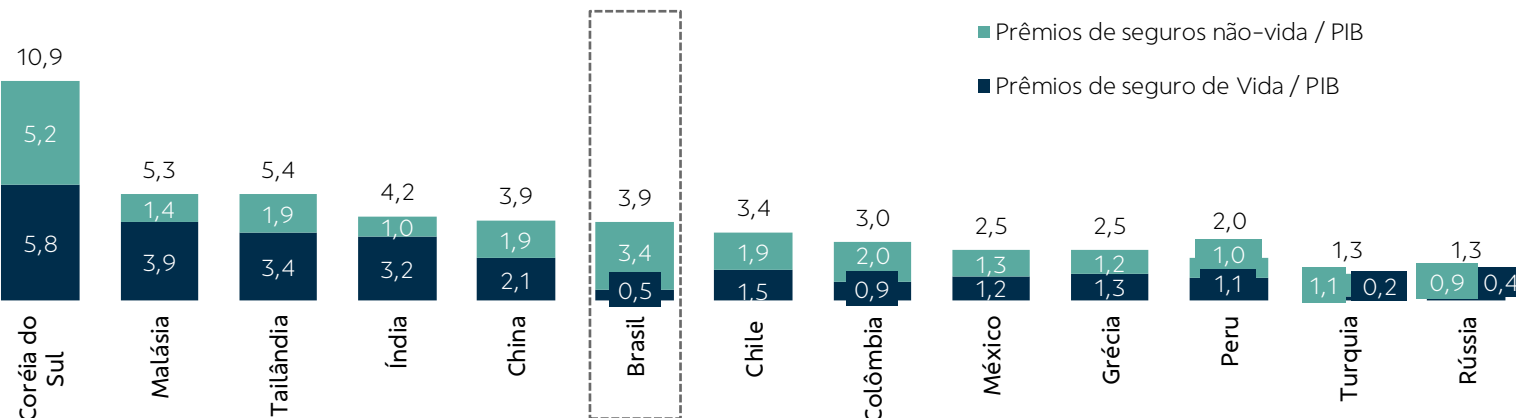
Fonte: Bacen/Depec (Agosto de 2022).



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

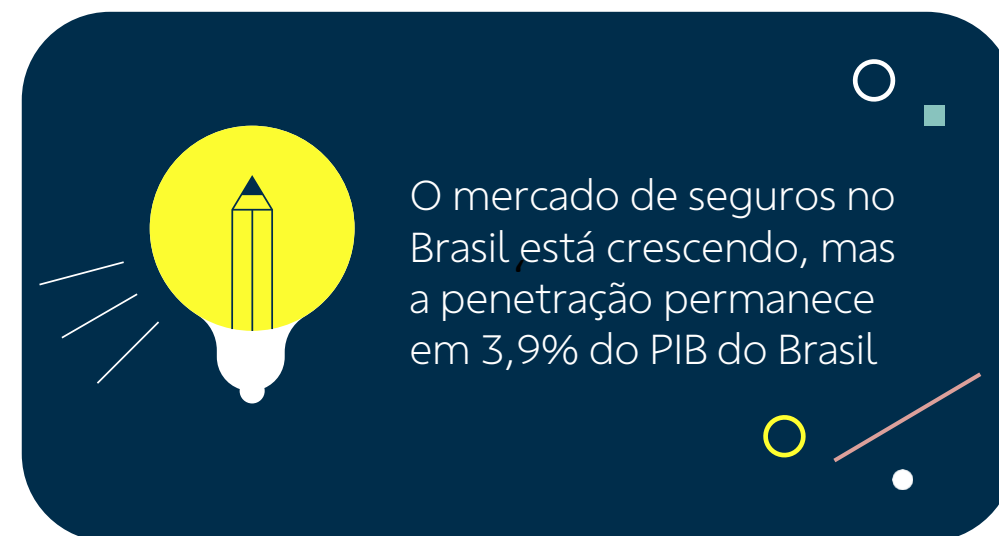
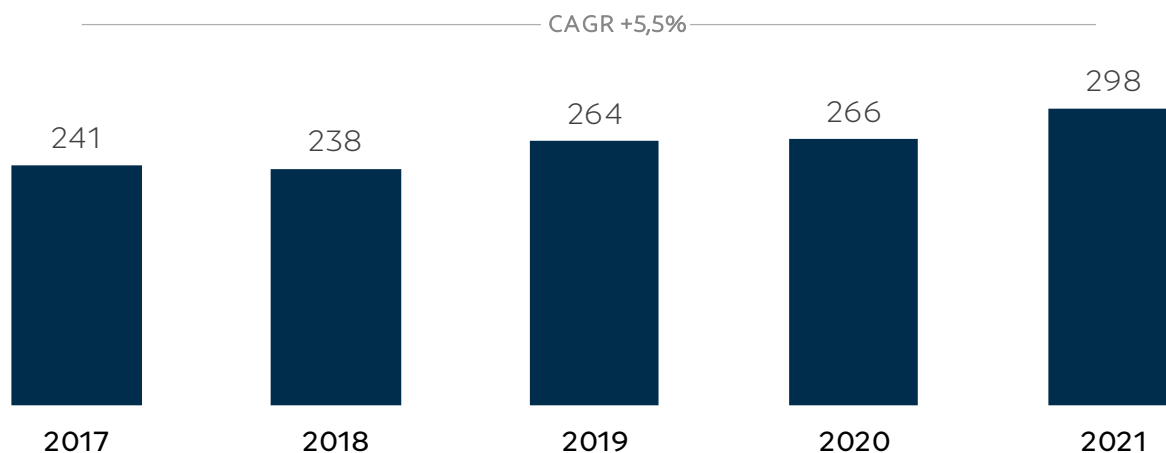
Mercado de seguros no Brasil

Prêmios de seguros/PIB (%)

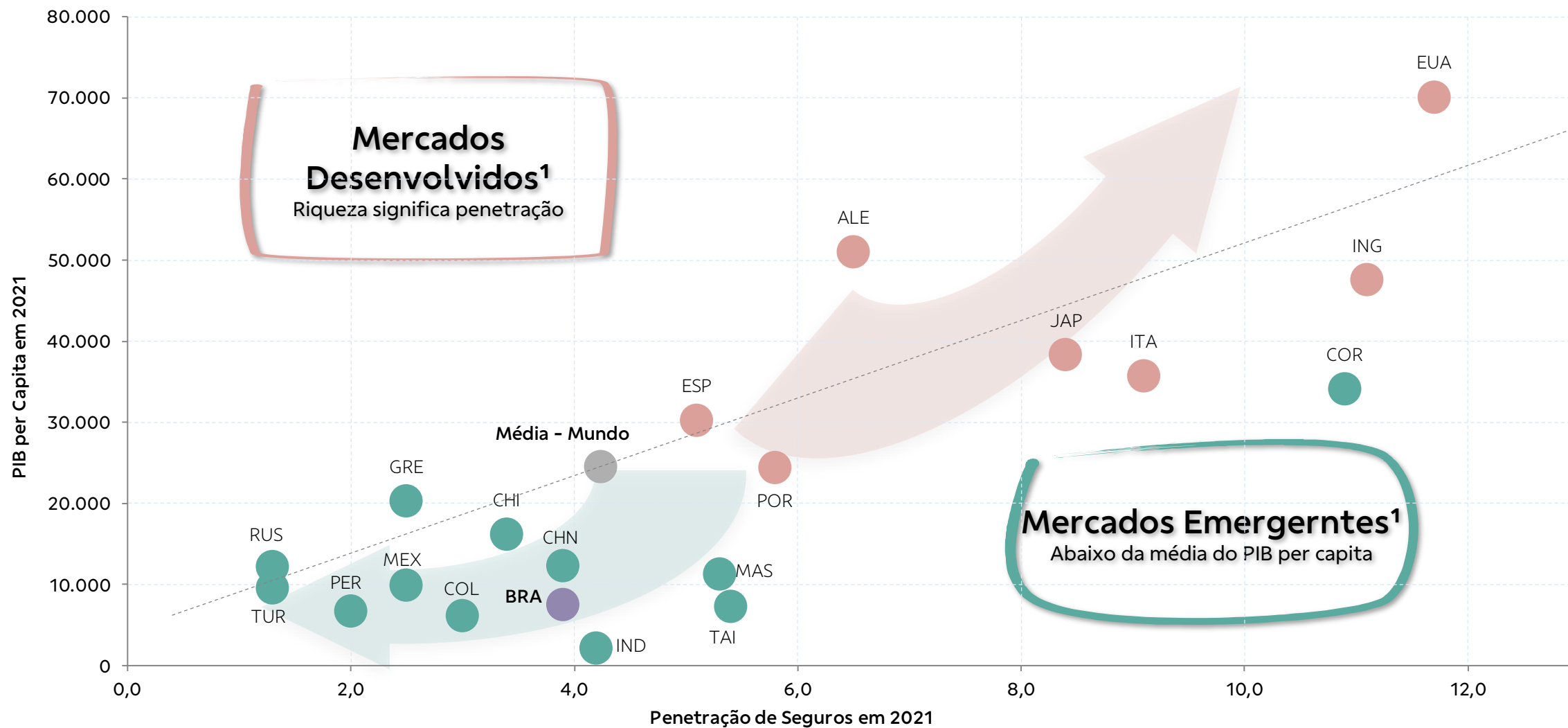
Mercados Desenvolvidos¹Mercados Emergentes¹

Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 04/2022.
1 – Classificação de mercado (MSCI).

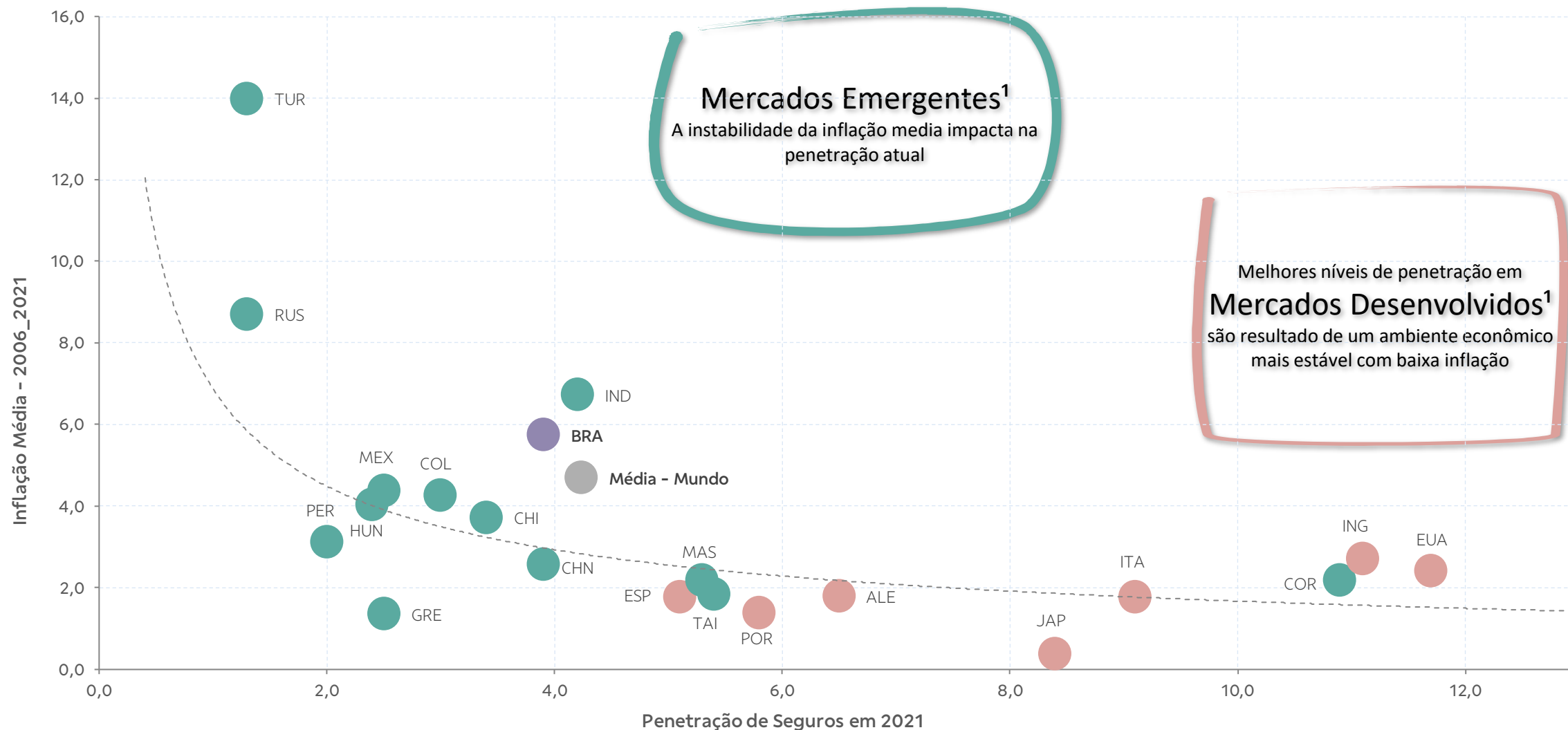
Evolução da indústria de seguros no Brasil (R\$ bi)



Riqueza determina a tendência da penetração de seguros

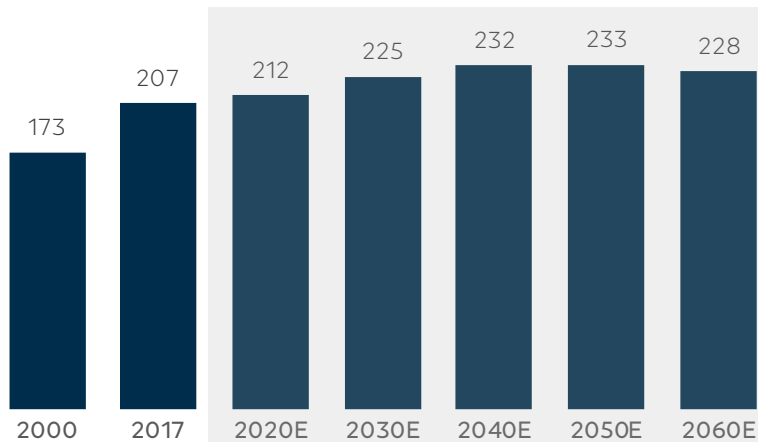


Inflação estruturalmente baixa pode ser considerada um forte catalisador de penetração



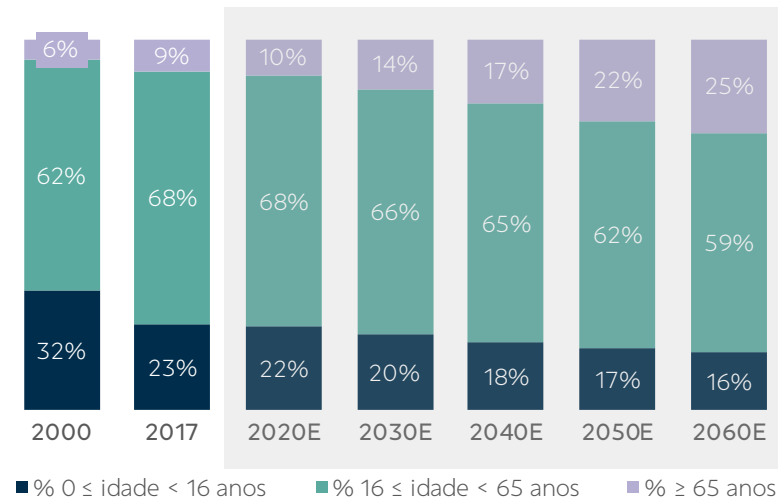
Um resumo da previdência social brasileira

População no Brasil (milhões)



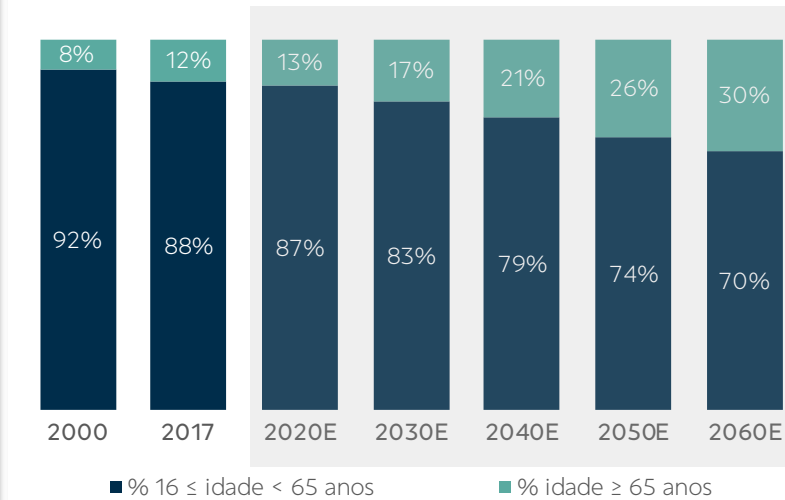
Fonte: IBGE.

Bônus demográfico



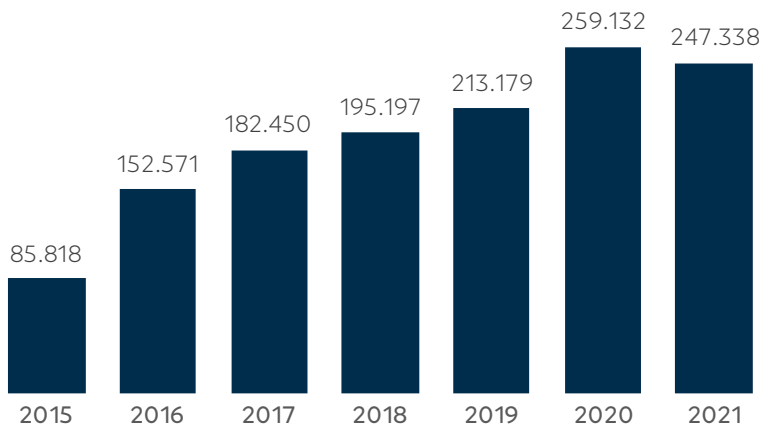
Fonte: IBGE.

Trabalhadores vs aposentados



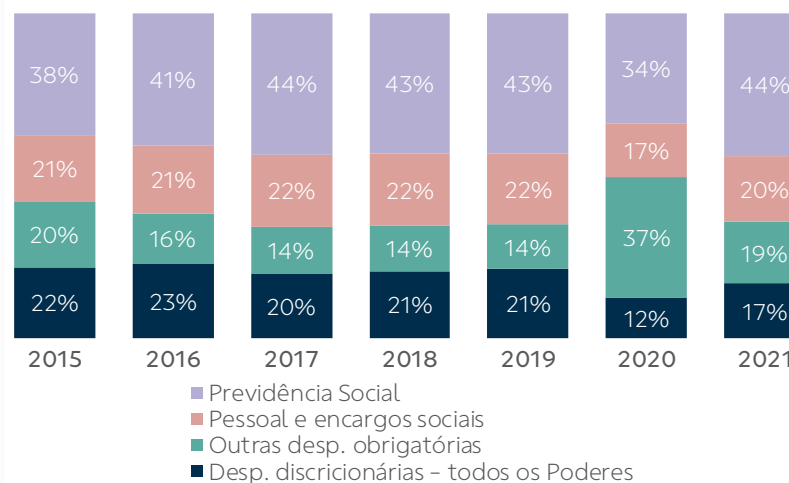
Fonte: IBGE.

Déficit da seguridade social (R\$ milhões)



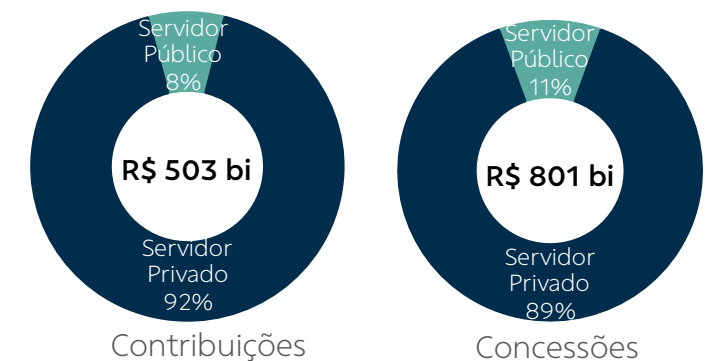
Fonte: INSS excluídos servidores públicos (Boletim Estatístico da Previdência Social).

Composição das despesas do governo



Fonte: Ministério da Fazenda. Não inclui dívida de serviços.

Servidor privado vs servidor público



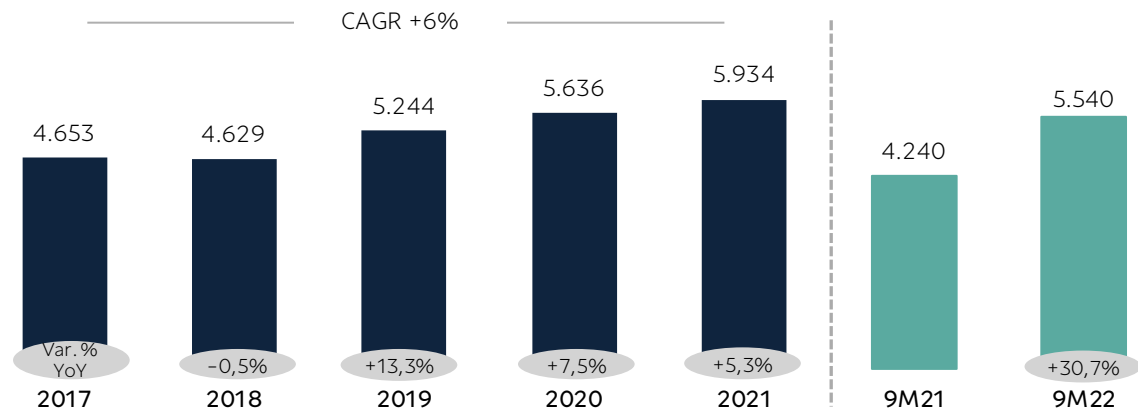
Fonte: Relatório da Execução Orçamentária (2021).



- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

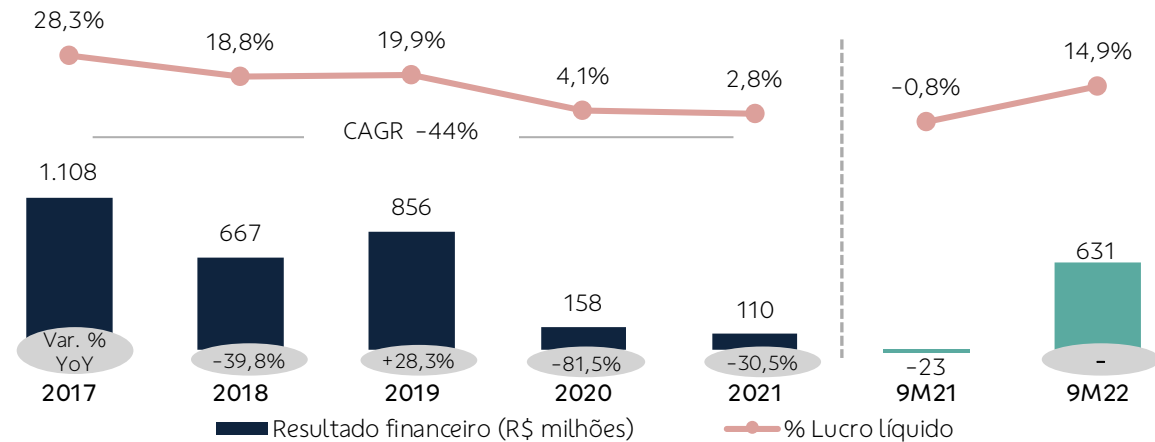
Desempenho da BB Seguridade

Resultado operacional não-decorrente de juros¹ (R\$ milhões)



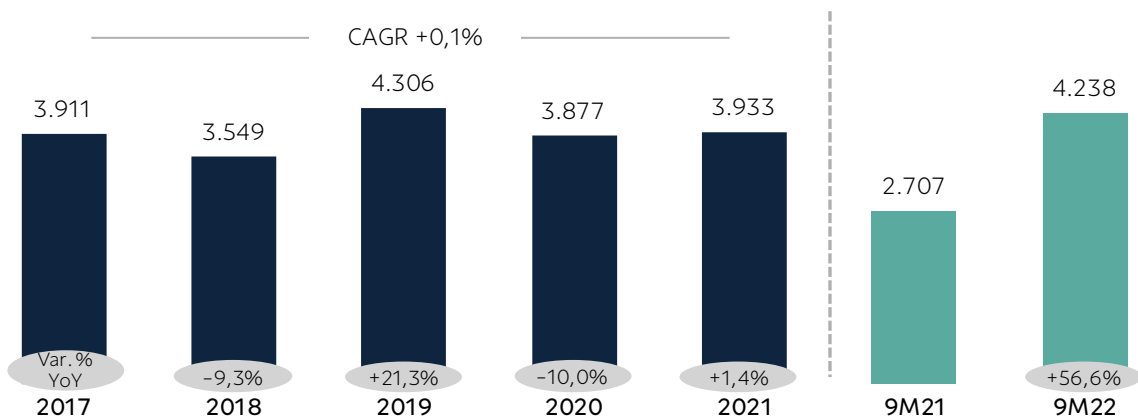
1 – Soma dos resultados operacionais não-decorrentes de juros antes de impostos da Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasil dental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias da BB Seguridade em cada empresa. Para a Brasilseg foram adotados os números proforma de 2018.

Resultado financeiro¹

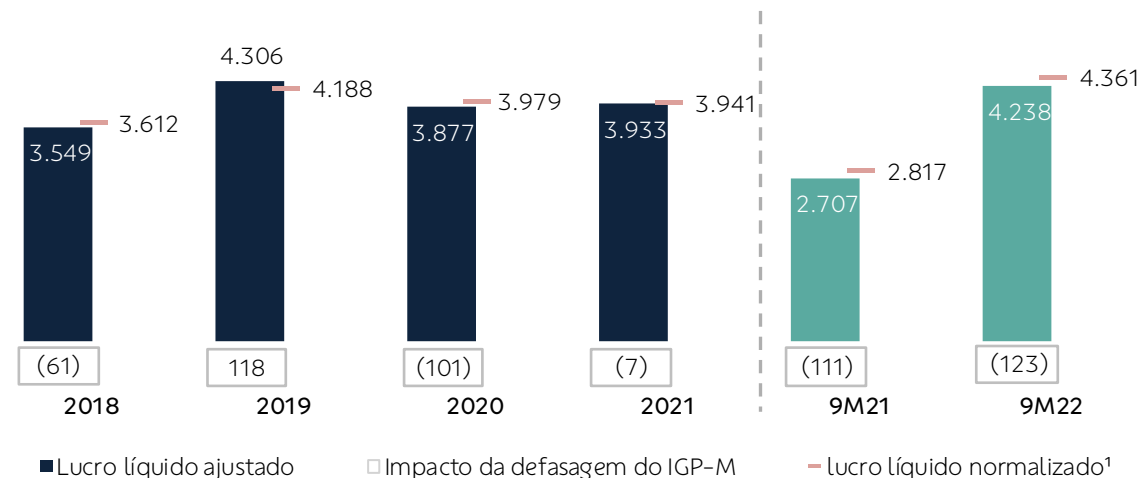


1 – Soma do resultado financeiro de todas as companhias controladas e coligadas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)

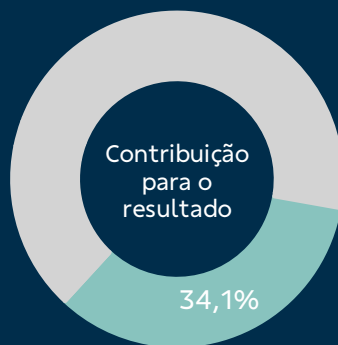
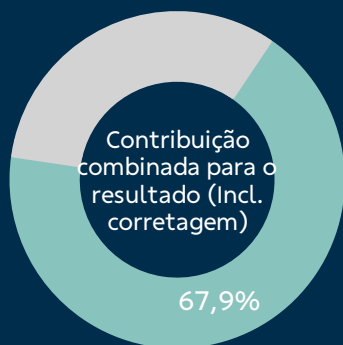


Impacto do resultado financeiro da Brasilprev no lucro líquido (R\$ milhões)¹



1. Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Brasilseg – Principais números | 9M22



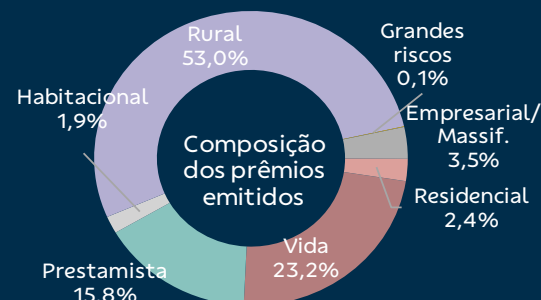
Resultado operacional¹



Resultado financeiro¹



R\$11,6 bi
em prêmios emitidos



71,6%
Índice combinado



32,7%
sinistralidade



28,9%
comissionamento

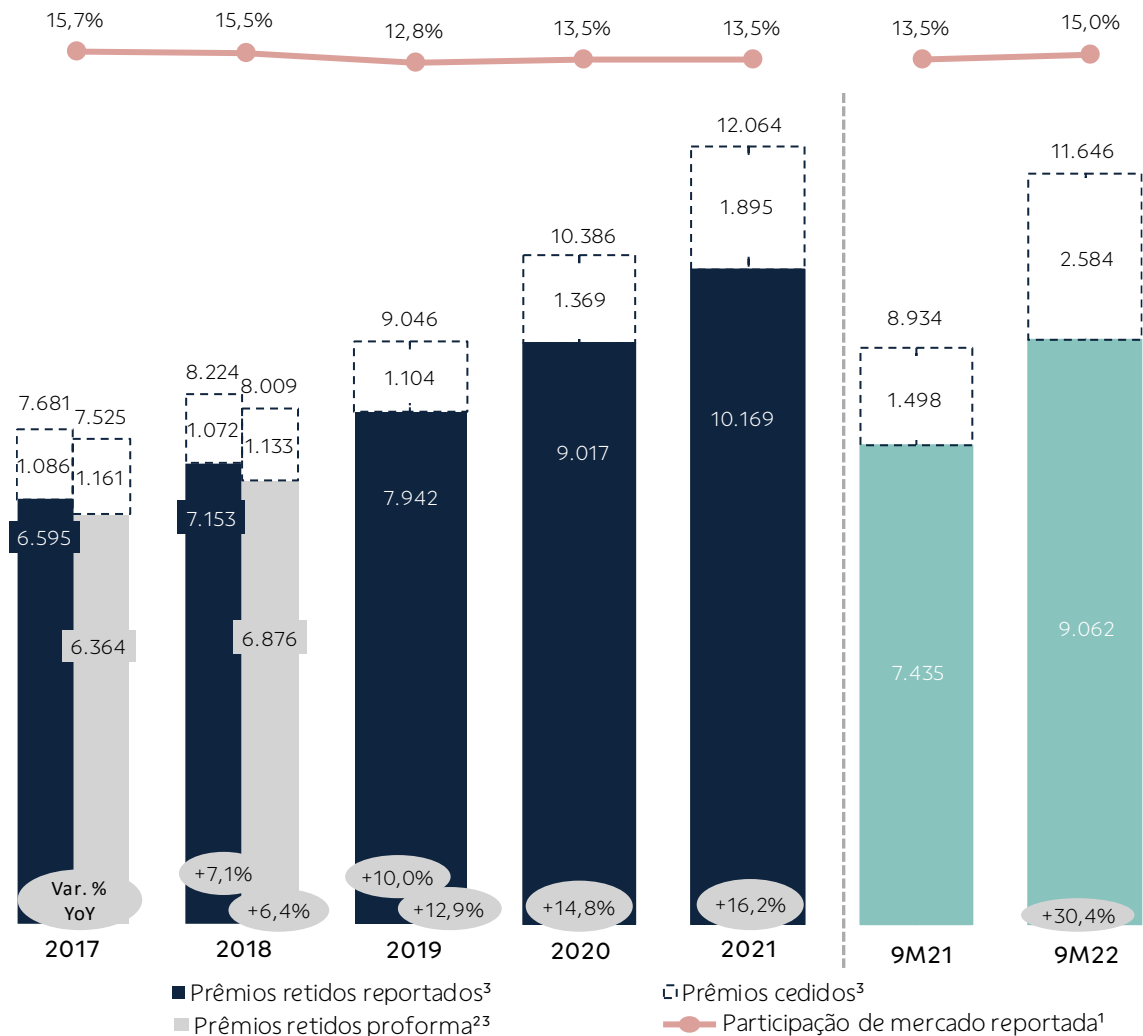


10,0%
Índice de desp. Gerais e administrativas

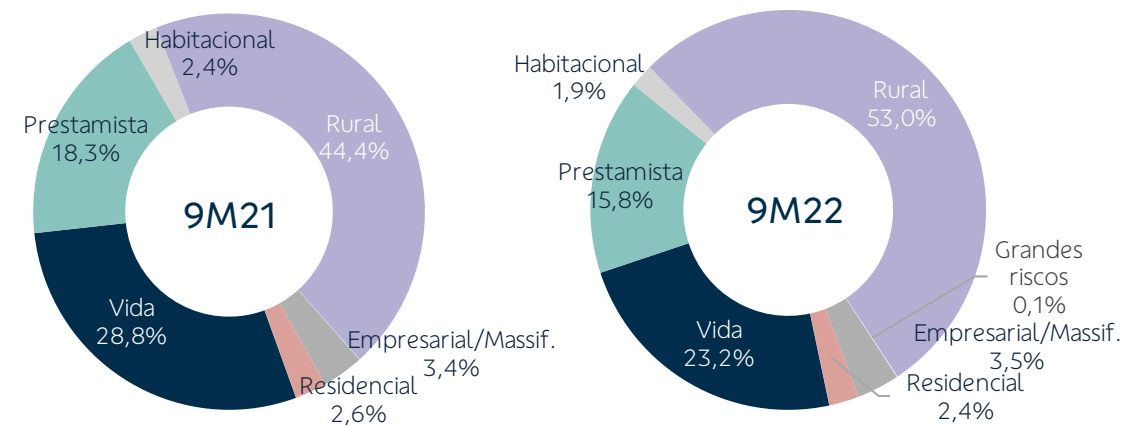
1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

2 – O cálculo da participação de mercado não considera os segmentos não subscritos pela Brasilseg.

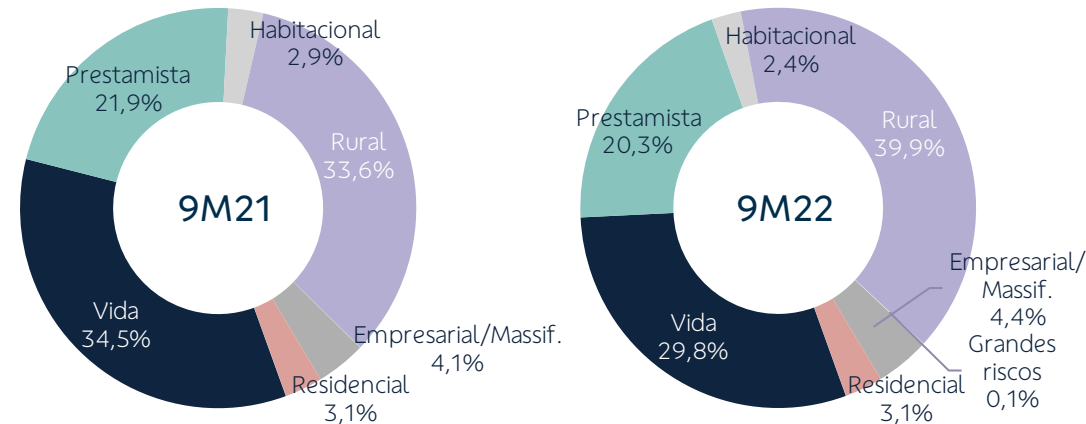
Prêmios emitidos (R\$ milhões)



Composição dos prêmios emitidos



Composição dos prêmios retidos



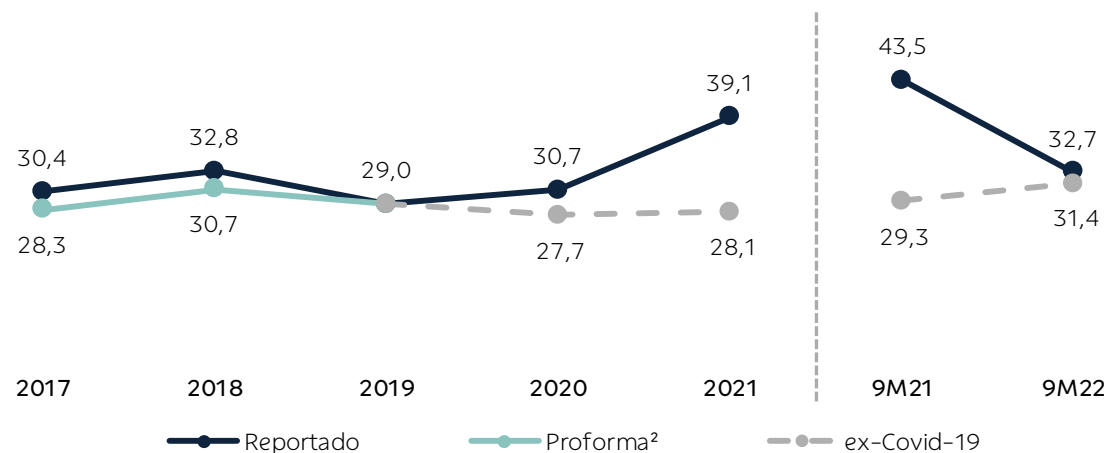
1 – Susep (Não considera os segmentos não subscritos pela Brasilseg).

2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2017 e 2018 completos.

3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de prêmios cedidos foi revisada desde 2017.

Brasilseg – Indicadores de desempenho¹

Sinistralidade^{3,4} (%)



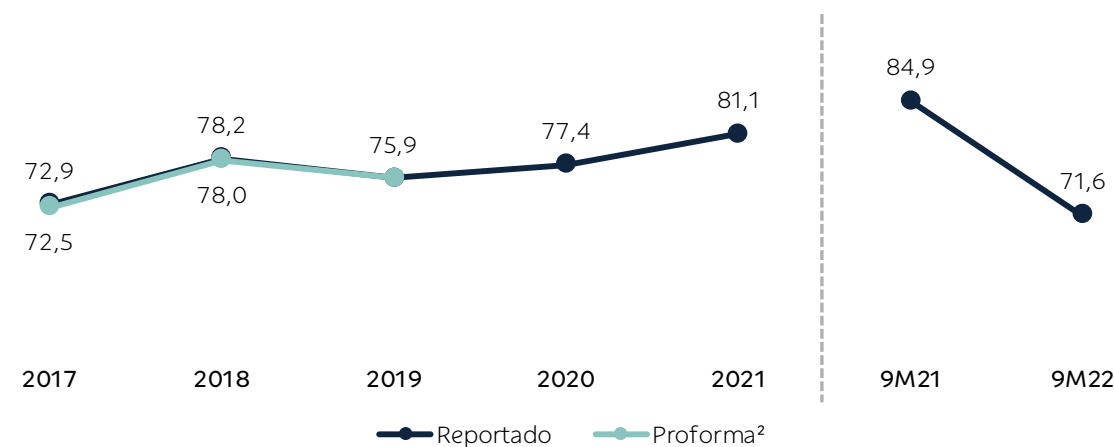
Comissionamento³ (%)



Índice de despesas gerais e administrativas³ (%)



Índice combinado³ (%)



1 – Indicadores ajustados considerando os efeitos de resseguro.

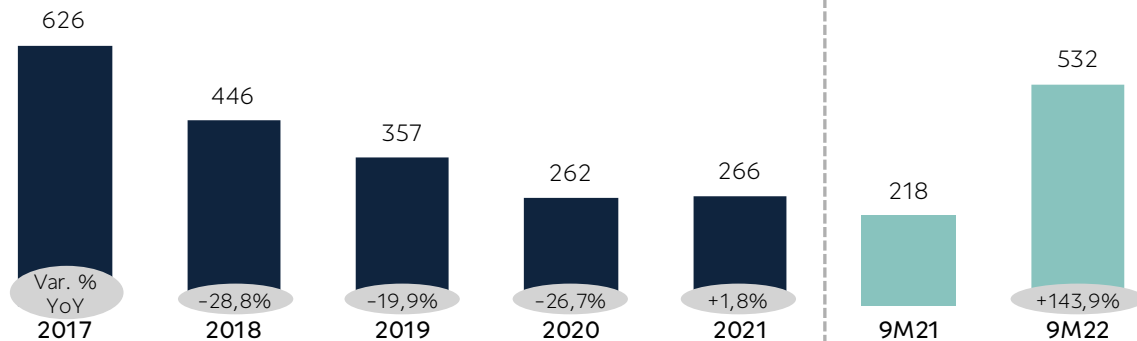
2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2017 e 2018 completos.

3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, a linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

4 – Dados gerenciais de sinistros reportados classificados como Covid-19 (04/10/2022).

