1. SUMÁRIO DO DESEMPENHO

ANÁLISE DO LUCRO LÍQUIDO GERENCIAL RECORRENTE

Tabela 1 – Demonstração do resultado gerencial recorrente da *holding*

	Fluxo Trimestral			Var. %		Fluxo 9 Meses		Var. %
R$ mil	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**s/3T25**	**s/2T26**	**9M25**	**9M26**	**s/9M25**
Resultado das participações	**2.532.237**	**2.116.878**	**2.363.938**	**(6,6)**	**11,7**	**6.769.128**	**6.690.763**	**(1,2)**
Negócios de risco e acumulação	1.547.148	1.227.311	1.446.153	(6,5)	17,8	3.985.691	3.980.642	(0,1)
Brasilseg	949.795	919.292	848.574	(10,7)	(7,7)	2.713.384	2.597.345	(4,3)
Brasilprev	532.432	253.430	533.416	0,2	110,5	1.111.925	1.190.774	7,1
Brasilcap	61.037	49.878	60.476	(0,9)	21,2	146.286	180.212	23,2
Brasildental	3.885	4.712	3.687	(5,1)	(21,7)	14.096	12.310	(12,7)
Negócios de distribuição	943.027	858.405	884.168	(6,2)	3,0	2.676.053	2.618.199	(2,2)
Outros	42.062	31.163	33.617	(20,1)	7,9	107.384	91.923	(14,4)
Despesas gerais e administrativas	**(7.045)**	**(6.899)**	**(9.740)**	**38,3**	**41,2**	**(21.737)**	**(28.487)**	**31,1**
Resultado financeiro	**49.597**	**59.258**	**111.753**	**125,3**	**88,6**	**63.343**	**196.323**	**209,9**
Resultado antes dos impostos e participações	**2.574.789**	**2.169.238**	**2.465.951**	**(4,2)**	**13,7**	**6.810.734**	**6.858.599**	**0,7**
Impostos	(12.860)	(17.535)	(33.853)	163,2	93,1	(12.725)	(54.885)	331,3
Lucro líquido gerencial recorrente	**2.561.929**	**2.151.702**	**2.432.098**	**(5,1)**	**13,0**	**6.798.009**	**6.803.714**	**0,1**

No **3T26**, o **lucro líquido gerencial recorrente** da BB Seguridade alcançou R$2,4 bilhões, montante 5,1% (–R$129,8 milhões) inferior ao reportado no mesmo período de 2025. Os principais fatores que levaram à queda foram:

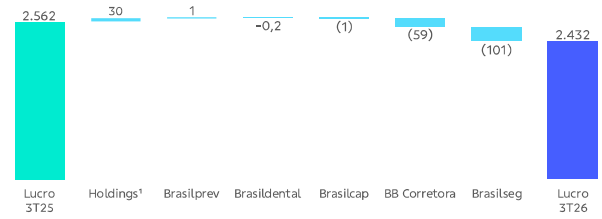
- **Brasilseg (–R$101,2 milhões):** impactada pela redução dos prêmios ganhos, aumento do índice combinado e queda do resultado financeiro; e
- **BB Corretora (–R$58,9 milhões):** em função de menores receitas de corretagem nos segmentos de seguro e capitalização e da contração do resultado financeiro.

Por outro lado, parte destes efeitos foram compensados pelo crescimento do resultado financeiro da *holding* BB Seguridade, com expansão do saldo médio das aplicações financeiras.

No **9M26**, o **lucro líquido gerencial recorrente** foi de R$6,8 bilhões, ficando praticamente estável, com o aumento do resultado financeiro da *holding* BB Seguridade compensando a queda no resultado das participações.

