BB Seguros

BB Seguridade

Apresentação Institucional

9M26

Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US$14,7bi

Em 30/09/2026

Lucro recorrente

R$6,8bi[1]

CAGR +23% (2021-25)

Dividendos distribuídos[2]

R$3,9bi (88% do lucro)

Média de 89,7% do lucro (2013-25)

Valor econômico adicionado[3]

R$7,3bi

CAGR +27% (2021-25)

Colaboradores

3,0mil

Todas as empresas do grupo

Clientes

6,8mm

Em 30/09/2026

Holding que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

Atuação no Brasil, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

Modelo de negócios defensivo com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1 – No 9M26, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17).
2 – No 1S26.
3 – Últimos 12 meses.

Nosso propósito é proporcionar tranquilidade para as pessoas hoje e sempre

Nossos Valores



Confiabilidade
Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



Inovação
Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



Foco no cliente
Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



Simplicidade
Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



Sentimento de dono
Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

A centralidade no cliente permeia os três pilares da nossa estratégia de longo prazo

CLIENTES



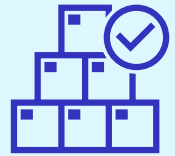
Oferecer a melhor experiência aos clientes

PRESENÇA



Estar presente de acordo com a conveniência do cliente

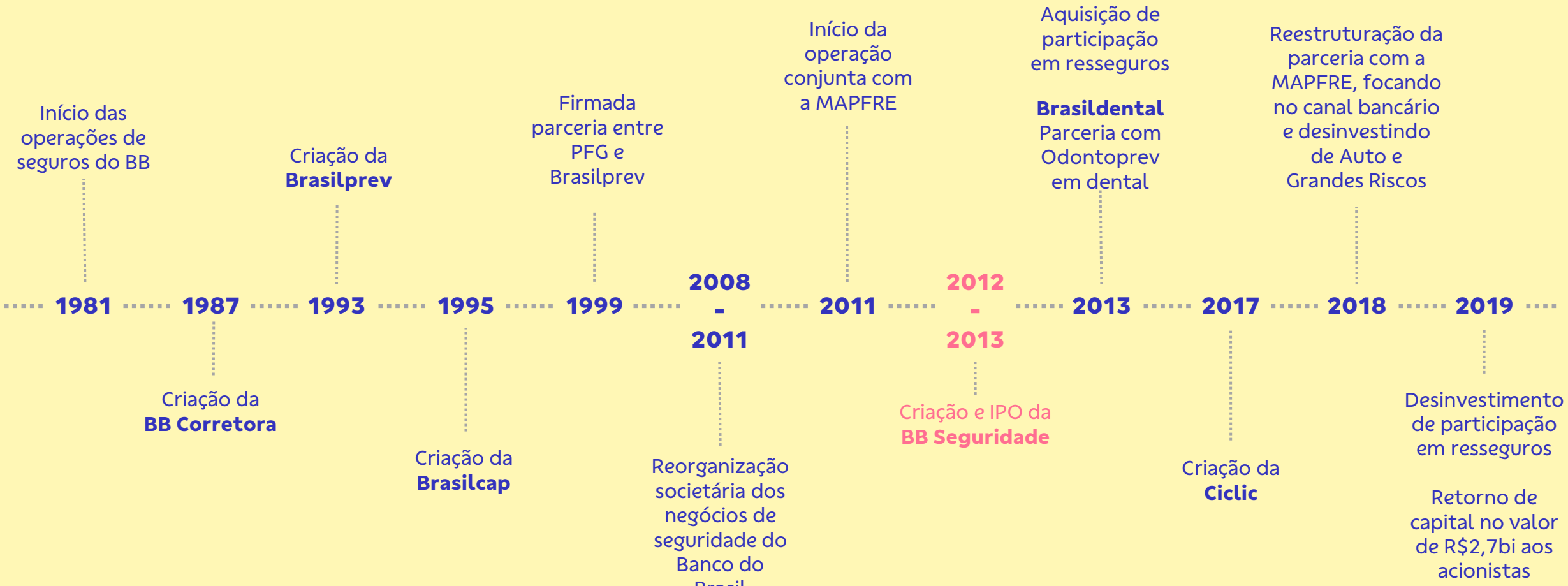
GERAÇÃO DE VALOR



Gerar valor e resultados sustentáveis

Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

Principais marcos históricos



Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação diversificado e altamente rentável

Rural
Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural

Previdência
Gestão de ativos de previdência privada

Vida
Morte ou invalidez permanente

Prestamista
Cobertura de vida do titular de operação de crédito

Capitalização
Sorteio e acumulação de reserva

Residencial e empresarial
Danos ao patrimônio de pessoas e empresas

Habitacional
Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel

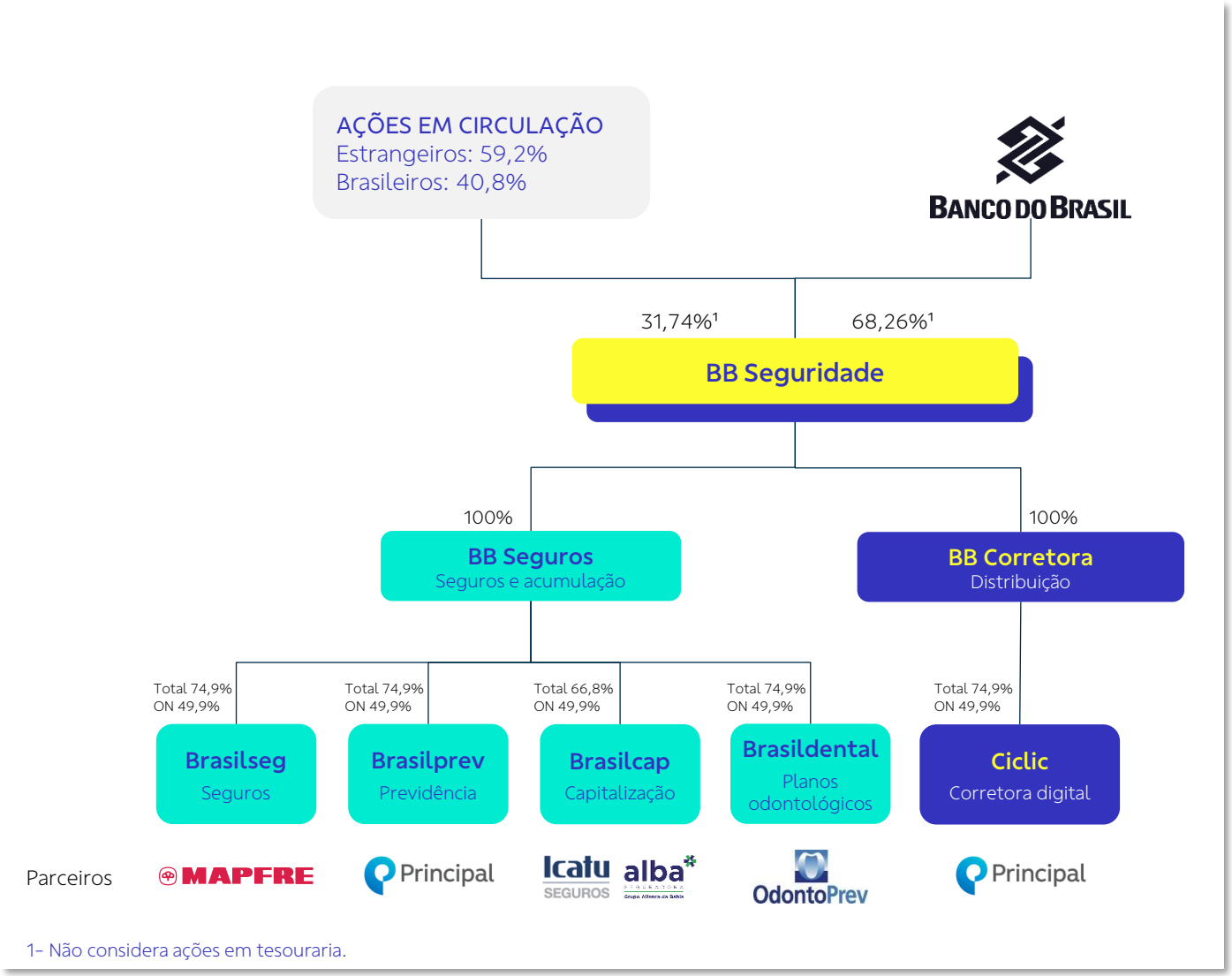
Planos odontológicos
Serviços de assistência odontológica

Contribuição para o resultado[1] (%)



1- Contribuição combinada para o resultado da BB Seguridade (incluindo corretagem) no 9M26. Não considera os segmentos de auto e demais.

Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



1- Não considera ações em tesouraria.

Venda de produtos de seguridade por meio de corretora própria nos canais do Banco do Brasil (**+93mm de clientes**)

BB Corretora possui acordo de ressarcimento de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

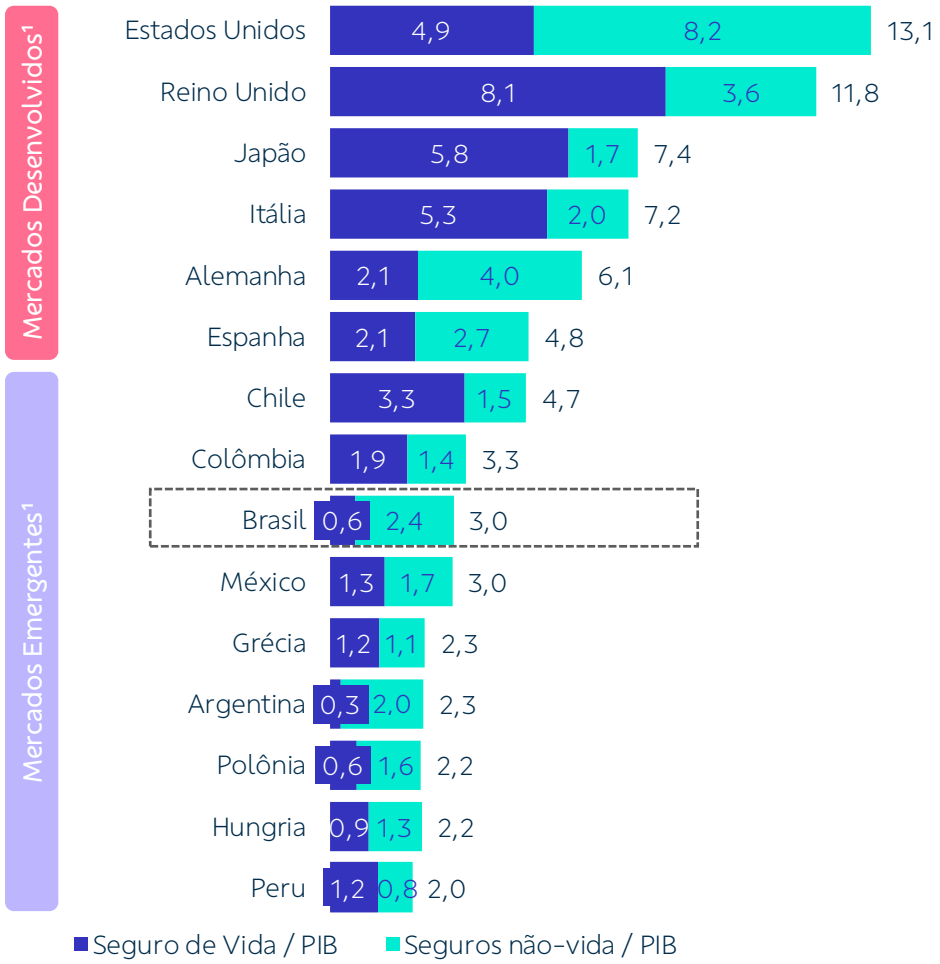
Parceiros privados com expertise que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

Expiração dos acordos

Brasilseg	Brasilprev	BB Corretora	Brasildental
06/2031	10/2032	01/2033	09/2035

Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

Prêmios de seguros/PIB (%)



Fonte: Susep e OCDE (2025).
1 – Classificação MSCI | 2- Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2025 (considera apenas área segurada com subvenção do seguro rural – PSR).