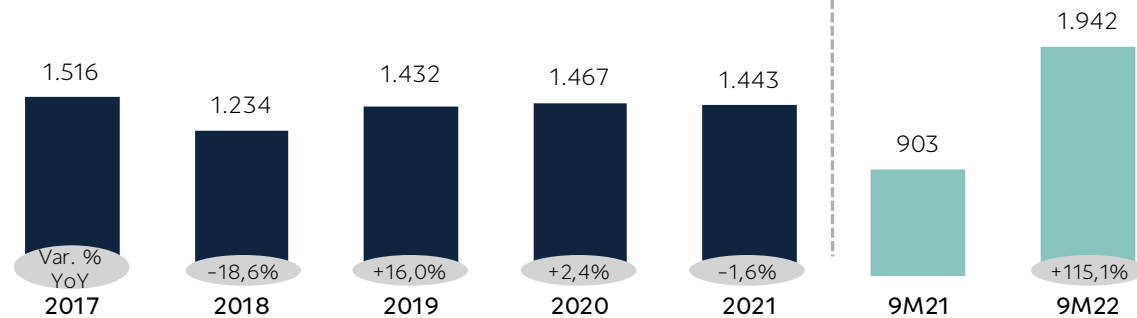
Resultado financeiro (R\$ milhões)

CAGR -19%



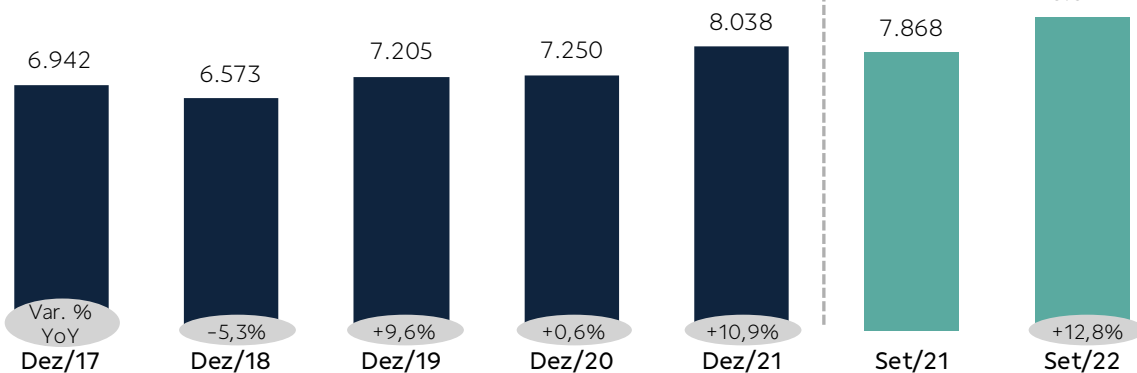
Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)

CAGR -1%

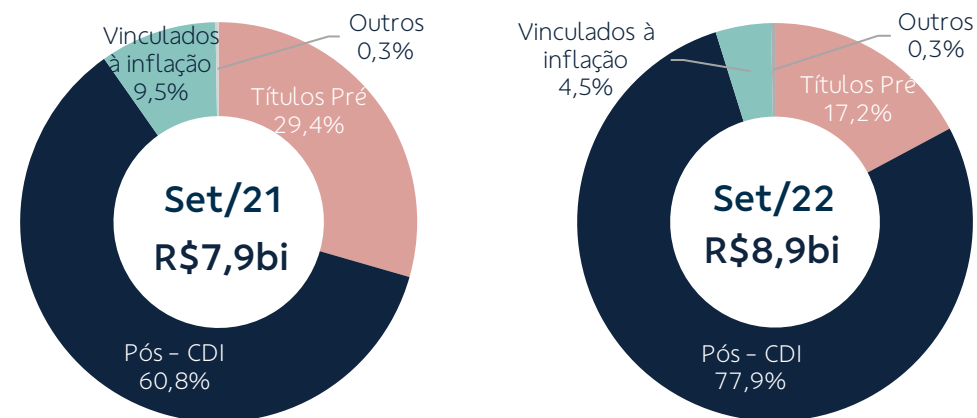


Aplicações (R\$ milhões)

CAGR +4%



Composição dos ativos sob gestão



Brasilseg | Vida – Principais números | 9M22



R\$2,7 bi
em prêmios emitidos

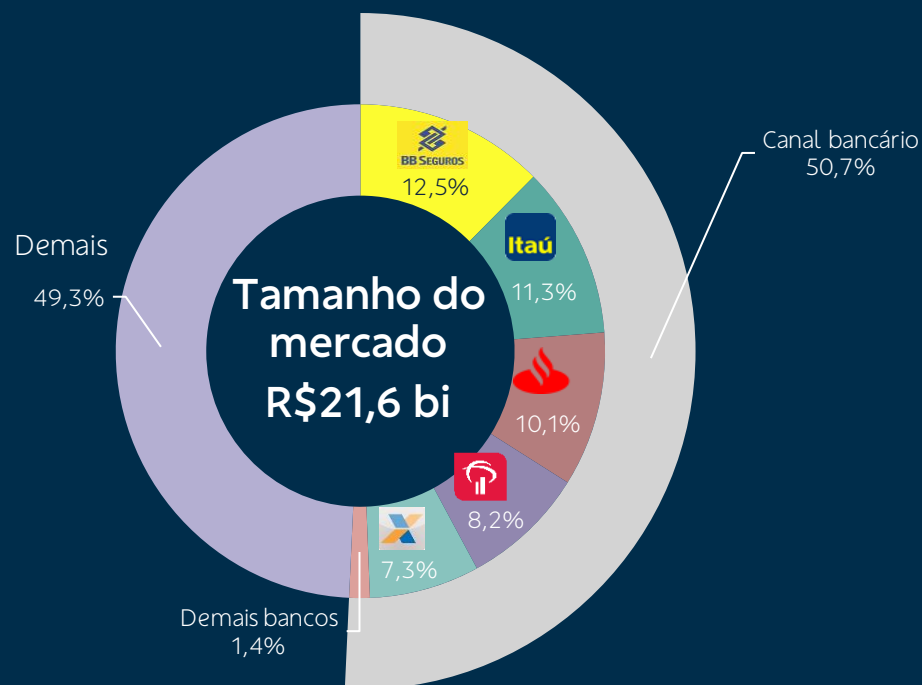


23,4%
sinistralidade



39,5%
margem de subscrição

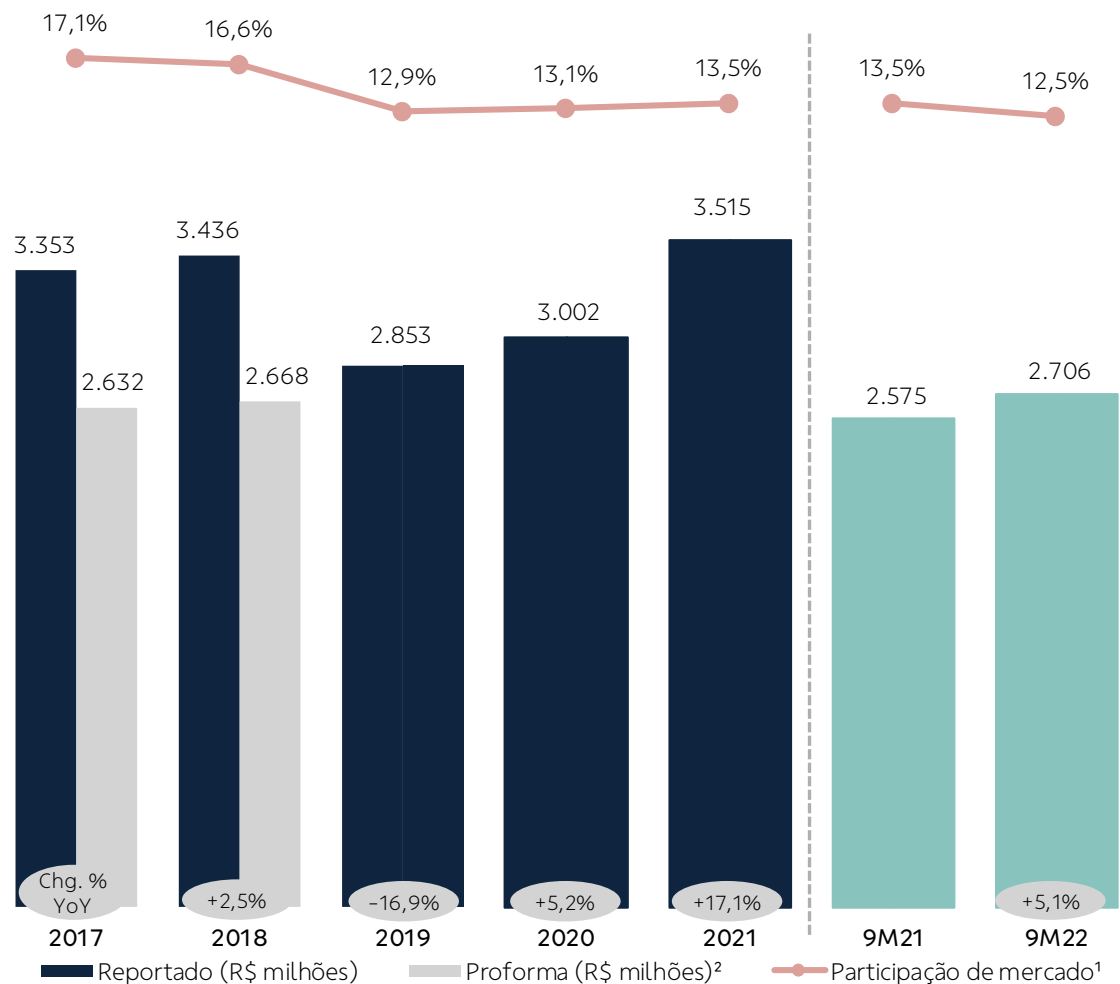
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos¹



Portfólio de Produtos

- Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

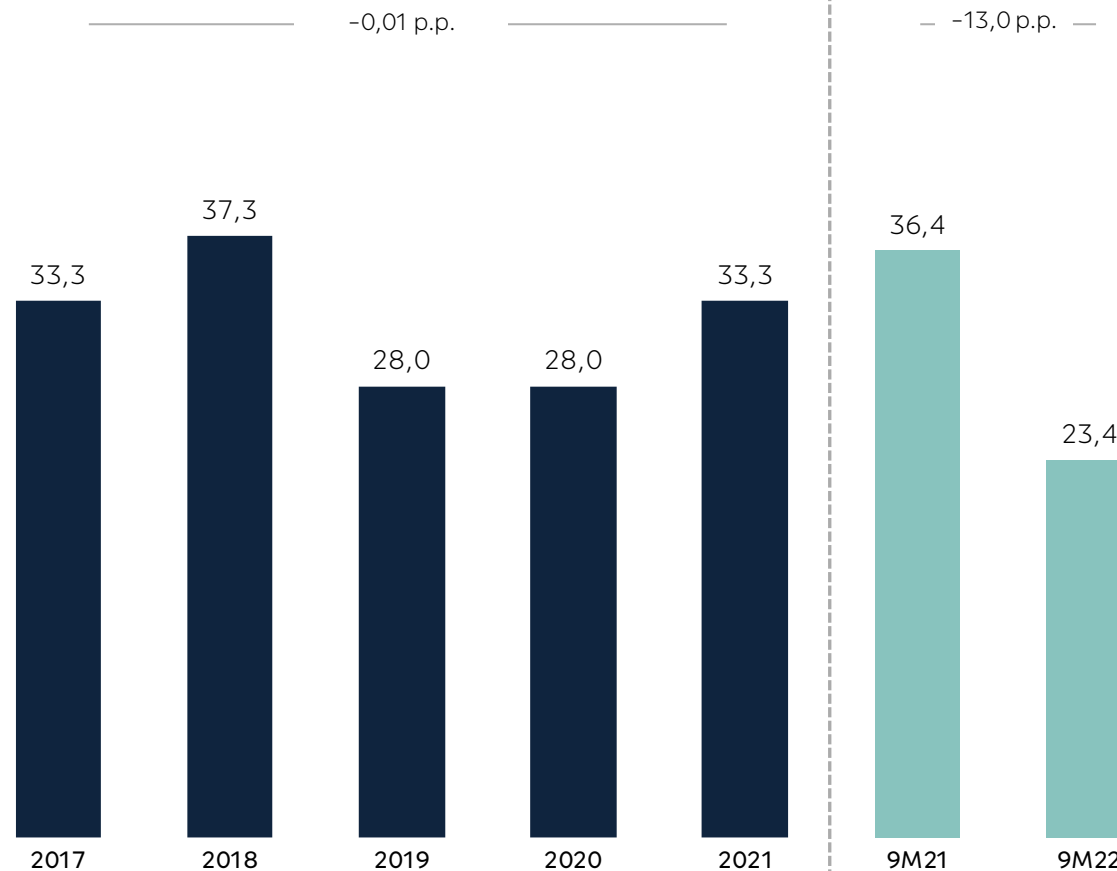
Prêmios emitidos



1 – Susep. Participação de mercado considera apenas prêmios emitidos de riscos cobertos, excluindo prêmios de componentes de acumulação (dotal e seguro de vida).

2 – Simulação da estrutura pós reorganização societária para os exercícios de 2017 e 2018 completos.

Sinistralidade³ (%)



3 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasileg | Prestamista – Principais números | 9M22



R\$1,8 bi
em prêmios emitidos

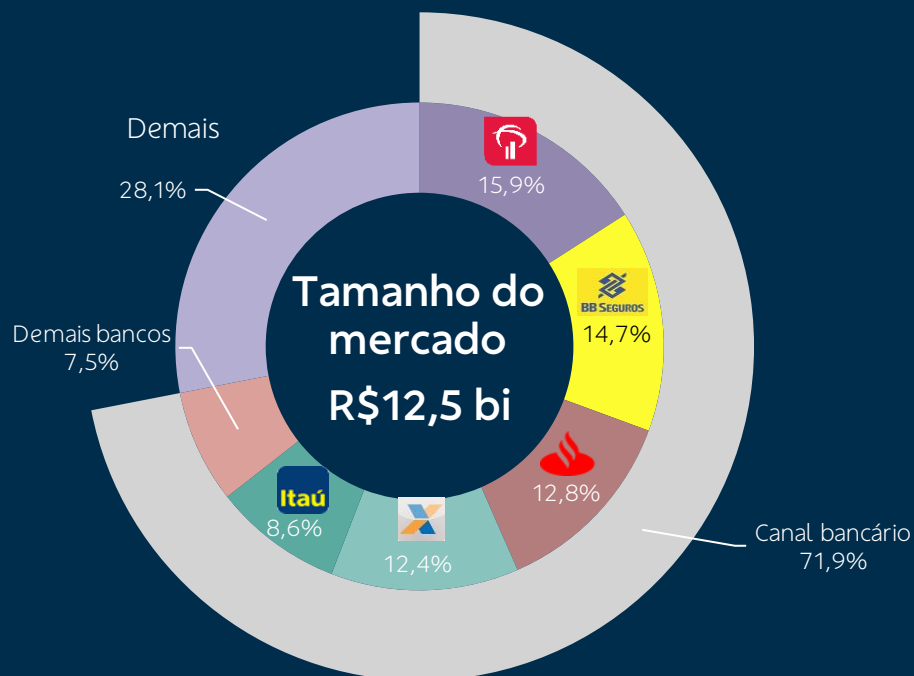


30,1%
sinistralidade



33,5%
margem de subscrição

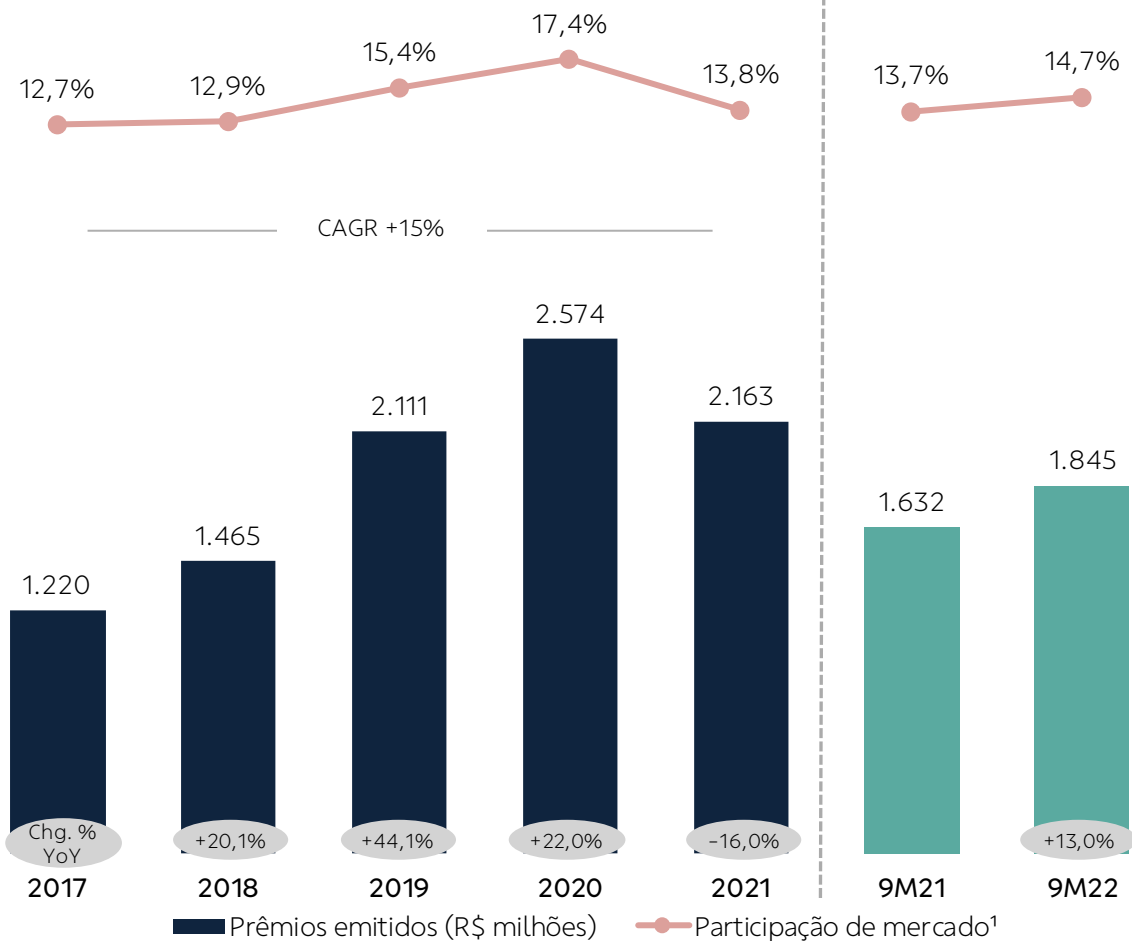
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

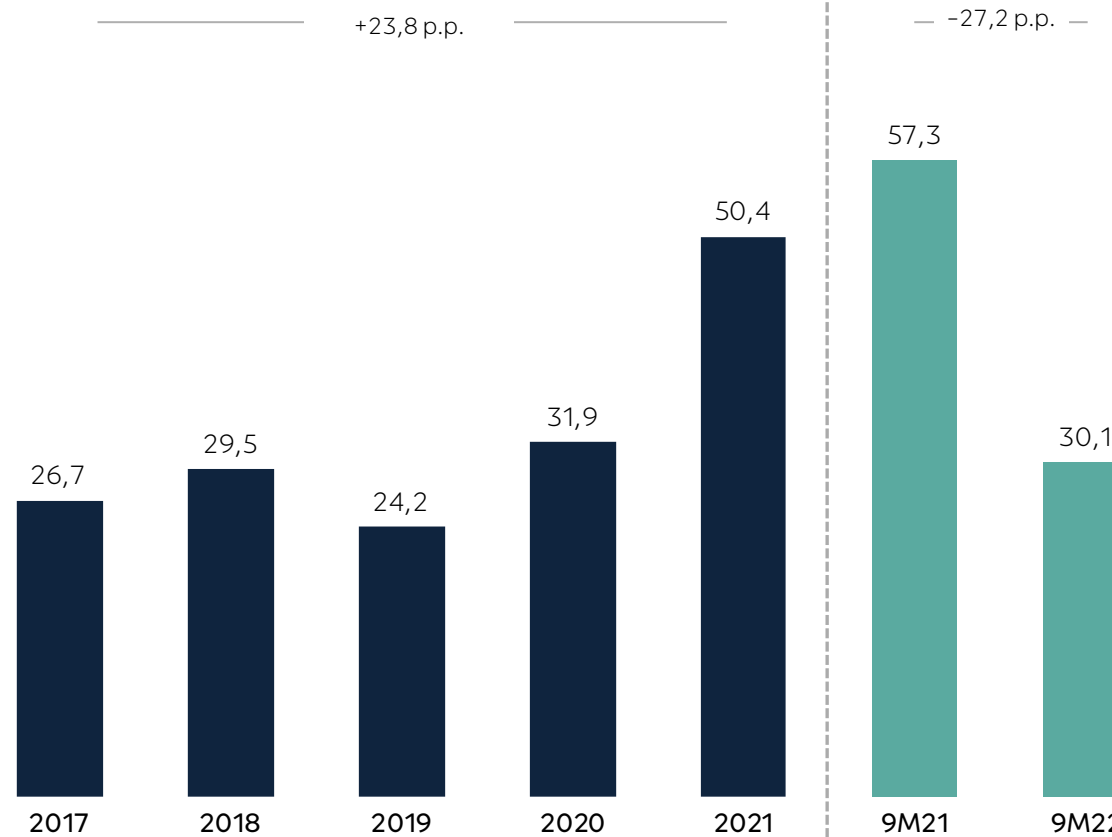
- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Habitacional – Principais números | 9M22