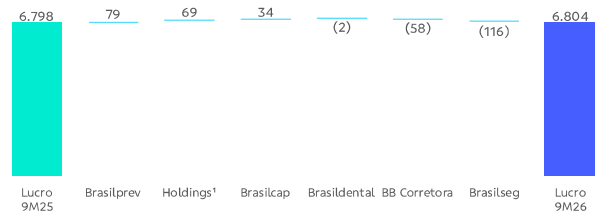
No período acumulado, a contração de R$78,4 milhões na contribuição das investidas foi concentrada na **Brasilseg** e na **BB Corretora**, conforme detalhado na análise do trimestre. Entretanto, este efeito foi em parte compensado pelo desempenho da **Brasilprev**, com incremento das receitas com taxa de gestão e melhora do índice de eficiência, e da **Brasilcap**, sustentado pelo aumento da margem financeira.

Figura 1 – Composição do lucro líquido no trimestre



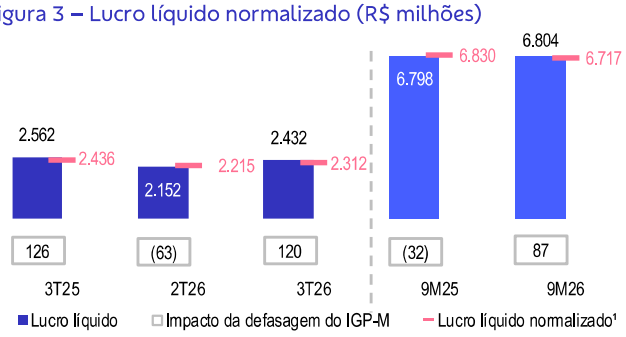
¹Receitas e despesas individuais da BB Seguridade e BB Seguros.

Figura 2 – Composição do lucro líquido no acumulado do ano



¹Receitas e despesas individuais da BB Seguridade e BB Seguros.

Figura 3 – Lucro líquido normalizado (R$ milhões)



¹Lucro líquido excluindo os impactos do descasamento temporal do IGP-M.

EVENTOS EXTRAORDINÁRIOS

Os seguintes ajustes foram realizados para a apuração do lucro líquido gerencial (padrão contábil Susep) em bases recorrentes, tanto para as investidas quanto para a BB Seguridade, a partir do ajuste do resultado de equivalência patrimonial:

Tabela 2 – Lucro líquido gerencial recorrente

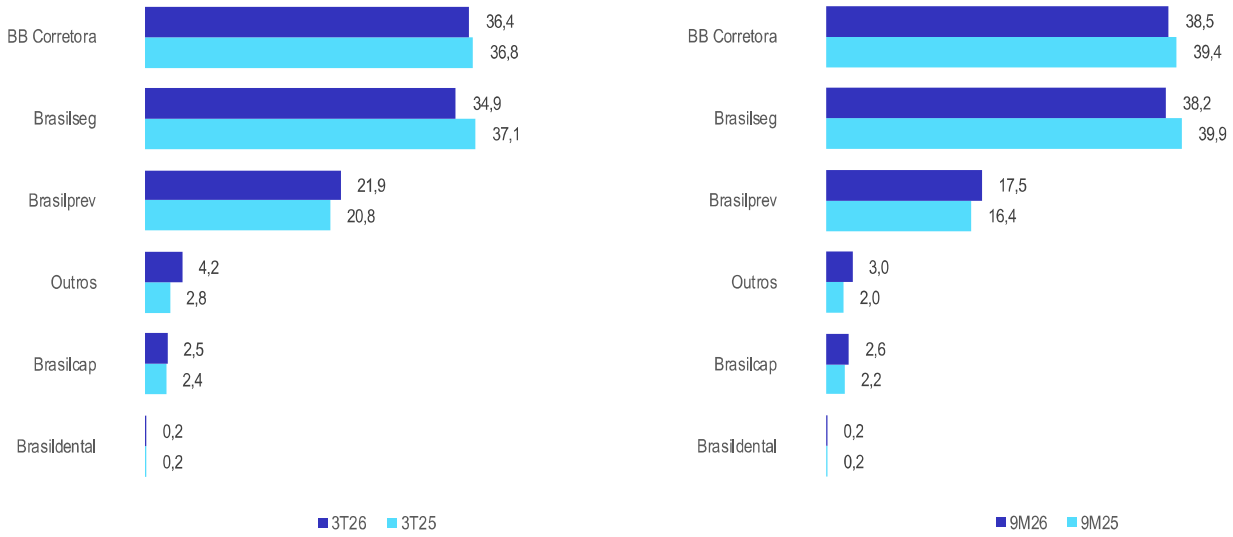
	Fluxo Trimestral			Var. %		Fluxo 9 Meses		Var. %
R$ mil	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**s/3T25**	**s/2T26**	**9M25**	**9M26**	**s/9M25**
Lucro líquido gerencial recorrente	**2.561.929**	**2.151.702**	**2.432.098**	**(5,1)**	**13,0**	**6.798.009**	**6.803.714**	**0,1**
Eventos extraordinários	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61.575**	**-**	**-**
Brasilseg: reversão PSLJ	-	-	-	-	-	61.575	-	-
Lucro líquido gerencial	**2.561.929**	**2.151.702**	**2.432.098**	**(5,1)**	**13,0**	**6.859.584**	**6.803.714**	**(0,8)**