Baixa penetração de seguros em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos **menores índices de penetração de seguro de vida** nos mercados emergentes

Apenas 3%² da área plantada é protegida por seguro agrícola

Líderes de mercado em...

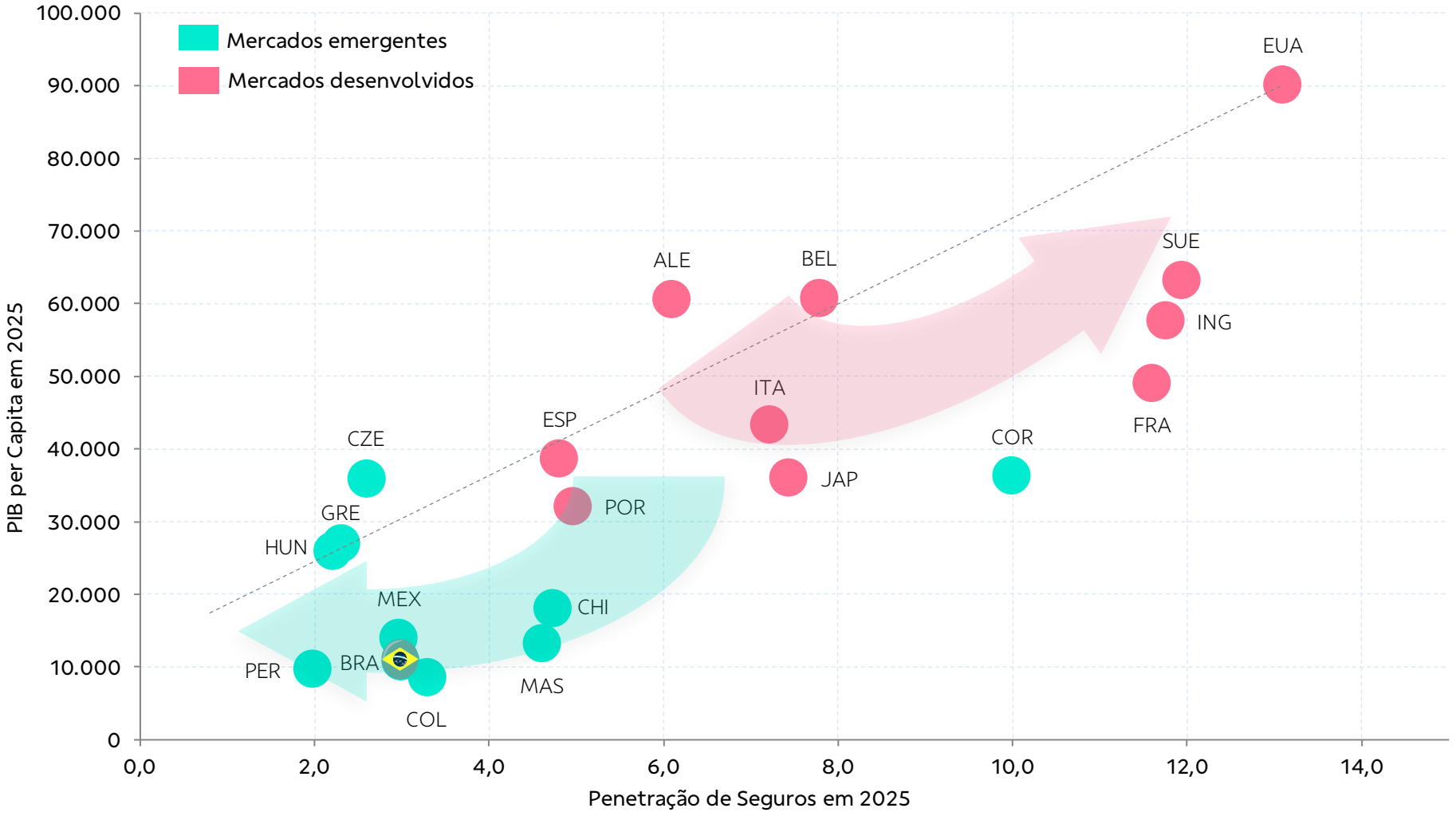
Seguros rurais
Agrícola, penhor e vida produtor — 57,3%

Previdência
Contribuições — 33,5%
Reservas — 26,6%

Capitalização
Arrecadação — 21,9%
Reservas — 25,8%

Fonte: Susep | Setembro de 2026.

Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros

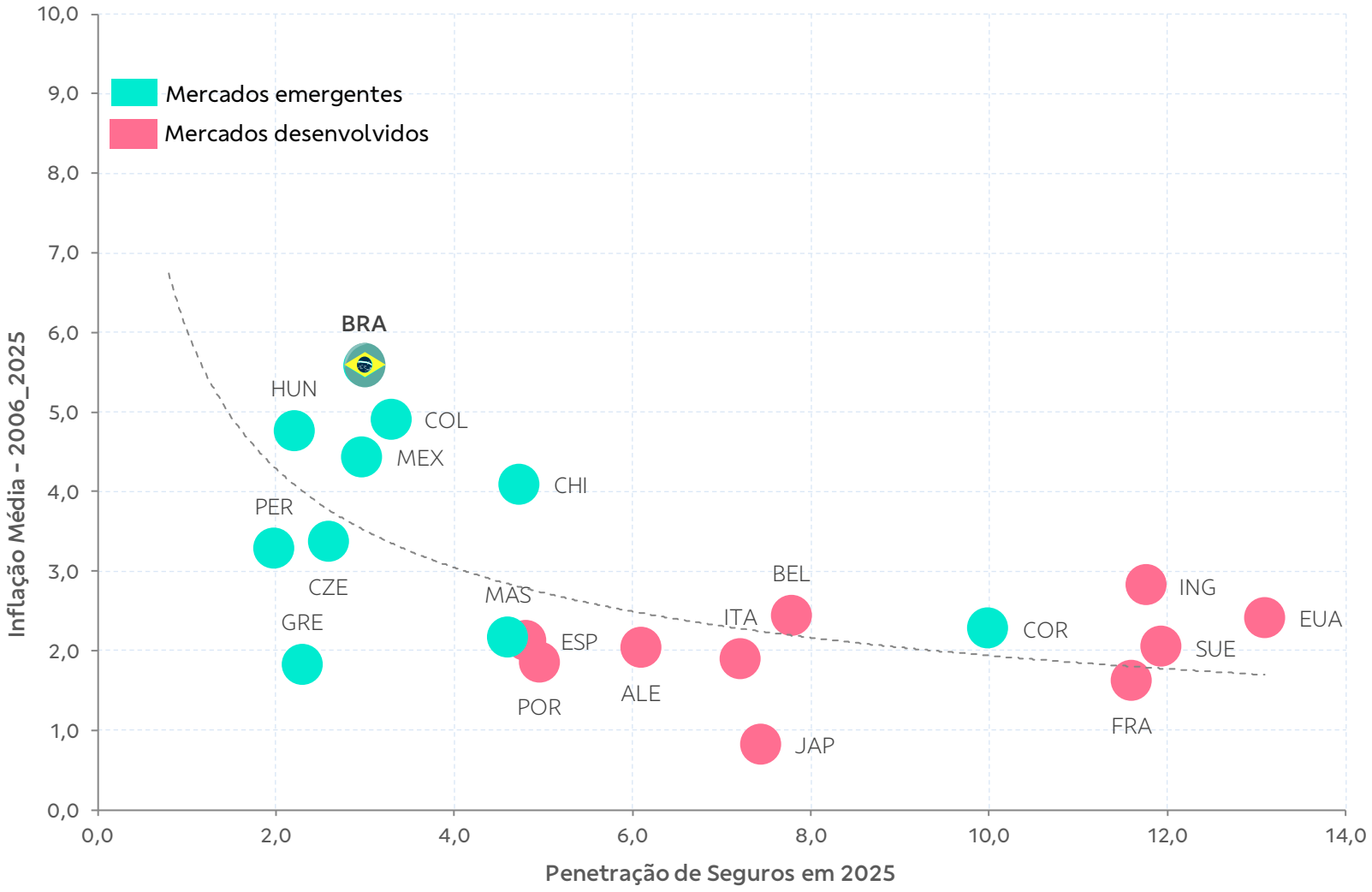


Países com alta penetração de seguros na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

Geração de renda cria condições para o desenvolvimento de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

Fonte: OCDE (2025).
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros



Países com inflação controlada e baixa taxa de juros têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

Nos mercados emergentes[1] a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

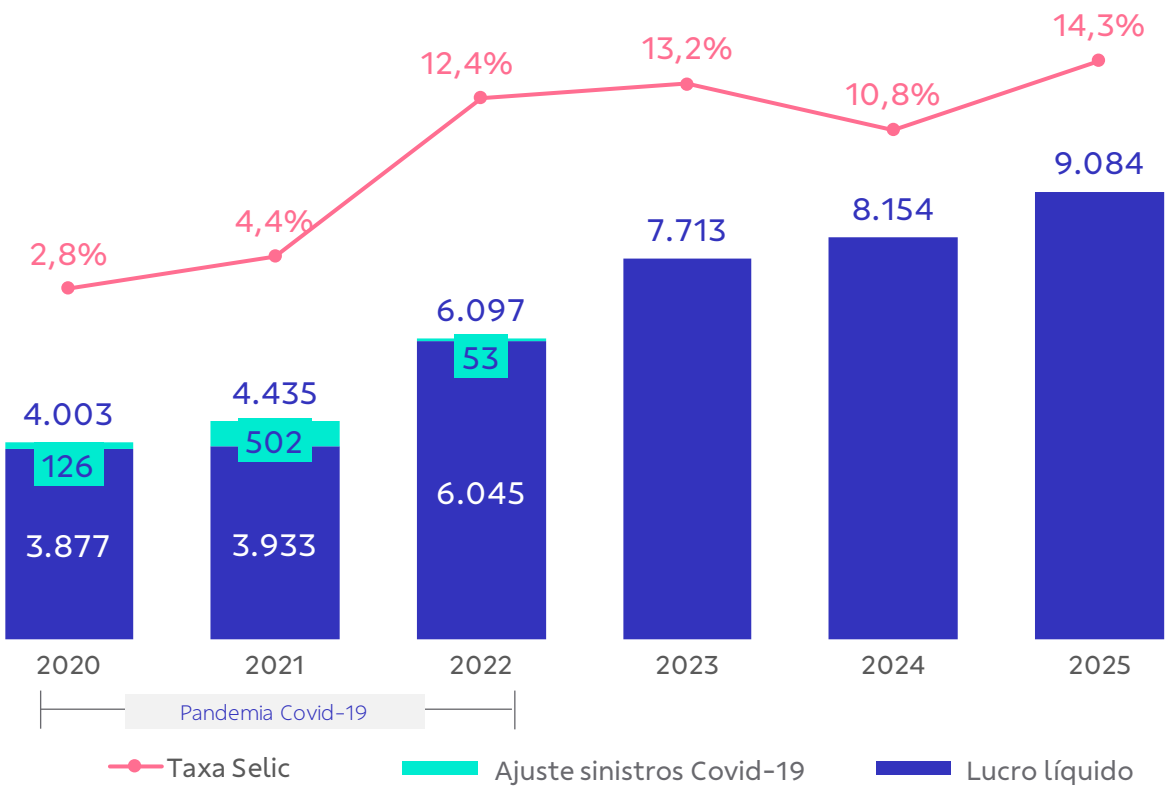
Fonte: OCDE (2025) e IMF.
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido gerencial recorrente (R$ mm)

Lucro líquido CAGR 5 anos +19%

Resultado operacional CAGR 5 anos +14%



1 – Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17 e de eventos extraordinários)

Receitas diferidas

atuam como um colchão nas mudanças de ciclos econômicos

Prêmios diferidos
R$14,3bi[1]

Comissões a apropriar
R$6,1bi[1]

- **baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

1- Posição em setembro de 2026.

Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

Geração de caixa[1]

BB Seguridade (consolidado)
R$4,6bi

Negócios de distribuição
R$722mm

Negócios de subscrição
R$3,8bi

Brasilseg

Índ. solvência (set/26)
126,1%

Suficiência (set/26)
R$490mm

PLA
R$2,4bi
CMR
R$1,9bi

PL
R$2,9bi
Capital de terceiro
-

Distribuição do lucro[2]
85%

Brasilprev

Índ. solvência (set/26)
189,0%

Suficiência (set/26)
R$2,6bi

PLA
R$5,4bi
CMR
R$2,9bi

PL
R$5,9bi
Capital de terceiro
-

Distribuição do lucro[2]
36%

Brasilcap

Índ. solvência (set/26)
335,0%

Suficiência (set/26)
R$490mm

PLA
R$699mm
CMR
R$209mm

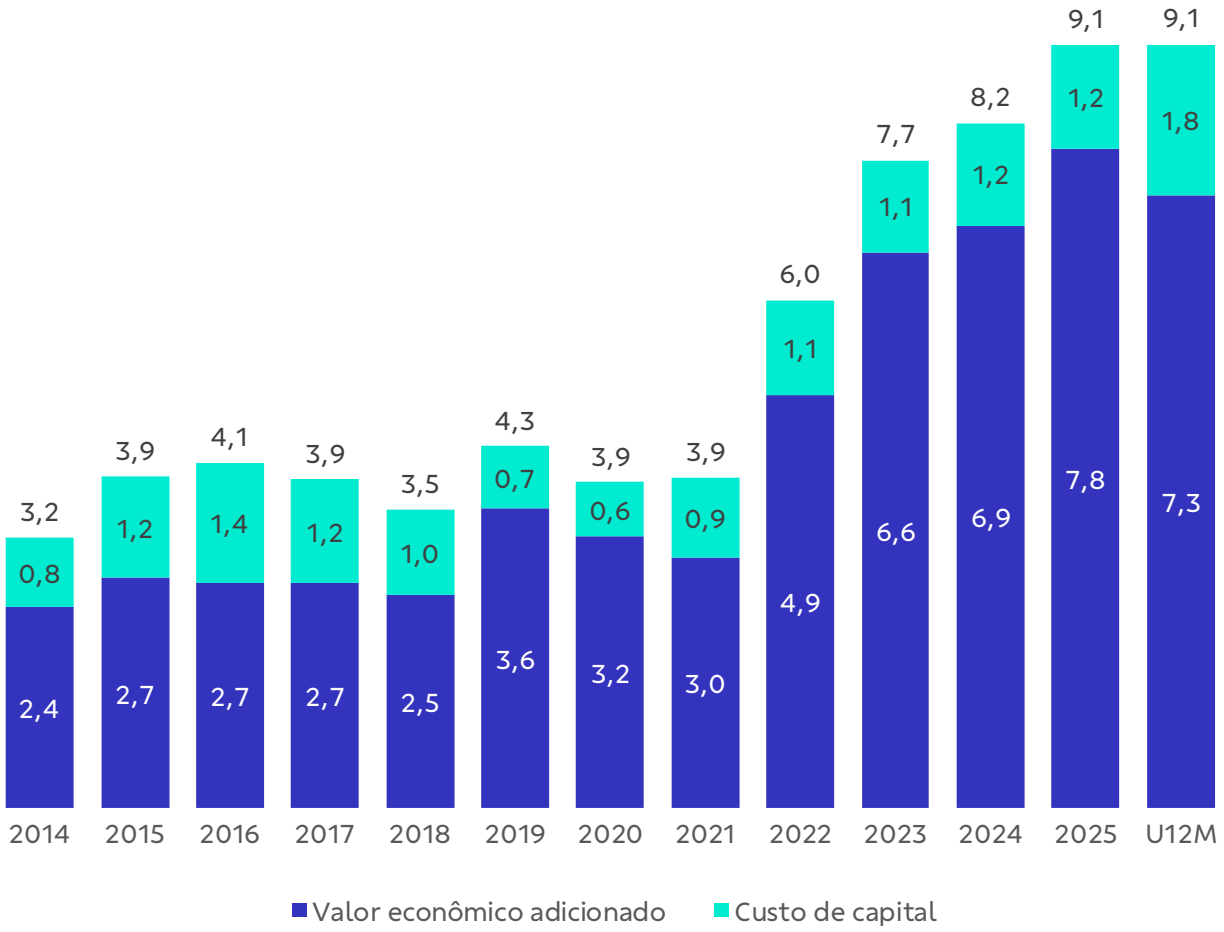
PL
R$973mm
Capital de terceiro
–

Distribuição do lucro[2]
110%

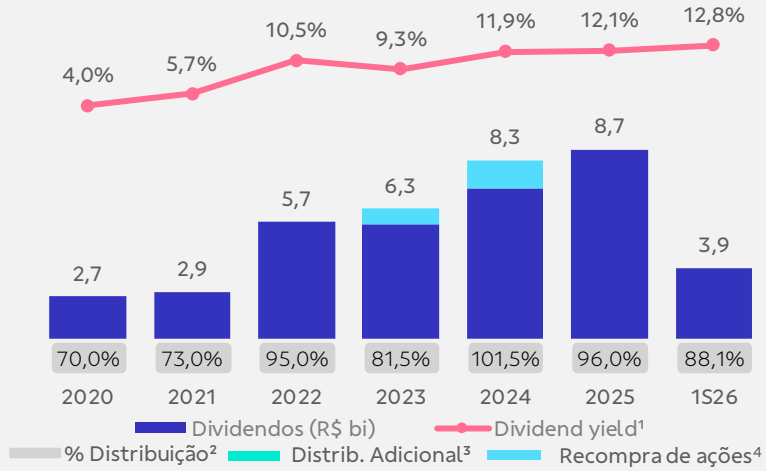
1 – Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações
2- No 9M26.

Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido gerencial recorrente[1] (R$ bi)



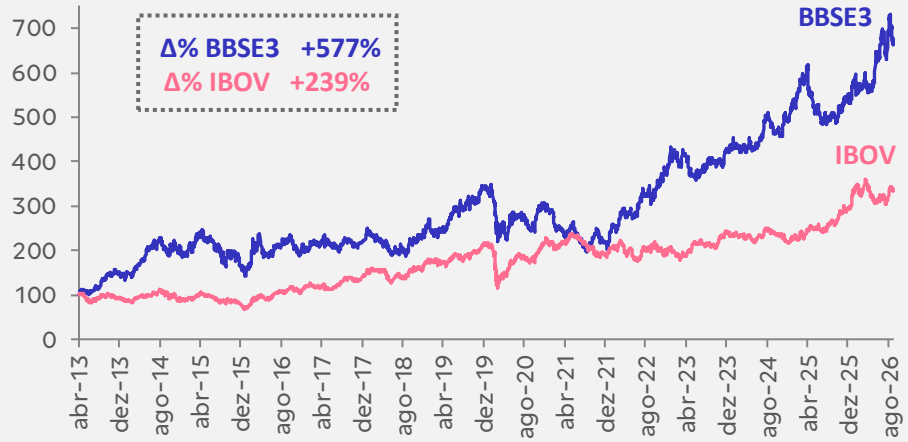
Dividendos



R$65,4bi distribuídos desde o IPO **1,9x** valor de mercado

Fonte: ValorPro
1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido gerencial recorrente (Susep Gaap). 3- Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispendido para recompra de ações, de R$624 milhões (2023) e de R$1,2 bilhão (2024).

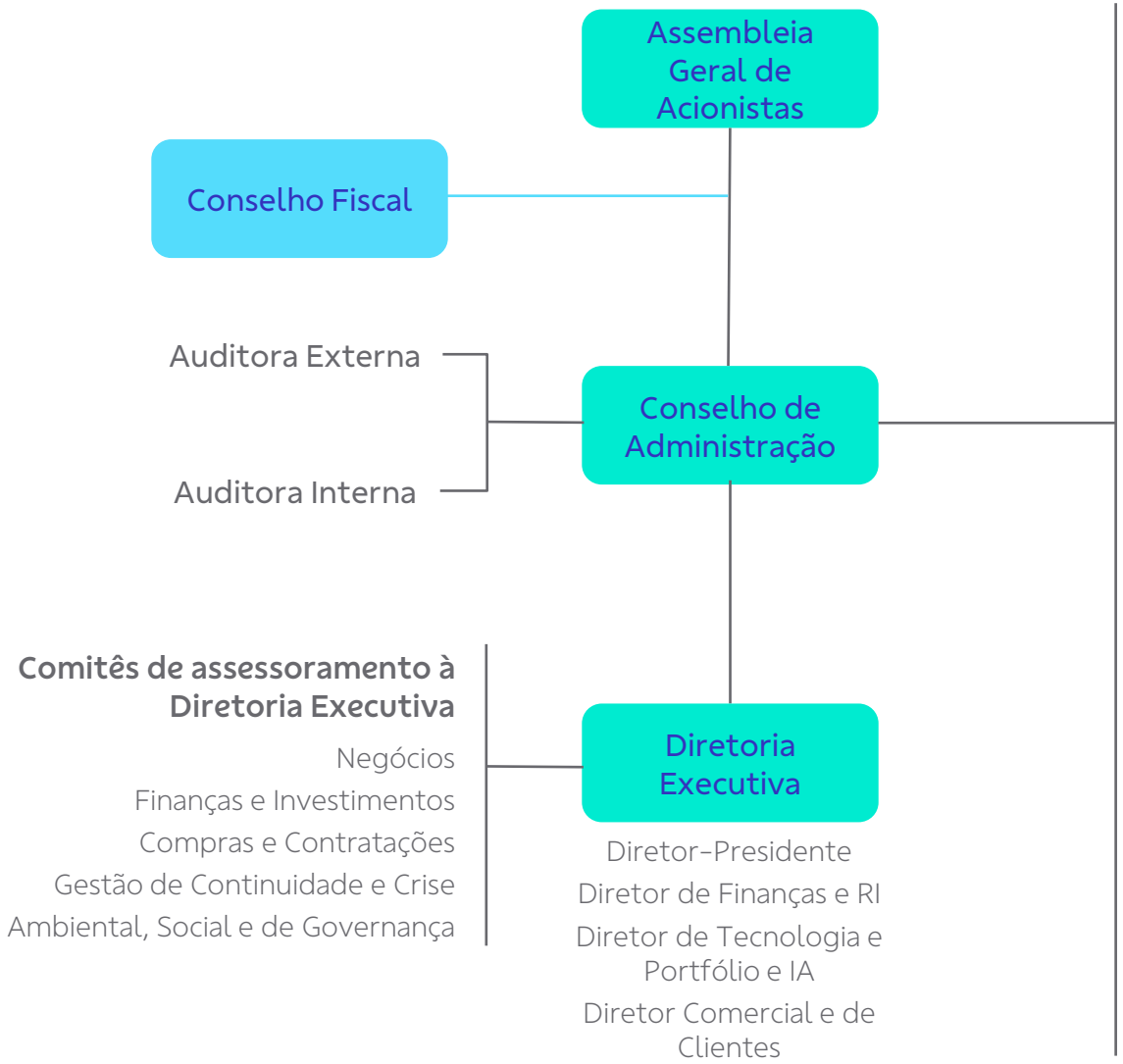
Desempenho BBSE3 vs. IBOV[5]



5- Preço de fechamento ajustado de 29/04/2013 a 30/09/2026.

1 – Susep Gaap.

Nossa governança é sólida e guiada pela transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade



Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração

Transações com Partes Relacionadas (CTPR)
Aprova previamente todas as transações que envolvam partes relacionadas, bem como as revisões e rescisões desses contratos.