R\$221 mi
em prêmios emitidos

6º

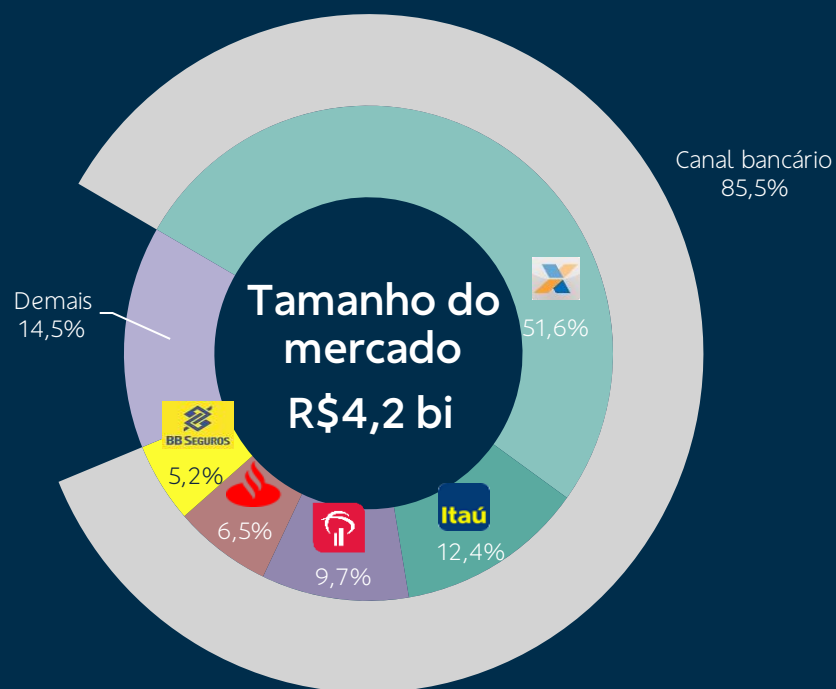


23,4%
sinistralidade



55,7%
margem de subscrição

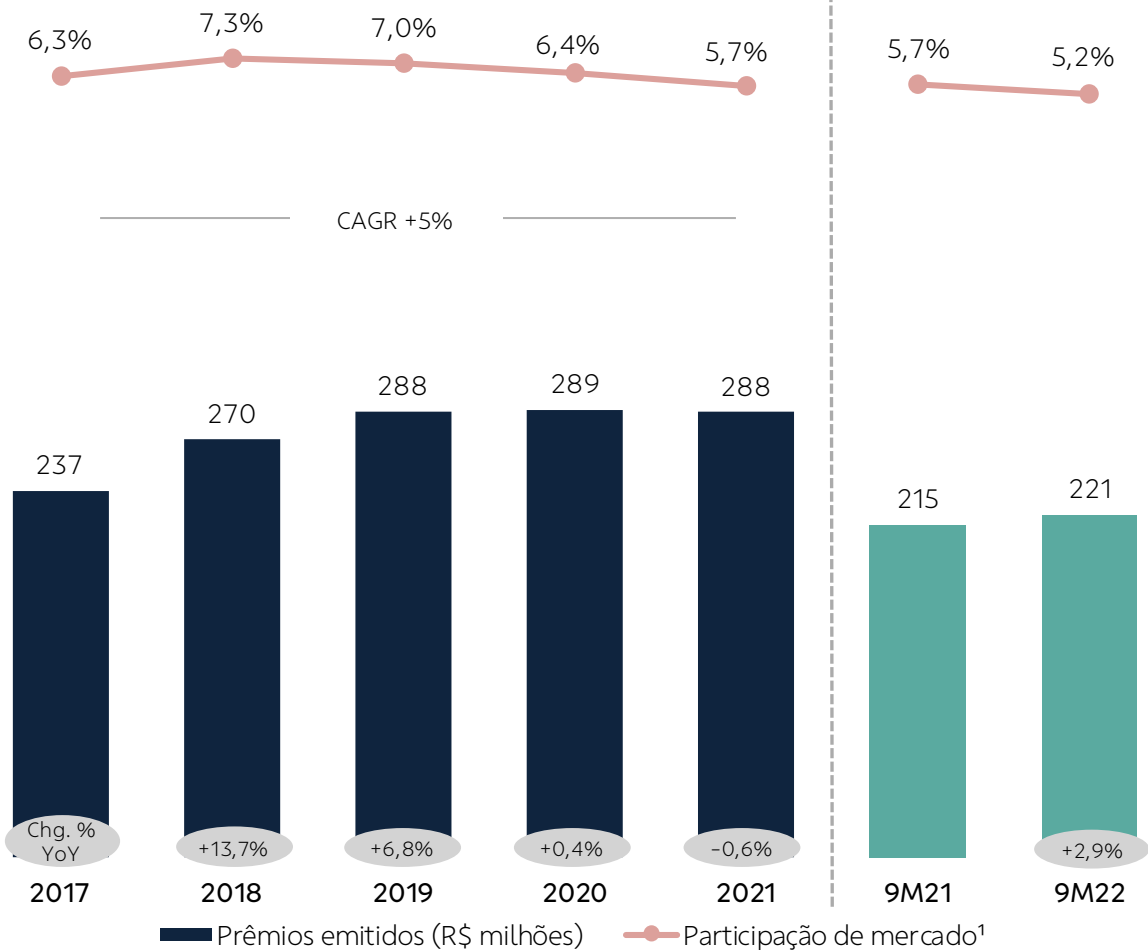
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

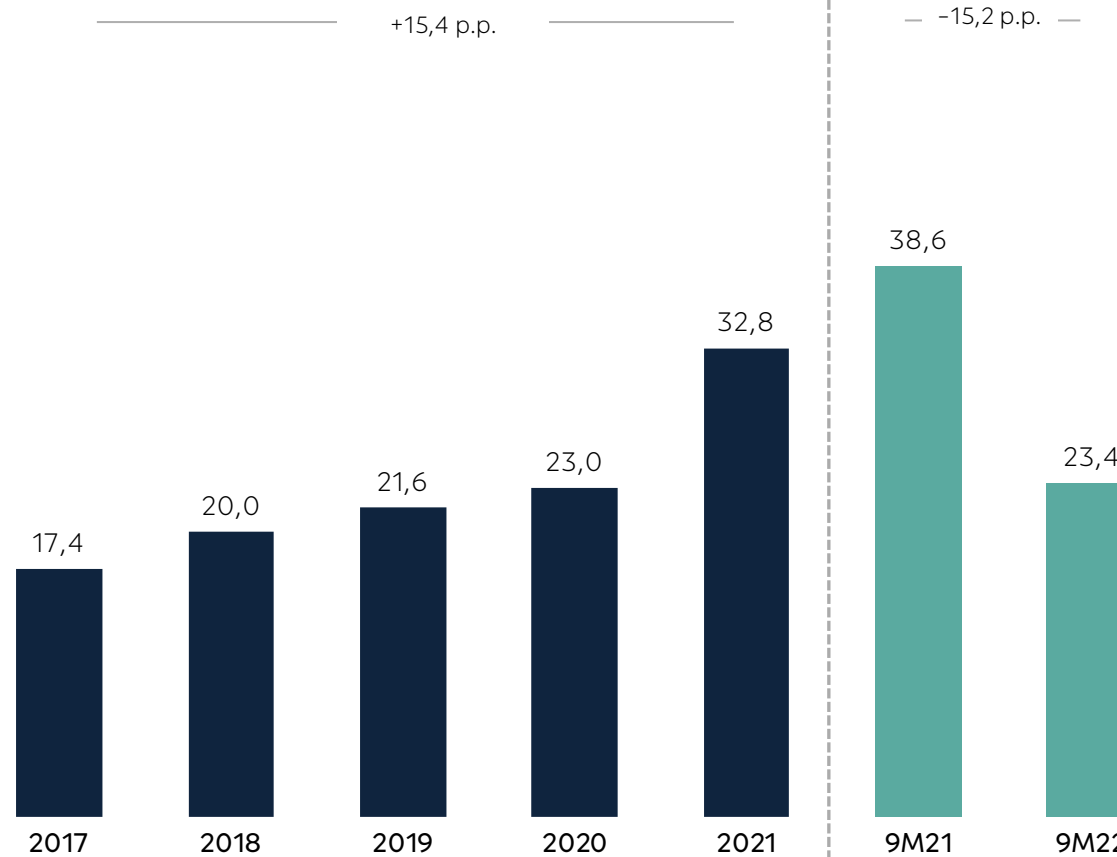
- O seguro habitacional está relacionado ao pagamento de financiamentos imobiliários no caso de morte ou invalidez do segurado;
- O seguro garante que sua família receba o imóvel e que o banco receba o pagamento total da dívida sobre a propriedade;
- A apólice do seguro pode também proteger os segurados contra danos físicos ao imóvel; e
- O seguro habitacional é calculado em uma base mensal de acordo com o saldo devedor do financiamento imobiliário e a idade do mutuário.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Rural – Principais números | 9M22



R\$6,2 bi
em prêmios emitidos

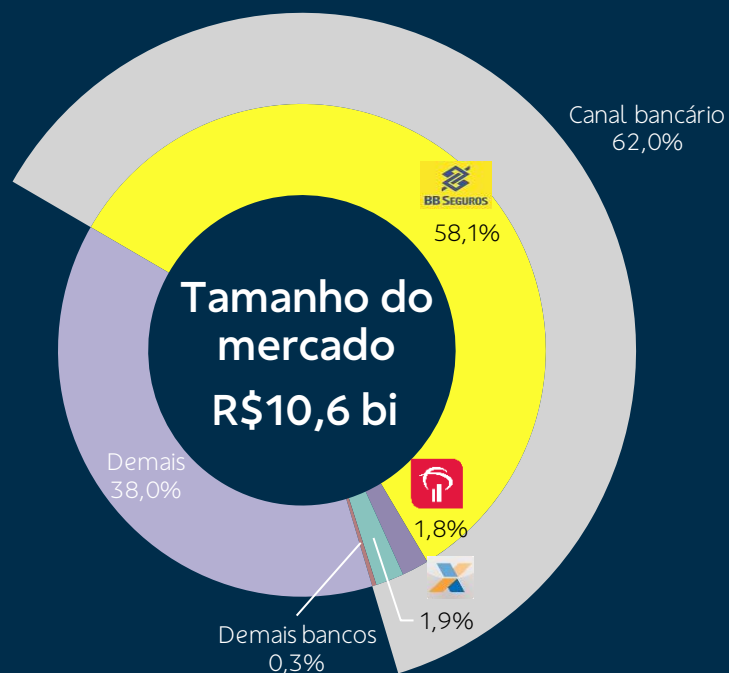


38,8%
sinistralidade



42,5%
margem de subscrição

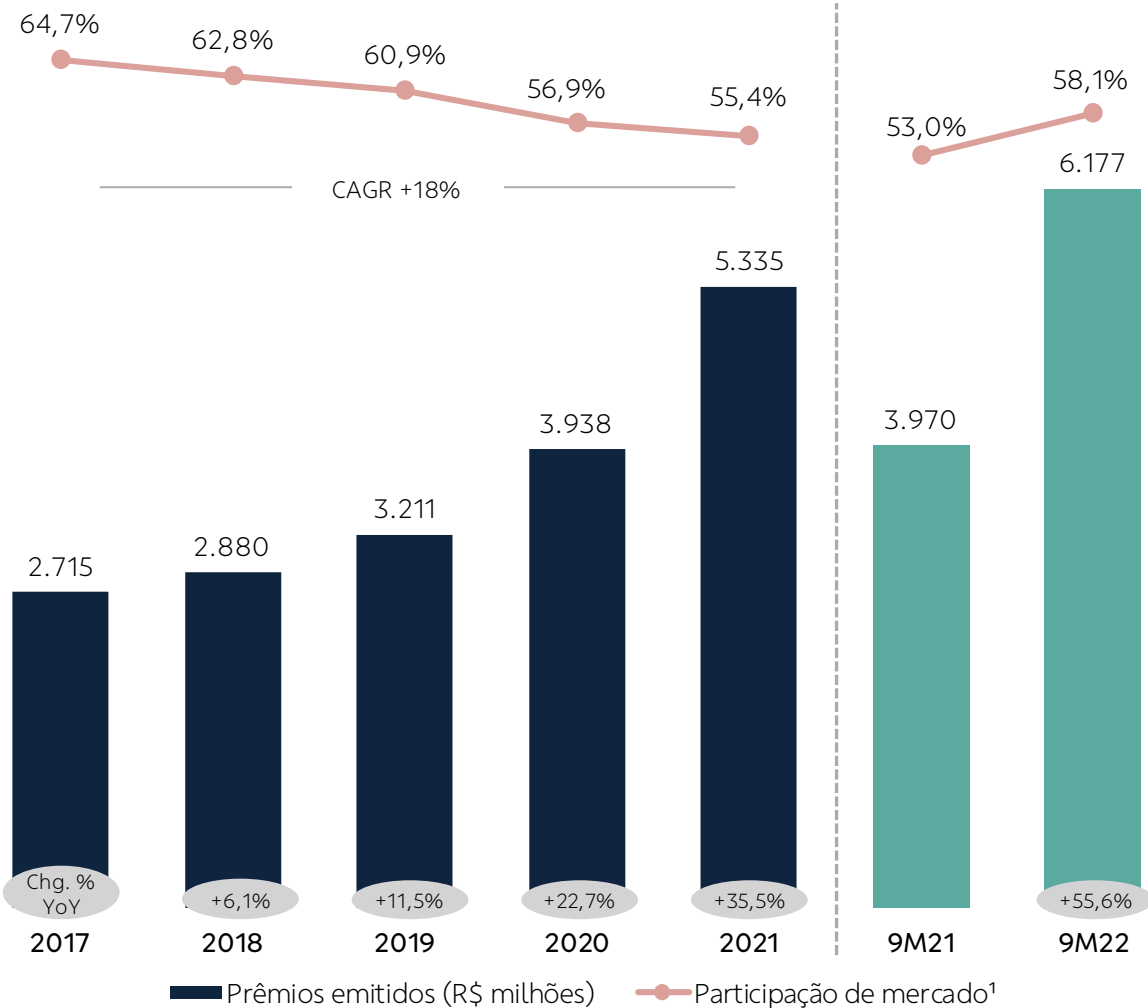
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

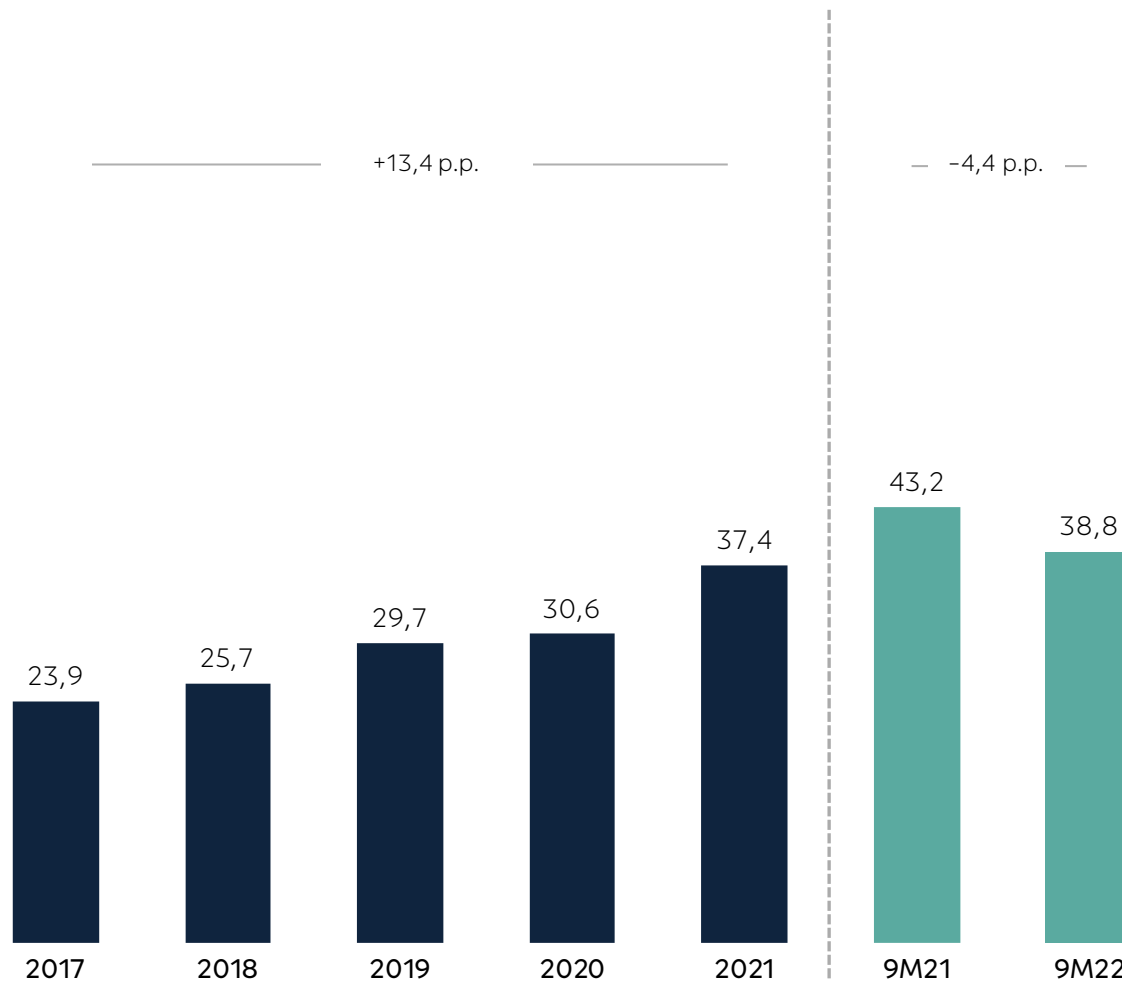
- Seguro agrícola: protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- Seguro Penhor Rural: protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- Seguro de vida produtor rural: funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

Prêmios emitidos



1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Residencial – Principais números | 9M22



R\$283 mi
em prêmios emitidos

5º

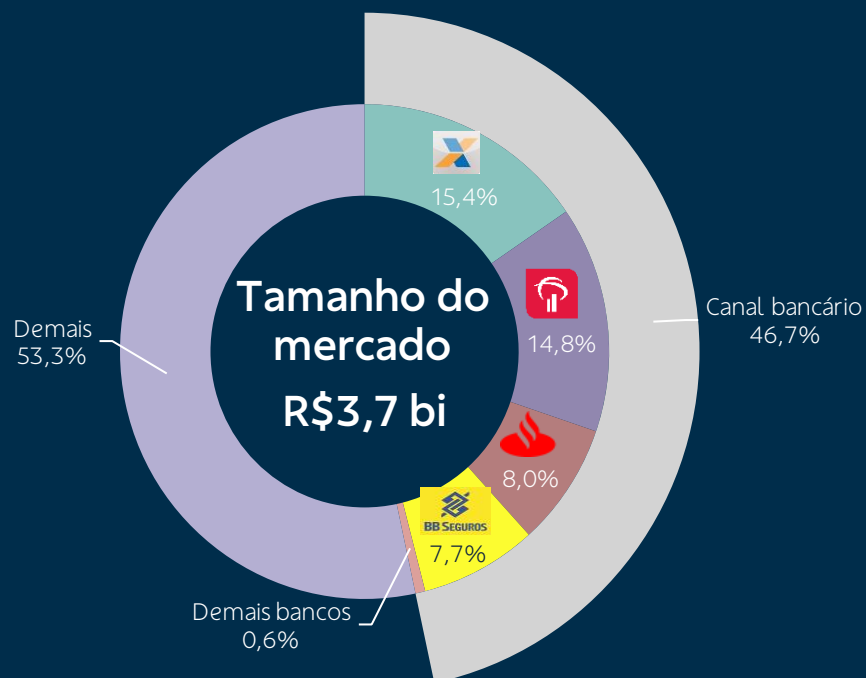


54,1%
sinistralidade



15,5%
margem de subscrição

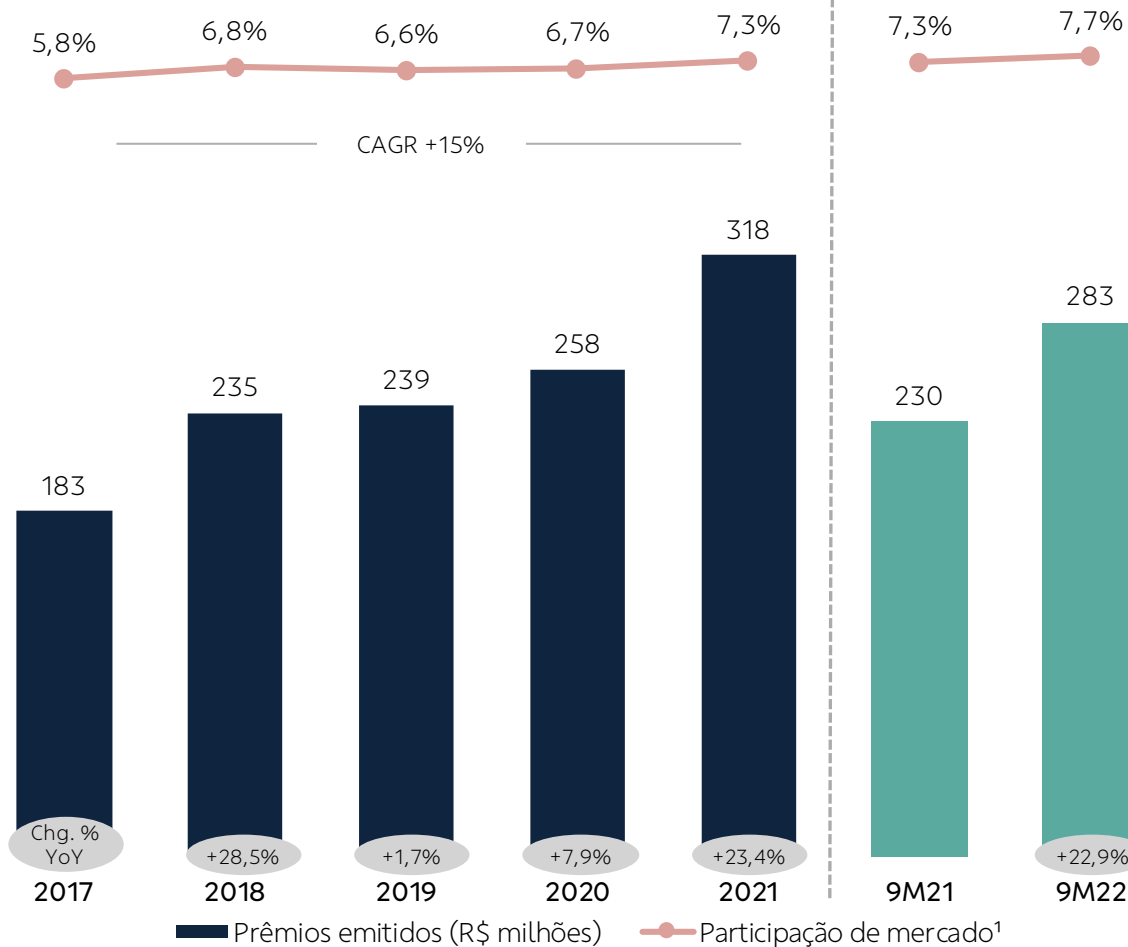
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



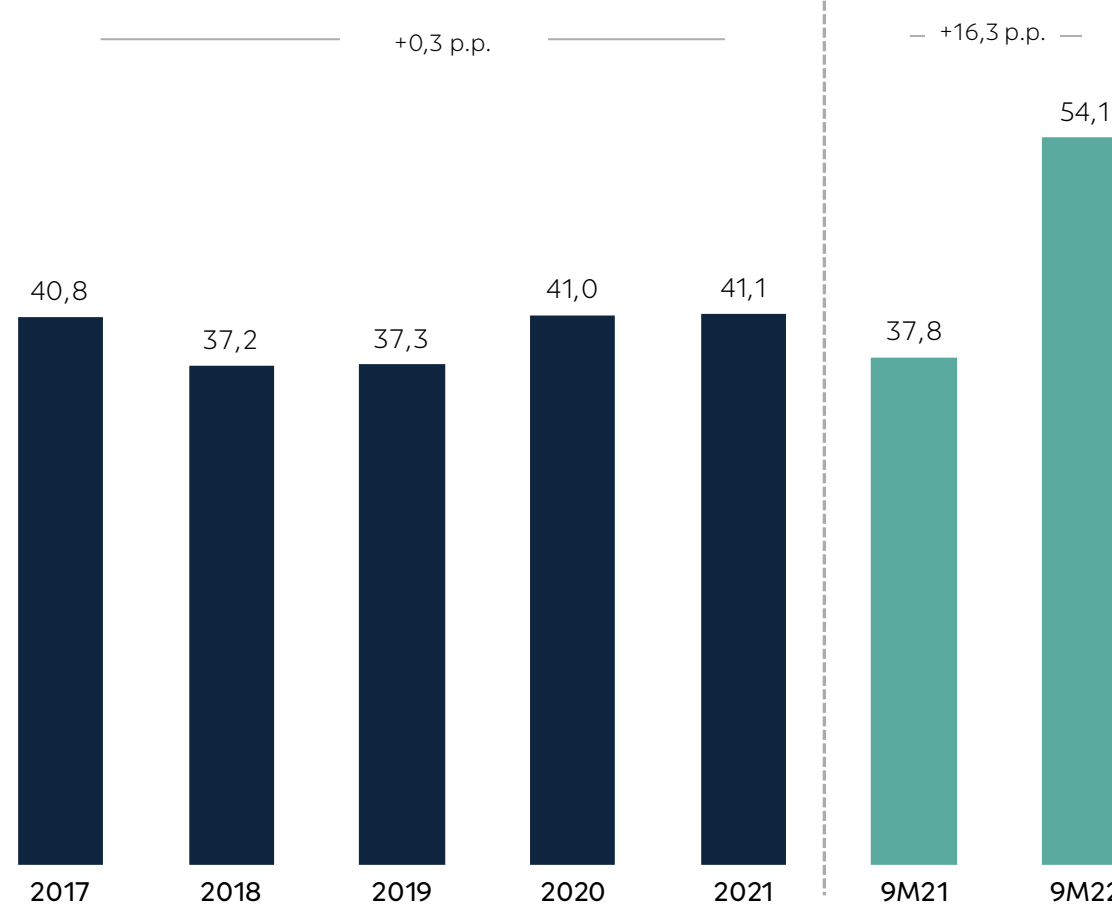
Portfólio de Produtos

- Engloba um conjunto de coberturas destinado à proteção de residências individuais contra prejuízos causados por incêndio, queda de raio e explosão; e
- Coberturas complementares contra roubo, danos elétricos, danos físicos ao imóvel oriundos de impacto de veículo, vendaval, chuva de granizo, entre outras.