2T25

Brasilseg: reversão de provisão de sinistros a liquidar judicial (PSLJ): em 28.08.2024, entrou em vigor a Lei 14.905/2024, que alterou o Código Civil e definiu a taxa Selic como referência para cálculo de juros de mora em ações judiciais, deduzido o IPCA, sendo esse o índice de inflação oficial para correção monetária dos valores de causas. Até então não havia padronização e a Brasilseg utilizava, para fins de cálculo e atualização de suas provisões judiciais, a prática dominante nos tribunais estaduais brasileiros, qual seja, juros simples fixo de 1% a.m. acrescidos do INPC. Com a publicação da nova lei e baseada em jurisprudências existentes, além de adotar a Selic e o IPCA na atualização dos valores para novos casos, a Brasilseg revisou o seu estoque de PSLJ, resultando em uma reversão de R$151,2 milhões de atualização monetária e juros de provisões e R$22,2 milhões de atualização monetária e juros de ativos de resseguro, perfazendo um impacto positivo de R$129,0 milhões no resultado financeiro da empresa no 2T25.

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

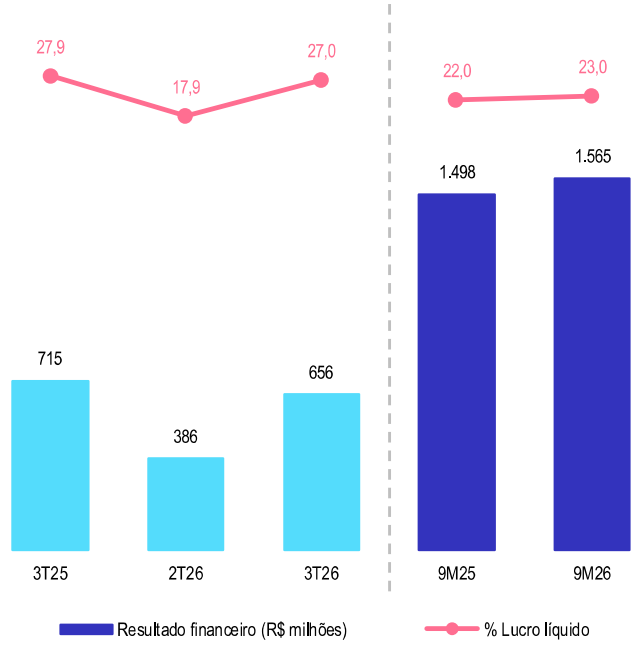
Figura 4 – Composição do resultado[1] (%)



1. Não inclui os resultados individuais das holdings BB Seguridade e BB Seguros e, quando negativos, das operações.

RESULTADO FINANCEIRO CONSOLIDADO

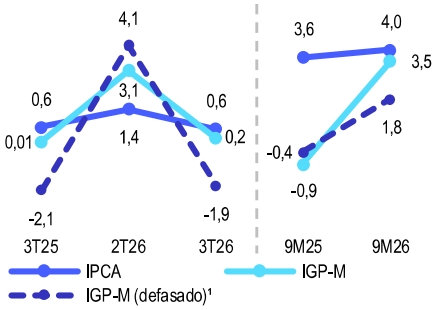
Figura 5 – Resultado financeiro consolidado