- 1 indicado pelos minoritários (**poder de veto**)
- 1 funcionário da BB Seguridade
- 1 funcionário do Banco do Brasil

Comitê de Auditoria (Coaud)
Audita e fiscaliza a qualidade das demonstrações contábeis e a efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente.

- 5 membros | 40% independente (incluindo o membro-coordenador)

Comitê de Riscos e de Capital (Coris)
Assessora o Conselho de Administração (CA) na gestão de riscos e de capital da Companhia.

- 3 membros | 33% independente

Comitê de Elegibilidade (CE)
Auxilia os acionistas na indicação de administradores e de Conselheiros Fiscais e ao CA na eleição de diretores e membros do Coaud

- 3 membros | 66% independente

Comitê de Ética e Integridade
Não estatutário. Acompanha e contribui para a disseminação da cultura de ética e integridade na Companhia.

- 5 membros

Todos os nossos Diretores devem ser funcionários da ativa do Banco do Brasil, com experiência em cargos executivos

Diretoria Executiva



Delano Valentim
Diretor-Presidente
Estratégia | Gestão de projetos



Rafael Sperendio
Diretor de Finanças e RI
RI | Finanças



Thiago Borsari
Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA
Tecnologia | Estratégia digital



Allan Trancoso
Diretor Comercial e Clientes
Estratégia negocial

Conselho de Administração



Kamillo Tononi Oliveira Silva
Presidente
Indicação: Controlador
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



Joao Vagnes de Moura Silva
Vice-Presidente
Indicação: Controlador
Finanças | Economia

Vago
Independente indicado pelos minoritários



Gilberto Lourenço da Aparecida
Independente indicado pelo controlador
RI | Auditoria | Contabilidade



Delano Valentim
Presidente da BB Seguridade
Estratégia | Gestão de projetos



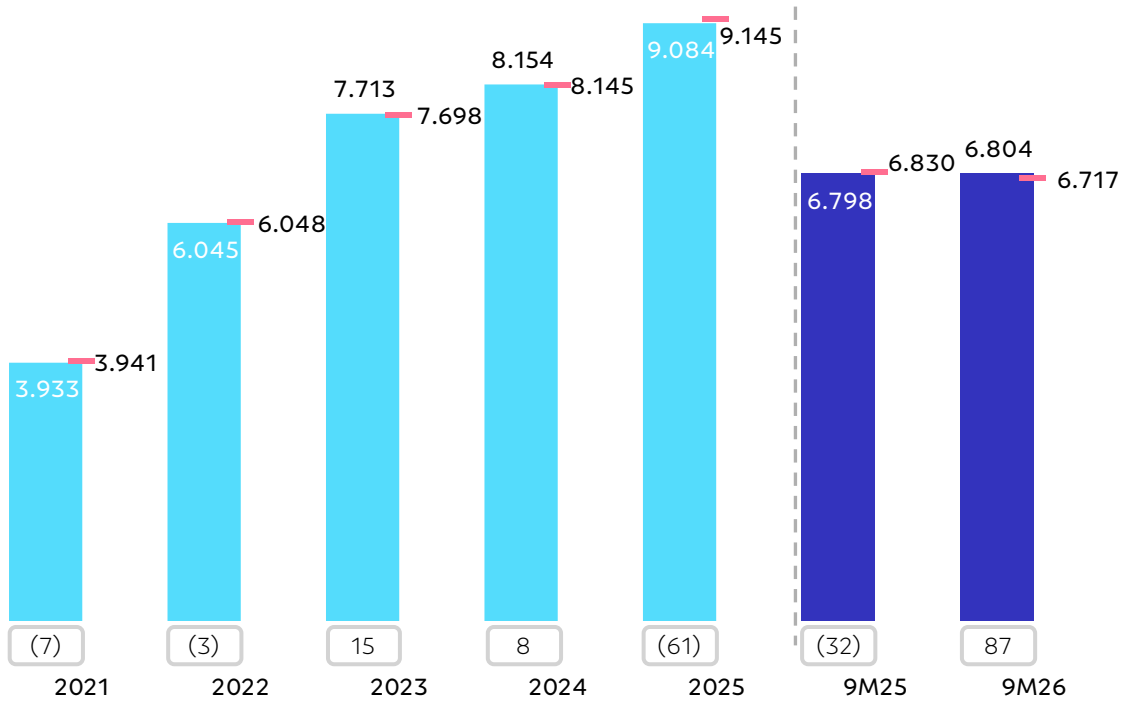
Rogério da Veiga
Indicação: Ministério da Economia
Política científica e tecnológica



João Paulo de Resende
Indicação: Ministério da Economia
Economia

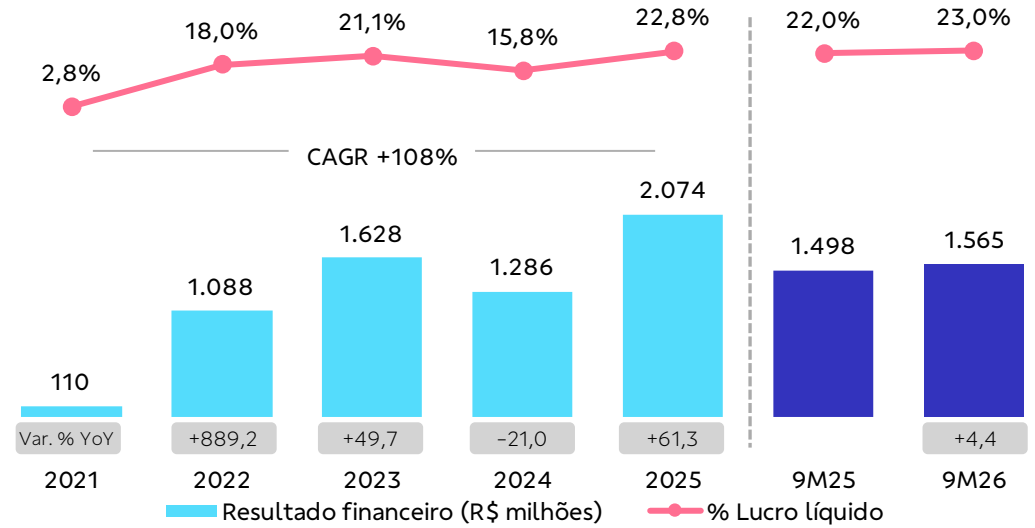
BB Seguridade

Lucro líquido gerencial recorrente (R$ mm)



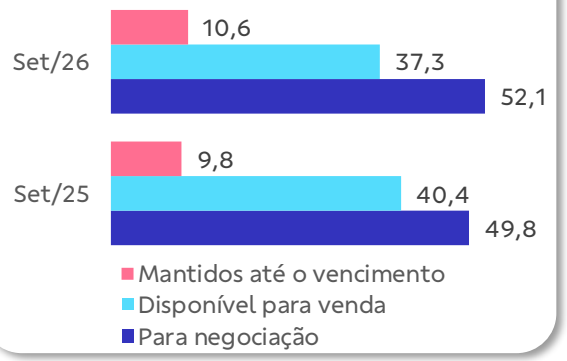
1- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R$ mm)

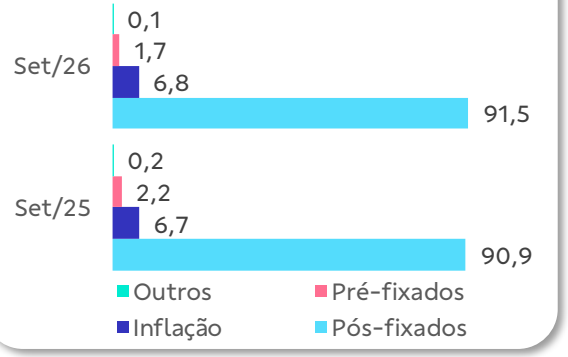


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



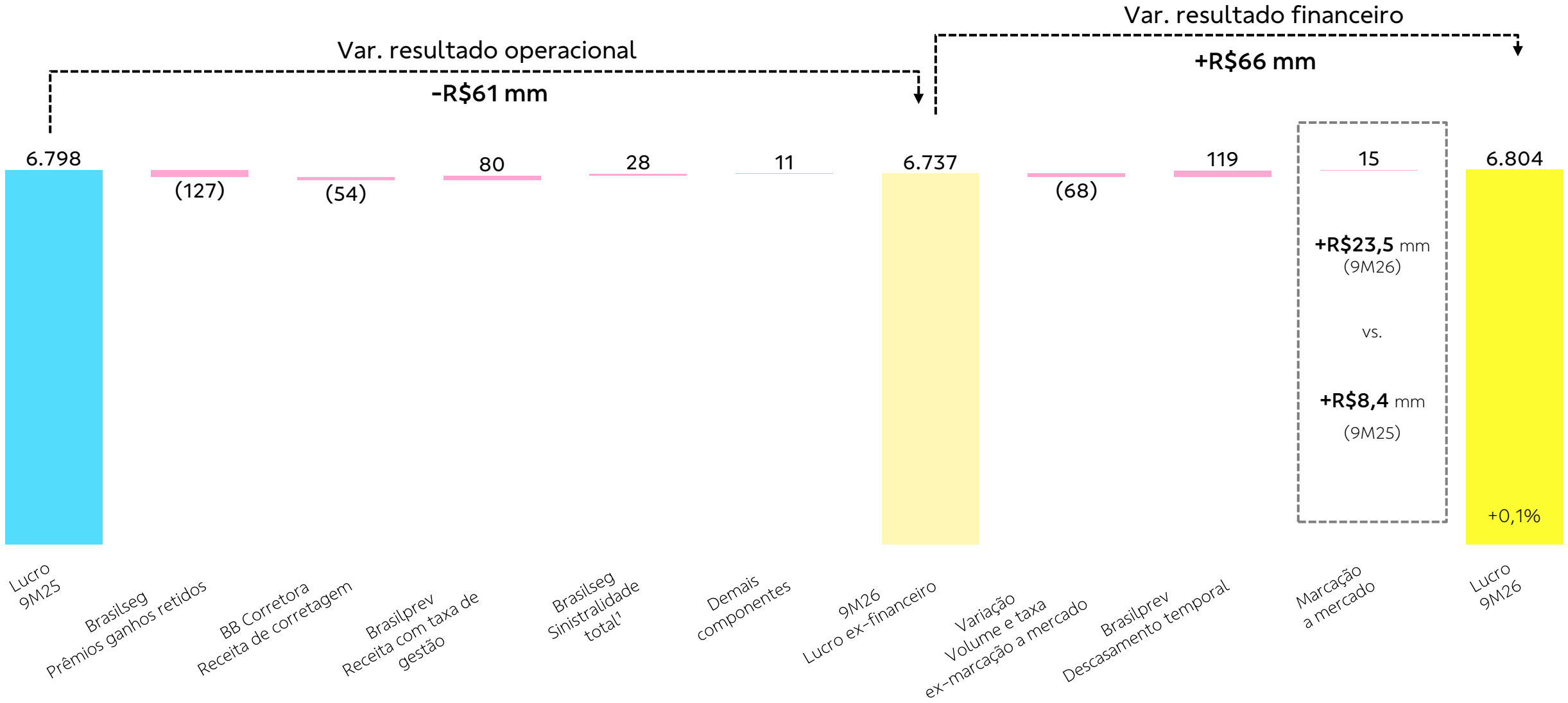
Aplicações para negociação por indexador³ (%)



3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia.