Prêmios emitidos



Sinistralidade² (%)



1 – Fonte: Susep.

2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha “Prêmios de resseguros – cessão” para a linha “Custos de aquisição retidos”, a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilseg | Empresarial/Massificados – Principais números | 9M22



R\$405 mi
em prêmios emitidos

7º

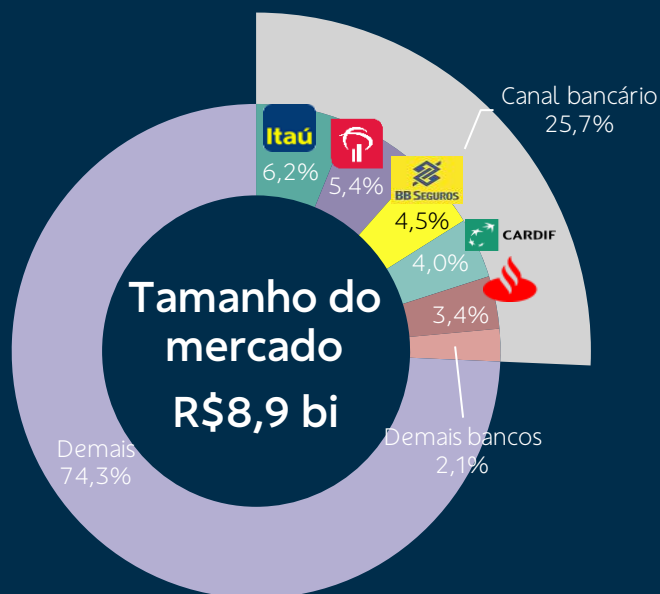


54,0%
sinistralidade



19,2%
margem de subscrição

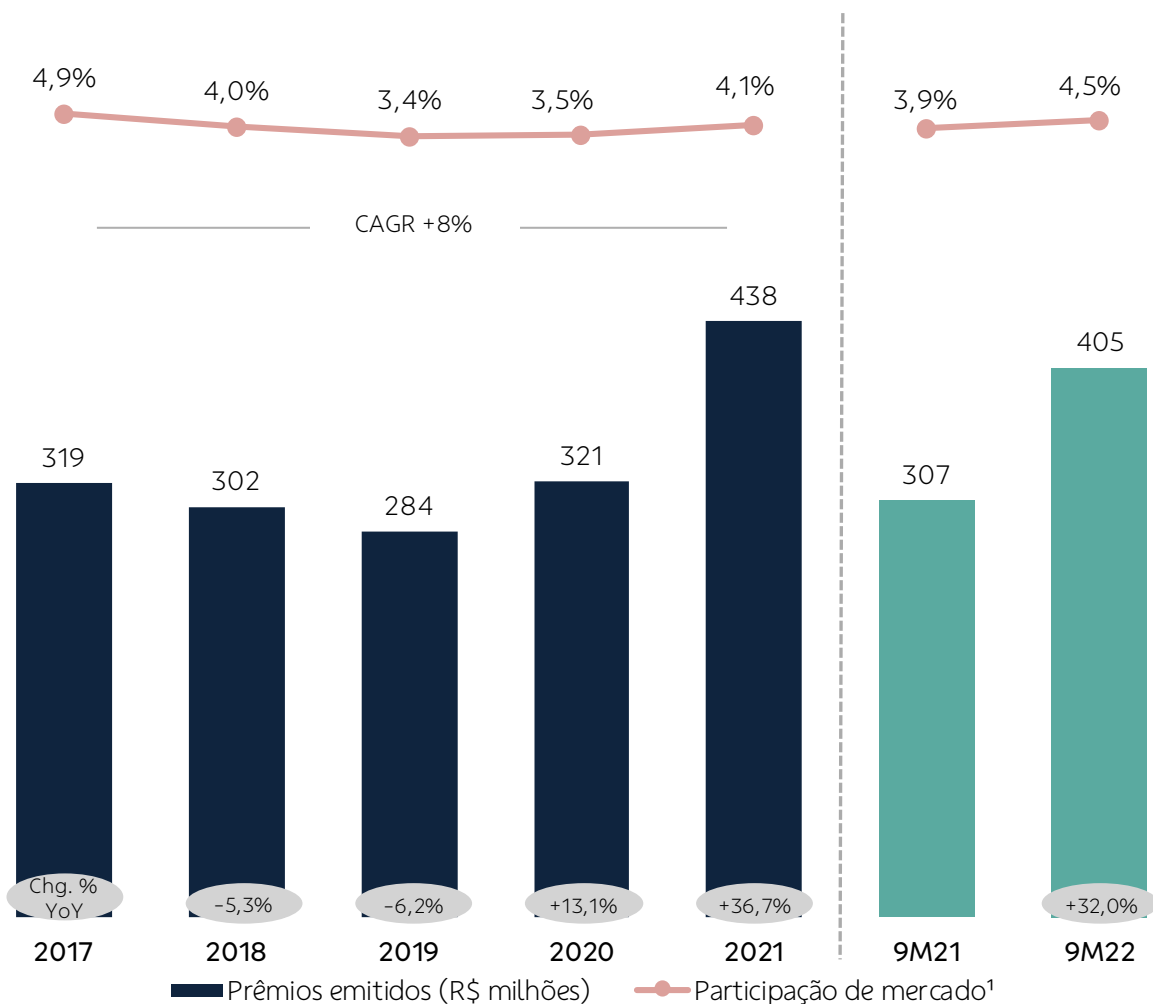
Ambiente Competitivo | Prêmios Emitidos



Portfólio de Produtos

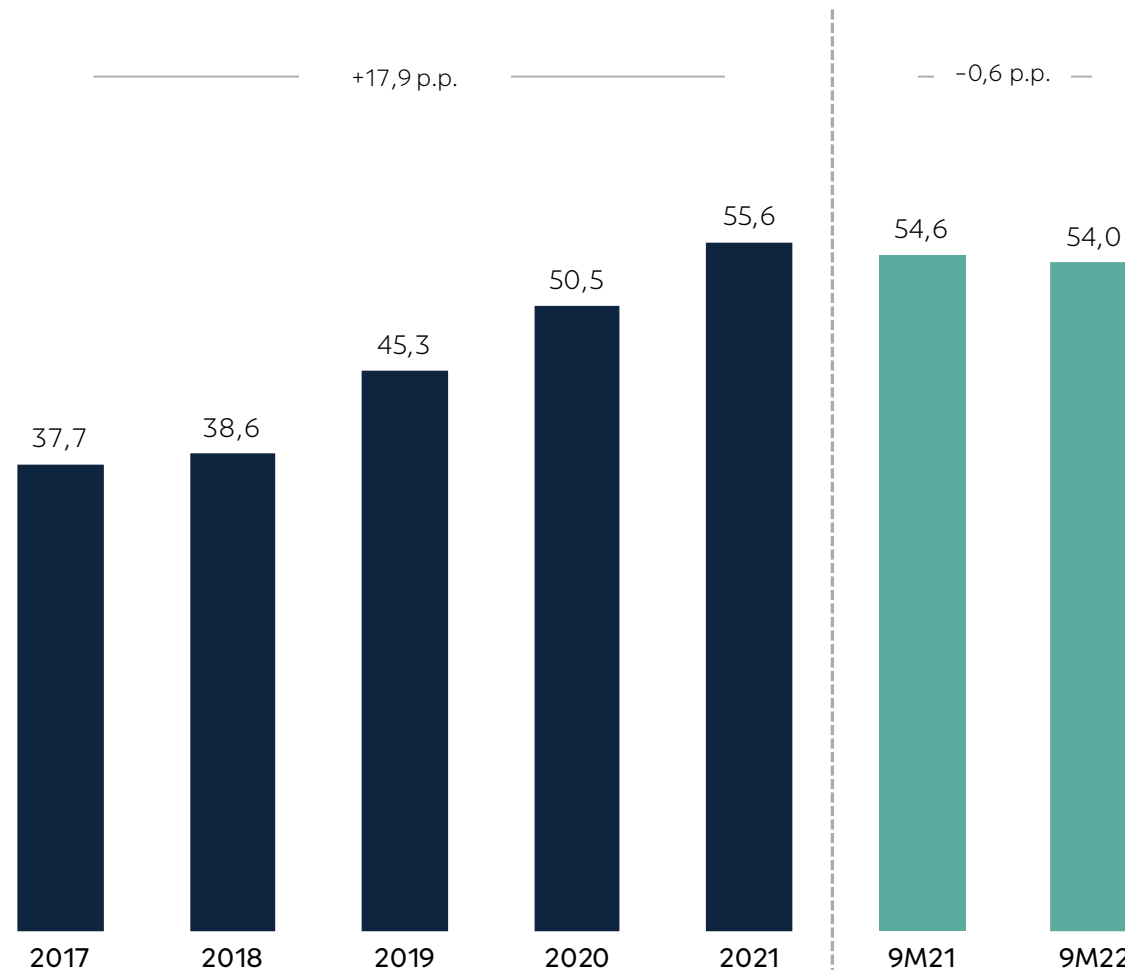
- Consistem em produtos desenvolvidos para proteger o patrimônio de empresas contra danos ao prédio e ao seu conteúdo; e
- Cobertura de máquinas, móveis, utensílios, mercadorias e matérias-primas, excluindo-se grandes riscos.

Prêmios emitidos



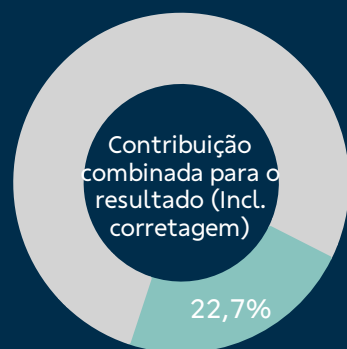
1 – Fonte: Susep.

Sinistralidade² (%)



2 – Em função da realocação, no 2T19, de receitas com comissão de resseguro, da linha "Prêmios de resseguros – cessão" para a linha "Custos de aquisição retidos", a série histórica de indicadores foi revisada desde 2017.

Brasilprev – Principais números | 9M22



Resultado operacional¹



Resultado financeiro¹



R\$39,9 bi
em contribuições



R\$1,0 bi
em captação líquida



R\$336,3 bi
em reservas técnicas



42,6%
índice de eficiência



11,6%
índice de resgate²



1,00%
taxa de gestão²

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.
2 – Índice anualizado.

Brasilprev – Principais números | 9M22

Portfólio de Produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

Plano Tradicional (**estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

Declaração de Imposto de Renda

- **Formulário completo:** um cidadão brasileiro pode informar não só a sua renda, mas também as despesas dedutíveis, como gastos com saúde, educação, aportes em planos de previdência PGBL, entre outros; e
- **Formulário simplificado:** contribuições não são dedutíveis do imposto.

Regime de Tributação

Progressivo

- Os benefícios são tributados antecipadamente na fonte;
- A tributação varia de zero a 27,5%; e
- Os resgates são tributados em 15%, com ajuste na declaração anual do IR.

Regressivo

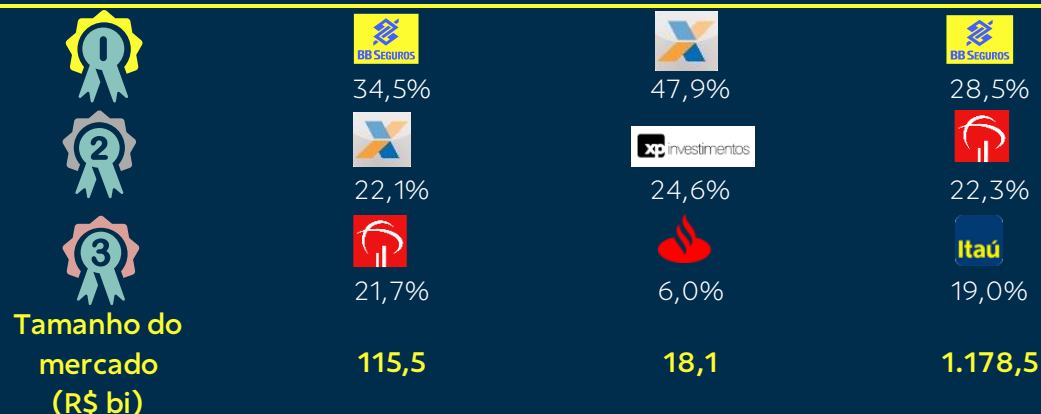
- Tributado em caso de resgate ou recebimento de renda;
- O imposto é retido na fonte e é definitivo; e
- As alíquotas são determinadas pelo tempo de permanência, iniciando em 35%, e alcançando o patamar de 10% depois de 10 anos.

Ambiente Competitivo

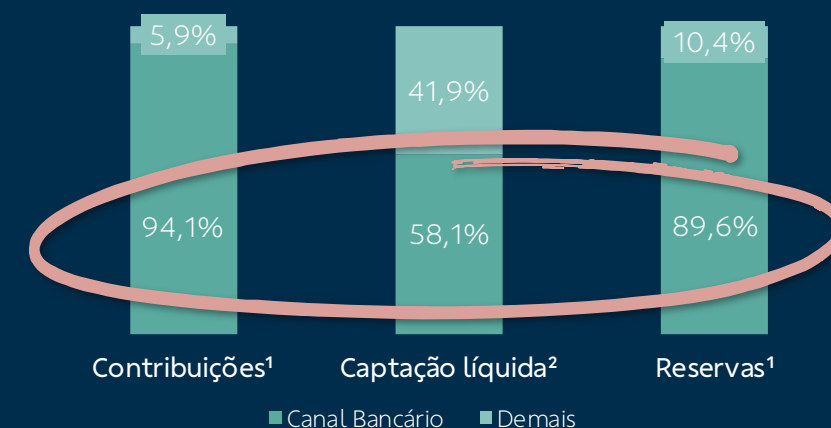
Contribuições¹

Captação líquida²

Reservas¹



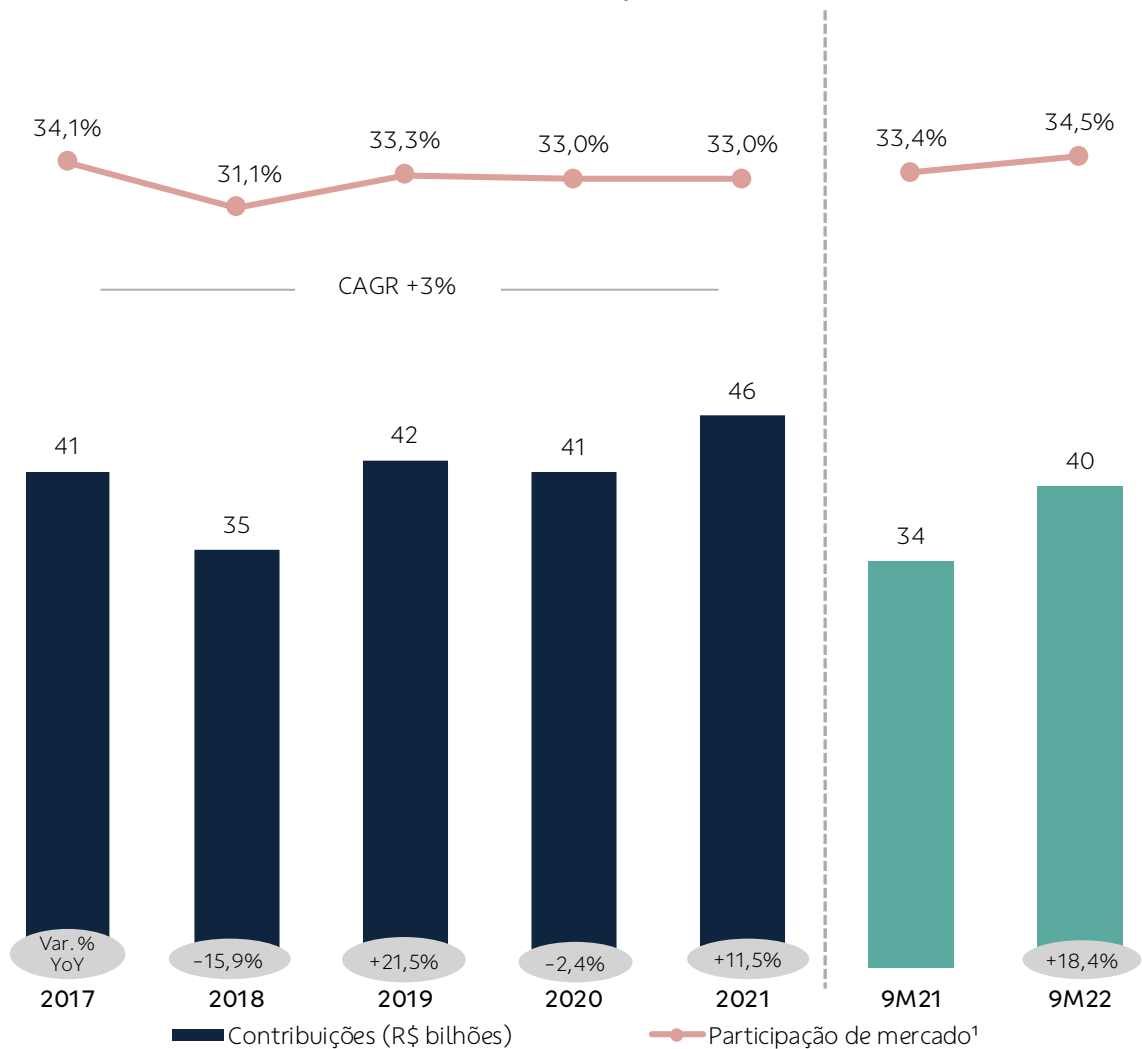
Planos de previdência são vendidos principalmente no canal bancário



1 – Fonte: Susep.

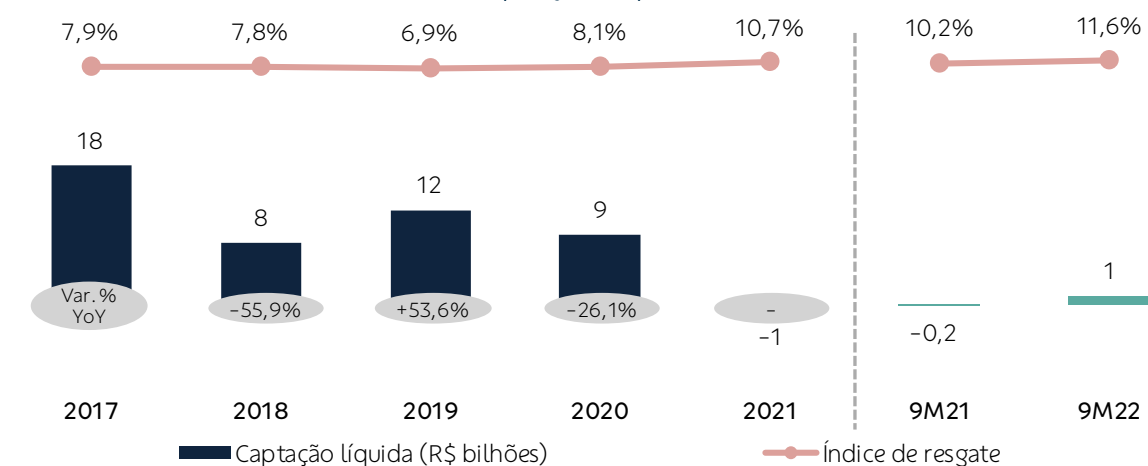
2 – Fonte: Quantum Axis.