No **3T26**, o resultado financeiro combinado da BB Seguridade e de suas investidas atingiu R$655,7 milhões, líquido de impostos, reduzindo 8,3% em relação ao mesmo período de 2025. Contribuíram para a queda do resultado financeiro no comparativo: (i) a contração de 4,9% do saldo médio das aplicações financeiras do Grupo; (ii) a retração da taxa média Selic; e (iii) o aumento do custo do passivo da Brasilprev, considerando tanto a variação do IGP-M defasado em 1 mês (3T26: -1,9% | 3T25: -2,1%), como a constituição de provisão complementar de cobertura – PCC, no total de R$65,6 milhões (ante reversão de R$43,6 milhões no 3T25), após a revisão de premissas do teste de adequação de passivos.

No **9M26**, o resultado financeiro combinado cresceu 4,4%, alcançando R$1,6 bilhão depois de impostos, com o aumento da rentabilidade compensando a retração de 1,5% no saldo médio de aplicações financeiras consolidadas do Grupo. Contribuíram para o aumento no retorno dos ativos: (i) a alta da taxa média Selic; (ii) uma dinâmica mais favorável dos índices de inflação que atualizam os ativos rentáveis da Brasilprev (IPCA: +4,0% no 9M26 vs. +3,6% no 9M25 | IGP-M: +3,5% no 9M26 vs. -0,9% no 9M25); e (iii) a marcação a mercado positiva no total de R$23,5 milhões (vs. +R$8,4 milhões no 9M25).

Figura 6 – Índices de inflação (%)



1. Considera o IGP-M com defasagem de um mês.

Figura 7 – Taxa média Selic (%)

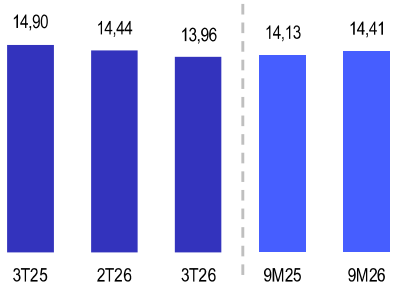


Figura 8 – Curva de juros (%)

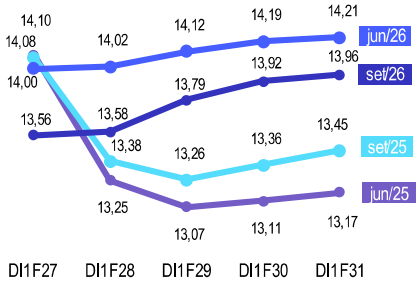


Figura 9 – Aplicações consolidadas por classificação (%)

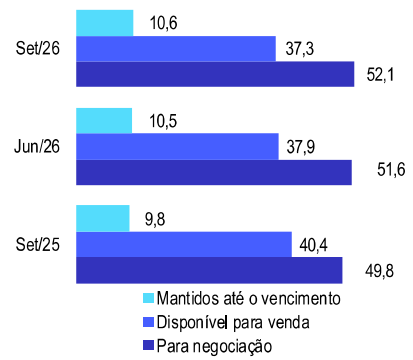


Figura 10 – Aplicações consolidadas por indexador (%)

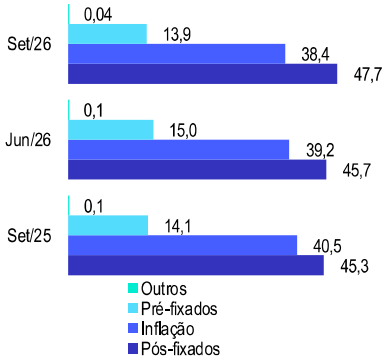
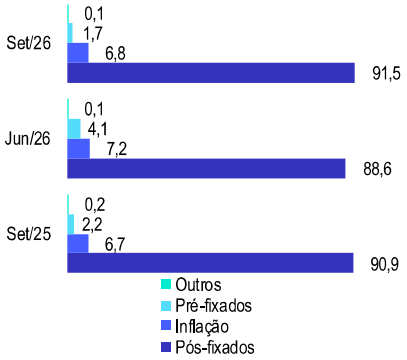