BB Seguridade

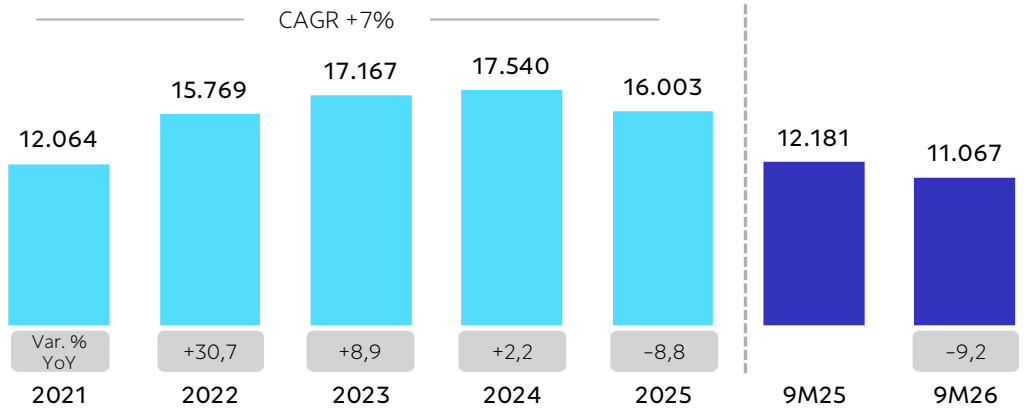
Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R$ mm)



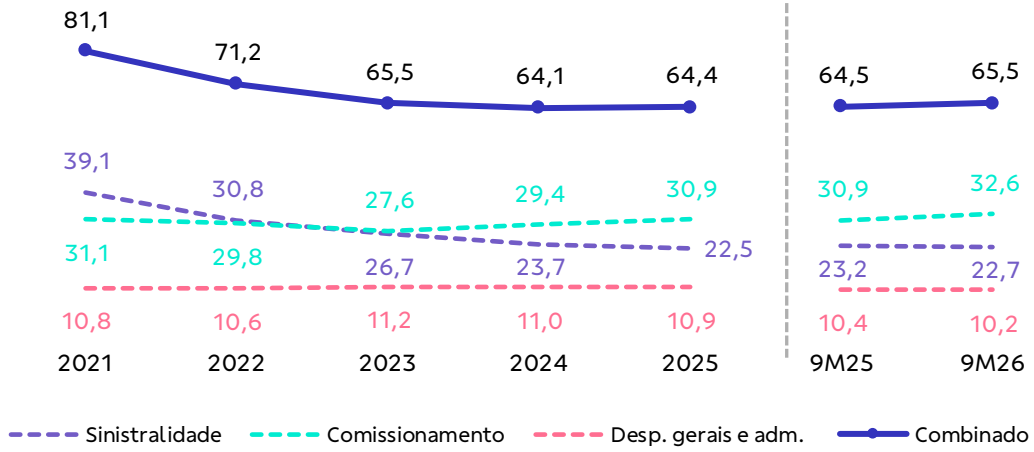
1 – Variação dos sinistros e custo de aquisição retidos, considerando os respectivos índices reportados no 9M25.

Brasilseg

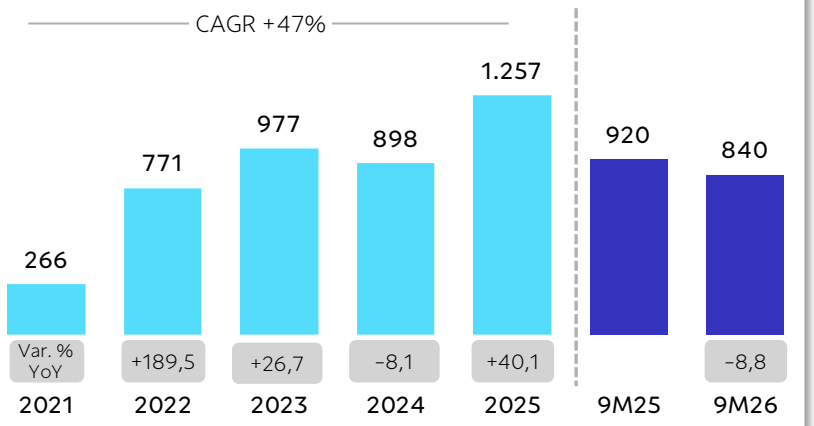
Prêmios emitidos (R$ mm)



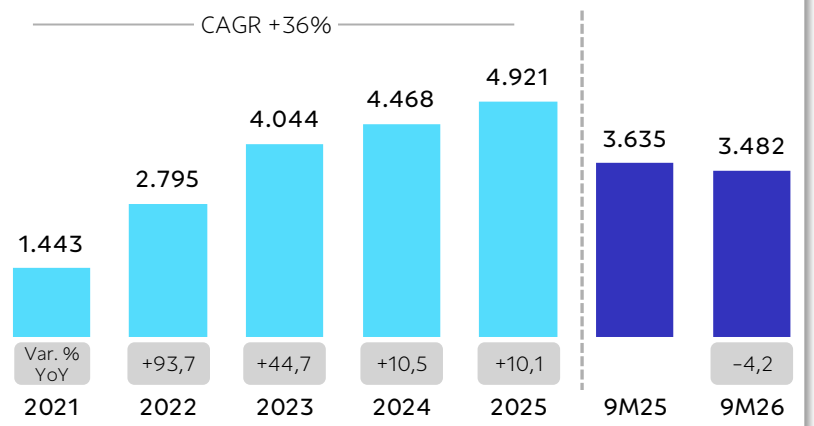
Indicadores de desempenho (%)



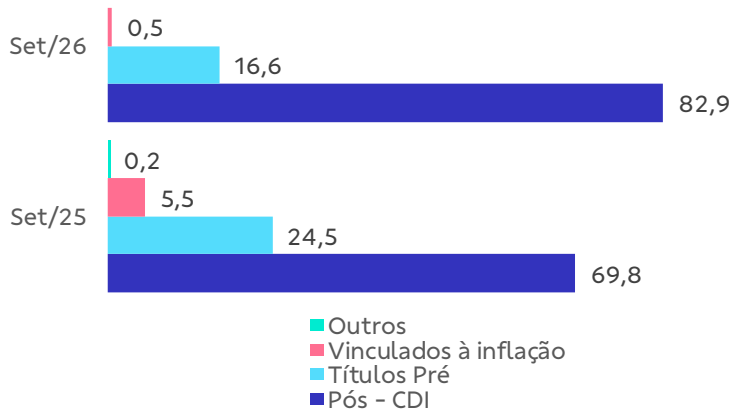
Resultado financeiro (R$ mm)



Lucro líquido (R$ mm)



Composição dos ativos sob gestão (%)

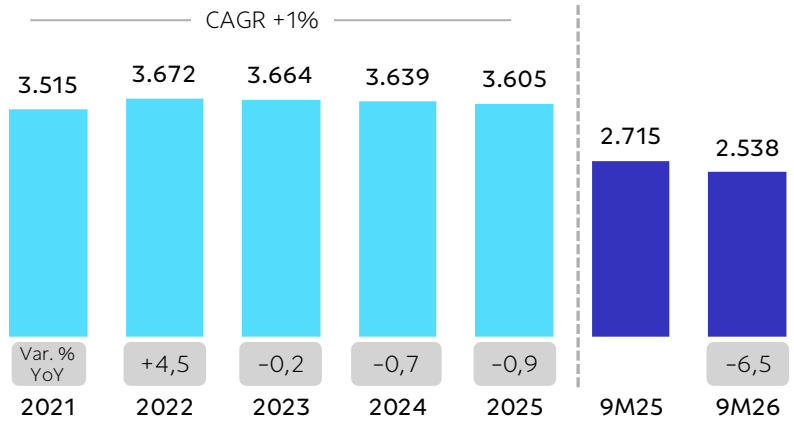


Brasilseg | Vida

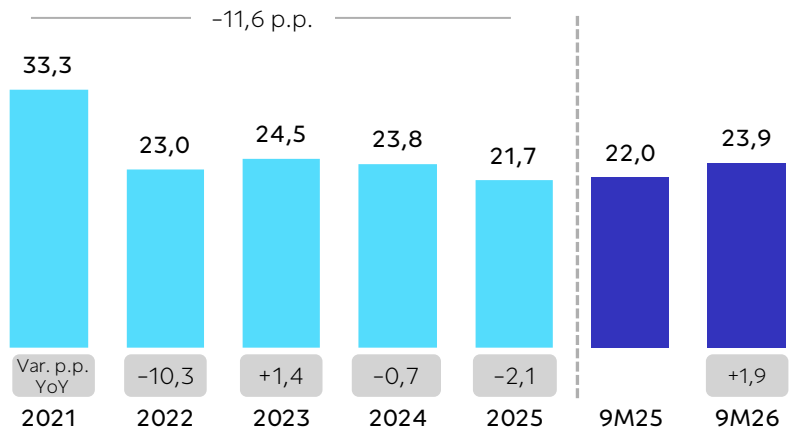
Portfólio de produtos

- Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

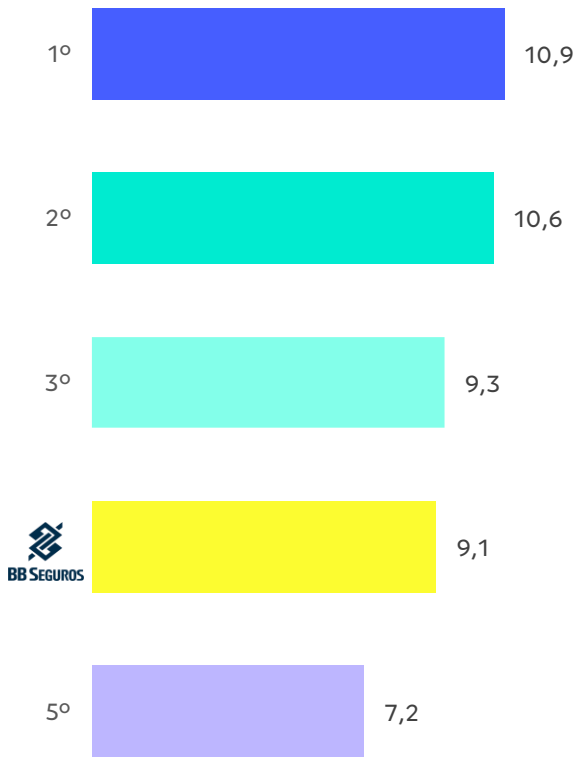
Prêmios emitidos (R$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



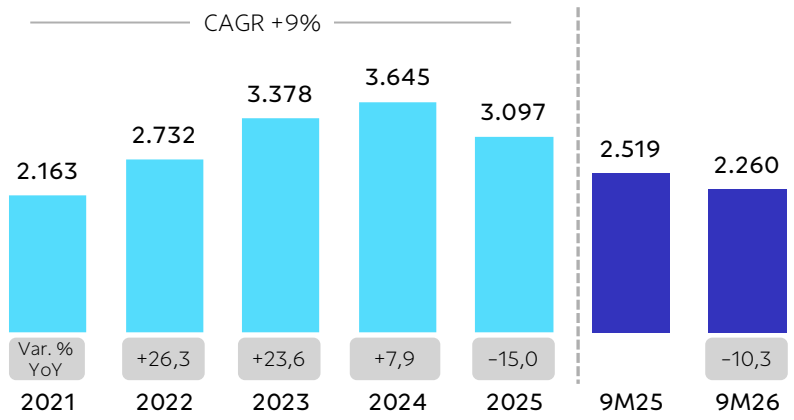
Fonte: Susep | 9M26

Brasilseg | Prestamista

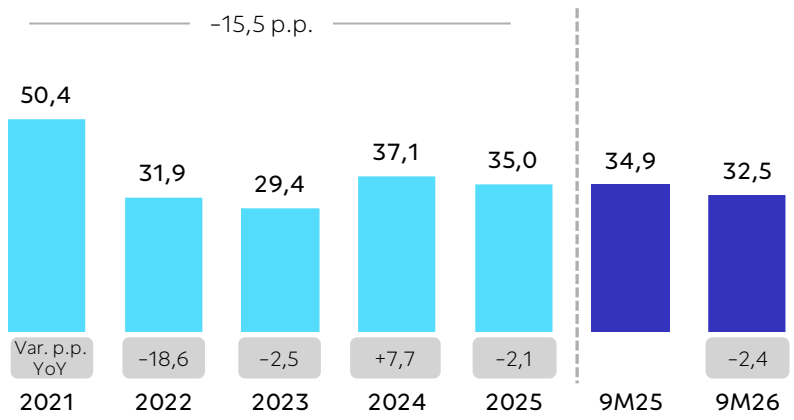
Portfólio de produtos

- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

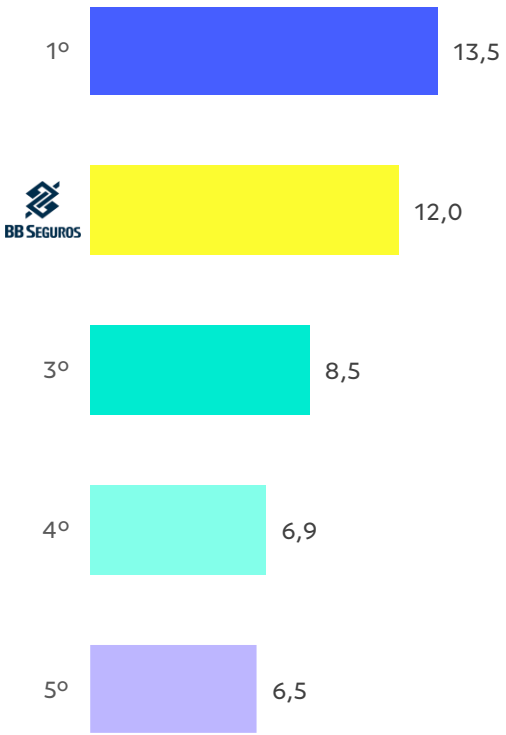
Prêmios emitidos (R$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