Contribuições



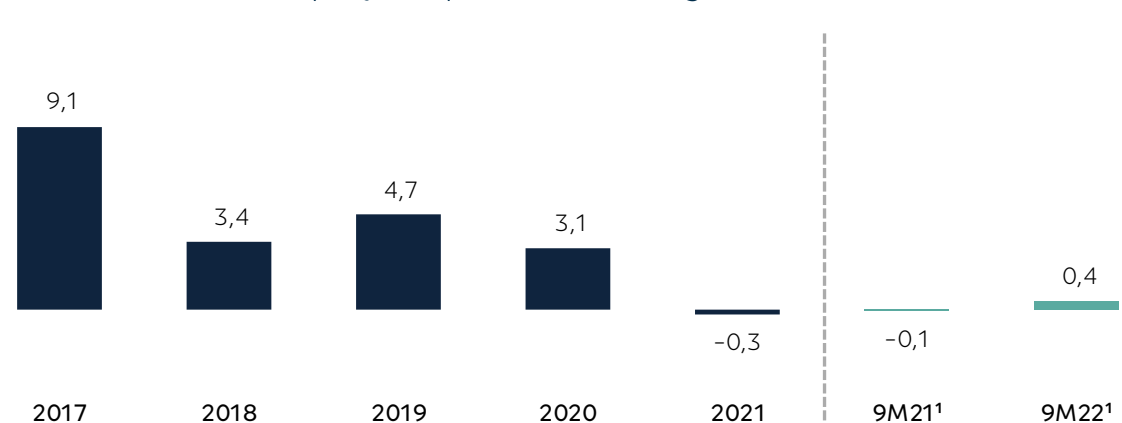
1 – Fonte: Susep.

Captação líquida

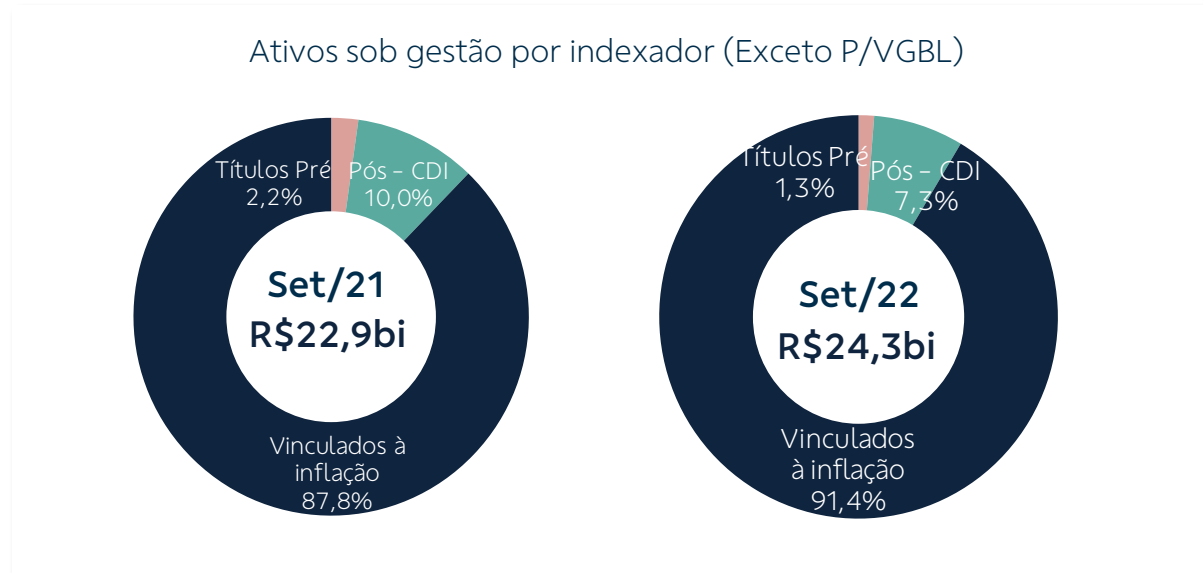
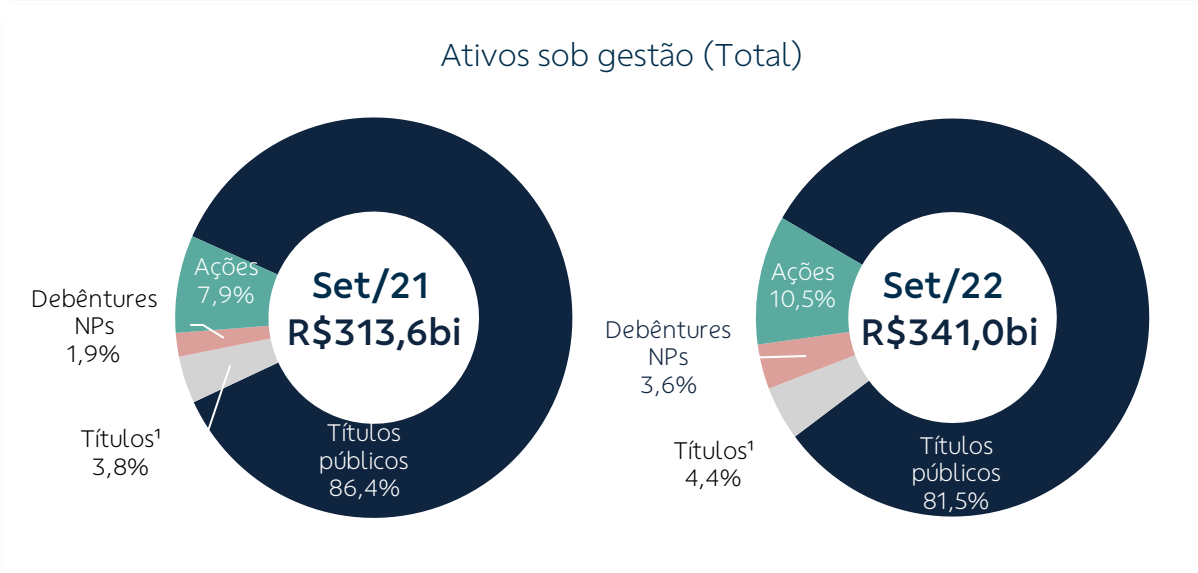
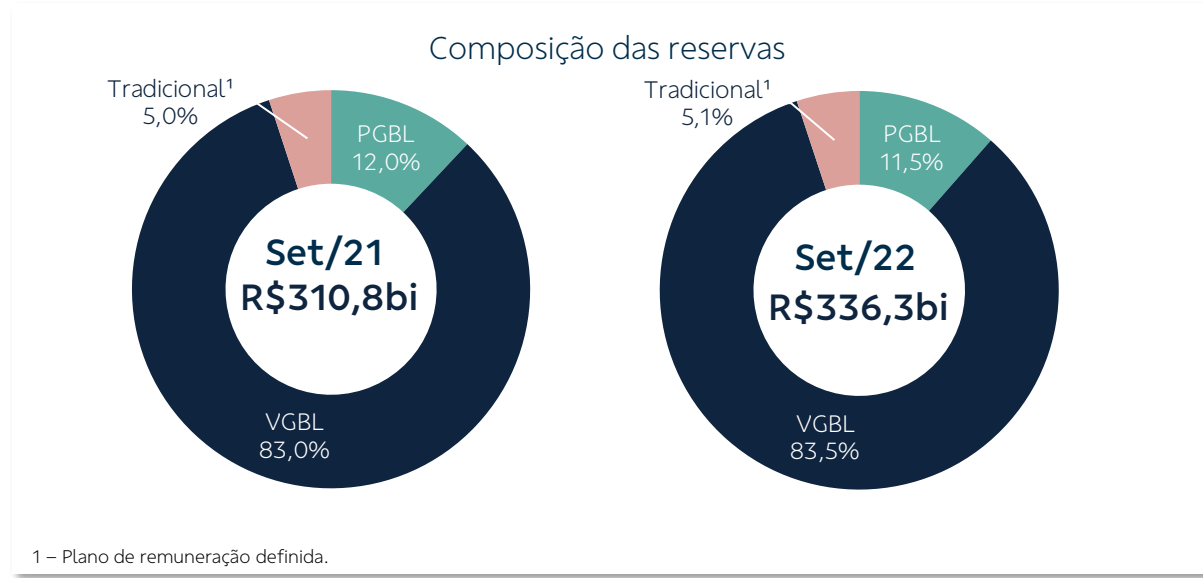
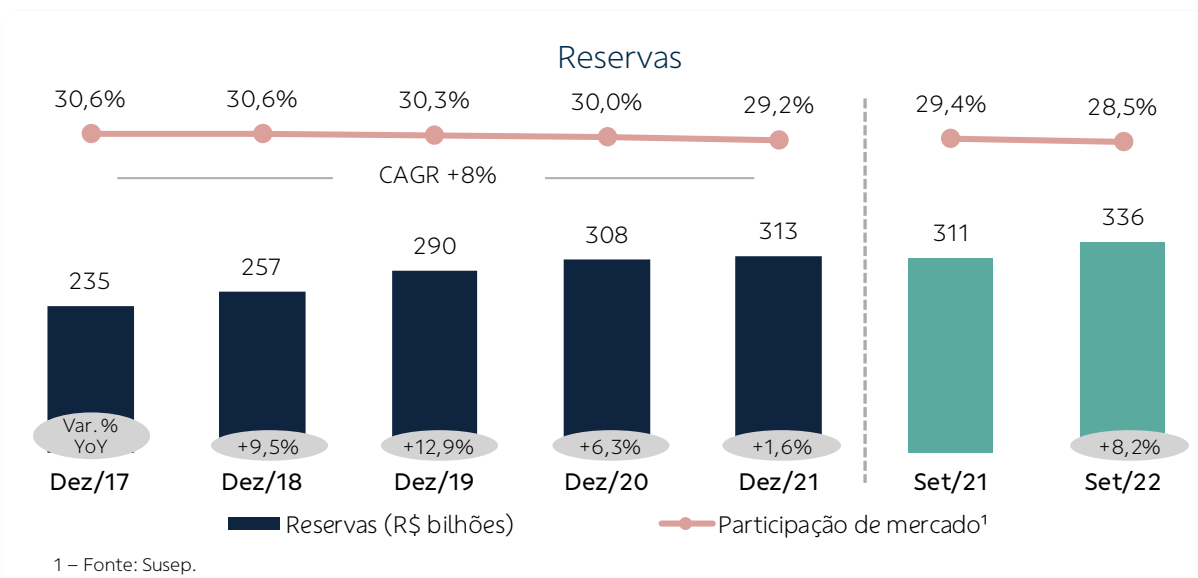


Source: Quantum Axis.

Captação líquida/Ativos sob gestão (%)

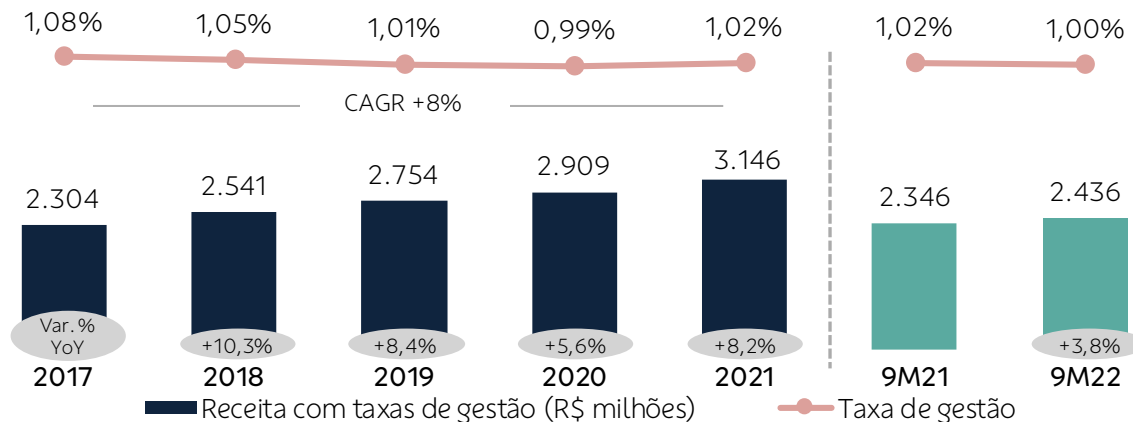


1 – Taxa anualizada.



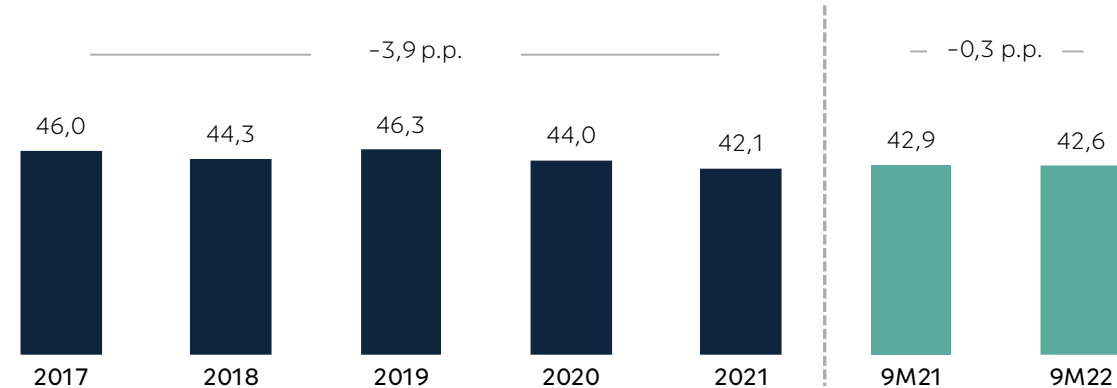
1 – Títulos: CDB, CDB com garantia especial, certificados de recebíveis imobiliários, fundos de direitos creditórios, letras hipotecárias e letras financeiras.

Taxa de gestão¹



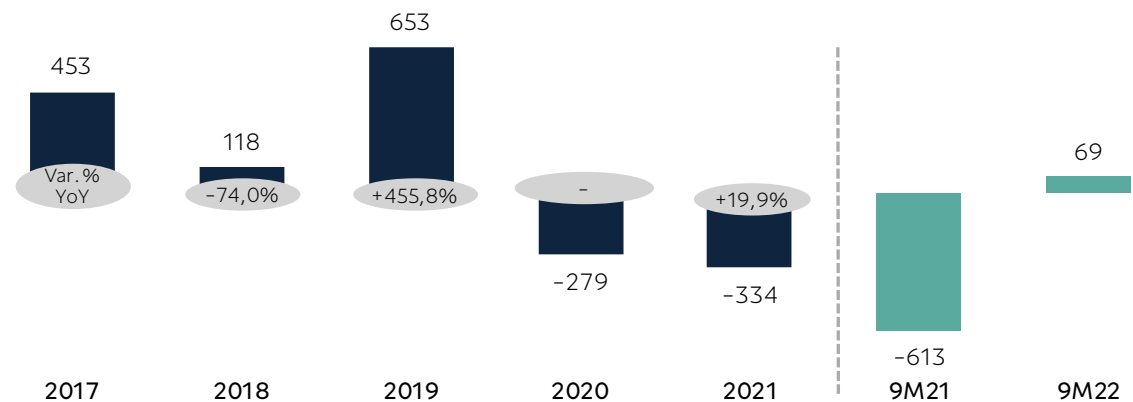
1 – Considera a reclassificação de despesas variáveis associada a recursos administrados, de despesas administrativas para receitas com taxa de gestão para os períodos de 2017 a 2019.

Índice de eficiência¹ (%)

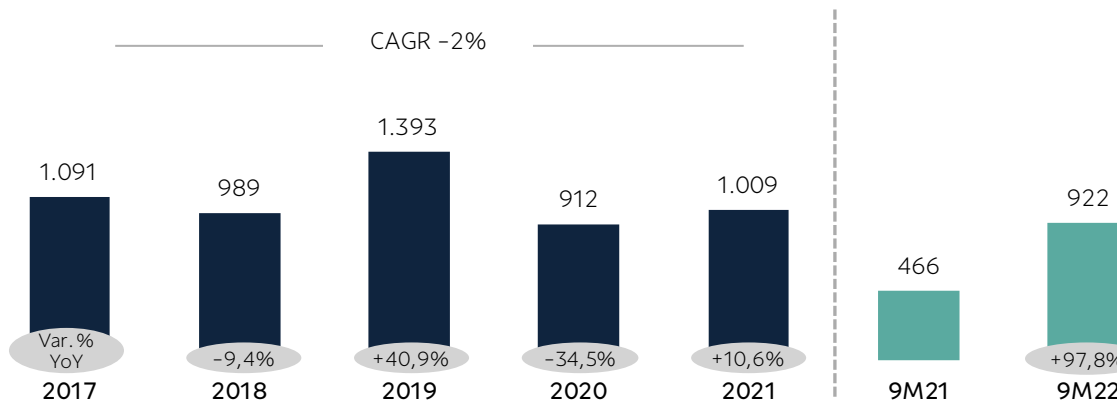


1 – Considera a reclassificação de despesas variáveis associada a recursos administrados, de despesas administrativas para receitas com taxa de gestão para os períodos de 2017 a 2019.

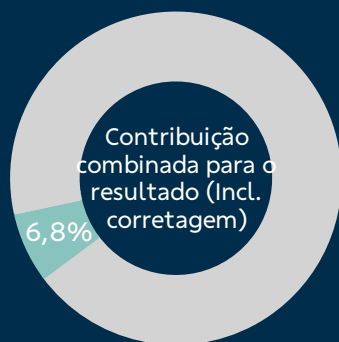
Resultado financeiro (R\$ milhões)



Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)



Brasilcap – Principais números | 9M22



Resultado operacional¹



Resultado financeiro¹



R\$4,2 bi
em arrecadação



37,1% mensal
62,9% único



4,3 mi
de títulos ativos



R\$8,9 bi
em reservas técnicas



R\$41,8 mi
despesas com títulos
sorteados



3,3 p.p.
margem financeira

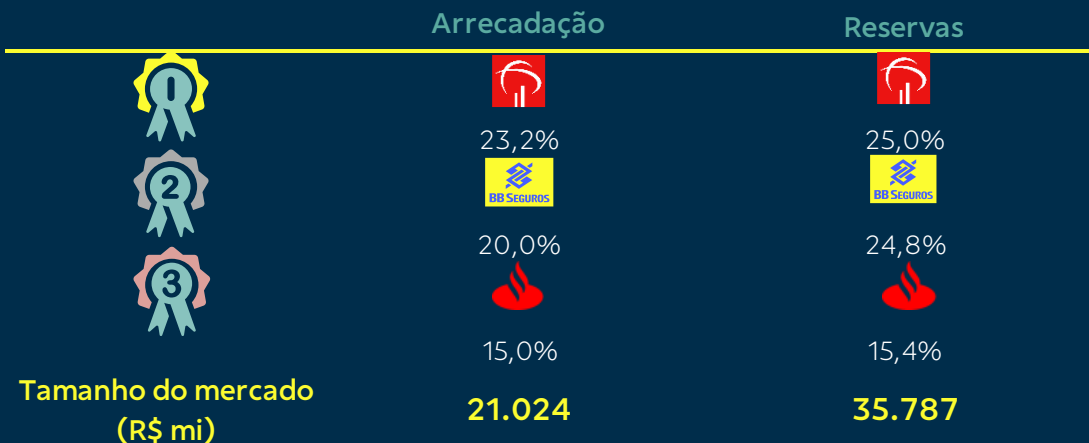
1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

Brasilcap – Principais números | 9M22

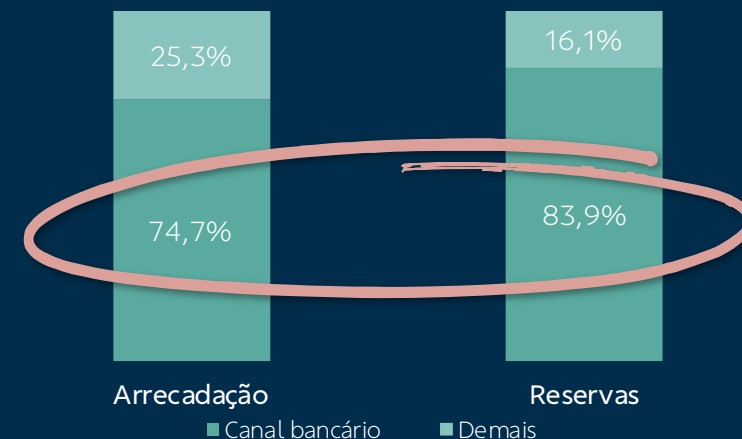
Portfólio de Produtos

- Título de capitalização é um produto peculiar do mercado brasileiro, mas também se encontram produtos similares no Reino Unido e em demais países;
- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos);
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago; e
- O valor a ser resgatado aumenta à medida que o título se aproxima do final da vigência.