Figura 11 – Aplicações consolidadas para negociação por indexador (%)



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS DA *HOLDING*

Figura 12 – Despesas gerais e administrativas (R$ milhões)

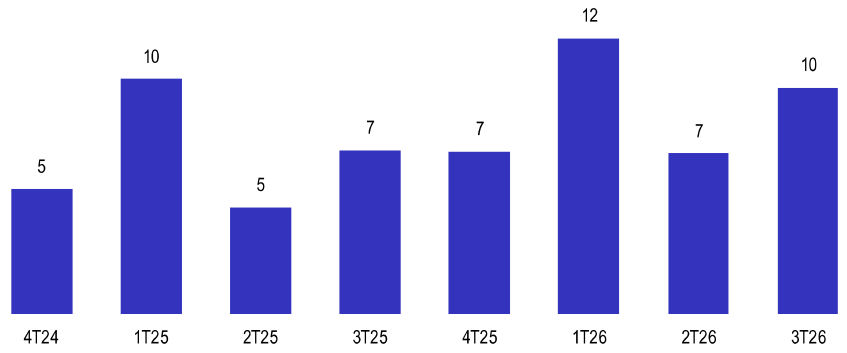


Tabela 3 – Despesas gerais e administrativas

	Fluxo Trimestral			Var. %		Fluxo 9 Meses		Var. %
R$ mil	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**s/3T25**	**s/2T26**	**9M25**	**9M26**	**s/9M25**
Despesas administrativas	**(1.028)**	**(879)**	**(1.152)**	**12,1**	**31,1**	**(3.789)**	**(3.960)**	**4,5**
Serviços técnicos especializados	(101)	(139)	(67)	(33,5)	(51,7)	(272)	(274)	0,6
Localização e funcionamento	(216)	(251)	(268)	24,1	7,1	(634)	(806)	27,1
Gastos com comunicação	(13)	(16)	(40)	202,4	144,3	(39)	(77)	97,5
Outras despesas administrativas	(697)	(473)	(776)	11,4	64,3	(2.844)	(2.803)	(1,5)
Despesas com pessoal	**(3.016)**	**(3.413)**	**(3.157)**	**4,7**	**(7,5)**	**(9.140)**	**(9.629)**	**5,3**
Proventos	(1.614)	(1.982)	(1.692)	4,8	(14,7)	(4.951)	(5.335)	7,8
Encargos sociais	(829)	(875)	(892)	7,5	1,9	(2.605)	(2.630)	1,0
Honorários	(205)	(256)	(251)	22,5	(2,2)	(678)	(759)	11,9
Benefícios	(368)	(299)	(323)	(12,2)	8,0	(907)	(905)	(0,2)
Despesas com tributos	**(2.403)**	**(2.883)**	**(5.309)**	**120,9**	**84,1**	**(7.735)**	**(14.723)**	**90,3**
COFINS	(2.057)	(2.391)	(4.556)	121,5	90,5	(6.543)	(12.551)	91,8
PIS/PASEP	(341)	(389)	(750)	120,0	92,7	(1.084)	(2.064)	90,4
IOF	(1)	(10)	(0)	(91,0)	(99,4)	(11)	(10)	(8,5)
Outras	(5)	(93)	(2)	(49,5)	(97,5)	(98)	(97)	(0,5)
Outras receitas e despesas operacionais	**(599)**	**276**	**(121)**	**(79,7)**	**-**	**(1.072)**	**(175)**	**(83,7)**
Despesas gerais e administrativas	**(7.045)**	**(6.899)**	**(9.739)**	**38,2**	**41,2**	**(21.737)**	**(28.486)**	**31,0**