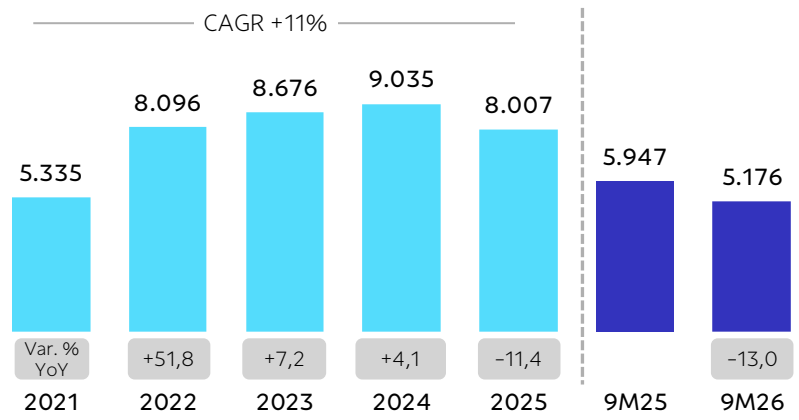
Fonte: Susep | 9M26

Brasilseg | Rural

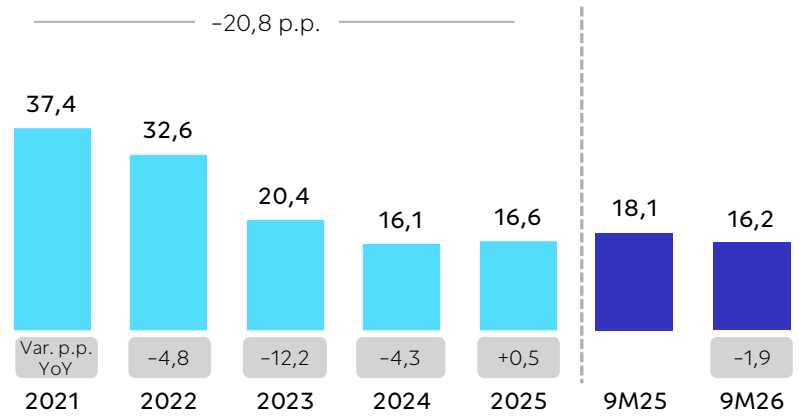
Portfólio de produtos

- **Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- **Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- **Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

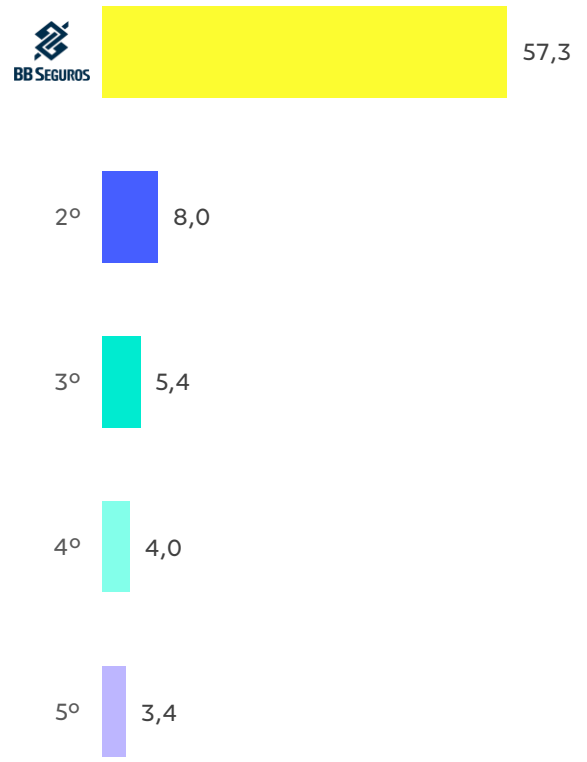
Prêmios emitidos (R$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 9M26

Brasilprev

Portfólio de produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- ❑ Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- ❑ Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- ❑ IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- ❑ Regime de tributação progressiva ou regressiva.

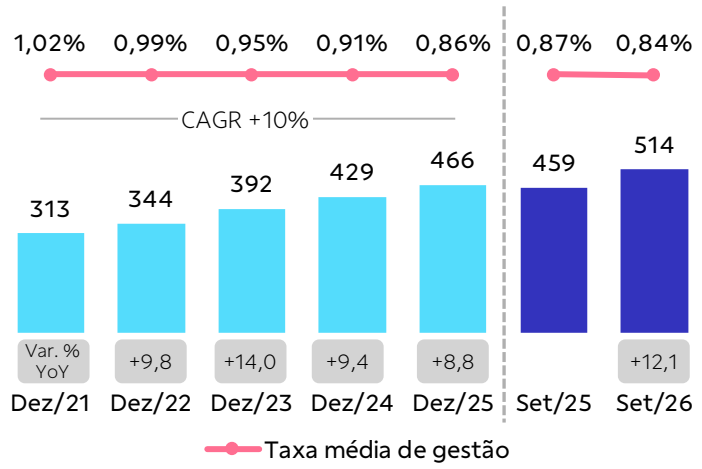
VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- ❑ Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- ❑ Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- ❑ Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- ❑ Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

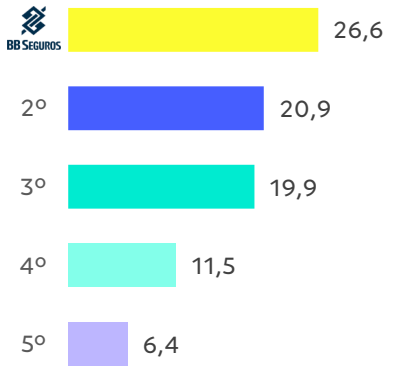
Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

- ❑ Benefício definido; e
- ❑ Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

Reservas (R$ bi)

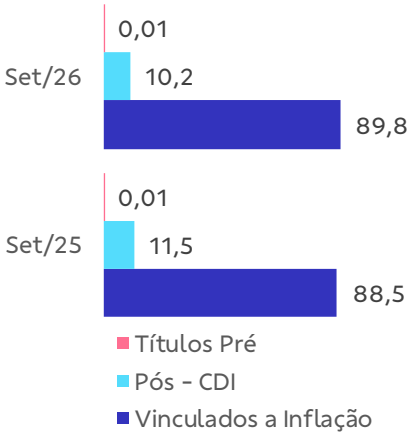


Reservas Participação de mercado (%)

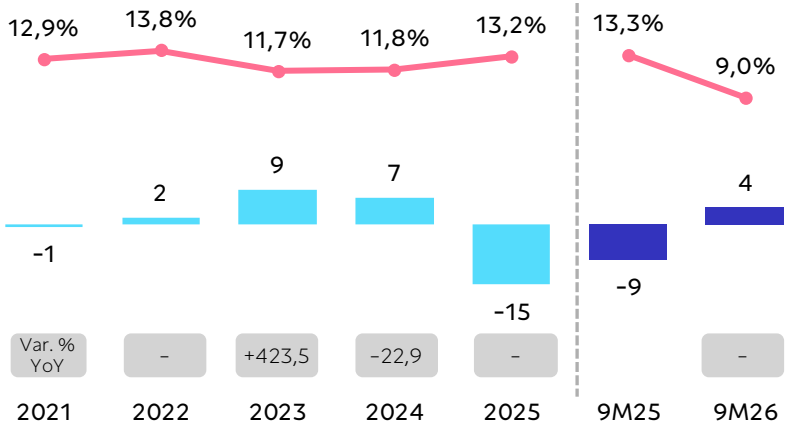


Fonte: Susep | 9M26

Composição dos ativos sob gestão (exceto P/VGBL)

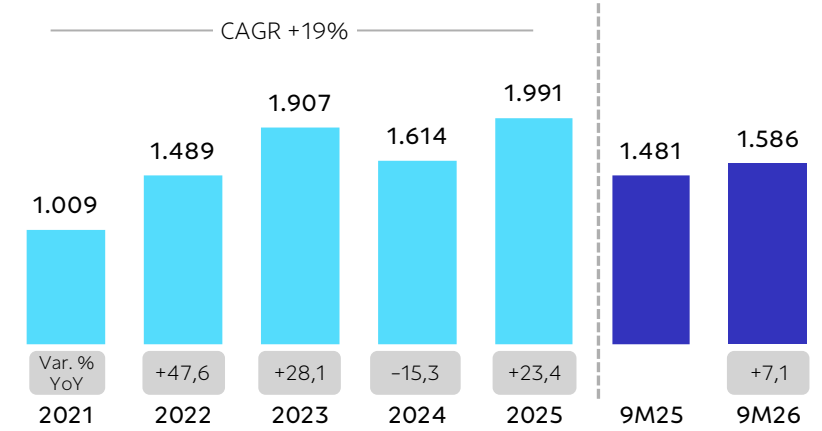


Captação líquida (R$ bi)



Fonte: Quantum Axis

Lucro líquido (R$ mm)