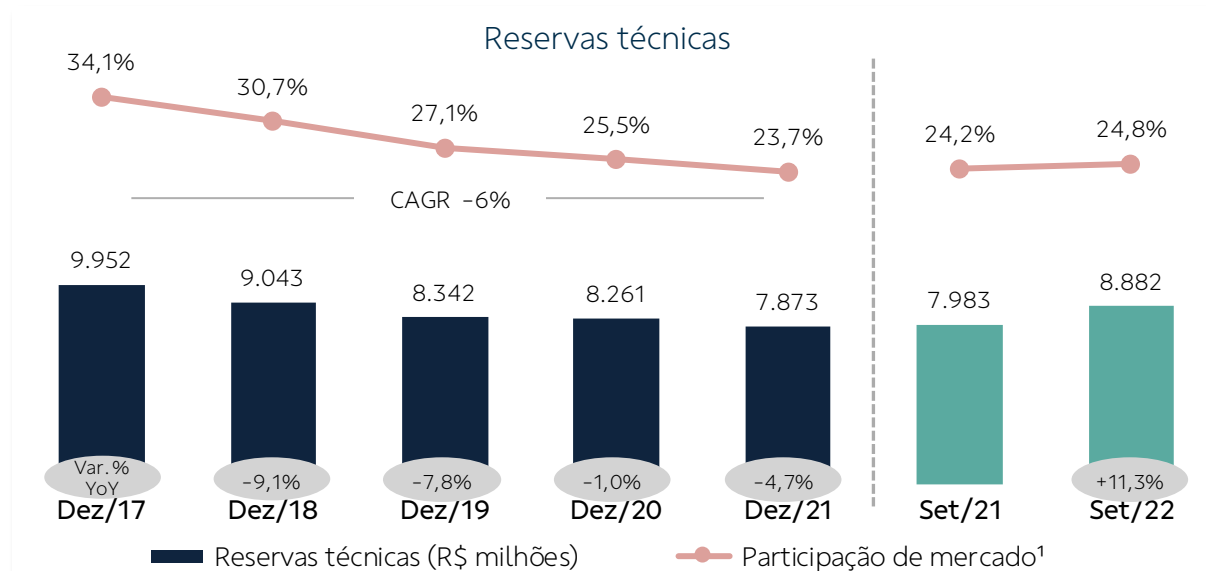
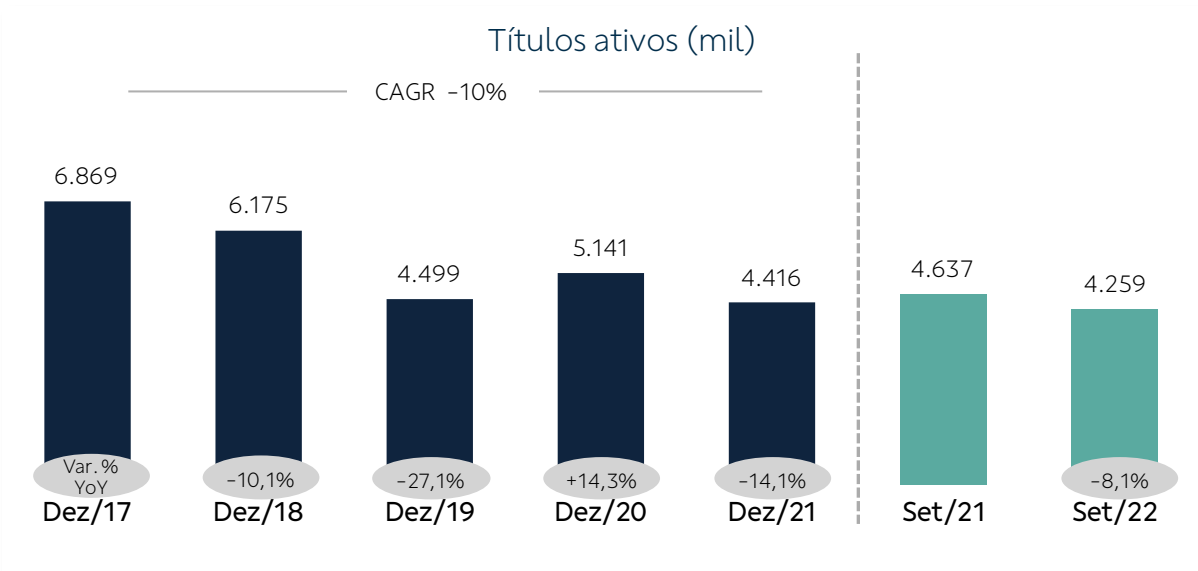
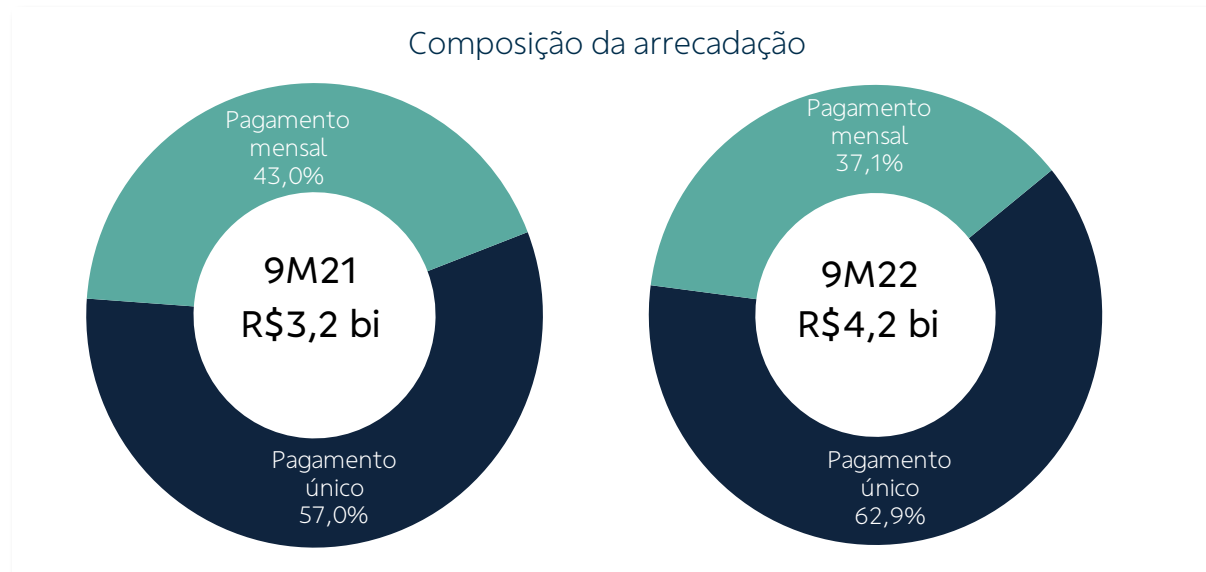
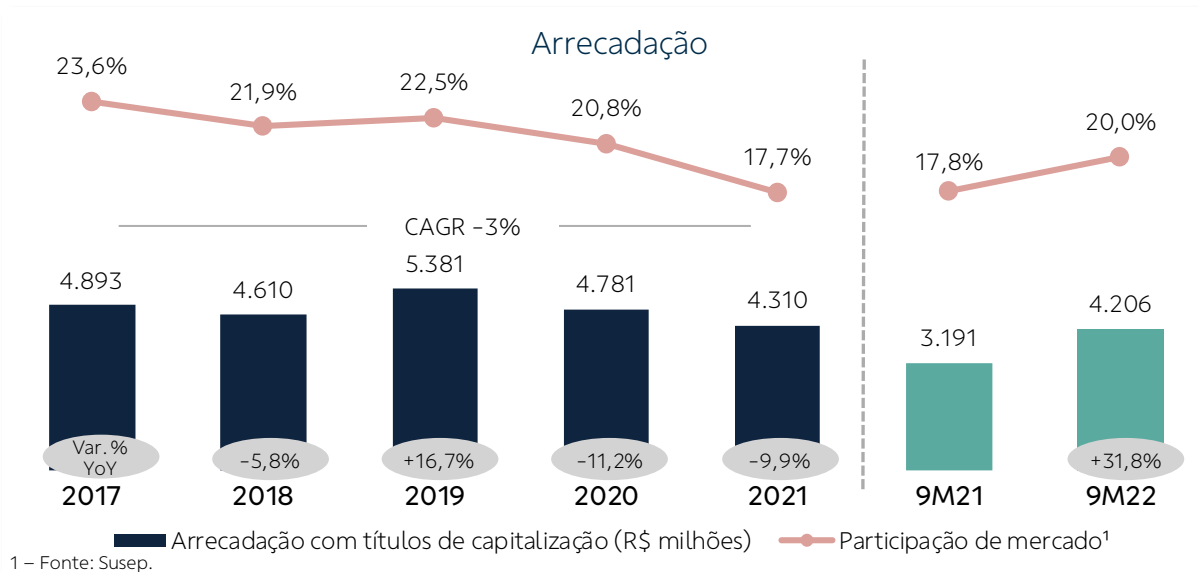
Ambiente Competitivo



Títulos de capitalização vendidos principalmente no canal bancário

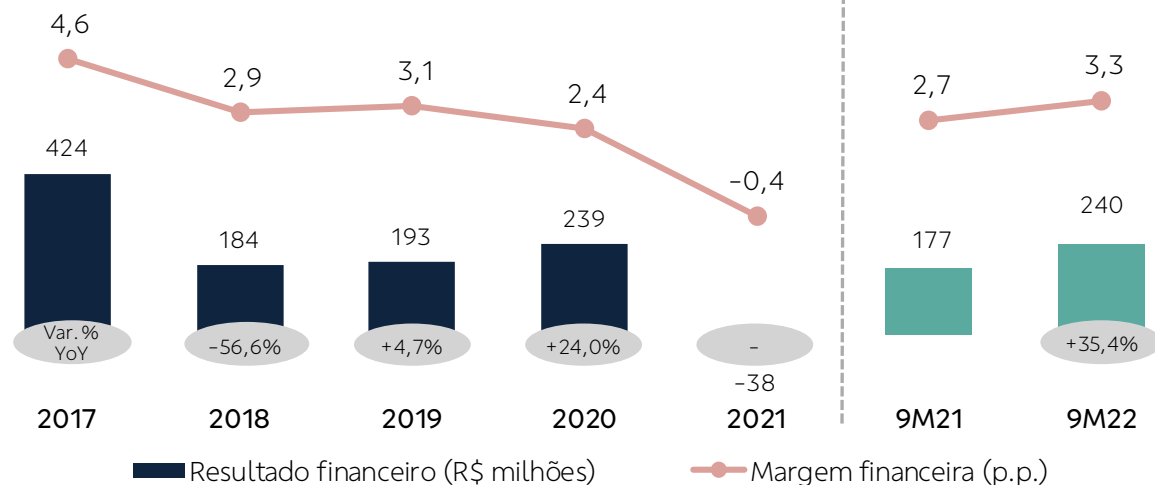


Brasilcap

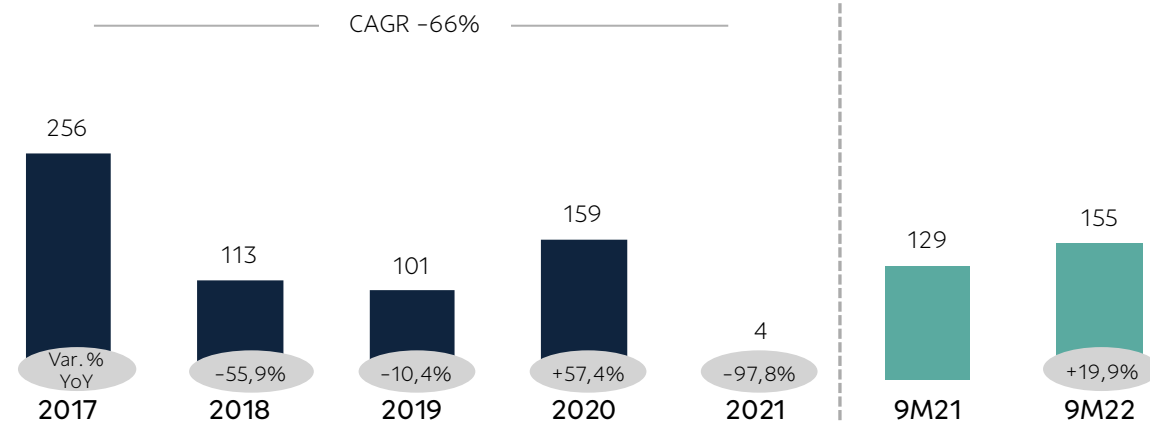


Brasilcap

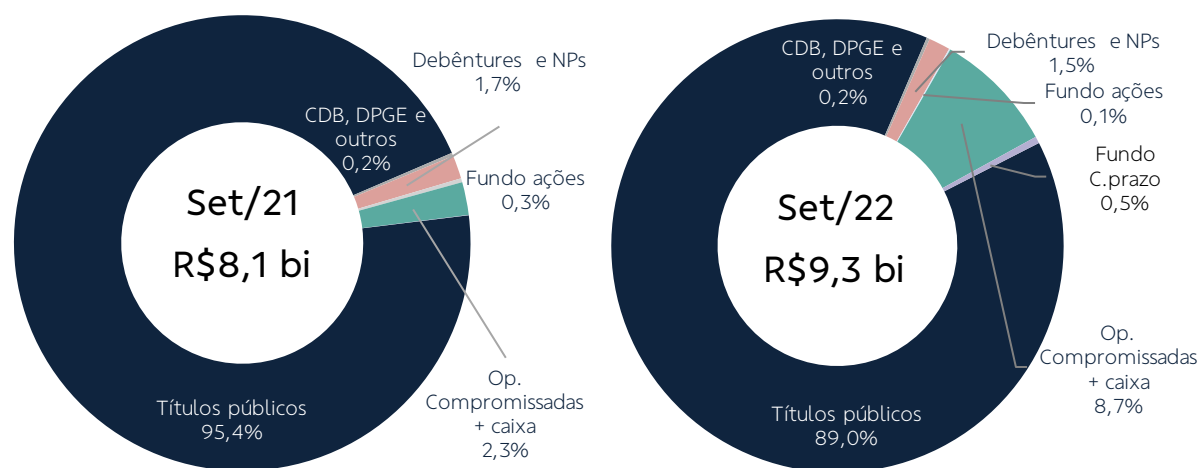
Resultado financeiro



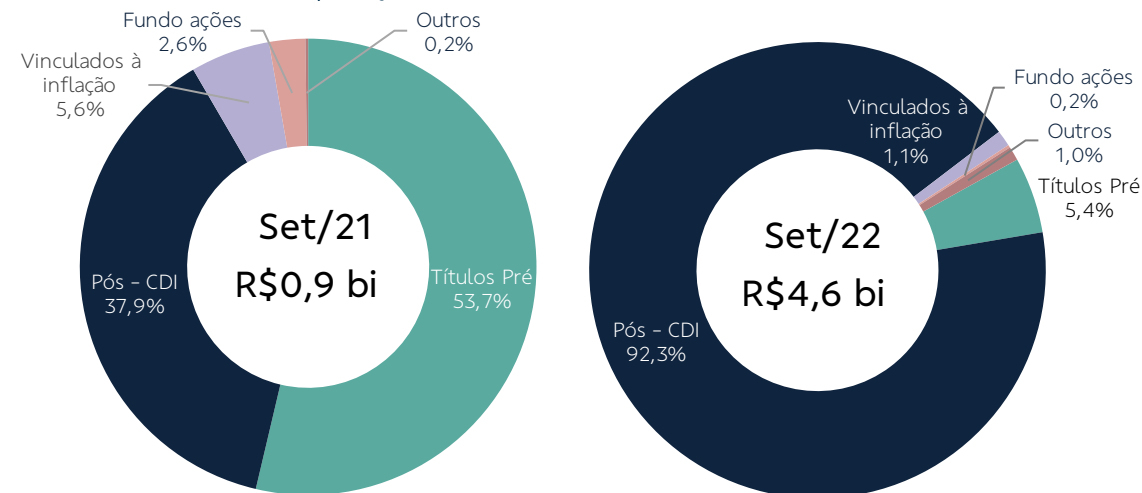
Lucro líquido (R\$ milhões)



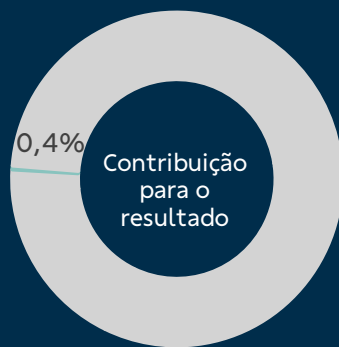
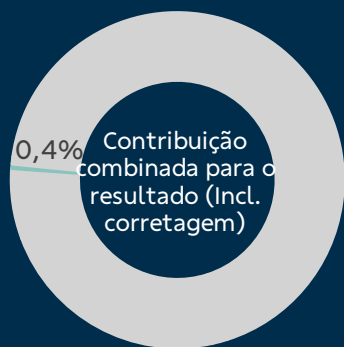
Composição dos ativos sob gestão



Composição dos ativos marcados a mercado



Brasildental – Principais números | 9M22



Resultado operacional¹



Resultado financeiro¹



R\$88,2 mi
em receitas operacionais
líquidas



493 mil
de vidas seguradas



74,4% corporativo

11,5% MPE

14,2% pessoa física



41,5%
sinistralidade



67,2%
índice combinado



32,8%
margem EBITDA

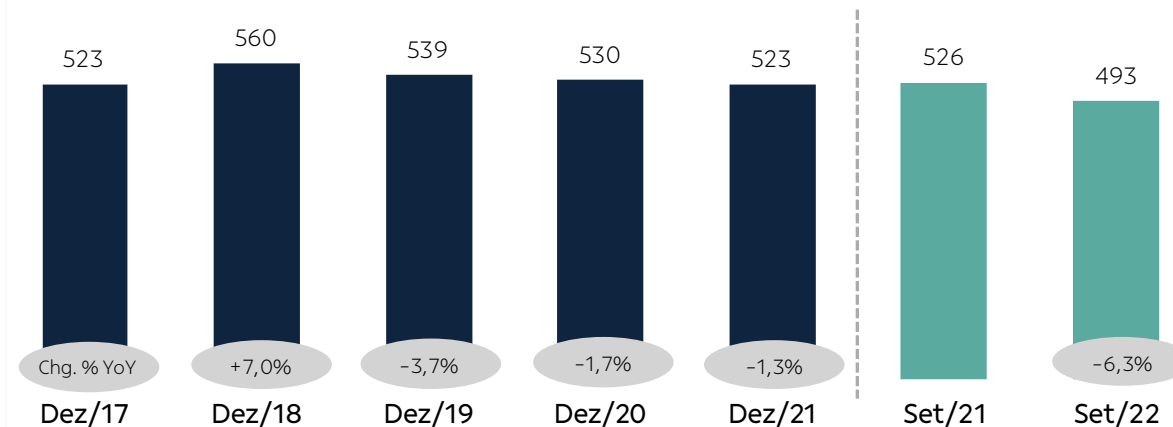
1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

Brasildental

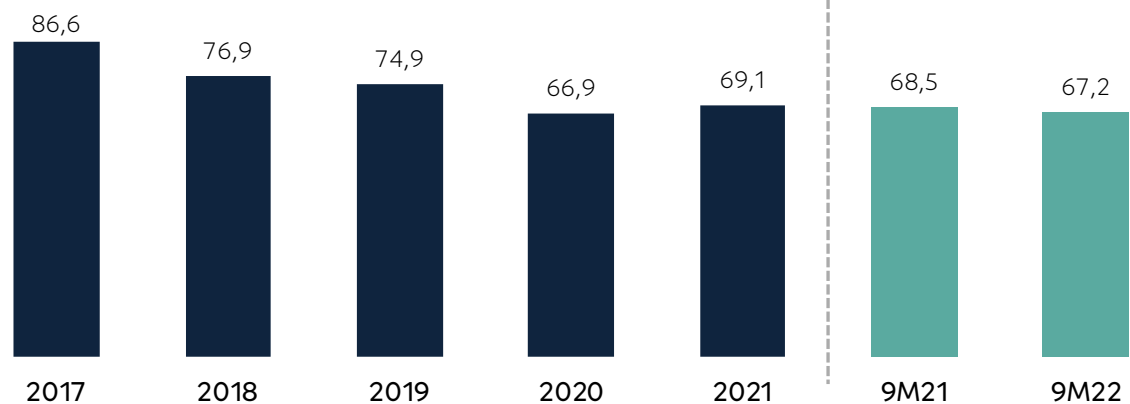
Receitas operacionais líquidas



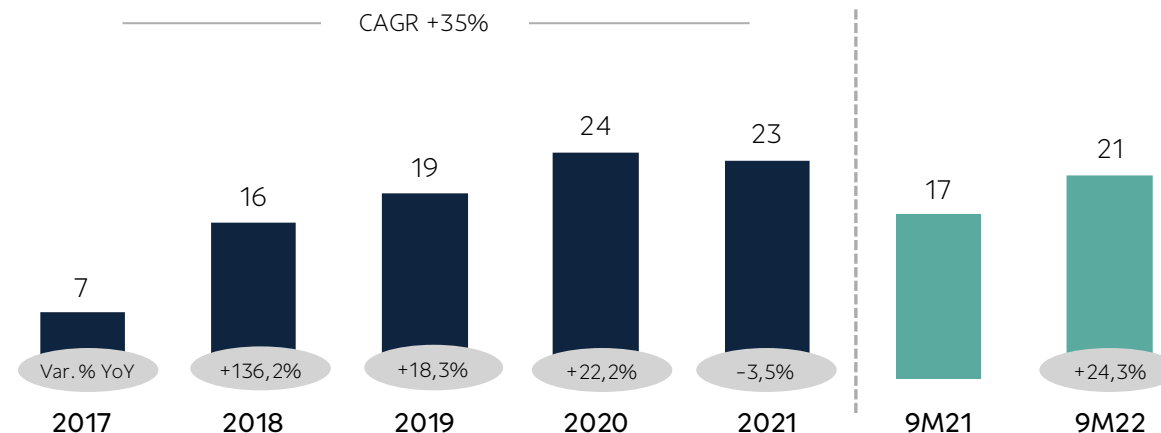
Clientes (mil)



Índice combinado (%)



Lucro líquido (R\$ milhões)

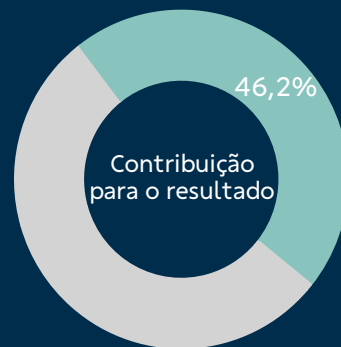


BB Corretora – Principais números | 9M22



58,3%

Margem líquida

Resultado operacional¹

91,6%

Resultado financeiro¹

8,4%

R\$3,4 bi
em receitas de corretagem80,9%
Margem operacional

Perfil da companhia

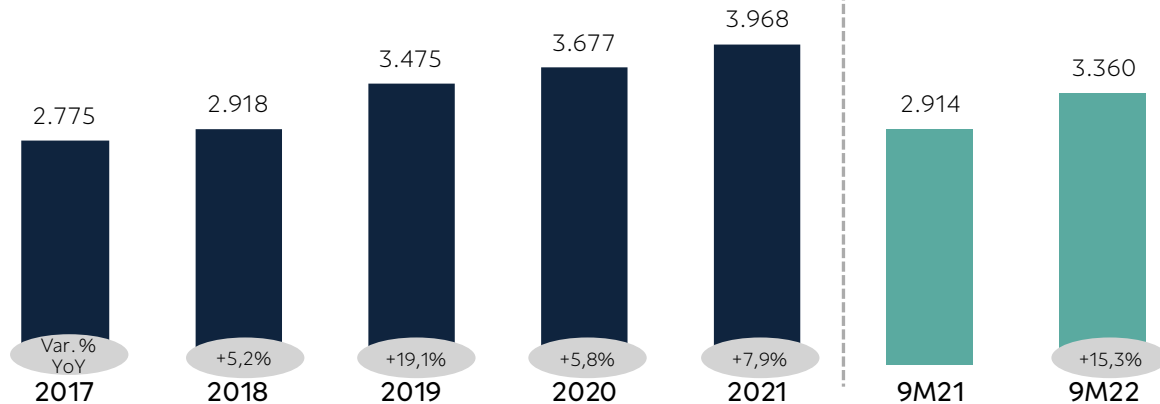
- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas coligadas – Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasildental no canal bancário – se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas empresas coligadas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, incluindo funcionários, sistemas de informações e instalações, a BB Corretora ressarcе os custos incorridos por aquela instituição financeira no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, também conhecido por bancassurance, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

1 – Valores líquidos de impostos considerando a alíquota efetiva da companhia.