GUIDANCE 2026

No período acumulado até setembro de 2026, os indicadores resultado operacional não decorrente de juros (ex-holdings) e reservas de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev superaram os intervalos do guidance para o ano. Já o indicador de prêmios emitidos da Brasilseg, registrou desempenho abaixo do previsto. Os motivos para os desvios estão elencados a seguir:

- **Resultado operacional não decorrente de juros (ex-holdings)**: o desempenho superou o intervalo, impulsionado principalmente pelo índice de sinistralidade da operação de seguros, que apresentou desempenho melhor do que esperado, e por um maior volume de receitas com taxa de gestão no negócio de previdência.
- **Prêmios emitidos da Brasilseg**: o desempenho acumulado até setembro ficou abaixo do projetado, impactado pelos segmentos de seguro rural, prestamista e vida.
- **Reservas de previdência – PGBL e VGBL da Brasilprev**: o crescimento superou o intervalo do guidance, decorrente de captação líquida e retorno das reservas acima do projetado

Considerando o desempenho mais recente e as expectativas para o decorrer do ano, a Companhia optou por revisar o intervalo do guidance de prêmios emitidos da Brasilseg, conforme detalhado abaixo:

Figura 13 – Realizado 2026

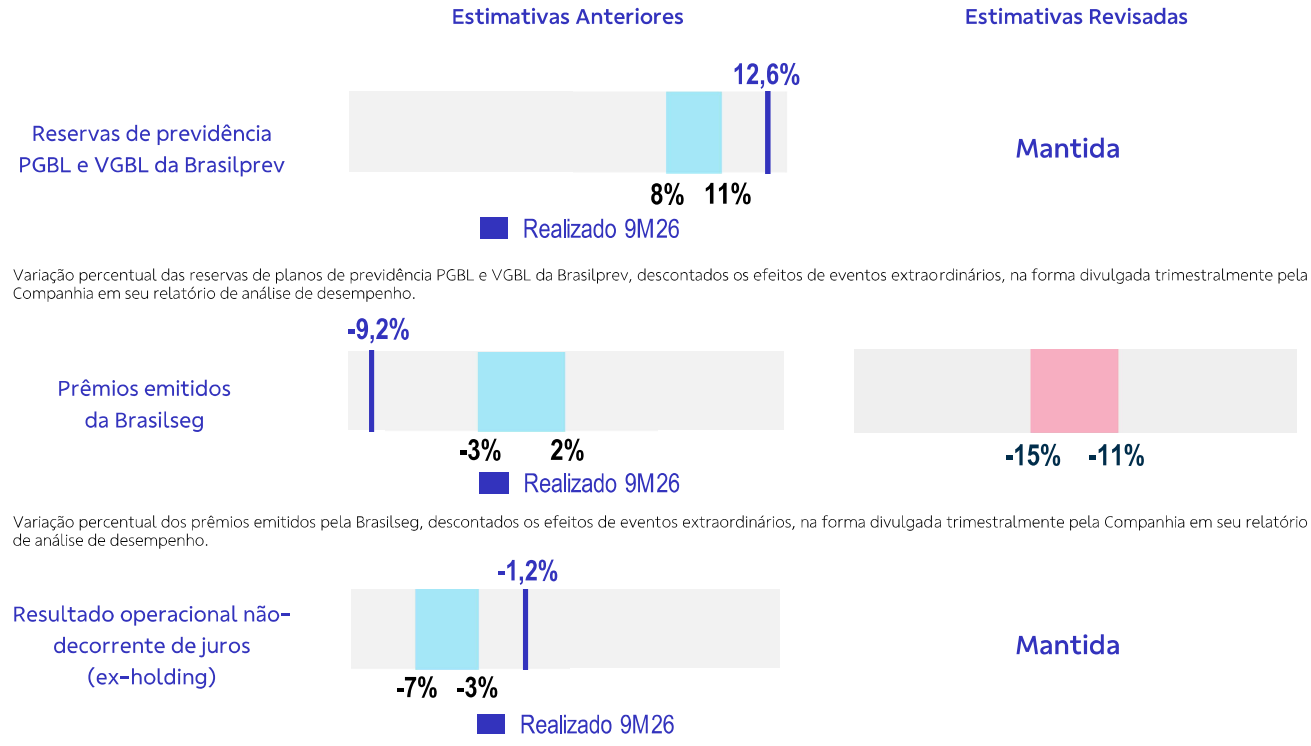


Tabela 4 – Detalhamento do resultado operacional não decorrente de juros por empresa