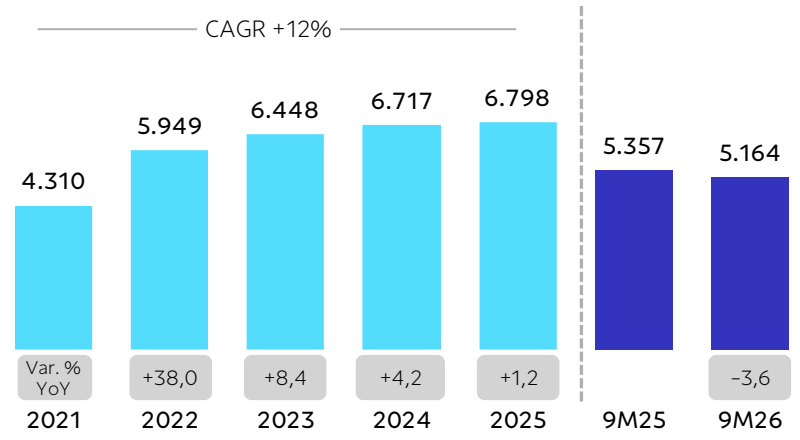


Brasilcap

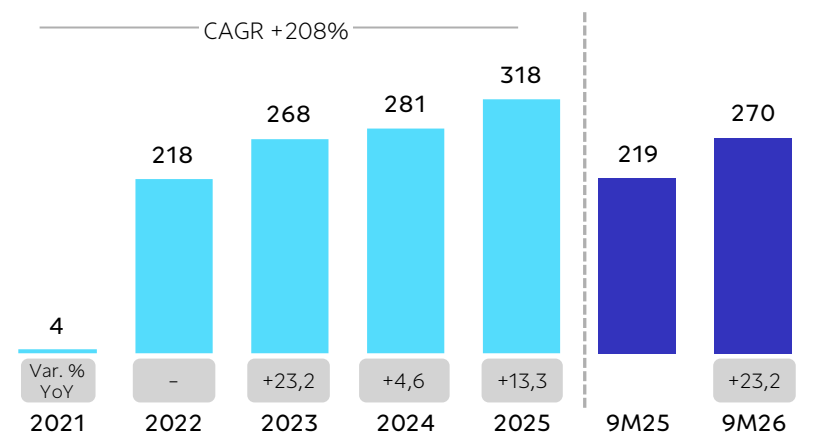
Portfólio de produtos

- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

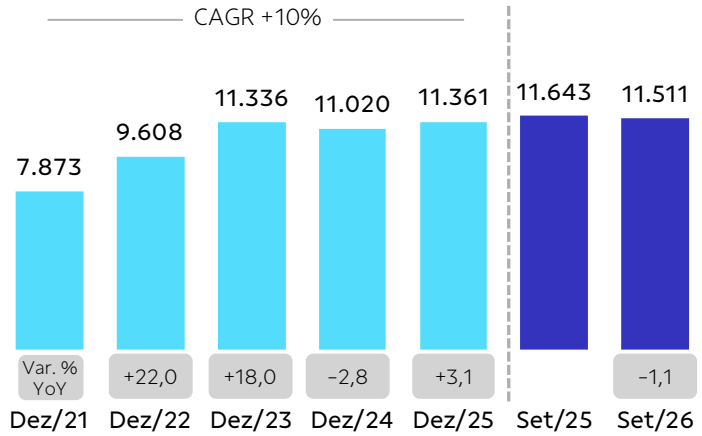
Arrecadação (R$ mm)



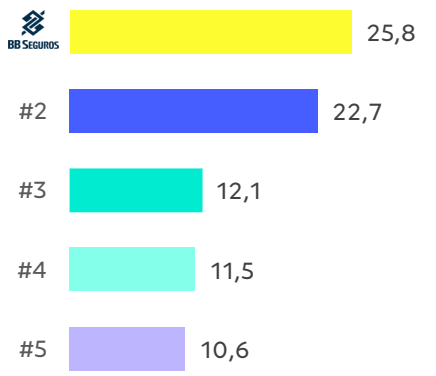
Lucro líquido (mm)



Reservas (R$ mm)

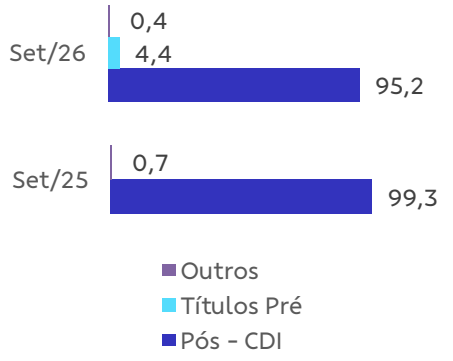


Reservas Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 9M26

Composição dos ativos marcados a mercado (%)

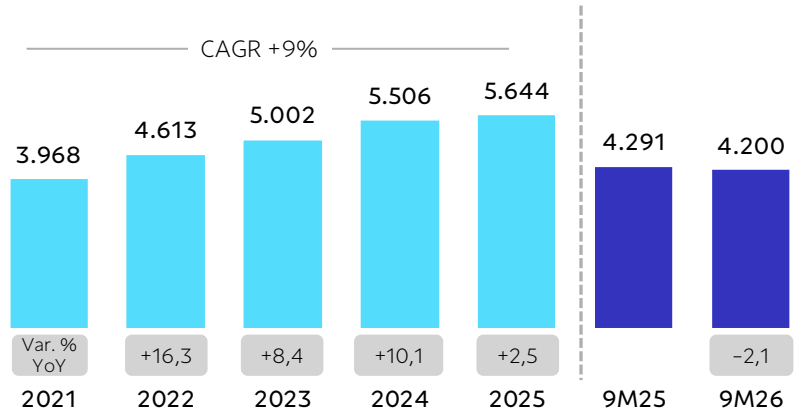


BB Corretora

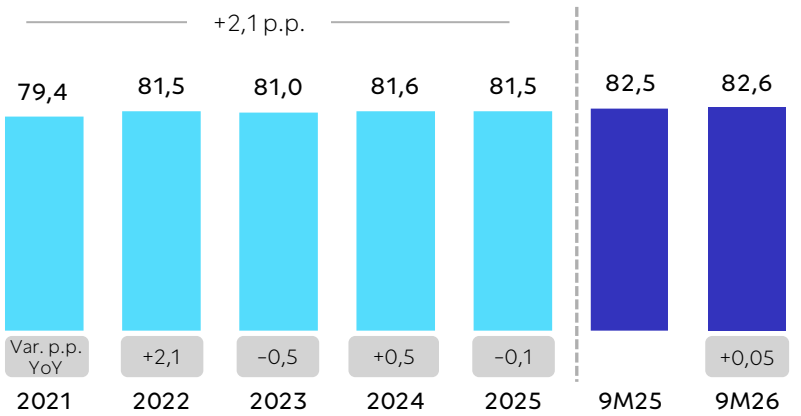
Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasildental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora ressarce os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

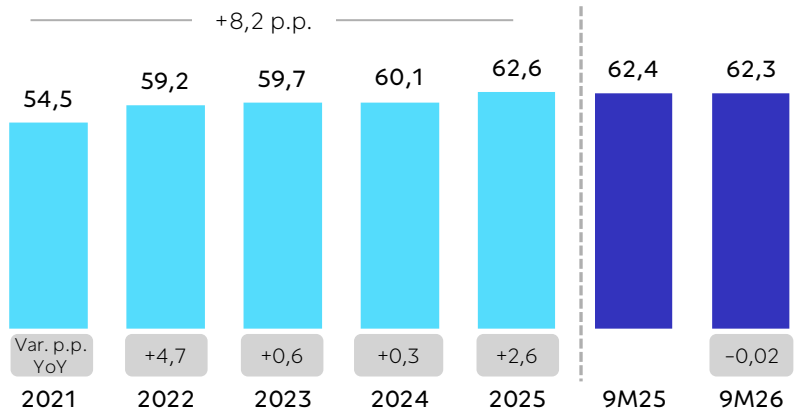
Receita de corretagem (R$ mm)



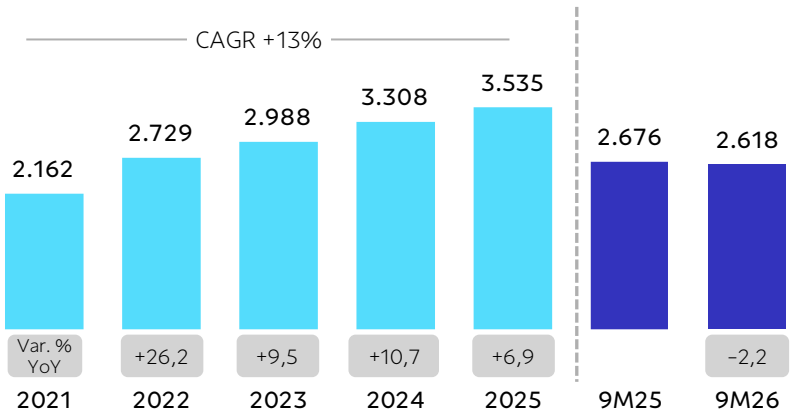
Margem operacional (%)



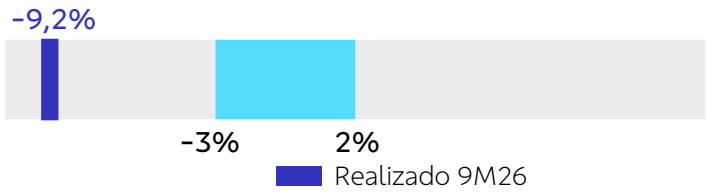
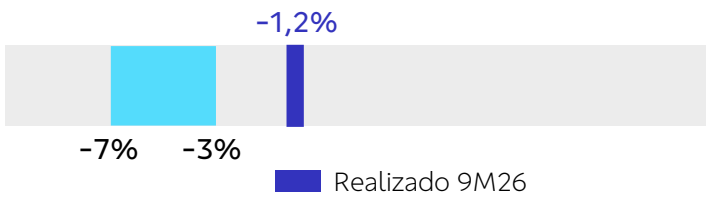
Margem líquida (%)



Lucro líquido (R$ mm)



Guidance 2026

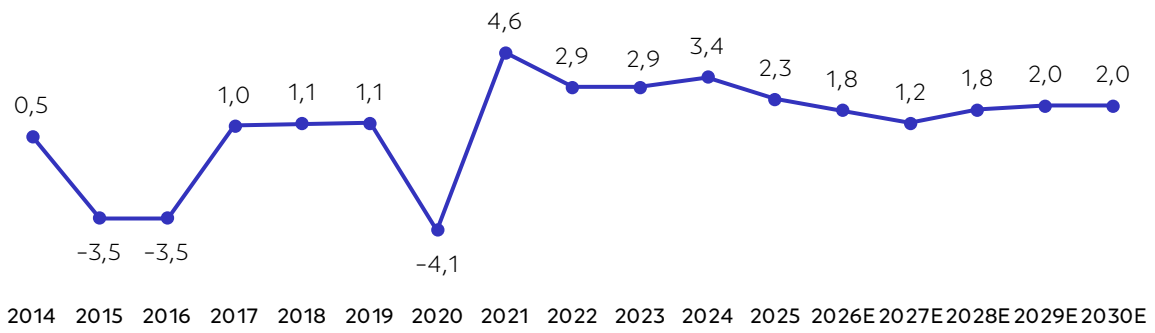
Reservas de planos de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev		Mantido
Prêmios emitidos da Brasilseg		
Resultado operacional não decorrente de juros (ex-holding)[1]		Mantido