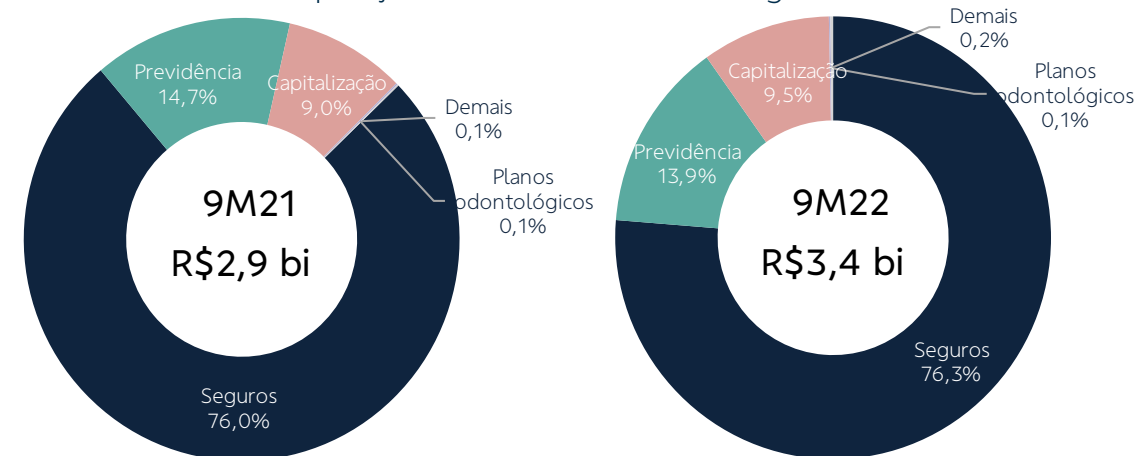
BB Corretora

Receitas de corretagem (R\$ milhões)

CAGR +9%

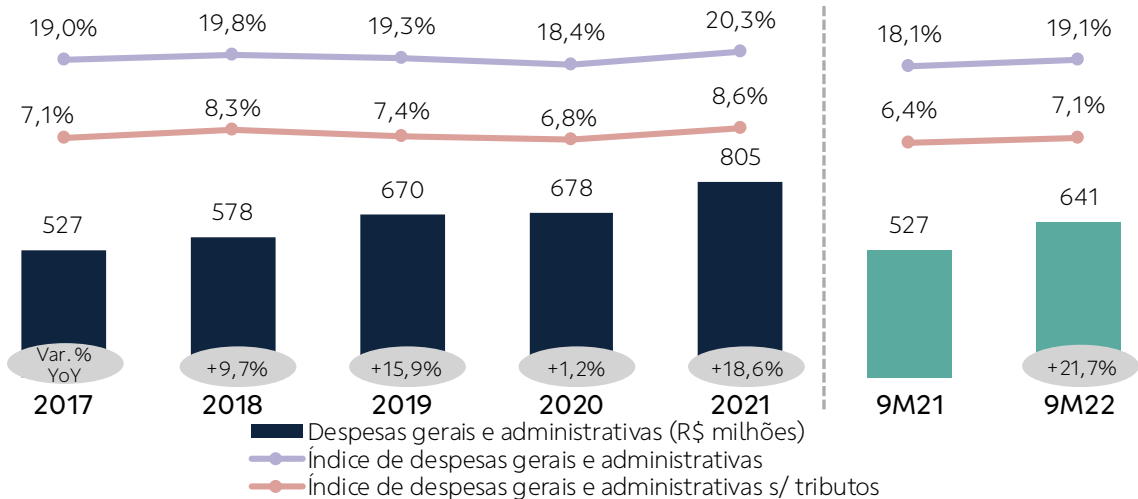


Composição das receitas de corretagem¹



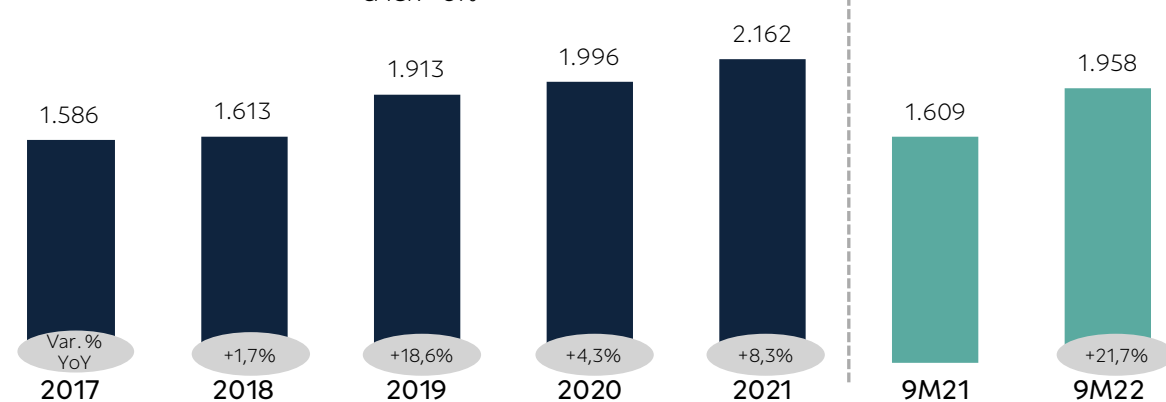
1 – Inclui as comissões apropriadas relacionadas aos ramos de seguros que não são mais subscritos pela empresa investida da BB Seguridade.

Despesas gerais e administrativas



Lucro líquido ajustado (R\$ milhões)

CAGR +8%

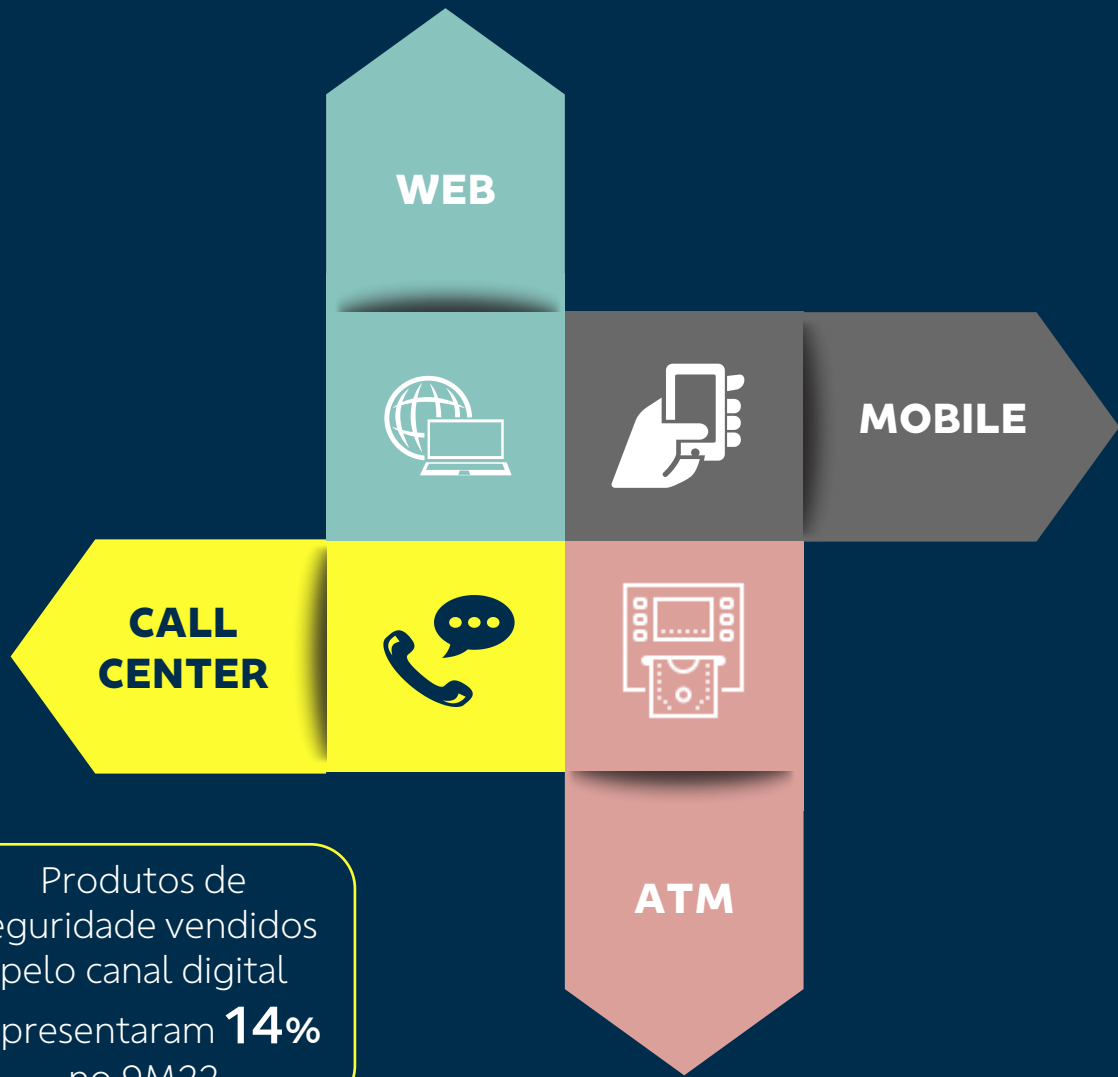




- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

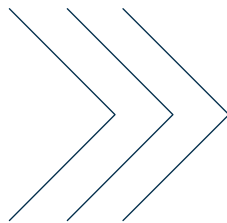
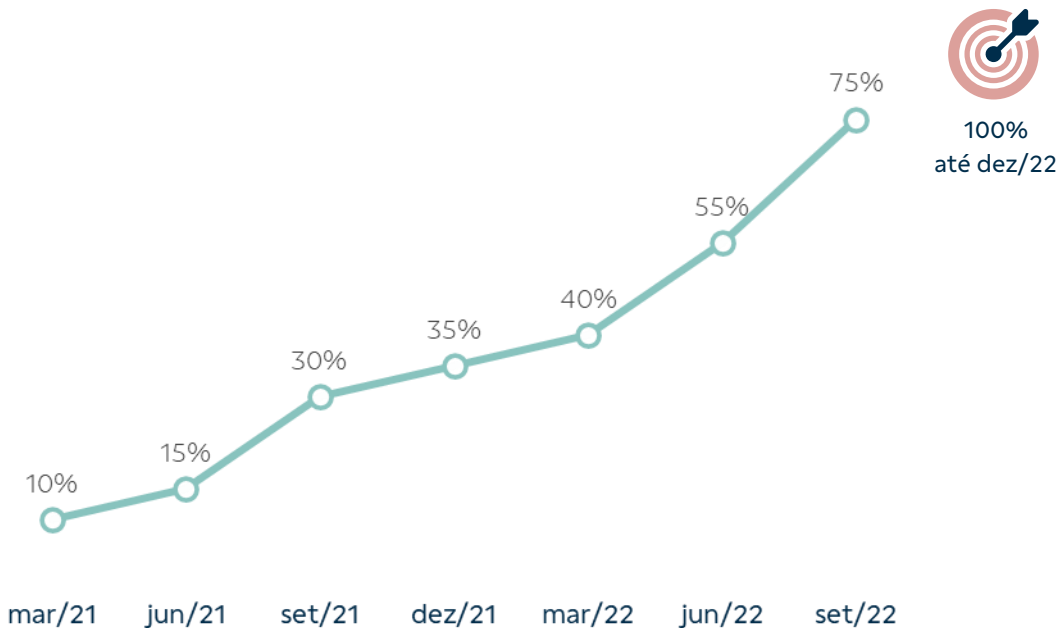
Transformação digital e diversificação

Presença em múltiplos canais através do Banco do Brasil...



Produtos de seguridade vendidos pelo canal digital representaram **14%** no 9M22

Nova arquitetura de TI (% de produtos migrados)



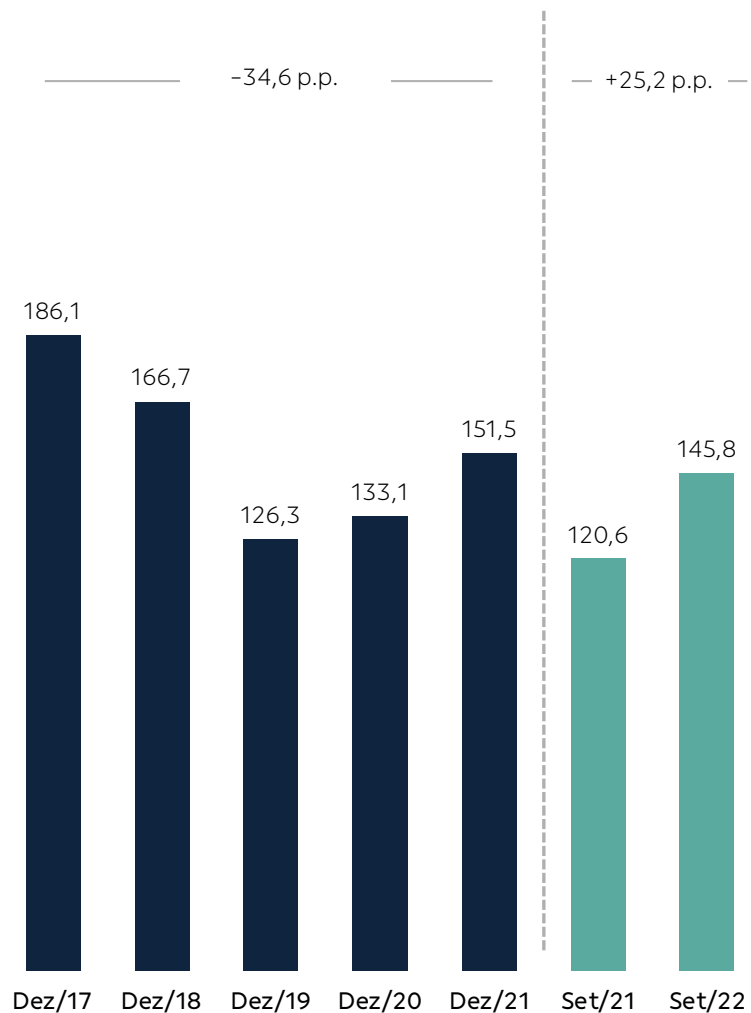
R\$349 milhões

investidos até setembro/22 para acelerar a transformação digital (35% superior ao investido no 9M21)

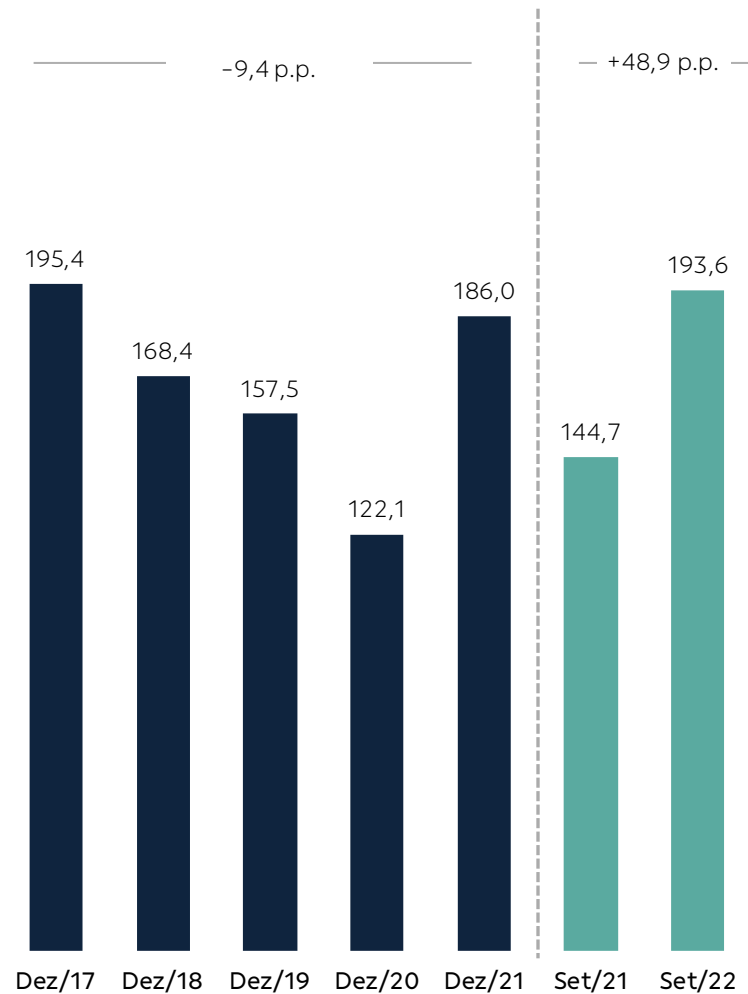


- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação digital e diversificação
- 7 **Requerimento de Capital**
- 8 Guidance

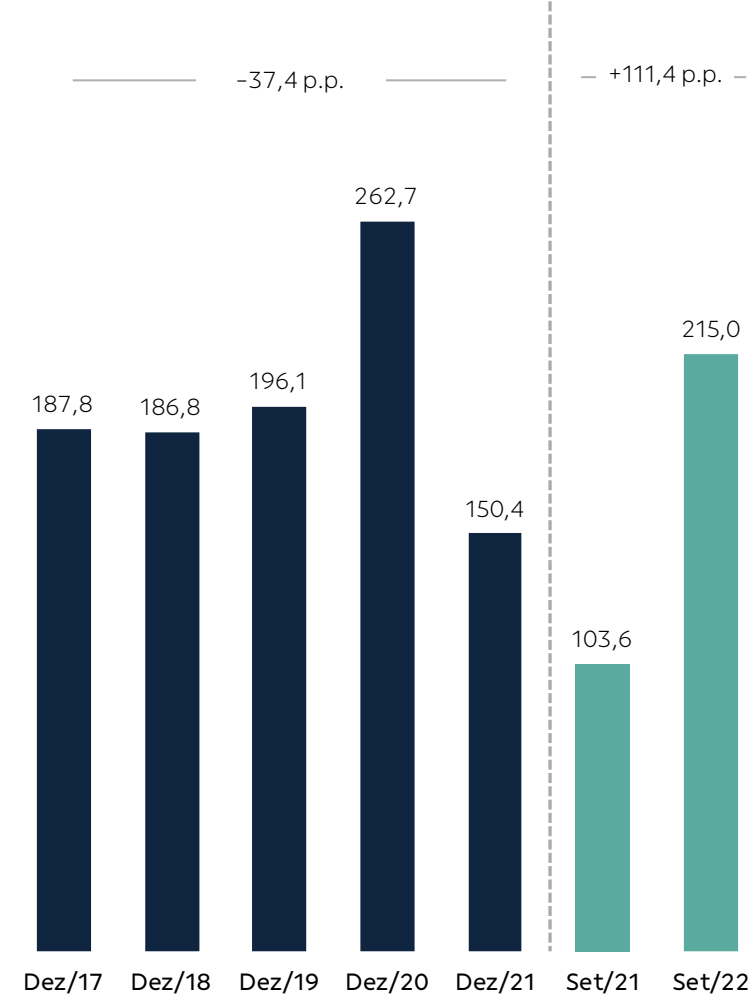
Brasilseg (%)



Brasilprev (%)



Brasilcap (%)





- 1 Visão Geral
- 2 Governança Corporativa
- 3 Cenário Macroeconômico
- 4 Mercado de Seguros
- 5 Performance
- 6 Transformação Digital e Diversificação
- 7 Requerimento de Capital
- 8 Guidance

Resultado operacional não decorrente de juros ajustado (ex-holding)¹

Projeção anterior



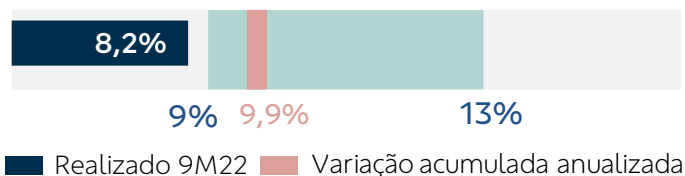
Projeção revisada



Prêmios emitidos da Brasilseg



Reservas de planos de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev



Mantido

1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasil dental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

Contatos



**Pra tudo que
importa**

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 – Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São Paulo – SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br