	Fluxo Trimestral			Var. %		Fluxo 9 Meses		Var. %
R$ mil	**3T25**	**2T26**	**3T26**	**s/3T25**	**s/2T26**	**9M25**	**9M26**	**s/9M25**
Resultado operacional não decorrente de juros	**2.699.771**	**2.559.149**	**2.617.503**	**(3,0)**	**2,3**	**7.779.557**	**7.686.039**	**(1,2)**
Brasilseg	1.014.005	968.931	922.909	(9,0)	(4,7)	2.911.272	2.776.211	(4,6)
Brasilprev	476.531	460.747	524.018	10,0	13,7	1.310.759	1.434.486	9,4
Brasilcap	(12.707)	(4.035)	(2.249)	(82,3)	(44,3)	(822)	(7.637)	828,7
Brasildental	5.456	6.387	5.180	(5,1)	(18,9)	16.909	15.204	(10,1)
BB Corretora	1.216.485	1.127.120	1.167.645	(4,0)	3,6	3.541.439	3.467.774	(2,1)

BALANÇO PATRIMONIAL DA HOLDING

Tabela 5 – Balanço patrimonial

	Saldos			Var. %	
R$ mil	**Set/25**	**Jun/26**	**Set/26**	**s/Set/25**	**s/Jun/26**
Ativo	**11.770.639**	**13.300.996**	**12.144.911**	**3,2**	**(8,7)**
Caixa e equivalentes de caixa	1.547.526	1.953.445	2.372.245	53,3	21,4
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado	28.321	29.243	29.554	4,4	1,1
Investimentos em participações societárias	10.037.152	8.264.234	9.586.185	(4,5)	16,0
Ativos por impostos correntes	18.007	1.208	6.683	(62,9)	453,2
Ativos por impostos diferidos	125.724	145.278	135.468	7,8	(6,8)
Dividendos a receber	-	2.896.031	-	-	-
Outros ativos	11.802	10.084	13.494	14,3	33,8
Intangível	2.107	1.473	1.282	(39,2)	(13,0)
Passivo	**18.814**	**3.865.898**	**19.660**	**4,5**	**(99,5)**
Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	2.787	2.667	2.742	(1,6)	2,8
Obrigações societárias e estatutárias	427	3.850.524	515	20,6	(100,0)
Passivos por impostos correntes	3.546	690	4.391	23,8	-
Outros passivos	12.054	12.017	12.012	(0,3)	(0,0)
Patrimônio líquido	**11.751.825**	**9.435.098**	**12.125.251**	**3,2**	**28,5**
Capital Social	6.269.692	6.269.692	6.269.692	-	-
Reservas	4.218.877	2.782.228	2.782.228	(34,1)	-
Ações em tesouraria	(1.868.914)	(4.815)	(4.815)	(99,7)	-
Outros resultados abrangentes	42.963	(132.298)	125.714	192,6	-
Lucros acumulados	3.089.207	520.291	2.952.431	(4,4)	467,5

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Tabela 6 – Composição acionária

	Acionistas	Ações	Participação
Banco do Brasil	**1**	**1.325.000.000**	**68,3%**
Free Float	**633.262**	**616.248.544**	**31,7%**
Estrangeiros	944	364.512.970	18,8%
Pessoas Jurídicas	3.376	33.136.043	1,7%
Pessoas Físicas	628.942	218.599.531	11,3%
Total (ex-tesouraria)	**633.263**	**1.941.248.544**	**100,0%**
Ações em tesouraria	1	151.456	-
Total de ações emitidas	**633.264**	**1.941.400.000**	**-**