1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

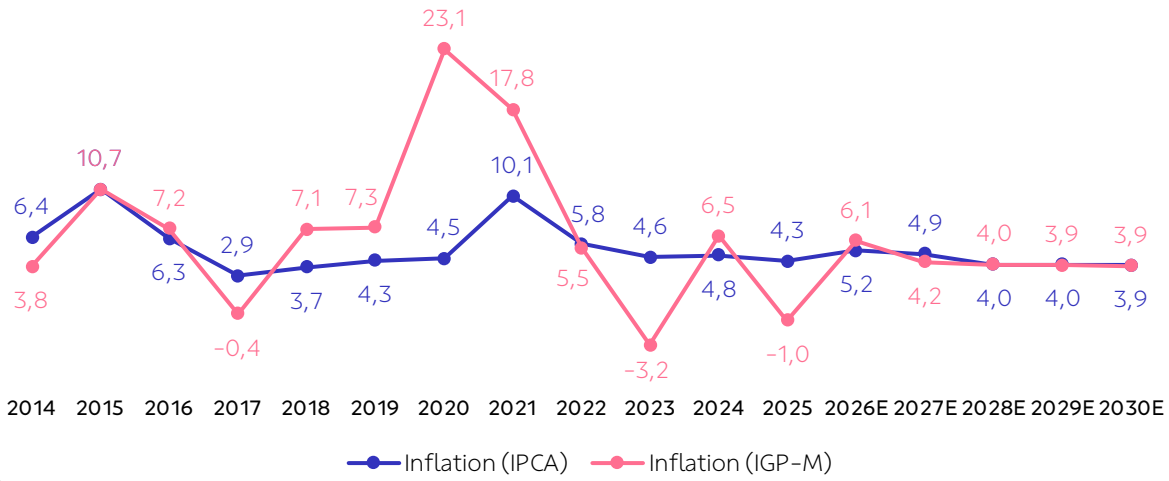
Anexos

Projeções macroeconômicas

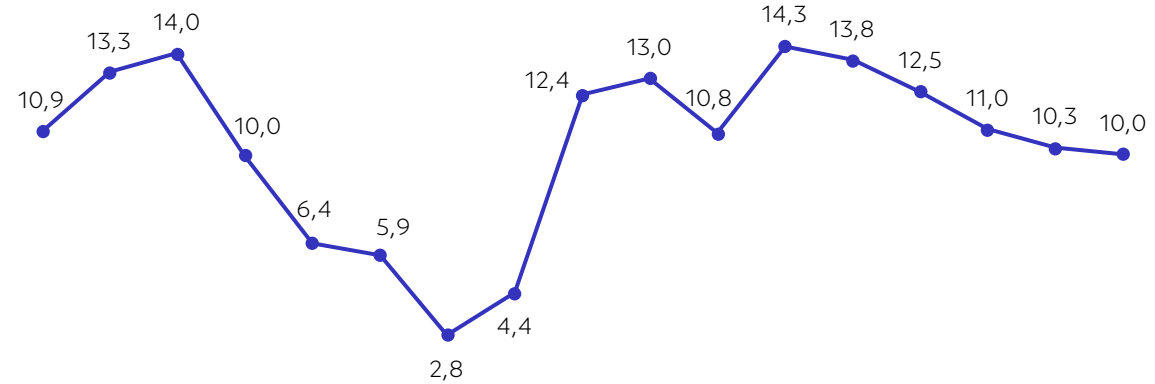
Crescimento do PIB (%)



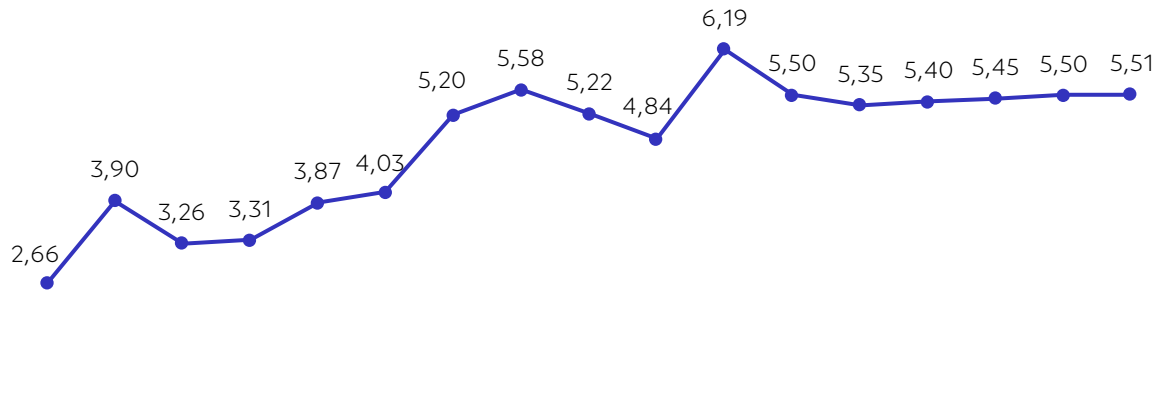
Inflação (%)



Taxa de juros | Final do ano (%)



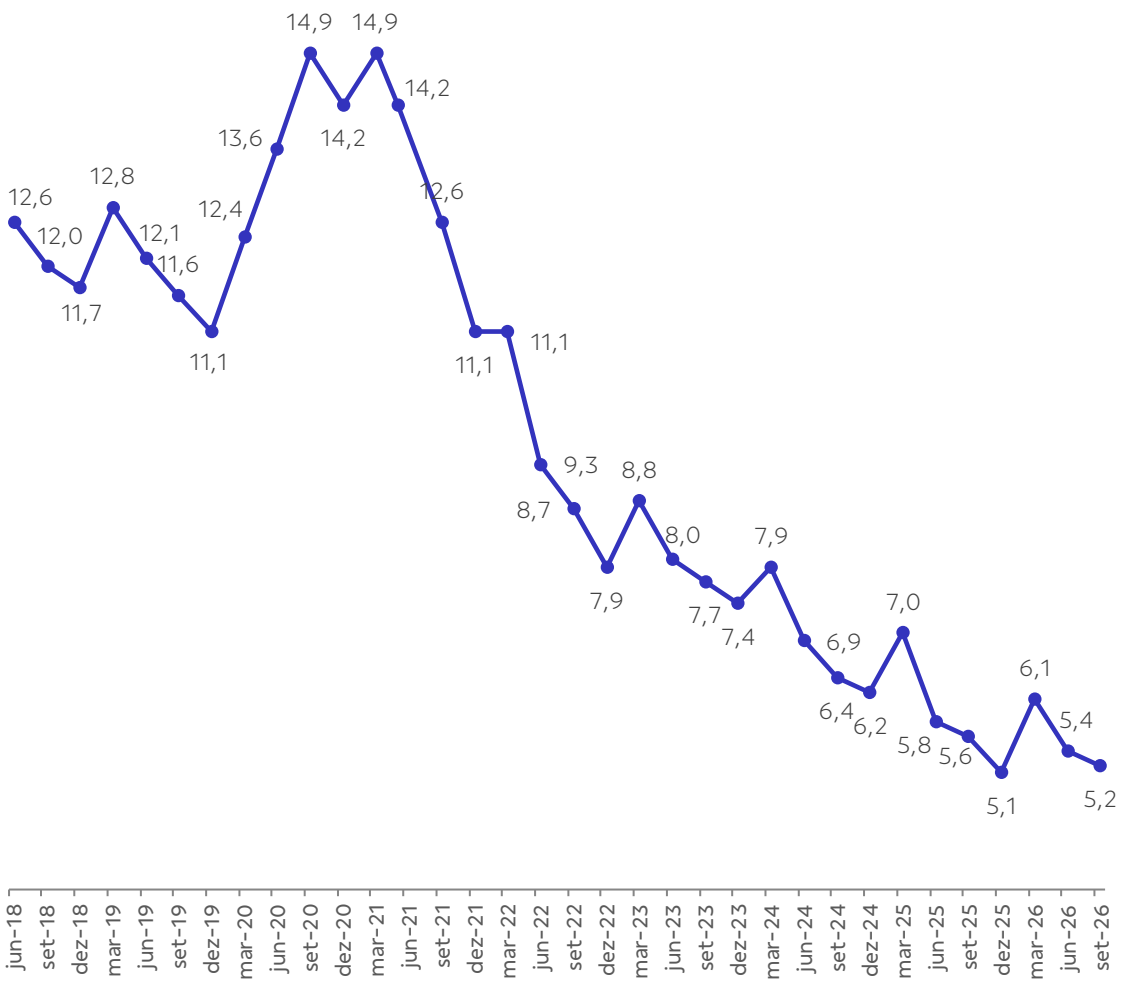
Taxa de câmbio (R$/US$)



Fonte: Banco Central do Brasil (06/11/2026), IBGE e FGV.

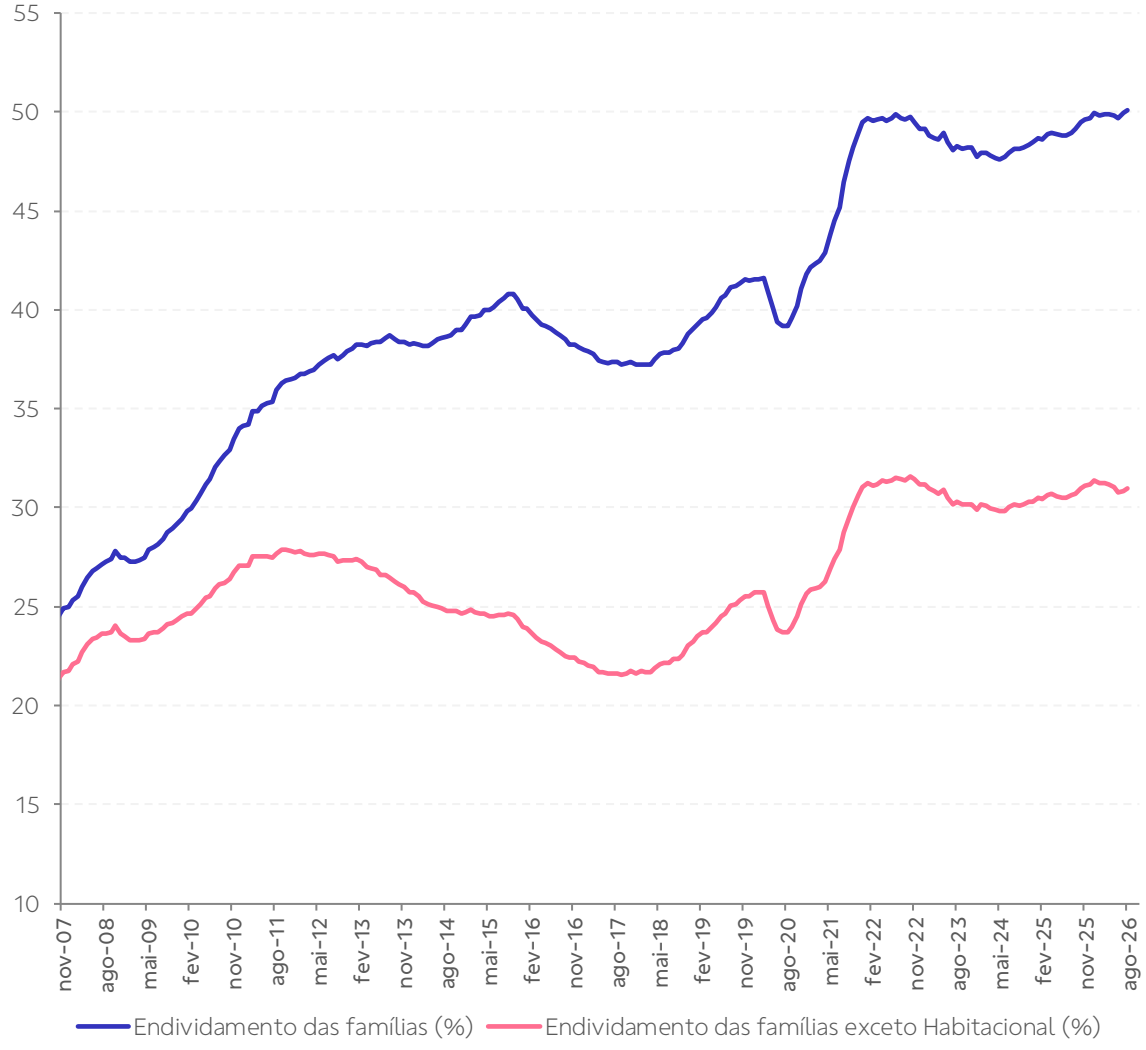
Cenário de consumo

Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.
1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Setembro/2026).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Agosto/2026).

Desempenho da ação

	Unidade	9M25	9M26
Desempenho da ação			
Lucro por ação	R$	3,40	3,50
Dividendos por ação	R$	4,09	4,53
Valor patrimonial por ação	R$	5,88	6,25
Cotação de fechamento	R$	33,29	39,18
Dividend yield anualizado[1]	%	11,89	12,51
Valor de mercado	R$ milhões	66.580	76.064
Múltiplos			
P/L (12 meses)	x	7,42	8,43
P/VPA	x	5,67	6,27
Dados de negociação			
Quantidade de negócios realizados		2.853.366	2.943.395
Volume médio diário	R$ milhões	206	234
Volume médio diário B3	R$ milhões	18.271	23.814
Participação no volume médio B3	%	1,13	0,98

1. *Dividend yield* anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

Contatos

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 – Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São Paulo - SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br

bbseguridaderi.com.br